ÇUKUROVA KALKINMA AJANSI

2017 YILI

ÇALIŞMA PROGRAMI

OCAK 2017

İÇİNDEKİLER

YÖNETİCİ ÖZETİ **4**

I. GİRİŞ **6**

II. 2017 YILI ÖNCELİKLERİ **7**

III. 2017 YILI FAALİYETLERİ **9**

A. KURUMSAL GELİŞİM VE YÖNETİM 9

İnsan Kaynakları 9

Eğitim 10

Destek Hizmetleri 11

Bilgi ve İletişim Teknolojileri 12

Denetim 13

Hukuk Müşavirliği Faaliyetleri 14

Diğer Kurumsallaşma Çalışmaları 14

B. İLETİŞİM VE TANITIM 15

C. PLANLAMA, PROGRAMLAMA VE KOORDİNASYON 16

Adana ve Mersin RİS Projesi 16

Çukurova Bölgesi Sosyal Altyapı Analizi 18

"Göç ve Kentleşmeden Kaynaklanan Sorunların Tespiti ve Çözüme Yönelik Politikaların Geliştirilmesi" Çalışması ..... **Hata! Yer işareti tanımlanmamış.**19

"Mevsimlik Gezici Tarım İşçilerinin Çocuklarının Yaşam Koşullarının İyileştirilmesi Projesi 20

"Aşağı Seyhan-Yedigöze-İmamoğlu Yerel Kalkınma Araştırma Çalışması" 21

Tematik Çalışmalar ve Diğer Kalkınma Ajansları ve Bölgeiçi Kurumlarla Geliştirilecek İşbirlikleri 22

D. PROJE VE FAALİYET DESTEKLEME 23

Proje Teklif Çağrıları 24

KKTC ile Türkiye Arasında İmzalanan Protokol Kapsamında Gerçekleştirilen Faaliyetler 25

Güdümlü Proje Desteği 25

Teknik Destek 27

E. YATIRIM DESTEK VE TANITIM 27

Bölgedeki Yatırım İmkanlarının Tanıtımı Faaliyetleri..... 28

Yatırım İklimini İyileştirmeye Yönelik Faaliyetler 31

F. İZLEME VE DEĞERLENDİRME 34

Düzenli İzleme Ziyaretleri 34

Anlık İzleme Ziyaretleri 35

Ödemelerin Gerçekleştirilmesi 35

Projelerin Değerlendirilmesi..... 36

IV. GELECEK İKİ YIL İÇİN ÖNGÖRÜLER 39

V. EKLER..... 41

YÖNETİCİ ÖZETİ

Onuncu Kalkınma Planı, ülkemizin sahip olduğu jeo-stratejik konumdan hareketle Çukurova Bölgesi'nin önümüzdeki dönemde sahip olacağı öneme değinmektedir. Planda özellikle Ceyhan'ın uluslararası petrol piyasasında ana dağıtım noktalarından ve petrol fiyatlarının teşekkülünde önemli merkezlerden biri olması yolunda çalışmaların gerçekleştirileceği belirtilmekte ve bölgenin tarım ve lojistik alanlarında önemine değinilmektedir.

Diğer taraftan ülkemizin mekânsal önceliklerinin belirlendiği Bölgesel Gelişme Ulusal Stratejisi'nde, Marmara Bölgesi gibi bir üretim bölgesi yanında, ülkemizin kalkınması için ikinci bir metropol üretim merkezine ihtiyaç duyulduğu belirtilmiş; bunun için de Adana ve Mersin potansiyel metropol bölge olarak tanımlanmıştır. Bu doğrultuda Çukurova Kalkınma Ajansı tarafından bölge paydaşlarının katılımı ile hazırlanan 2014 – 2023 Çukurova Bölge Planı'nda "Stratejik konumunu ve zengin kaynaklarını değere dönüştüren, Doğu Akdeniz'in lider bölgesi olma" vizyonu belirlenmiştir. Çukurova Kalkınma Ajansı bu vizyon doğrultusunda bölgenin mevcut potansiyelinin harekete geçirilmesi ve sektörlere rehberlik edilmesi amacıyla Mersin Rekabet İçin Stratejiniz+ (RİS+) ve Adana Rekabet İçin Stratejiniz (RİS) Projeleri gibi önemli projelerin yanı sıra Çukurova Bölgesel Girişimcilik Ekosisteminin Geliştirilmesi projesi gibi çalışmalara devam etmektedir.

2016 yılı başında başlatılmış olan Adana RİS ve Mersin RİS+ Projeleri, Ajans koordinatörlüğünde bölge kalkınmasına hız kazandırmak üzere illerdeki üniversiteler, yerel yönetimler ile kamu kurumları ve sivil toplum kuruluşlarının ortaklığında yürütülmektedir. Projelerin tamamlanması ile birlikte Bölge Planı vizyonu, gelişme eksenleri ve tedbirleri doğrultusunda illerin öncelikli sektörlerinin belirlenmesi, yenilikçilik temelli strateji ve eylem planları geliştirilmiş olacak; oluşturulacak işbirliği platformları ile söz konusu eylem planlarının hayata geçirilmesi sağlanacaktır. Projeler ile kamu, özel ve sivil toplum kesimlerinin yenilik kültürlerinin geliştirilmesinin sağlanması, özel sektörün yenlik faaliyetlerinin arttırılması, araştırma ve teknoloji geliştirme faaliyetlerinin iş dünyasının ihtiyaçlarına göre şekillendirilmesi, yenilik için gereken bilgi akışını sağlayacak kamu, üniversite, özel sektör işbirliği ağlarının geliştirilmesi ve bu amaçla ayrılan kısıtlı kamu ve özel sektör kaynaklarının daha etkin kullanımının sağlanması amaçlanmaktadır.

Bölgesel kalkınma hedefinin gerçekleştirilmesi için bölge içindeki sosyal, ekonomik ve mekânsal uyumun planlı bir yaklaşım içerisinde gerçekleştirilmesi büyük önem arz etmektedir. Bu yaklaşımdan hareketle; Adana ve Mersin'de göçle gelen nüfusun yoğunlaştığı ilçelerdeki sosyo–ekonomik ve mekânsal sorunların tespitini ve bunların giderilmesine yönelik çözüm ve yatırım önerilerini içeren bir raporlama çalışması hazırlanmaktadır. Bu kapsamda Adana ve Mersin'de kamu ve sivil toplum kuruluşlarının aktif katılımıyla çalıştaylar gerçekleştirilmiş olup, raporun nihali hali Bakanlıkla da paylaşılacaktır. Bu çalışmayla da ilişkili biçimde İstanbul Bilgi Üniversitesi Göç Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi ve TÜİK Adana Bölge Müdürlüğü işbirliğinde "Çukurova Bölgesi Sosyal Altyapı Analizi" çalışması yürütülmektedir. Bu projeyle Çukurova Bölgesi'nde sosyal uyumu güçlendirme

stratejik amacı doğrultusunda; bölgede ihtiyaç duyulan sosyal altyapıya yönelik eksikliklerin tespit edilmesi, toplumsal hayata katılım düzeyinin ve kalitesinin kırılgan gruplar öncelikli olmak üzere belirlenmesi, bölgenin sosyo–ekonomik ve mekânsal bütünleşmesine katkı sağlayacak adımların ortaya konulması gibi öncelikler hedeflenmektedir.

2014-2023 Çukurova Bölge Planı'nın temel stratejik amaçlarından biri olan "Sosyal Uyum Sorunlarını Çözmek" hedefi altında yer alan "Göçle Gelen Nüfusun Sosyal ve Mekânsal Bütünleşmesini Sağlamak" başlığı altında Çukurova Kalkınma Ajansı ile İstanbul Bilgi Üniversitesi Göç Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi arasındaki işbirliği ile yürütülen diğer bir çalışma ise, "Adana'da Mevsimlik Gezici Tarım İşçilerinin Çocuklarının Yaşam Koşullarının Çocuğun İyi Olma Hali Perspektifinden İyileştirilmesi" projesidir. Proje ile Çukurova'da en az üç kamp alanında 0-8 yaş arası çocukların ve onların ebeveynlerinin ihtiyaçlarının tespitine yönelik bir saha çalışması yapılarak, Türkiye'deki diğer kamp alanlarında da ihtiyaç belirlemede güvenle kullanılabilecek bir araştırma modeli oluşturulması planlanmaktadır. Projenin nihai hedefi, yerelde oluşturulacak olan model ile Türkiye'de mevsimlik gezici tarım işçisi alan diğer yerlere de uygulanabilir ve sürdürülebilir bir yöntem oluşturmaktır.

Ajansımızın bölgemizde sürdürdüğü çalışmalar bunlarla da sınırlı değildir. Uluslararası Çalışma Örgütü (İLO) Türkiye Ofisi ile yapılan görüşmeler sonucu, geçici koruma altındaki Suriyeliler ve ev sahibi topluluklar için geçim kaynağı ve insana yakışır iş olanaklarının geliştirilmesi stratejisi kapsamında Çukurova bölgesinde bir projenin yürütülmesi konusunda fikir birliğine varılmıştır. Öte yandan, Kalkınma Bakanlığı koordinasyonunda "Üretici Birliklerinin Mevcut Durum Analizi ve Birliklerin Yeniden Yapılanma Modeli Çalışması"nı da son dönemde başlatılmıştır. Yerelde Mersin Valiliği himayesinde sürdürülen çalışma kapsamında Mersin Ticaret ve Sanayi Odası, Gıda Tarım ve Hayvancılık İl Müdürlüğü, Mersin Ziraat Odası ile üretici birlikleri temsilcilerinin iştirakiyle geniş katılımlı bir çalıştayın organize edilmesi planlanmakta olup, ulusal alanda bu türden başarılı çalışmaları bulunan Türkiye Kalkınma Vakfı ile de işbirliği hedeflenmektedir. Diğer yandan, Adana ve Mersin illerimizin il yatırım ve tanıtım stratejileri yerel paydaşlarla işbirliği içerisinde hazırlanmaktadır. Son olarak, Mersin ve Adana'da turizmin geliştirilmesine yönelik bir mevcut durum analizi ile turizm stratejisinin oluşturulmasına yönelik geniş katılımlı bir çalıştayın gerçekleştirilmesi için çalışmalar sürdürülmektedir.

Bölge kalkınmasına yön veren, öncü kurum olma yolunda ilerleyen Çukurova Kalkınma Ajansı burada temel başlıklarda ifade edilen çalışmalarını önümüzdeki dönemde çeşitlendirerek artırmayı hedeflemekte ve bölgenin ekonomik ve sosyal gelişimi için kritik öneme sahip çalışmalarını tamamlamayı temel misyon edinmiş bulunmaktadır.

I. GİRİŞ

Çukurova Kalkınma Ajansı, kurulduğu 2006 yılından bu yana kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirmek, yerel potansiyeli harekete geçirerek kaynakları etkin ve yerinde kullanmak, bölgenin imkan ve potansiyelini yatırımcılara tanıtmak, ulusal kalkınma planı ve programlarında öngörülen ilke ve politikalarla uyumlu olarak bölgenin ekonomik ve sosyal kalkınmasını gerçekleştirmek ve rekabet gücünü artırmak hedefleri doğrultusunda faaliyet göstermektedir.

2010-2013 Çukurova Bölge Planı yerel paydaşların aktif katılımı ile hazırlanmış ve bölgenin hedef ve stratejileri belirlenmiştir. Gelecekte Ajansın faaliyetlerine yön verecek 2014–2023 Çukurova Bölge Planı, Türkiye Cumhuriyeti'nin kuruluşunun 100. yılı hedefleri, 2014–2018 Onuncu Kalkınma Planı (OKP) ve Öncelikli Dönüşüm Programları ile 2014–2023 Bölgesel Gelişme Ulusal Strateji (BGUS) taslağı çerçevesinde, yerel paydaşların görüş ve önerileri de göz önüne alınarak hazırlanmıştır.

Hazırlanan plan ve programlar doğrultusunda; 2008 yılından başlayarak 8 yılda toplam 22 Mali Destek Programı yürütülmüş, 690 proje ile sözleşme imzalanmış, bölgeye 216 milyon TL kaynak ayrılmıştır. Mali Destek Programlarının yanısıra 2012 yılından itibaren 5 defa Doğrudan Faaliyet Desteği çağrısına çıkılmış, bölgedeki 51 araştırma ve geliştirme çalışmasına 2,6 milyon TL kaynak tahsis edilmiştir. Yatırım destek ve tanıtım faaliyetleri kapsamında; teşvik uygulamaları gerçekleştirilmiş, bölgenin yatırım olanaklarının tanıtımına yönelik materyaller oluşturulmuş, ulusal ve uluslararası fuar ve organizasyonlarda bölgenin tanıtımı gerçekleştirilmiş, yerli ve yabancı yatırımcılara yatırım süreçlerinin takibinde destek sağlanmıştır. Ayrıca bölgedeki öncelikli konular doğrultusunda ekonomik ve sosyal araştırma ve analiz çalışmaları gerçekleştirilmiştir.

2017 yılı çalışma programı 10.Kalkınma Planı, BGUS ve 2014–2023 TR62 Bölge Planı gibi ulusal ve bölgesel referans niteliğindeki dokümanların ana eksen ve önceliklerini esas alarak hazırlanmıştır. 2017 çalışma programının içerisinde yıl içerisinde uygulanması planlanan mali destek programları, teknik destekler ve güdümlü proje destek programlarının içeriği ile Ajans'ın planlama, yatırım destek ve tanıtım, izleme - değerlendirme ve destek hizmetleri faaliyetlerine yönelik bilgiler kapsamlı bir şekilde ortaya konulmaktadır.

II. 2017 YILI ÖNCELİKLERİ

Bölgesel kalkınmanın sağlanmasında ve sürdürülebilir kılınmasında öncü ve etkin olmak vizyonu ile görev yapan Ajans, bugüne kadar yürüttüğü faaliyetleri 2017 yılında geliştirmeyi ve çeşitlendirmeyi hedeflemektedir. Bu kapsamda tasarlanan çalışma programı, ulusal planlar ile uyumlu biçimde ve 2014-2023 Bölge Planı öncelikleri dikkate alınarak 2017 Yılı Çalışma Programı ve Bütçe Hazırlama Usul ve Esasları çerçevesinde hazırlanmıştır. 2017 yılında gerçekleştirilecek olan faaliyetlerin bir kısmı 2016 yılında başlamış olan çalışmaların devamı niteliğinde olduğu için öncelikle 2016 yılında yapılan çalışma, faaliyet ve işbirlikleri hakkında bilgi vermekte fayda görülmektedir.

2016 yılında bölgesel rekabet edebilirlik ve ekonomik gelişme alanında;

- Adana ve Mersin Bölgesel İnovasyon Stratejisi ve Eylem Planı hazırlık çalışmaları başlatılmıştır.
- Adana Kimyasal Madde Üretim Teknolojileri Merkezi (Kimya Vadisi) Güdümlü Projesi başlangıç ve mutabakat toplantıları gerçekleştirilmiş, mutabakat metni imzalanarak proje başvuru belgeleri hazırlık sürecine geçilmiştir.
- Mersin Turunçgil Hasat ve Hasat Sonrası Araştırma, Geliştirme ve Uygulama Merkezi Güdümlü Projesi başlangıç ve mutabakat toplantıları gerçekleştirilmiştir.
- Rekabet Gücünün Artırılması ve Yenilikçilik, Üretim ve Çevre Altyapısının İyileştirilmesi ve Mikro işletmelerde Kurumsallaşma ve Rekabetçiliğin Geliştirilmesi Mali Destek Programları kapsamında proje uygulama ve izleme değerlendirme süreçleri yürütülmüştür.
- Doğrudan Faaliyet Desteği ve Teknik Destek Programları proje uygulama ve izleme değerlendirme süreçleri yürütülmüştür.
- "Bölgesel Girişimcilik Ekosisteminin Geliştirilmesi" çalışması başlatılmıştır.
- KKTC ve Türkiye arasında imzalanan protokol kapsamında KKTC'de yürütülen mali destek programları uygulama sürecine teknik destek sağlanmıştır.
- Kozan Arıcılık Paneli gerçekleştirilmiştir.
- EMITT İstanbul, Travel Turkey İzmir, Ekoloji İzmir, ITB Berlin, ATM Dubai fuar ve etkinliklerine standlı katılım sağlanmıştır.

Geçtiğimiz yıl sosyal ve beşeri kalkınma alanında;

- UNDP ile işbirliğinde "Toplumsal Cinsiyet Eşitliğinin Geliştirilmesi" projesi başlatılmıştır.
- Bilgi Üniversitesi ile işbirliği ve Bernard van Leer Vakfı desteğiyle "Adana'da Mevsimlik Gezici Tarım İşçilerinin Çocuklarının Yaşam Koşullarının İyi Olma Hali Perspektifinden İyileştirilmesi" projesi başlatılmış ve proje kapsamında saha çalışmaları tamamlanmıştır.
- TUİK ve Bilgi Üniversitesi ile işbirliği içerisinde "Çukurova Sosyal Altyapı Analizi" çalışması başlatılmış, çalışma kapsamında kapsamlı bir hanehalkı anketi hazırlanmıştır.

2016 yılında mekânsal gelişme ve sürdürülebilir çevre alanında;

- Dünya Bankası desteği ve işbirliği ile "Çukurova Bölgesel Kritik Altyapının Risk Değerlendirmesi" projesi başlatılmış ve proje kapsamında saha çalışmaları tamamlanmıştır.

Son olarak, yönetişimin ve işbirliklerinin geliştirilmesi alanında;

- AB ve Türkiye Arasında Sivil Toplum Diyaloğu-4 Bölgesel Politika ve Yapısal Araçların Koordinasyonu Hibe Programı kapsamında desteklenen Ajans projesi uygulama süreci sürdürülmüştür.
- Ajans Stratejik Planı'nın hazırlanması süreci Çukurova Üniversitesi ile işbirliği içerisinde başlatılmıştır.

2016 yılı faaliyetlerinde ağırlıklı bir alan olarak öne çıkan uluslararası rekabet gücünün ve üretimden elde edilen katma değerin artırılması, 2017 yılı çalışma programının da birinci öncelik alanını oluşturmaktadır. Bu temel alanda, bölgenin yenilikçilik kapasitesinin geliştirilmesi için öncelikle Adana ve Mersin illeri Rekabet İçin Strateji (RİS) ve Eylem Planı çalışmaları tamamlanacaktır. Hazırlanan strateji ve eylem planının uygulamaya geçirilmesi ile bölgenin avantajlı sektörlerinde yenilikçilik stratejisi çerçevesinde elde edilen katma değerin artırılması, orta ve yüksek teknolojili üretimin toplam içindeki payının yükseltilmesi, Ar-Ge, inovasyon, tasarım, pazarlama ve markalaşma gibi alanlarında gelişme sağlanarak yeni yöntem ve yaklaşımlar ortaya konulacaktır. İl düzeyinde hazırlanan yatırım destek ve tanıtım stratejilerinin Yönetim Kurulu onayı sonrasında Bakanlıkla paylaşılması ile, yatırımların önündeki engellerin tespiti ve çözümü yönünde ilerleme sağlanması ve bölgenin yatırım imkanlarının ulusal ve uluslararası organizasyonlarda belirli bir strateji çerçevesinde tanıtımı amaçlanmaktadır. Ayrıca 2014–2023 Çukurova Bölge Planı'nda öne çıkan sektörlere yönelik analiz çalışmaları yapılması, il merkezlerinde yapılacak girişimcilik, inovasyon ve kalkınma panelleri ile girişimciliğin geliştirilmesi ve bu alanlarda farkındalığın artırılması hedeflenmektedir.

2017 yılı içerisinde iktisadi alanda yapılacak çalışmalarla birlikte, sosyal uyum sorunlarının çözümü ve toplumsal bütünleşmenin güçlendirilmesi önceliği doğrultusunda da önemli çalışmalar yürütülecektir. Operasyonel programların oluşturulmasına taban teşkil edecek bölgesel sosyal analiz çalışması önemli çalışmalardan biri olarak görülmektedir. Bunun dışında mevsimlik tarım işçileri, Suriyeli göçmenler, kadın, genç ve engelliler gibi dezavantajlı kesimlerin iktisadi ve sosyal hayata entegrasyonunun teşvik edilmesi ve bu kesimlerin istihdamının artırılması Ajansımızın 2017 yılı faaliyetleri için diğer öncelik alanlarını oluşturmaktadır.

Çukurova Bölge Planında belirlenen temel stratejik amaçlardan biri olan "Uluslararası Çekim Merkezi ve Üretim Üssü Olmak" hedefi altındaki önceliklerden önemli bir tanesi de "bölgenin turizm potansiyelini harekete geçirmek"tir. Bu kapsamda, 2017 yılında turizm alanında da bir strateji ve yol haritası oluşturulması için çalışma yapılması öngörülmektedir.

Yine Bölge Planı'nda belirlenen ana stratejik amaçlardan biri olan "Bölge İçi Gelişmişlik Farklarının Azaltılması" hedefi doğrultusunda ilçelerin içsel potansiyelinin harekete geçirilerek doğal kaynakların ekonomiye kazandırılması, kırsal ekonominin çeşitlendirilmesi ve kırsal alanda fiziki altyapının

iyileştirilmesi önemli öncelikler olarak öne çıkmaktadır. Buradan hareketle, 2017 yılında Ajansımızın paydaş kurumlarla işbirliği içerisinde gerçekleştireceği Aşağı Seyhan-Yedigöze-İmamoğlu Yerel Kalkınma Araştırma çalışmasıyla, sürdürülen büyük ölçekli enerji ve sulama projesinin kırsal kalkınma açısından bölgede beklenen faydayı sağlayabilmesi için ürün deseninden kırsal bilinçlendirme faaliyetlerine kadar halihazırda yapılanlar değerlendirilecek ve bölgenin topyekun kırsal kalkınma hedefine ulaşabilmesi için yapılması gerekenler bir eylem planı önerisine dönüştürülecektir.

Kurumlararası işbirliği ve iletişim ağlarının geliştirilmesi Ajans'ın temel görevleri arasında yer almaktadır. Bu açıdan Ajans'ın hazırladığı iletişim stratejisi doğrultusunda kurumsal iletişimin güçlendirilmesi, KALDER ile işbirliği içerisinde kurumsal kalite yönetimi çalışmaları yapılması, bölge içi kurumlar arası işbirliğinin desteklenmesinin yanı sıra ulusal ve uluslararası kuruluşlarla kurulacak bağlantılar çerçevesinde proje ve faaliyet ortaklıklarının geliştirilmesi planlanmaktadır.

III. 2017 YILI FAALİYETLERİ

A. KURUMSAL GELİŞİM VE YÖNETİM

İnsan Kaynakları

Çukurova Kalkınma Ajansı, 5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının, Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun'un Bakanlar Kurulu'na verdiği yetkiye dayanarak 2006 yılında kurulmuş ve ilk personel alımını aynı yıl içerisinde gerçekleştirmiştir. Ajans tarafından oluşturulan insan kaynakları politikasının amacı, Ajansın görevlerini etkin bir şekilde yerine getirebilmesi için ihtiyaç duyulan niteliklere sahip personelin istihdamını ve bu personelin niteliklerinin geliştirilmesini ve sürdürülebilirliğini sağlamaktır. Bu amaç doğrultusunda 2016 yılı Aralık ayı sonu itibariyle Ajans'ta 27 uzman, 8 destek personel olmak üzere toplam 35 personel görev yapmaktadır.

Bu çerçevede 2017 yılında gerçekleştirilmesi öngörülen insan kaynakları ile ilgili faaliyetler şunlardır:

- Ajans mevcut insan kaynakları verilerinin güncellenmesi, yedekleme planlarının hazırlanması,
- Ajans personelinin bilgi, beceri ve niteliklerinin bölgesel ve kurumsal önceliklere göre geliştirilmesi.

Tablo: İnsan Kaynakları İle İlgili Faaliyetler

Faaliyet Adı	Alt Faaliyetler	Sorumlu Birim	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Personel giderleri	Maaşlar	Destek Hizmetleri	01/01/2017 31/12/2017	5.500.000
	Sosyal güvenlik primleri			
	Diğer ödemeler			
İhbar ve kıdem tazminatları	Kıdem tazminatı	Destek Hizmetleri	01/01/2017 31/12/2017	
	İhbar tazminatı			

Mevcut insan kaynakları verilerinin güncellenmesi	İnsan kaynakları unsurlarının ayrıntılı olarak tespit edilmesi ve Yedekleme Planının geliştirilmesi	Destek Hizmetleri	02/01/2017 30/06/2017	-

Eğitim

Çukurova Kalkınma Ajansı İnsan Kaynakları Politikası temel ilkeleri ve Kalkınma Ajansları Personel Yönetmeliği çerçevesinde, Ajansta görev yapan personel başına yılda 10 günden az olmamak üzere hizmet içi eğitim faaliyetlerinin düzenlenmesi öngörülmektedir.

Planlama ve Programlama Birimi personelinin, 2017 Yılı Çalışma Programı çerçevesinde; bölgesel rekabet, değer zinciri ve girdi-çıktı analizi, kalkınma teori ve yaklaşımları ile benzeri konularda eğitim alması öngörülmekte; bu sayede personelin planlama, programlama, analiz ve araştırma çalışmalarını daha etkin bir şekilde gerçekleştirmesi hedeflenmektedir.

Proje Uygulama Biriminde görev yapan personelin proje yönetimi (Project Management Professional–PMP), fizibilite hazırlama ve benzeri alanlarda eğitim alması planlanmaktadır. Bu eğitimler ile personelin proje yönetimi konusunda teknik bilgi ve becerilerinin artırılması hedeflenmektedir.

İzleme ve Değerlendirme Biriminde görev yapan personelin mali tablolar analizi, KOBİ ve ticari kredilerde kredi risk yönetimi ve benzeri alanlarda eğitim alması ve izleme ve değerlendirmede kurumsal kapasitenin yükselmesine katkı sağlanması amaçlanmaktadır.

Yatırım Destek Ofislerinde, ileri düzey yatırım promosyonu, mentörlük, ekonomik analiz yöntemleri ve stratejik planlama, dış ticaret ve benzeri konularda eğitimlerin alınması planlanmaktadır. Böylelikle ilgili personelin bölgenin iş ve yatırım ortamının geliştirilmesi ve tanıtımına sağladığı katkının artırılması hedeflenmektedir.

Destek Hizmetleri Biriminde görevli personelin kurumsal iletişim ve marka yönetimi, iş hukuku ve sosyal güvenlik mevzuatı ve benzeri konularda eğitimler alması ve eğitim programlarının ilgili kamu kurum ve kuruluşlardan destek alınarak uygulanması sayesinde sorumlu personelin mevcut iş ve işlemlerindeki verimliliğinin ve kapasitesinin artırılması amaçlanmaktadır.

Kurumsal kapasitenin geliştirilmesi çerçevesinde ise ileri düzey Microsoft Office Programları kullanımı, etkin zaman yönetimi, hızlı okuma, konsantrasyon ve motivasyon artırma ile etkinlik ve organizasyon yönetimi gibi konularda eğitim alınması öngörülmektedir. Ayrıca tüm personel, Kalkınma Bakanlığı, Kalkınma Bankası ve diğer kurum ve kuruluşlar tarafından düzenlenecek olan eğitimlere ilgi ve uzmanlık alanları çerçevesinde katılım sağlamaya devam edecektir.

Tablo: Eğitim Faaliyetleri

Faaliyet Adı	Alt Faaliyetler	Sorumlu Birim	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)

Planlama ve Programlama Birimi Eğitimleri	Bölgesel rekabet, değer zinciri ve girdi-çıktı analizi ile kalkınma teori ve yaklaşımları ve vb konularda eğitim hizmeti alımı	Planlama ve Programlama Birimi	02/01/2017 22/12/2017	50.000
Proje Uygulama Birimi Eğitimleri	Proje yönetimi eğitimi (Project Management Professional–PMP), fizibilite hazırlama eğitimi vb eğitim hizmeti alımı	Proje Uygulama Birimi	02/01/2017 22/12/2017	50.000
İzleme ve Değerlendirme Birimi Eğitimleri	Mali tablolar analizi eğitimi, KOBİ ve ticari kredilerde kredi risk yönetimine yönelik eğitim ve benzeri eğitim hizmet alımı	İzleme ve Değerlendirme Birimi	02/01/2017 22/12/2017	50.000
Yatırım Destek Ofisleri Eğitimleri	İleri düzey yatırım promosyonu, mentörlük, ekonomik analiz yöntemleri ve stratejik planlama, dış ticaret eğitimleri ile benzeri eğitim hizmetleri alımı	Yatırım Destek Ofisleri	02/01/2017 22/12/2017	50.000
Destek Hizmetleri Eğitimleri	Kurumsal iletişim ve marka yönetimi ile iş hukuku ve sosyal güvenlik mevzuatı vb konulardaki eğitimler ile ilgili hizmet alımı	Destek Hizmetleri Birimi	02/01/2017 22/12/2017	60.000
Kurumsal Kapasite Geliştirme Eğitimleri	İleri düzey Microsoft Office Programları kullanımı, etkin zaman yönetimi, hızlı okuma, konsantrasyon ve motivasyon artırma ile etkinlik ve organizasyon yönetimi gibi konularda eğitim hizmeti alımı	Tüm Birimler	02/01/2017 22/12/2017	60.000

Destek Hizmetleri

Ajansın etkin biçimde çalışmasına yönelik olarak destek hizmetleri kapsamında aşağıda yer alan faaliyetlerin gerçekleştirilmesi öngörülmektedir:

- Ajans faaliyetlerinde ihtiyaç duyulan tüketim malzemesi, ofis ekipmanı ve demirbaş malzeme alımı yapılması,
- Ajans hizmetlerinde ihtiyaç duyulan ek araçların kiralama yoluyla temin edilmesi,
- Kalkınma Ajansları Bütçe ve Muhasebe Yönetmeliği'nin 88'inci maddesi çerçevesinde mali istatistiklerin toplanması, bütçe ve muhasebe işlemleri için Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi

(KAYS)'nin kullanılması, Ajansın muhasebe defterlerinin tutulması ve diğer mali konuların takibi için gerekli görüldüğü hallerde mali müşavirlik hizmetlerinin satın alınması,

- Ajansın sabit ve mobil telefon, faks, klima, jenarator bakım hizmetlerinin temin edilmesi,
- Hizmet binalarının temizlik, güvenlik, bakım hizmetlerinin temin edilmesi,
- Maaş, sosyal güvenlik primi, vergi ve diğer ödemelerin gerçekleştirilmesi,
- İhtiyaç duyulan yayınların temin edilmesi,
- Ajansın posta ve kargo hizmetlerine ilişkin hizmet alımı sözleşmelerinin yenilenmesi,
- Bilgi-işlem ve web hizmetleriyle ilgili olarak sözleşmeye bağlı hizmet alınması,
- Temsil ve ağırlama faaliyetlerinin gerçekleştirilmesi,
- Kalkınma ve Yönetim Kurulu faaliyetlerine ilişkin destek hizmetlerinin gerçekleştirilmesi,
- Diğer idari hizmetlerin gerçekleştirilmesi.

Tablo: Destek Hizmetleri Faaliyetleri

Faaliyet Adı	Sorumlu Birim	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Tüketim malzemesi	Destek Hizmetleri Birimi	02/01/2017 29/12/2017	750.000
Demirbaş malzeme	Yönetim Kurulu Genel Sekreterlik		600.000
Taşıt kiralama	Yönetim Kurulu Genel Sekreterlik		100.000
Bakım ve onarım hizmeti	Destek Hizmetleri Birimi		300.000
Temizlik hizmeti	Destek Hizmetleri Birimi		600.000
Güvenlik hizmeti	Destek Hizmetleri Birimi		500.000
Diğer idari destek hizmetleri	Destek Hizmetleri Birimi		535.000
Temsil, ağırlama ve tanıtım faaliyetleri	Destek Hizmetleri Birimi		30.000
Kalkınma ve Yönetim Kurulu faaliyetleri	Kalkınma ve Yönetim Kurulu Genel Sekreterlik		100.000

Bilgi ve İletişim Teknolojileri

Mevcut bilgi ve iletişim teknolojileri altyapısını geliştirmek ve daha etkin bir şekilde kullanabilmek için Ajans tarafından aşağıdaki faaliyetlerin gerçekleştirilmesi öngörülmektedir:

- Bilgi işlem donanımlarına yönelik olarak anti-virüs ve internet içerik güvenliği yazılımları yıllık lisans yenilemesinin yapılması,
- Ajansın web sitelerinin güncellenmesi ve geliştirilmesi,

- Ajans bünyesinde mevcut bilgi iletişim teknolojileri altyapısının sürdürülebilirliğinin sağlanması amacıyla gerekli bakım faaliyetlerinin yürütülerek, gerektiğinde hizmet alımlarının yapılması.

Tablo: Bilgi ve İletişim Teknolojileri İle İlgili Faaliyetler

Faaliyet Adı	Alt Faaliyetler	Sorumlu Birim	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Kurumsal bilişim altyapısının geliştirilmesi ve sürdürülmesi	Ajans bünyesindeki yazılım, donanım ve bakım faaliyetlerinin gerçekleştirilmesi	Destek Hizmetleri Birimi	02/01/2017 29/12/2017	120.000

Denetim

5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun'un 25.Maddesi gereğince ajanslarda iç ve dış denetim yapılması öngörülmektedir. Ayrıca, 3 Ağustos 2009 tarihli Resmi Gazetede yayınlanan Kalkınma Ajansları Denetim Yönetmeliği, iç denetim, dış denetim ve mali yönetim yeterliliği denetimi konularını düzenlemektedir.

Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) mevzuatına göre faaliyet gösteren yetkili bir bağımsız denetim kuruluşu tarafından 2015 bütçe yılına dair 2016 yılı Mart ayında gerçekleştirilen dış denetim sonucunda; Ajans hesapları ve bunlara ilişkin belgeler esas alınarak, mali tabloların güvenilirliği ve doğruluğuna ilişkin mali denetim yapılmış ve Ajansın gelir, gider ve mallarına ilişkin mali işlemlerinin ilgili mevzuat hükümlerine uygun olduğu tespit edilmiştir.

2016 bütçe yılına dair dış denetim faaliyeti ise 2017 yılı Mart ayı sonuna kadar gerçekleştirilecektir. 2017 bütçe yılına dair dış denetimi gerçekleştirmek için, SPK mevzuatına göre faaliyet gösteren yetkili bir bağımsız denetim kuruluşu ile sözleşme yıl sonuna kadar imzalanacaktır.

Tablo: Denetimle İlgili Faaliyetler

Faaliyet Adı	Alt Faaliyetler	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Dış denetim	2016 bütçe yılına ilişkin dış denetimin yapılması ve rapora bağlanması	Destek Hizmetleri Birimi	02/01/2017 31/03/2017	25.000
	Dış denetim raporunda yer alan tenkit konularının yanıtlanması			
	2017 bütçe yılına ilişkin dış denetim yapacak firmanın belirlenerek sözleşme imzalanması		15/10/2017 15/11/2017	
Sayıştay denetimi	Sayıştay denetiminin gerçekleştirilmesi	Destek Hizmetleri Birimi	01/10/2017 29/12/2017	-

Hukuk Müşavirliği Faaliyetleri

Ajansımız hukuk müşavirliği faaliyetlerini hizmet alımı yöntemiyle sürdürmektedir. Bu kapsamda 2017 yılında gerçekleştirilmesi öngörülen faaliyetler aşağıdaki gibidir:

- Ajans'ın faaliyetleri kapsamında hukuki konularda görüş bildirilmesi,
- Yeni mevzuata ilişkin hazırlık çalışmaları kapsamında görüş bildirilmesi,
- Ajans faaliyetleri kapsamında ihale, hizmet alımı v.b. konularında sözleşmelerin ve idari şartnamelerinin hazırlanması ve katkıda bulunulması,
- Taraf olunan davalarda Ajans'ın temsil edilmesi.

Tablo: Hukuk Müşavirliği Faaliyetleri

Faaliyet Adı	Alt Faaliyetler	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Hukuk Müşavirliği	Ajans'ın hukuki konuları hakkında görüş bildirilmesi	Hukuk Müşaviri	02/01/2017 29/12/2017	50.000
	Çıkartılacak olan mevzuat hakkında görüş bildirilmesi			
	Ajans faaliyetleri kapsamında ihale, hizmet alımı v.b. konularında sözleşmelerin ve idari şartnamelerinin hazırlanması ve katkıda bulunulması			
	Taraf olunan davalarda Ajans'ın temsil edilmesi			

Diğer Kurumsallaşma Çalışmaları

Ajans, kurumsallaşma çalışmaları kapsamında 2012 yılında Türkiye Kalite Derneği (KALDER) ile İyi Niyet Bildirgesi imzalamış; 22 Şubat 2013 tarihinde KALDER'e üye olmuştur. Kurumsal çapta gerekli olan eğitimler doğrultusunda "EFQM Mükemmellik Modeli", "RADAR Tekniği ile Öz Değerlendirme" eğitimleri tamamlanmış ve Ajansın kendi faaliyetlerini kapsamlı, sistematik ve düzenli olarak gözden geçirmesini sağlayacak "Öz Değerlendirmesi" yapılmıştır. Sonuçlara yönlendirme, müşteri odaklılık, liderlik ve amacın tutarlılığı, süreçler ve verilerle yönetim, çalışanların geliştirilmesi ve katılım, sürekli öğrenme, yenilikçilik ve iyileştirme, işbirliklerinin geliştirilmesi ile toplumsal sorumluluk gibi alanlarda kurumun güçlü ve zayıf yönleri belirlenmiş (SWOT analizi), iyileştirilmesi gereken alanlar tespit edilmiş, bu yönlü stratejilerin geliştirilmesi ve gelişmelerin düzenli bir şekilde ölçülmesine yönelik adımlar atılmıştır. Bu kapsamda iyileştirilmesi gereken alanlara yönelik KALDER ile işbirliği içerisinde gerekli çalışmalar 2017 yılı içerisinde gerçekleştirilecektir.

Ayrıca, sektörel, kültürel, iktisadi ve sosyal konularda Ajans uzmanlarının küresel, ulusal ve bölgesel düzeyde güncel gelişmeleri yakından takip edebilmesi için ulusal ve uluslararası yeni yayınların satın alınması ve bu konulardaki gelişmelerin takip edilmesi öngörülmektedir.

Tablo: Kurumsallaşma ve Kalite Değerlendirme Faaliyetleri

Faaliyet Adı	Alt Faaliyetler	Sorumlu Birim	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
KALDER üyeliği kapsamında kurumsallaşma ve kalite yönetimi çalışmalarının gerçekleştirilmesi	Ajans kurumsallaşma ve kalite yönetimi çalışmaları	Destek Hizmetleri Birimi	02/01/2017 29/12/2017	100.000
Ulusal ve uluslararası yeni yayınların satın alınması	Ulusal ve uluslararası yeni yayınların satın alınması ve bu konulardaki gelişmelerin takip edilmesi	Destek Hizmetleri Birimi	02/01/2017 29/12/2017	50.000

B. İLETİŞİM VE TANITIM

Ajans faaliyetlerinin bölgede daha fazla tanınması ve Ajansın kurumsal olarak bilinir hale gelmesi, bölgede hedeflerin gerçekleştirilmesi bakımından büyük önem arz etmektedir. Ajansın başarısı, iyi uygulamaların yanısıra bölge halkının çeşitli faaliyetlere katılımları ve sahiplenmelerini gerektirmektedir. Bu nedenle iletişim faaliyetleri, gerek Ajansın etkin bir şekilde çalışabilmesi, gerekse ülkemizde henüz kurulan kalkınma ajanslarına model oluşturması bakımından büyük önem taşımaktadır. Çukurova Kalkınma Ajansı tarafından gerçekleştirilecek olan iletişim ve tanıtım faaliyetleri aşağıda özetlenmektedir:

- Organizasyonlarda kullanılmak üzere Ajans kurumsal kimliğine uygun promosyon malzemelerinin yapılması,
- Ajansın bölgedeki farkındalık düzeyinin artırılmasına yönelik Ajans'ın ve faaliyetlerinin farklı toplumsal kesimlere tanıtılmasına yönelik organizasyonlar düzenlenmesi ve diğer kurum ve kuruluşlarca düzenlenen organizasyonlara katılımın sağlanması,
- Ajans faaliyetleri hakkında basın bülteni hazırlanarak basının bilgilendirilmesi, bültenlere kurum internet sitesinde yer verilerek kamuoyunun bilgi sahibi olmasının sağlanması,
- Medya takip hizmetinin alınması,
- Basında yer alan Ajans haberlerinin düzenli olarak izlenerek raporlanması, kurum web sitesinde yayınlanması, Ajans personelinin bilgilendirilmesi amacıyla oluşturulan basın panosunun sürekli güncel tutulması,
- Kurum internet sitesinin yenilenmesi, yeni sitede yer alan haberlerin ve duyuruların düzenli aralıklarla güncellenmesi,

- İletişim Stratejisi ve algı anketi çalışmasının tamamlanması

Tablo: İletişim Ve Tanıtım Faaliyetleri

Faaliyet Adı	Alt Faaliyetler	Sorumlu Birim	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
İletişim ve Tanıtım Faaliyetleri	Ajans'ın tanıtım faaliyetlerinin gerçekleştirilmesi ve medya ilişkilerinin yürütülmesi	Destek Hizmetleri Birimi	02/01/2017 29/12/2017	150.000

C. PLANLAMA, PROGRAMLAMA VE KOORDİNASYON

Avrupa Birliği 2020 Uyum Politikası, 10. Kalkınma Planı, Bölgesel Gelişme Ulusal Stratejisi ve 2014–2023 Çukurova Bölge Planı'nın ortaya koyduğu ana eksen ve stratejik amaçlar çerçevesinde Ajansın yıl içindeki uygulayacağı mali destek programları ile birimler tarafından gerçekleştirilecek olan faaliyetler belirlenmiştir. Bu kapsamda Planlama ve Programlama Biriminin 2017 yılı içerisinde gerçekleştireceği temel faaliyetler aşağıda belirtilen başlıklar altında gruplanmaktadır:

- Adana RİS (Rekabet için Strateji) ve Mersin RİS+ (Rekabet için Strateji) Projeleri kapsamında bölgesel inovasyon stratejisi ile eylem planlarının oluşturulması
- Çukurova Bölgesi Sosyal Altyapı Analizinin gerçekleştirilmesi
- Çukurova Bölgesi'nde Göç ve Kentleşmeden Kaynaklanan Sorunların Tespiti ve Çözüme Yönelik Yatırım Önerilerinin Geliştirilmesi Çalışmasının gerçekleştirilmesi
- Mevsimlik Tarım İşçilerinin Çocuklarının Yaşam Koşullarının Çocuğun İyi Olma Hali Perspektifinden İyileştirilmesi Projesinin tamamlanması
- Aşağı Seyhan-Yedigöze-İmamoğlu Yerel Kalkınma Araştırma çalışmasının yapılması
- Diğer kalkınma ajansları, uluslararası, ulusal ve bölgesel kurumlarla işbirliklerinin artarak sürdürülmesi

Adana RİS (Rekabet İçin Strateji) Projesi

Avrupa Birliği 6. Çerçeve Programı kapsamında 2006 yılında hazırlanan RİS (Bölgesel İnovasyon Stratejisi) Mersin çalışması Türkiye'nin ilk bölgesel inovasyon stratejisidir. Bu çalışmanın devamında, Çukurova Kalkınma Ajansı koordinatörlüğünde bölgenin yenilikçilik kapasitesinin güçlendirilmesi için başlatılan Mersin RİS+ (Rekabet İçin Strateji) projesi ile eş zamanlı olarak Adana'da RİS (Rekabet için Strateji) projesi yürütülmeye başlanmıştır. RİS Adana projesi, Adana Valiliği, Adana Büyükşehir

Belediyesi, Adana Sanayi Odası, Adana Ticaret Odası, Adana Ticaret Borsası, Çukurova Üniversitesi, Adana Bilim ve Teknoloji Üniversitesi ve Adana Hacı Sabancı Organize Sanayi Bölgesi işbirliğinde yürütülmektedir. Proje ile Çukurova Bölge Planı doğrultusunda, Adana için rekabet gücü yüksek öncelikli sektör ve kümelerin belirlenmesi, bölgesel kalkınmada inovasyonu temel alan bir strateji ve eylem planının oluşturulması, ardından kurulacak olan sektörel işbirliği platformları ile eylem planlarının hayata geçirilmesi planlanmaktadır. 36 ay sürmesi planlanan proje çerçevesinde akıllı uzmanlaşma yaklaşımıyla belirlenecek olan sektörel ve tematik alanlardaki inovasyon temelli strateji ve eylemlerin bölgedeki ilgili tüm paydaşların işbirliğiyle hayata geçirilmesi hedeflenmektedir.

Proje kapsamında Adana'nın rekabet gücü yüksek olan sektörlerinin belirlenmesi için istihdam, ihracat ve net satış verileri ile Shift Share Analizi, 3 Yıldız Analizi, Yoğunlaşma Katsayısı (LQ), Karşılaştırmalı Üstünlükler Analizi (RCA) yapılmıştır. Tüm analiz sonuçları ve ulusal planlarda yer alan stratejik sektörler çapraz sorgulanarak Adana için sektörel önceliklendirme yapılması adına çalışmaların birinci basamağı tamamlanmıştır. Elde edilen sonuçlar Proje Yürütme Kurulu üyeleri ile paylaşılarak görüş ve öneriler alınmıştır. Proje çerçevesinde alınacak olan danışmanlık hizmeti ile eğitimlerin çerçevesi belirlenmiştir. 2017 yılında gerçekleştirilecek olan faaliyetler aşağıda sıralanmaktadır:

- Yürütme Kurulu toplantıları
- Çalışma Grubu toplantıları
- Danışmanlık hizmeti kapsamında değerlendirme toplantıları
- Yenilik ve Girişimcilik Konferansı
- Eğitim programları ve saha çalışmaları

Mersin RİS+ (Rekabet İçin Strateji) Projesi

2006 Yılında Mersin'de hazırlanmış olan RİS Mersin Bölgesel İnovasyon Stratejisinin güncellenmesi ve eksikliklerinin giderilmesi için başlatılan Mersin RİS+ projesinin yerel paydaşlarla (Mersin Valiliği, Mersin Büyükşehir Belediyesi, Mersin Üniversitesi, Mersin Ticaret ve Sanayi Odası) 4 Haziran 2015 tarihinde imzalanan protokolle hayata geçirilmesi ile ilgili olarak koordinasyonu sağlayacak kuruluş Çukurova Kalkınma Ajansı'dır. Çalışmanın amacı sosyo-ekonomik kalkınmada inovasyonun önemli bir araç olarak kullanılabilmesi ve Mersin iline yeni bir ivme kazandırılmasıdır. Bu çalışmada ana adımlar olarak ilk yapılan RİS Mersin projesinin değerlendirilmesi, sektörel araştırma ve saha çalışmalarının yapılması, temel stratejilerin belirlenmesi ve eylem planının hazırlanarak hayata geçirilmesi bulunmaktadır. Mersin RİS+ projesi kapsamında 2016 yılında yapılan anket çalışmaları sonucu bölgenin inovasyon potansiyeli çerçevesinde öne çıkan sektörler belirlenerek strateji belgesi hazırlanacak ve ilgili sektörlerin hangi araçlarla destekleneceği hususundaki çalışmalara 2017 yılında devam edilecektir. Planlama ve Programlama Birimi'nin katkı sağladığı Mersin RİS+ projesinin koordinasyonu Mersin Yatırım Destek Ofisi tarafından sağlanmaktadır.

Tablo: Adana ve Mersin RİS (Rekabet İçin Strateji) Projeleri

Faaliyet Adı	Alt Faaliyetler	Sorumlu Birim	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Danışmanlık ve eğitim hizmeti satın alınması	RİS kapsamında gerçekleştirilecek yerli ve yabancı danışmanlık hizmeti	Planlama ve Programlama Birimi Mersin YDO	02/01/2017 29/12/2017	150.000
Araştırma ve analiz çalışmaları	RİS kapsamında sektörel analiz ve anket çalışmalarının gerçekleştirilmesi	Planlama ve Programlama Birimi Mersin YDO	02/01/2017 30/06/2017	200.000
Görünürlük, tanıtım, iletişim ve yaygınlaştırma çalışmaları	RİS kapsamında logo, web sitesi gibi görünürlük, tanıtım ve yaygınlaştırma çalışmaları	Planlama ve Programlama Birimi Mersin YDO	02/01/2017 29/12/2017	100.000
RİS kapsamında konferans ve lansman organizasyonu	RİS kapsamında gerçekleştirilecek olan analiz ve sektörel çalışmaların sonuçlarının da paylaşılacağı ulusal düzeyde lansman ve yaygınlaştırma konferansı	Planlama ve Programlama Birimi Mersin YDO	01/07/2017 29/12/2017	150.000
Saha çalışması	RİS başarı örneklerinin yerinde incelenmesi amacıyla gerçekleştirilecek saha ziyareti ve işbirliği çalışması	Planlama ve Programlama Birimi Mersin YDO	01/03/2017 31/08/2017	50.000
Çalıştay ve toplantı organizasyonları	RİS çalışmaları kapsamında düzenlenecek danışma ve yürütme kurulu toplantı ve organizasyonları	Planlama ve Programlama Birimi Mersin YDO	01/02/2017 29/12/2017	50.000

Çukurova Bölgesi Sosyal Altyapı Analizi

Çukurova Bölgesi Sosyal Altyapı Analizi çalışmasıyla birlikte, 2014–2023 Çukurova Bölge Planı'nın "Sosyal Uyumu Güçlendirmek" Stratejik Amacı doğrultusunda;

- İhtiyaç duyulan sosyal altyapıya yönelik eksikliklerin tespit edilmesi,
- Toplumsal hayata katılım düzeyinin ve kalitesinin kırılgan gruplar öncelikli olmak üzere belirlenmesi,
- Bölgenin sosyo–ekonomik ve mekânsal bütünleşmesine katkı sağlayacak çözüm önerilerinin ve eylem planlarının geliştirilmesi,
- Ajans faaliyetlerine ve ölçümlenebilir MDP tasarımlarına altlık oluşturacak bir analiz dökümanı hazırlanması,

- Bölgedeki ilgili kurum ve kuruluşların faaliyetlerinde yararlanabilecekleri bir kaynak doküman oluşturulması önceliklerinin gerçekleştirilmesi hedeflenmektedir.

ÇKA ve TÜİK Adana Bölge Müdürlüğü ile İstanbul Bilgi Üniversitesi Göç Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi ortaklığıyla başlatılan bu çalışmada "yapabilirlik" ve iyi olma hali" kavramları üzerinden bölgedeki eğitim, sağlık, maddi durum, toplumsal katılım ve ilişkiler, risk ve güvenlik, konut, çevre ve mekansal dönüşüm konuları incelenmektedir. Yöntem, kavramsal çerçeve ve analizlerin üniversite tarafından gerçekleştirileceği çalışmada; alan araştırması ve anket uygulaması TÜİK tarafından uygulanacaktır. Temmuz 2016 tarihinde hazırlıkları başlanan çalışmanın, Mayıs 2017 tarihinde tamamlanması beklenmektedir. Analiz sonunda öne çıkan bir alanda derinlemesine çalışmalar yapılarak bir konferans/çalıştay organizasyonu yıl içerisinde gerçekleştirilecektir.

Tablo: Çukurova Bölgesi Sosyal Altyapı Analizi

Faaliyet Adı	Alt Faaliyetler	Sorumlu Birim	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Sosyal Altyapı Analiz Çalışması	Sosyal Altyapı Analiz Çalışması kapsamında Bilgi Üniversitesi ve TÜİK'ten hizmet alımı	Planlama ve Programlama Birimi	02/01/2017 31/05/2017	250.000
Konferans/çalıştay Organizasyonu	Analiz sonunda ortaya çıkan bir alanda derinlemesine çalışma yapılması ve bir konferans/çalıştay organizasyonu	Planlama ve Programlama Birimi	01/06/2017 31/10/2017	50.000

Çukurova Bölgesi'nde Göç ve Kentleşmeden Kaynaklanan Sorunların Tespiti ve Çözüme Yönelik Politikaların Geliştirilmesi Çalışması

"Çukurova Bölgesi'nde Göç ve Kentleşmeden Kaynaklanan Sorunların Tespiti ve Çözüm Önerilerinin Geliştirilmesi" çalışmasının 2017 yılı ilk çeyreğinde hazırlanması planlanmaktadır. Bu çerçevede oluşturulan Ajans çalışma ekibi, yöntem ve sürece dair fikir alışverişinde bulunmak ve çalışmanın içeriğine dair görüş ve önerileri almak maksadıyla Bakanlık yetkilileri ile 29 Temmuz 2016 tarihinde Ankara'da bir toplantı gerçekleştirmiştir. Görüşme neticesinde hazırlanacak raporun, sosyal uyum (risk ve güvenlik), sosyal ve fiziki altyapı, mekânsal dönüşüm ve istihdam başlıkları altındaki 4 temel alanda yoğunlaşmasına karar verilmiştir. Çalışma sonunda 2018 Yılı Yatırım Programına da katkı sunması beklenen genel bir göç analizi ve yatırım önerileri raporunun hazırlanması amaçlanmaktadır.

Kısa vadede yapılacak bu çalışmanın ardından Ajans'ın hali hazırda Bilgi Üniversitesi ile birlikte sürdürmekte olduğu "Çukurova Sosyal Altyapı Analizi" çalışmasından da yararlanılarak Akdeniz ve Yüreğir ilçelerinde bir fiziki/sosyal doku çalışmasının 2017 yılı içerisinde tamamlanması planlanmaktadır. Buna ilaveten bölgedeki paydaşların da katkısıyla orta vadeli bir "Bölgesel Göç Eylem Planı" hazırlanması düşünülmektedir. Mezkur Eylem Planı çalışmalarının 2017 yılı içinde başlatılması hedeflenmektedir.

Tablo: Çukurova Bölgesi'nde Göç ve Kentleşmeden Kaynaklanan Sorunların Tespiti ve Çözüme Yönelik Politikaların Geliştirilmesi Çalışması

Faaliyet Adı	Alt Faaliyetler	Sorumlu Birim	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Göç ve Sosyal Uyum Araştırma Çalışması	Çukurova Bölgesi'nde Göç ve Kentleşmeden Kaynaklanan Sorunların Tespiti ve Çözüme Yönelik Politikaların Geliştirilmesi Çalışması kapsamında gerçekleştirilecek toplantı ve çalıştaylar	Planlama ve Programlama Birimi Mersin YDO	02/01/2017 31/03/2017	-
Akdeniz, Toroslar, Seyhan ve Yüreğir İlçeleri Fiziki/Sosyal Doku çalışması	Akdeniz, Toroslar, Seyhan ve Yüreğir ilçelerinde mahalle bazlı doku çalışması kapsamında saha çalışmaları ve hizmet alımı	Planlama ve Programlama Birimi Mersin YDO	03/04/2017 30/09/2017	200.000

Mevsimlik Gezici Tarım İşçilerinin Çocuklarının Yaşam Koşullarının Çocuğun İyi Olma Hali Perspektifinden İyileştirilmesi Projesi

Proje, İstanbul Bilgi Üniversitesi Göç Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi'nin uygulamasında, Çukurova Kalkınma Ajansı'nın yerel ortaklığında, Bernard van Leer Vakfı desteği ile yürütülen 3 senelik araştırma, model geliştirme, kurumsal kapasite geliştirme ve değerlendirme süreçlerini kapsayan orta vadeli bir çalışmadır. Çalışmanın ilk yılında, 2016 yılının Mayıs-Haziran aylarında Karataş–Tuzla, Karataş –Karagöçer ve Yüreğir–Kadıköy bölgelerindeki üç çadır alanında 0-8 yaş arası çocukların ve onların ebeveynlerinin ihtiyaçlarının tespitine yönelik bir saha araştırması yapılmıştır. Çalışmanın saha araştırması bitmiş olup, taslak bulgular raporu 2016 yılı Aralık ayında kamuoyu ile paylaşılmıştır. İkinci sene için öngörülen ise konuyla ilgili kamu kurum ve kuruluşlarının, mevsimlik gezici tarım işçilerinin 0-8 yaş arasındaki çocuklarının ve onların ebeveynlerinin ihtiyaçlarını karşılama kapasitelerini artırmalarına destek olmak, mevsimlik tarım işçilerinin yaşadıkları sorunlarının azaltılmasına yönelik somut uygulama modelleri geliştirmektedir. Bu kapsamda, projenin yerel ortağı olarak Çukurova Kalkınma Ajansı; yereldeki kurum ve kuruluşlarla koordinasyonu sağlamak, operasyonel süreçlere destek vermek, model geliştirme süreçlerine katılmak, projenin bölgedeki tanınırlığını, etkisini ve sürdürülebilirliğini artırmak için 2017 yılında da katkı vermeye devam edecektir.

Tablo: Mevsimlik Gezici Tarım İşçilerinin Çocuklarının Yaşam Koşullarının Çocuğun İyi Olma Hali Perspektifinden İyileştirilmesi Projesi

Faaliyet Adı	Alt Faaliyetler	Sorumlu Birim	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)

Mevsimlik Gezici Tarım İşçilerinin Çocuklarının Yaşam Koşullarının Çocuğun İyi Olma Hali Perspektifinden İyileştirilmesi Projesi	"Mevsimlik Gezici Tarım İşçilerinin Çocuklarının Yaşam Koşullarının Çocuğun İyi Olma Hali Perspektifinden İyileştirilmesi" Projesi kapsamında lansman faaliyetleri	Planlama ve Programlama Birimi	02/01/2017 31/08/2017	50.000

Aşağı Seyhan-Yedigöze-İmamoğlu Yerel Kalkınma Araştırma Çalışması

Aşağı Seyhan-Yedigöze-İmamoğlu Sulama Projesi, İmamoğlu, Kozan ve Ceyhan ilçeleri ile 53 köy ve 80 bine yakın nüfusun doğrudan yararlanıcı olduğu ve Devlet Su İşleri tarafından gerçekleştirilen büyük ölçekli bir yatırım projesidir. Proje 100 hektarlık kısmı pompaj, 75.000 hektarlık kısmı cazibeli orta ve yüksek basınçlı boru sulama şebekesi olmak üzere yaklaşık 75.100 hektarlık sahayı kapsamaktadır. Proje tamamlandığında yılda 20 bin kişiye ilave istihdam sağlaması beklenmekte olup, sulama ve enerji üretimiyle projeden yılda 257 milyon TL yıllık gelir artışı sağlanması hedeflenmektedir. Yılda 14 bin megavat enerji üretiminin de gerçekleştirileceği projeyle Çukurova bölgesinin en önemli gelir kaynağı olan tarımın geliştirilmesi, verimin artırılması, ve özellikle kırsal alanda yaşam düzeyinin yükseltilmesi ve ulusal ekonomiye gelir sağlanması amaçlanmaktadır.

Adana Tarım, Gıda ve Hayvancılık İl Müdürlüğü ve DSİ Bölge Müdürlüğü ile işbirliği içerisinde gerçekleştirilecek olan Aşağı Seyhan-Yedigöze-İmamoğlu Yerel Kalkınma çalışmasıyla, bu büyük çaplı projenin halihazırda tamamlanmış olan küçük bir bölümünde saha araştırma çalışması gerçekleştirilecektir. Tarımın geliştirilmesi, sulama imkanları ile tarımdan elde edilen katma değerin artırılması ve kırsal kalkınma açısından beklenen faydanın sağlanabilmesi için ürün deseninden kırsal bilinçlendirme faaliyetlerine kadar halihazırda yapılanlar değerlendirilecek ve bölgenin topyekun kırsal kalkınma hedefine ulaşabilmesi için proje alanında bundan sonra yapılması gerekenler bir yerel kalkınma eylem planı önerisine dönüştürülecektir.

Tablo: Aşağı Seyhan-Yedigöze-İmamoğlu Yerel Kalkınma Araştırma Çalışması

Faaliyet Adı	Alt Faaliyetler	Sorumlu Birim	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Aşağı Seyhan-Yedigöze-İmamoğlu Yerel Kalkınma Araştırma Çalışması	Aşağı Seyhan-Yedigöze-İmamoğlu Yerel Kalkınma Araştırma Çalışması kapsamında gerçekleştirilecek olan hizmet alımı	Planlama ve Programlama Birimi	01/06/2017 29/12/2017	150.000

Tematik Bazı Alanlarda Gerçekleştirilecek Olan Araştırma ve Raporlama Çalışmaları

Tarımsal üretici birliklerinin yeniden yapılandırılması çalışması, turizmi de içine alan hizmet sektörü mevcut durum analizi, bölgesel bir madde bağımlılığı, suç ve şiddet araştırması gibi çalışmaların yerel paydaşlarla işbirliği içerisinde 2017 yılında gerçekleştirilmesi hedeflenmektedir.

Tablo: Tematik Araştırma ve Raporlama Çalışmaları

Faaliyet Adı	Alt Faaliyetler	Sorumlu Birim	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Tarımsal üretici birliklerinin yeniden yapılandırılması araştırma çalışması	Tarımsal üretici birliklerinin yeniden yapılandırılması, araştırma çalışması kapsamında gerçekleştirilecek olan hizmet alımı	Planlama ve Programlama Birimi Mersin YDO	05/01/2017 31/05/2017	350.000
Hizmet sektörü mevcut durum analizi	Hizmet sektörü mevcut durum analizi çalışması kapsamında gerçekleştirilecek olan hizmet alımı	Planlama ve Programlama Birimi Mersin YDO	03/01/2017 28/04/2017	100.000
Madde bağımlılığı, suç ve şiddet araştırma çalışması	Madde bağımlılığı, suç ve şiddet araştırması kapsamında gerçekleştirilecek olan hizmet alımı	Planlama ve Programlama Birimi Mersin YDO	01/06/2017 29/12/2017	250.000

Diğer Kalkınma Ajansları, Ulusal ve Yerel Kurumlarla Geliştirilecek İşbirlikleri

Çukurova Kalkınma Ajansı, işbirliği faaliyetleri kapsamında Kalkınma Bakanlığı, Kalkınma Ajansları ve bölge içindeki kurum ve kuruluşlarla geçmiş yıllarda başlatmış olduğu işbirliği faaliyetlerini 2017 yılında artırarak devam ettirecektir. Kalkınma Bakanlığı'nın koordinasyonunda gerçekleştirilen işbirlikleri çerçevesinde göç ve kentleşmeden kaynaklanan sosyal uyum sorunlarının çözümüne dönük araştırma çalışması, bölgede turizmin geliştirilmesi, girişimciliğin desteklenmesi, bölgesel yenilik stratejisinin hazırlanması ve uluslararası kurumlarla işbirliklerinin güçlendirilmesi gibi konularda yürütülecek çalışmalara Çukurova Kalkınma Ajansı 2017 yılında önemli katkılar sağlayacaktır. Kalkınma Bakanlığı koordinasyonunda ve diğer kalkınma ajanslarının da katılımıyla 3. Kalkınma Ajansları Konferansı'nın da 2017 yılı içerisinde gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.

Diğer kalkınma ajanslarıyla işbirliklerinin geliştirilmesi çerçevesinde Suriye krizinin bölge üzerindeki sosyo-ekonomik etkileri ve buna ilişkin alınabilecek önlemler konusunda DOĞAKA ve İKA ile ortak çalışmalar gerçekleştirilecektir. Ayrıca bölgedeki kalkınma ajansları ile birlikte Bölgesel İnanç ve Gurme Turizm Koridoru ve Göç ve Sosyal Uyum alanlarında çalışmalar yürütülecektir. Çalışma Programının öncelikli alanlarından biri olarak belirlenen turizm alanında, Doğu Karadeniz Kalkınma Ajansı, izmir Kalkınma Ajansı ve İpekyolu Kalkınma Ajansı ile işbirliği ve fikir alış-verişinde bulunularak bölgesel bir turizm stratejisinin ortaya konulması amaçlanmaktadır.

Bölge içi kurumsal işbirliklerinin geliştirilmesi kapsamında ise bölgedeki kamu ve sivil toplum kuruluşlarının kapasitelerinin geliştirilmesine yönelik işbirliği çalışmaları yapılarak panel, konferans ve eğitim organizasyonları düzenlenecektir.

Diğer yandan, uluslararası fon kaynaklarından yararlanabilmek amacıyla bölgesel inovasyon stratejisi, operasyonel programlama, mekânsal dönüşüm ve sosyal uyum gibi konularda yerel partnerler ile işbirliği içerisinde ulusal ve uluslararası hibe desteklerine başvurular yıl içerisinde yapılacaktır.

Tablo: Ulusal ve Bölgesel İşbirliği Faaliyetleri

Faaliyet Adı	Alt Faaliyetler	Sorumlu Birim	Süresi	Tahmini Maliyet(TL)
Diğer ajanslarla birlikte gerçekleştirilecek ortak faaliyetler	Bölgesel İnanç ve Gurme Turizm Koridoru çalışması, Göç ve Sosyal Uyum çalışması ile bölgesel turizm stratejisi çalışması	Planlama ve Programlama Birimi	02/01/2017 29/12/2017	50.000
3.KALK Organizasyonunun gerçekleştirilmesi	3.KALK Organizasyonu kapsamında hizmet alımları	Tüm Birimler	01/03/2017 30/11/2017	600.000
Bölgeiçi kurumsal işbirliği faaliyetleri	Kurumsal kapasite geliştirme çerçevesinde işbirliği faaliyetleri	Planlama ve Programlama Birimi	02/01/2017 29/12/2017	30.000
Kırsal kalkınma panellerinin, kalkınma toplantıları ve ilçe çalıştaylarının düzenlenmesi	Kırsal kalkınma panelleri ile kalkınma toplantıları ve ilçe çalıştaylarının düzenlenmesi	Planlama ve Programlama Birimi	02/01/2017 29/12/2017	50.000
Uluslararası fon kaynaklarına başvuru	Uluslararası hibe desteklerinden yararlanabilmek için proje başvurularının yapılması	Tüm Birimler	02/01/2017 29/12/2017	-

D. PROJE VE FAALİYET DESTEKLEME

Ajansın sağladığı destekler mali destek ve teknik destek olmak üzere iki başlık altında toplanmaktadır. Mali destekler altında faiz desteği, faizsiz kredi desteği ve doğrudan finansman desteği bulunmaktadır. Faiz desteği ile faizsiz kredi desteği henüz uygulanmamış olup Bakanlık düzeyinde çalışmaların tamamlanmasını müteakip 2017 yılı içerisinde ilk uygulamanın yapılması öngörülmektedir.

Kalkınma Ajansları Proje ve Faaliyet Destekleme Yönetmeliği'nin 12/1 maddesine göre doğrudan finansman desteği, yönetmelikte belirtilen usul ve esaslar çerçevesinde, ajansın proje ve faaliyetlere yaptığı karşılıksız yardımlardır. Bu kapsamda 2017 yılında proje teklif çağrısı yöntemiyle hibe desteği, doğrudan faaliyet desteği ve güdümlü proje desteğinden meydana gelen doğrudan finansman desteklerinden sadece güdümlü proje desteğinin kullanılması planlanmaktadır.

Yine sözü edilen Yönetmeliğin 32/1 maddesine göre Ajans; adil, açık ve şeffaf kurallara tabi olmak ve kendisi tarafından yapılan herhangi bir proje teklif çağrısı ile ilişkilendirilmemek koşuluyla, yönetmelikte tanımlanan kurumların yerel ve bölgesel kalkınmaya katkıda bulunabilecek çalışmaları için, mevcut imkanları çerçevesinde kendi personeli eliyle ya da zorunlu hallerde hizmet alımı yoluyla; eğitim verme, program ve proje hazırlanmasına katkı sağlama, geçici uzman personel görevlendirme, danışmanlık sağlama, lobi faaliyetleri ve uluslararası ilişkiler kurma gibi kurumsal nitelikli ve kapasite geliştirici teknik destek hizmetleri sağlayabilir. Bu kapsamda 2017 yılı boyunca Ajansın teknik destek faaliyetleri devam edecektir.

Proje Teklif Çağrıları

a.2017 Yılı Mali Destek Programları

Faizsiz Kredi/Faiz Desteği Programı

2017 Yılında ilk defa uygulanması planlanan bu Program ile KOBİ'lerin rekabet gücünün artırılması amaçlanmaktadır. Programın içeriği Kalkınma Bakanlığı'nca yapılacak mevzuat düzenlemesinden sonra kesinleşecektir. Programdan kar amacı güden işletmelerin faydalanması öngörülmektedir. Programa ayrılan toplam bütçe ise 8.250.000 TL olarak belirlenmiştir. Destek programının detayları yıl içerisinde tamamlanacak olan mevzuat düzenlemesinden sonra oluşturulacak rehberler ile ortaya konulacaktır.

Destek Programı İlanı, Başvuruların Alınması ve Değerlendirilmesi

Ajans, programın ilanı sonrasında destek başvurularının alınması ile detayları yıl içerisinde kesinleşecek olan bir değerlendirme sürecini izleyerek faiz desteği ve faizsiz kredi desteği başvurularını değerlendirecektir. Bu desteklerin kullandırılmasına yönelik usul ve esaslar da Bakanlık tarafından 2017 yılı başında belirlenecektir.

Tablo: Destek Programı İlanı, Başvuruların Alınması Ve Değerlendirilmesi Faaliyetleri

Faaliyet Adı	Alt Faaliyetler	Sorumlu Birim	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Destek programı ilanı, taleplerin alınması, değerlendirilmesi ve başarılı olanların seçimi	İlan ve başvuruların kabulü	Proje Uygulama Birimi	01/02/2017 30/11/2017	10.000
	Başvuruların değerlendirilmesi			
	Başarılı başvuru sahiplerinin ilanı			
Faiz Desteği ve Faizsiz Kredi Desteği	Başarılı bulunan başvuru sahipleri ile sözleşme imzalanması ve desteğin sağlanması	Proje Uygulama Birimi ve Destek Hizmetleri Birimi	01/03/2017 29/12/2017	8.250.000

b. 2018 Yılı Mali Destek Programları

2018 yılı Mali Destek Programlarının içerikleri ile bütçesi, 2017 yılı destek uygulamasının değerlendirilmesi ile önümüzdeki dönem hazırlanacak olan çalışma programında yer alacaktır. Ayrıca, başvuru sahipleri ile genel sürece ilişkin detaylara ilgili programların başvuru rehberlerinde yer verilecektir.

KKTC ile Türkiye Arasında İmzalanan Protokol Kapsamında Gerçekleştirilen Faaliyetler

Türkiye Cumhuriyeti ile Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti arasında 15 Kasım 2010 tarihinde imzalanan "KKTC'de Kısmi Hibe Destek Yardım Projelerinin Desteklenmesine İlişkin İşbirliği Protokolü" kapsamında verilebilecek teknik destekler hususunda T.C. Lefkoşa Büyükelçiliği Yardım Heyeti Başkanlığı'nın yardım talebi ve davetleri üzerine Ajansımız tarafından hibe destekleri konusunda başlatılan teknik destek faaliyetleri sürdürülmektedir.

Her yıl yenilenmesi planlanan mali destek programları kapsamında Ajansımız 2016 yılı ikinci yarı yılında KKTC'de bilgilendirme toplantıları düzenlenmiş ve potansiyel başvuru sahipleri için proje hazırlama ve proje döngüsü yönetimi eğitimi verilmiştir.

Ajansımız "KKTC'de Kısmi Hibe Destek Yardım Projelerinin Desteklenmesine İlişkin İşbirliği Protokolü" çerçevesinde ilgili bakanlıklar tarafından yürütülen mali destek programlarının hazırlanması ve uygulanması aşamalarında teknik yardım ve gözetim görevlerini 2017 yılında da yerine getirmeye devam edecektir.

Tablo: KKTC İle Türkiye Arasında İmzalanan Protokol Kapsamında Gerçekleştirilen Faaliyetler

Faaliyet Adı	Alt Faaliyetler	Sorumlu Birim	Süresi	Tahmini Maliyet(TL)
'KKTC'de Hibe Destek Projelerinin Yürütülmesine Teknik Destek Sağlanması' protokolü kapsamında işbirliği faaliyetleri	-	Proje Uygulama ve İzleme ve Değerlendirme	02/01/2017 29/12/2017	50.000

Güdümlü Proje Desteği

Ajans destek araçlarından biri olan Güdümlü Proje Desteği'nin uygulamaya geçirilmesine yönelik olarak 2015 yılında başlatılan tanıtım ve bilgilendirme faaliyetleri 2016 yılında devam etmiş ve uygun proje fikirlerinin geliştirilmesi için ilgili kurum ve kuruluşlarla çalışmalar yürütülmüştür. 2014–2023 Çukurova Bölge Planı'nın amaç ve öncelikleri doğrultusunda bölge kalkınmasının hızlandırılmasına önemli ölçüde etki edecek Güdümlü Proje Desteği kapsamında proje geliştirmeye yönelik başlatılan çalışmalara 2017 yılında devam edilecektir. Bu çerçevede, potansiyel başvuru sahipleri destek hakkında bilgilendirilecek, güdümlü proje talepleri toplanmaya devam edilecek, uygun proje fikirleri olgunlaştırılacaktır.

Çukurova Üniversitesi tarafından Ajansa sunulan ve bölgede ilk olgunlaşan güdümlü proje önerisi olan "Kimyasal Madde Üretim Teknolojileri Merkezi (Kimya Vadisi) Kurulması" adlı projenin başlangıç ve mutabakat toplantıları 2016 yılı içinde yapılmıştır. Projeye ait mutabakat metni ve ön çalışma raporunun Yönetim Kurulu tarafından onaylanmasının ardından başvuru belgelerini hazırlama aşamasına geçilmiştir. 2017 yılı başında tamamlanması beklenen değerlendirme sürecinde proje başarılı bulunduğu takdirde bölgenin ilk güdümlü projesinin uygulama aşaması yürütülecektir. Proje, ülkemizde ve bölgemizde üretilmeyen katma değeri yüksek (spesifik) kimyasal maddelerin neler olduğunun belirlenmesi, bunların nasıl üretileceği ve üretim teknolojisinin ortaya koyulması, üretim teknolojisi belirlenen ve fizibilitesi yapılan kimyasal maddelerin girişimcilerin bilgisine sunulması süreçlerini içeren bir araştırma merkezi kurulması hedeflenmektedir. Projenin tahmini bütçesi 5 milyon TL olup, Ajans'tan talep edilen destek oranı %75'tir. Büyük bölümünü inşaat işlerinin oluşturduğu yaklaşık 2.000.000 TL'lik bir harcamanın 2017 yılı içerisinde yapılacağı tahmin edilmektedir. Projeye ilişkin diğer detaylar Ekteki formda yer almaktadır.

Ayrıca, Mersin'de yaş meyve sebze sektöründe hasat öncesi, hasat ve hasat sonrası süreçlerde yaşanan kayıpların azaltılması ve ürünlerin raf ömrünün uzatılmasına ilişkin çalışmalar yapacak bir araştırma ve eğitim merkezinin kurulmasını içeren güdümlü proje fikri Ajansa sunulmuştur. Proje fikrinin geliştirilmesi için çalışmalar yürütülerek 2016 yılı içinde proje başlangıç toplantısı ve mutabakat toplantısı tamamlanmıştır. 2017 yılı içinde ise proje hazırlık sürecinin yürütülmesi, ardından proje değerlendirme sürecinin tamamlanarak sözleşmenin imzalanması öngörülmektedir. Projenin başvuru sahibi Alata Bahçe Kültürleri Araştırma Enstitüsü Müdürlüğü olup, muhtemel proje ortakları Mersin Valiliği, Mersin Ticaret ve Sanayi Odası, Akdeniz İhracatçılar Birliği Mersin Üniversitesi, Çukurova Üniversitesi, Mersin Büyükşehir Belediyesi olarak belirlenmiştir. Projenin tahmini bütçesi 5,5 milyon TL olup, Ajans'tan talep edilen destek oranı %75'tir. Proje kapsamında yine önemli bölümü inşaat işlerinden oluşan yaklaşık 2.200.000 TL'lik bir harcamanın 2017 yılında yapılması beklenmektedir. Projeye ilişkin diğer detaylar yine Ekteki proje bilgi formunda yer almaktadır.

Bu iki proje dışında üzerinde çalışmaların yürütüldüğü potansiyel güdümlü proje konuları da bulunmakta olup, bu projelerin olgunlaşmasıyla birlikte detayları içeren proje bilgi formları hazırlanacaktır.

Tablo: Güdümlü Proje Desteği

Faaliyet Adı	Alt Faaliyetler	Sorumlu Birim	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Güdümlü Proje Önerisi Arama ve Geliştirme Çalışmaları	Destek hakkında bilgilendirme yapılması ve güdümlü proje önerisi olarak sunulan uygun proje fikirlerinin geliştirilmesi	Planlama ve Programlama Birimi ve Proje Uygulama Birimi	02/01/2017 29/12/2017	10.000

Güdümlü Proje Başvuru ve Değerlendirme Sürecinin Yönetilmesi	Başlangıç ve mutabakat toplantısı düzenlenmesi, başvuru belgelerinin talep edilmesi, başvurunun değerlendirilmesi, Yönetim Kurulu onayı	Planlama ve Programlama Birimi ve Proje Uygulama Birimi	02/01/2017 29/12/2017	10.000
Güdümlü Proje Desteği	Başarılı bulunan projelerle sözleşme imzalanması ve projelerin uygulanması (Kimya Vadisi Projesi, Turunçgil Hasat ve Hasat Sonrası Araştırma, Geliştirme ve Uygulama Merkezi Projesi ile üzerinde çalışmaların sürdüğü güdümlü projeler)	Proje Uygulama Birimi ve İzleme ve Değerlendirme Birimi	02/01/2017 29/12/2017	10.000.000

Teknik Destek

2017 yılı Teknik Destek faaliyetleri kapsamında Ajans; yerel yönetimlerin başta planlama çalışmaları ile bölge plan ve programlarını uygulayıcı veya yerel kalkınma kapasitesini artırıcı faaliyetleri ile diğer kamu kurum ve kuruluşlarının ve bölgedeki sivil toplum kuruluşlarının yerel ve bölgesel kalkınmaya katkıda bulunabilecek çalışmaları için, eğitim verme, program ve proje hazırlanmasına katkı sağlama, danışmanlık sağlama gibi kurumsal nitelikli ve kapasite geliştirici teknik destek hizmetleri sağlayacaktır.

2017 yılı teknik destek ilanı ile teklif sahiplerine bilgilendirmede bulunulması, gelecek tekliflerin değerlendirilmesi ve uygun faaliyet teklifleri sahipleriyle sözleşme imzalanması öngörülmektedir.

Tablo: Teknik Destek

Faaliyet Adı	Alt Faaliyetler	Sorumlu Birim	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Teknik Destek	Teknik destek başvurularının değerlendirilmesi ve sözleşme imzalanması	Proje Uygulama	02/01/2017 29/12/2017	850.000
	Başvuru rehberlerinin ve tanıtım materyallerinin basılması			10.000

E. YATIRIM DESTEK VE TANITIM

Adana ve Mersin Yatırım Destek Ofislerinin yürüttüğü yatırım destek ve tanıtım faaliyetlerinin genel çerçevesinin belirlenmesinde temel alınan ulusal ve bölgesel ölçekli dokümanlar, Onuncu Kalkınma Planı, Bölgesel Gelişme Ulusal Stratejisi ile 2014-2023 Çukurova Bölge Planı'dır. Bu plan ve strateji belgelerinde öngörülen hedef ve öncelikler çerçevesinde 27.08.2014 tarih ve 29101 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Kalkınma Ajansları Yatırım Destek Ofisleri Yönetmeliği'nde yer alan çalışmalar yürütülecektir.

2015 ve 2016 yıllarında Kalkınma Bankası ile birlikte Mersin ve Adana için potansiyel yatırım alanları raporu hazırlanmıştır. Dünya Bankası tarafından Kalkınma Bakanlığı ile ortak yürütülen "Bölgesel Yatırım Ortamının Değerlendirilmesi" projesi ve il bazlı hazırlanan "il yatırım destek ve tanıtım stratejisi" çalışmaları 2016 yılında tamamlanacaktır. Tüm bu belgeler ışığında Çukurova bölgesinin yatırım ortamının iyileştirilmesi ve bölgede öne çıkan sektörlerde var olan yatırım olanaklarının etkin biçimde yerli ve yabancı yatırımcılara tanıtılarak yerli ve yabancı yatırımcının bölgeye çekilmesi, girişimciliğin geliştirilmesi 2017 yılının temel yatırım destek ve tanıtım hedeflerini oluşturmaktadır. Bu hedefler doğrultusunda aşağıdaki faaliyetlerin gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.

1- **Çukurova Bölgesinin ve Bölgedeki Yatırım İmkanlarının Tanıtımı**

2016 yılında Ajansımız tarafından tanıtıma yönelik olarak; yurtiçi ve yurtdışı fuarlara acenta ve oteller ile birlikte stantlı katılım sağlanması, Japon dış ticaret heyeti, İngiliz blog ve seyahat yazarlarına ev sahipliği yapılması, tanıtım filmi ve benzeri tutundurma materyalleri hazırlanması faaliyetler yürütülmüştür.

Bölgeye yeni yatırımcı çekmeye yönelik faaliyetler

2017 yılında sektör odaklı tanıtım çalışmalarına başlanacaktır. Bu kapsamda il yatırım destek ve tanıtım stratejisinde ön plana çıkan sektörler kullanılacaktır. Bu sektörlere yönelik olarak sektör özelinde veri ve bilgiler toplanacak, yatırımcılara yönelik sunum ve broşürler hazırlanacaktır. Hedef yatırımcılar belirlenerek bölgenin yatırım olanaklarının tanıtımı yapılacaktır.

Bölgede yatırım yapma fikri olan firmalar için ilgili kurum ve kuruluşlarla toplantılar organize edilecek ve yatırımcıların ihtiyaçlarına göre saha ziyaretleri düzenlenecektir. Yerli ve yabancı yatırımcılara sunulan danışmanlık hizmetlerine devam edilecektir.

Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu, Türkiye İhracatçılar Meclisi ve Akdeniz İhracatçılar Birliği ile kurumsal işbirliği çerçevesinde bölgesel ihracat potansiyelinin daha iyi değerlendirilmesi için sektörel buluşmalar, iş konseyleri, fuar ve tanıtım faaliyetleri gibi alanlarda ortak çalışmalar yürütülecektir.

Yabancı ülkelerin büyükelçilikleri ve ticari ataşelikleri ile Çukurova bölgesine yatırım çekmek, bölge tanıtımı, ihracat olanakları ve benzeri konularda çalışmalar yürütülecektir.

İl yatırım destek ve tanıtım stratejisi kapsamında belirlenen yatırımın önündeki engellerin kaldırılmasına yönelik bölgedeki kurumlarla çalışmalar gerçekleştirilecektir. Yatırımların izlenmesi ve varsa engellerin kaldırılmasına yönelik İl bazında üst düzey aktörlerin yer alacağı bir komisyon oluşturulacaktır.

İlin iş ve yatırım ortamına ilişkin envanter çalışmaları

İlde yatırıma uygun alanlara ilişkin veriler ilgili kurum ve kuruluşlardan güncel şekilde temin edilecek ve derlenecektir. Bu verilerin yatırımcılara coğrafi bilgi sistemleri kapsamında sunulmasına yönelik Çevre ve Şehircilik Bakanlığı ile yürütülen çalışmalara katkıda bulunulacaktır. Ayrıca yatırım yerlerinin

oluşturulması için bölgemizde yeni organize sanayi bölgelerinin kurulmasına yönelik faaliyetler devam edecektir.

İlin iş ve yatırım ortamını tanıtmak

Çukurova Bölgesinin ulusal ve uluslararası alanda daha iyi biçimde tanıtımının gerçekleştirilmesi, bölgede öne çıkan sektörlerin sahip olduğu yatırım imkanlarının yerli ve yabancı yatırımcılara sunulması ve Çukurova bölgesinin yeni bir çekim merkezi oluşu imajının oluşturulması için hazırlanmış olan basılı ve görsel materyaller güncellenecek ve ihtiyaç duyulan dillerde tercümeleri yapılacaktır. Bu materyallerin dağıtılması/yaygınlaştırılması ile ilgili faaliyetler yapılacak ve yazılımsal kopyaları ajans web sitelerine koyulacaktır. Çukurova tanıtım filminin lansmanı gerçekleştirilecektir. Çekimi tamamlanan Çukurova turizm filminin yeni noktalar eklenerek Adana ve Mersin illeri için ayrı ayrı kurgulanması sağlanacaktır.

Bölgenin yatırım olanaklarının yabancı yatırımcılara en iyi şekilde tanıtılması için WAIPA'nın yıllık yatırım toplantılarına katılım sağlanması öngörülmektedir. Bu şekilde yabancı yatırımcıların en yoğun biçimde yer aldığı ve ilgi gösterdiği bu organizasyonda bölge ve Ajansın tanınırlığının artırılması sağlanmış olacaktır.

Bölge için gelişmeye açık alanlar arasında belirlenen turizme 2017 yılında özel önem verilecektir. Bu amaçla ön plana çıkarılacak turizm çeşitleri ve hedef pazarlar çalışması tamamlanacak, turizmde atılım yapılmasını sağlayacak bir eylem planı oluşturulacaktır. Bu kapsamda tespit edilen hedef pazarlardan acentelerin ve seyahat yazarlarının bölgeye davet edilerek önemli turistik güzergahların tanıtılması gerçekleştirilecektir. Çukurova turizmine yönelik bir web sitesi ve sosyal medya hesapları oluşturulacak, bunların düzenli güncelleme işlemleri gerçekleştirilecektir. "Çukurova'nın Renkleri" fotoğraf yarışması geleneksel hale getirilerek bölgedeki görsel materyallerin zenginleştirilmesi sağlanacaktır. Bölgede gerçekleştirilen karnaval ve festivallerin geliştirilmesine destek olunacaktır.

Plan ve strateji belgelerinde bölgenin öncelikli sektörlerinden biri olarak tanımlanan turizmde önemli fuar organizasyonlarına yerel sektör ve kamu kurumları temsilcileri ile birlikte katılım sağlanacaktır. Bu sayede birbirinden bağımsız, düzensiz ve hedefsiz katılım yerine odaklı ve belirli bir strateji çerçevesinde daha organize bir sektörel tanıtım yapma imkanı sağlanmış olacaktır.

Katılım sağlanacak ulusal ve uluslararası etkinlik ve fuarların belirlenmesinde bölgedeki özel sektör paydaşları ile görüş alış verişinde bulunulmuş ve bölgenin özellikle turizm alanındaki hedef pazarları gözetilmiştir. EMITT, ITB Berlin, Dubai gibi fuar organizasyonlarına 2016 yılında bölgedeki turizm işletmeleri ve acentelerle koordineli biçimde katılımın bölgenin turizm potansiyelinin tanıtılmasına önemli katkılar sağladığı bölgedeki firma ve kurumlar tarafından ifade edilmiştir. İlgili fuarlarda yapılan tanıtımlara ek olarak, gerçekleştirilen görüşmeler gelecek seneler için bölgedeki turizmin canlandırılması adına umut vermiştir. Bölge paydaşları ile belirlenen destinasyonlara düzenli katılım, bölgenin etkin tanıtımı anlamında önem ifade etmektedir. Farkındalık oluşturma anlamında 2016'da atılan adımların bir adım öteye götürülmesi için gelecek senelerde fuar organizasyonlarına ek olarak B2B, ticaret heyetleri gibi organizasyonların da eklenmesi planlanmaktadır. Bu kapsamda yukarıda

sayılan organizasyonlara düzenli katılımın sürdürülmesinin bölgenin bir turizm destinasyonu olarak tanıtımına katkı sağlayacağı değerlendirilmektedir.

2017 yılında katılım sağlanması planlanan ulusal ve uluslararası etkinlikler şunlardır;

- 26-29 Ocak 2017 tarihlerinde İstanbul'da düzenlenecek olan "21. Doğu Akdeniz Uluslararası Turizm ve Seyahat Fuarı EMITT"e katılım sağlanacak ve bölgenin turizm potansiyeli ile yatırım imkânları tanıtılacaktır.
- 8-12 Mart 2017 tarihlerinde düzenlenecek ve dünyanın turizm sektöründeki en büyük organizasyonu olan "ITB Berlin Dünya Turizm ve Seyahat Fuarı"na Adana ve Mersin'deki turizm işletmeleri ve acenteler ile işbirliği içerisinde katılım sağlanarak bölgenin turizm potansiyeli ile yatırım imkânları tanıtılacaktır.
- 13-16 Mart 2017 tarihlerinde Fort Lauderdale'de özellikle Mersin'de kruvaziyer turizminin geliştirilmesine yönelik "Miami Seatrade Cruise Global" etkinliğine katılım sağlanacaktır.
- 14-16 Mart 2017 tarihlerinde düzenlenecek olan "MITT Moskova Uluslararası Turizm ve Seyahat Fuarı"na Adana ve Mersin'deki turizm işletmeleri ve acentelerle koordineli biçimde katılım sağlanarak Rusya pazarına yönelik olarak bölgenin turizm potansiyeli ile yatırım imkânları tanıtılacaktır.
- 24-27 Nisan 2017 tarihlerinde düzenlenecek olan "ATM Dubai Uluslararası Turizm ve Seyahat Fuarı"na Adana ve Mersin'deki turizm işletmeleri ve acentelerle koordineli biçimde katılım sağlanarak Ortadoğu ve Körfez ülkeleri pazarına yönelik olarak bölgenin turizm potansiyeli ile yatırım imkânları tanıtılacaktır.
- 26-29 Nisan 2017 tarihlerinde düzenlenecek olan "Ekoloji İzmir: Organik Ürünler Fuarı"na Adana ve Mersin'deki organik tarım işletmeleri ile koordineli biçimde Çukurova standı ile katılım sağlanarak ekolojik ürünler pazarına yönelik tanıtım yapılacak ve firmaların diğer bölge firmalarıyla bir araya gelmeleri sağlanacaktır.
- 6-8 Kasım 2017'de düzenlenecek olan "WTM Londra Dünya Seyahat Pazarı Turizm ve Seyahat Fuarı"na Adana ve Mersin'deki turizm işletmeleri ve acenteler ile koordineli biçimde katılım sağlanarak Avrupa ve dünya turizm pazarına yönelik olarak bölgenin turizm potansiyeli ile yatırım imkânları tanıtılacaktır.
- 7-10 Aralık 2017'de düzenlenecek olan "Travel Turkey İzmir Turizm Fuar ve Kongresi"ne yerel turizm işletmeleri ve acenteler ile koordineli biçimde katılım sağlanarak ulusal ve uluslararası turizm pazarına yönelik olarak bölgenin turizm potansiyeli ve yatırım imkânları tanıtılacaktır.
- Lübnan ile Adana arasında doğrudan havayolu ile ulaşımın olması nedeniyle Adana ve Mersin'deki turizm aktörlerinden oluşan bir heyetle Lübnan'daki acenteler ve ilgili kurumlara turizmin karşılıklı olarak canlandırılmasına yönelik çalışma ziyareti yapılması hedeflenmektedir.
- Sağlık Turizmine yönelik Türkiye sağlık turizmini geliştirme konseyi ve bölgedeki sektör temsilcileri ile işbirliği içerisinde belirlenecek bir hedef pazardaki fuar veya workshoplara katılım sağlanacaktır.
- Türkiye İhracatçılar Meclisi (TİM), 2023 hedeflerine ulaşma yolunda bünyesinde yer alan TİMAKADEMİ ile '10 İl 10 Ülke' hedefiyle ihracatta en fazla pay alan iller ile ülkeleri eşleştirmiştir. Bu kapsamda Adana ile Suudi Arabistan partner ülke olarak seçilmiştir. Suudi Arabistan'a ihracatın artırılması hedefiyle 13-16 Kasım 2017 tarihinde düzenlenecek "Foodex Saudi 2017" fuarına sektör temsilcileri ile birlikte katılım sağlanacaktır.

- Gerekli görülmesi durumunda Yönetim Kurulu onayıyla bölge kalkınmasına katkıda bulunacak diğer yurtdışı fuar, toplantı ve organizasyonlara katılım sağlanacaktır.

Tablo: Çukurova Bölgesinin ve Bölgedeki Yatırım İmkanlarının Tanıtımı Faaliyetleri

Faaliyet Adı	Alt Faaliyetler	Sorumlu Birim	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Bölgenin iş ve yatırım imkanlarının tanıtımına yönelik dökümanların güncellenmesi/yenilerinin oluşturulması	Çukurova ile ilgili tanıtım ve tutundurma materyallerinin tasarımı ve basımının yapılması	Yatırım Destek Ofisleri	02/01/2017 29/12/2017	200.000
B2B tarzı yatırım, girişim ve tanıtım etkinlikleri	B2B tarzı yatırım, girişim ve tanıtım etkinlikleri organizasyonlarının gerçekleştirilmesi	Yatırım Destek Ofisleri	02/01/2017 29/12/2017	300.000
Tanıtım faaliyetleri ve fuar vb etkinlikler	Fuar ve yatırım tanıtım etkinliklerine katılım sağlanması	Yatırım Destek Ofisleri	02/01/2017 29/12/2017	900.000

2- Yatırım İklimini İyileştirmeye Yönelik Faaliyetler

Mevcut yatırımcılara yönelik faaliyetler

Bölgenin yatırım ikliminin iyileştirilmesi ve yatırımcılara rehberlik edilmesi için Adana ve Mersin'deki potansiyel yatırım alanları ve bölgede öne çıkan sektörler ile ilgili araştırma, analiz, ön fizibilite ve fizibilite çalışmaları gerçekleştirilecektir.

Bölgedeki mevcut yatırımcıların işlerini geliştirmeleri ve yeni yatırım yapmalarına yönelik destek faaliyetleri yürütülecektir. Bu kapsamda Kamu-Üniversite-Sanayi işbirliği kapsamında gerçekleştirilen ziyaretler başta olmak üzere firma ziyaretlerine ağırlık verilecektir. Teşvik ve desteklere yönelik kitapçıklar güncellenecek ve bölgedeki firmalara bu alanlardaki gelişmeler aktarılacaktır. Ekonomi Bakanlığı, İŞKUR, KOSGEB gibi kuruluşlarla işbirlikleri geliştirilerek teşvik ve desteklerin tanıtımına yönelik toplantılar düzenlenecektir.

Bilgilendirme çalışmalarının yanısıra yerel tedarik zincirinin güçlendirilmesine yönelik çalışmalar gerçekleştirilecektir. Adana ve Mersin'deki firmaların rekabet gücünü arttırabilmek için yerel tedarik ağı çalışmasına başlanacaktır. Çalışma ile bölgemizde yer alan ilk 1000 firmaya yine bölgemizden tedarikçi olabilecek firmaların buluşturulması, tedarikçi olmak isteyen KOBİ'lerin ihtiyaç analizlerinin yapılması ve KOBİ seviyesinin yükseltilmesi için yönlendirmelerin yapılması planlanmaktadır. Tedarikçi sayısının fazlalığı ve aynı sektörde bölgemizde başka bir firmanın bulunmaması nedeniyle TEMSA ile pilot bir çalışmaya başlanmıştır. Çalışmada yeni tedarikçi bulma dışında mevcut tedarikçilerin

seviyesinin yükseltilmesi de hedefler arasındadır. Ayrıca çalışmanın sadece tedarikçi düzeyinde kalmayıp, ajansın girişimcilik alanında gerçekleştirdiği faaliyetlerine büyük firmalar entegre edilip, firmaların sponsorluğunda "startup weekend"ler (girişimcilik haftaları), fikir kampları düzenlenecektir. Örnek çalışmadan alınacak deneyimlerle birlikte çalışmanın bölgemizdeki diğer büyük firmalara yaygınlaştırılması hedeflenmektedir.

Girişimcilik Ekosisteminin geliştirilmesine yönelik faaliyetler

Ajans Çukurova bölgesinde girişimcilik ortamının iyileştirilmesine yönelik girişimcilik ekosisteminin geliştirilmesi doğrultusunda çalışmalarına 2015 yılında başlamıştır. Bu kapsamda 01 Aralık 2015 tarihinde Adana ve Mersin'deki girişimcilik ekosisteminin temel paydaşları olan Teknokent, teknoloji transfer ofisi, girişimci kurulları, oda ve borsa temsilcileri, KOSGEB ve sivil toplum kuruluşları temsilcileri ile konuyla ilgili akademisyenlerin katılımıyla "Bölgesel Girişimcilik Ekosistem Buluşması" düzenlenmiştir. 21–23 Ocak 2016 tarihlerinde Habitat Kalkınma Derneği, Uluslararası Girişimcilik Merkezi ve Ajans işbirliğinde "Ulusal Girişimcilik Ekosistem Buluşması" Adana'da düzenlenmiş, bölge girişimcilik ekosistemi paydaşlarının ulusal düzeyde girişimcilik alanında faaliyet gösteren etkin kamu kurumları, sivil toplum kuruluşları, melek yatırım ağı temsilcileri ve girişim mentörleri ile iletişim ve işbirliklerinin geliştirilmesi hedeflenmiştir. Ayrıca 31 Mayıs 2016 tarihinde Melek Yatırımcılık ve Mentörlük Bilgilendirme Semineri düzenlenerek bölgede melek yatırım ve mentör kavramlarının konunun uzmanları tarafından aktarılması sağlanmıştır.

Ajans 2017 yılında Çukurova bölgesinde yenilikçi girişimciliğin geliştirilmesine yönelik faaliyetlerinde "ekosistem geliştirme" odaklı olarak devam etmeyi planlanmaktadır. Bu kapsamda 2017 yılında şu faaliyetlerin gerçekleştirilmesi öngörülmektedir:

2016 yılı sonunda tamamlanması planlanan Çukurova Girişimcilik Ekosisteminin Geliştirilmesi Strateji belgesinin basım ve yayın işlerinin yapılması planlanmaktadır. Ayrıca stratejinin yerel ve bölgesel paydaşlar tarafından sahiplenilmesi için tanıtım faaliyetleri yürütülecektir.

2015 yılında başlanan Bölgesel Girişimcilik Ekosistem Buluşması toplantılarının sürdürülmesi planlanmaktadır. Buluşmalar kapsamında yerel ve bölgesel paydaşların konu alanındaki çalışmalarının paylaşılması, kurumlararası işbirliklerinin geliştirilmesi hedeflenmektedir.

Yenilikçi girişimlerin geliştirilmesi ve özendirilmesi amacıyla bölgedeki üniversiteler başta olmak üzere girişimcilik ekosistemi paydaşları ile işbirliği içinde Girişim Kampı ve "Startup Weekend" etkinliklerinin düzenlenmesi öngörülmektedir. Girişimcilik kampı ile girişimci adaylarının yenilikçi iş fikirlerinin geliştirilmesi, iş modelleme, finansal planlama gibi konularda alanında uzman kişiler tarafından eğitilmeleri ve takibinde "Startup Weekend" etkinliği ile elde ettikleri becerileri kullanarak prototip oluşturmaları sağlanacaktır. Bu etkinlikler yoluyla bölgedeki başarılı ve yenilikçi girişimci adaylarının girişim mentörleri ve melek yatırımcılarla buluşmalarının sağlanması planlanmaktadır. Ayrıca 2017 yılının ikinci yarısında bölgesel düzeyde Geleceğin Gücü Girişimciler Forumu etkinliğinin düzenlenmesi öngörülmektedir. G3 Forum etkinliği ile bölge düzeyinde girişimcilik alanında farkındalık oluşturulması

ve yıl boyunca gerçekleştirilen etkinliklerde elde edilen sonuçların bölge kamuoyu ile paylaşılması öngörülmektedir.

2017 yılında Adana ve Mersin illeri için kent düzeyinde girişimcilik ekosisteminin ulusal ve uluslararası diğer kent ekosistemleri ile karşılaştırılması, illerdeki ekosistemin geliştirilmesi gereken açık alanların tespit edilmesi için araştırma çalışmasının yapılması öngörülmektedir. Araştırma sonuçlarının ajans mali destek programlarına girdi olarak kullanılması ve bölge girişimcilik ekosisteminin tanıtım çalışmalarında kullanılması öngörülmektedir.

Yatırımların izlenmesi ve diğer faaliyetler

Bölge kalkınmasında önemli bir potansiyel taşıyan Yumurtalık ve Ceyhan Enerji İhtisas Endüstri Bölgesi'nin geliştirilmesine yönelik uluslararası düzeyde benzer bölge örneklerinin (Jurong Adası, Rotterdam gibi) incelenmesi, söz konusu örneklerin gelişme örgülerinin tespit edilerek ekonomiye katkılarının değerlendirilmesi gerçekleştirilecektir.

Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı ile Mersin'de kurulacak olan Akkuyu Nükleer Enerji Santrali üzerine koordinasyon ve bilgi paylaşımı çalışmaları sürdürülecektir.

Ekonomi Bakanlığından teşvik belgesi almış olan firmaların bölgede devam eden yatırımlarının takip işlemleri ile yatırım tamamlama vizeleri gerçekleştirilecektir.

Kalkınma Bakanlığı, Ekonomi Bakanlığı, Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı, Dış İşleri Bakanlığı, Mersin/Adana Valilikleri ve kurumların il/bölge müdürlükleri, Türkiye Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı, Diğer Kalkınma Ajansları ve Yatırım Destek Ofisleri, Üniversiteler, Kalkınma Bankası, KOSGEB, TKDK, diğer kamu kurumları, STK'lar ve Uluslararası kurumlar ile ortak çalışmalar (toplantılar, yatırım takibi, veri paylaşımı, koordinasyon, öncelikli alanların paylaşımı, bürokratik engellerin aşılması, yurt dışı çalışmalar gibi) yürütülecektir.

Tablo: Yatırım İklimini İyileştirmeye Yönelik Faaliyetler

Faaliyet Adı	Alt Faaliyetler	Sorumlu Birim	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Ulusal ve uluslararası kurumlar ile işbirliği faaliyetleri	Kurumsal işbirlikleri çerçevesinde ortak eğitim, tanıtım ve araştırma faaliyetlerinin gerçekleştirilmesi	Yatırım Destek Ofisleri	02/01/2017 29/12/2017	50.000
Yatırımcılara verilen danışmanlık hizmetleri	Kurum ve saha ziyaretlerinin gerçekleştirilmesi	Yatırım Destek Ofisleri	02/01/2017 29/12/2017	20.000

Girişimcilik Ekosisteminin geliştirilmesine yönelik faaliyetler	Strateji belgeleri, girişimci buluşmaları, fikir kampları ve "start-up weekend"lerin gerçekleştirilmesi	Yatırım Destek Ofisleri	02/01/2017 29/12/2017	150.000
Potansiyel yatırım alanları ve bölgede öne çıkan sektörler ile ilgili araştırma, strateji geliştirme, analiz, ön fizibilite ve fizibilite çalışmaları	Sektörel araştırma, strateji geliştirme, analiz, ön fizibilite ve fizibilite çalışmalarının gerçekleştirilmesi	Yatırım Destek Ofisleri	01/02/2017 30/11/2017	700.000

F. İZLEME VE DEĞERLENDİRME

Onuncu Kalkınma Planı, izleme ve değerlendirme sistemlerinin gerek planın uygulanması gerekse ülkenin kalkınmasında oynadığı önemli role işaret etmektedir. Kalkınma Ajansları da, 5449 sayılı Kanunun 5 ve 21'inci maddeleri gereği, kaynaklarını bölge plan ve programlarına uyumlu olarak etkili, ekonomik, verimli ve hukuka uygun olarak kullanmak, muhasebeleştirmek, raporlamak ve bu kaynakların kötüye kullanılmaması için gerekli önlemleri almakla sorumludur.

Bu çerçevede Çukurova Kalkınma Ajansı 2017 yılı içerisinde hem "2016 Yılı Doğrudan Faaliyet Desteği, 2015 ve 2016 Yılları Mali Destek Programları ile 2017 Teknik Destek Programı" kapsamında izleme ve değerlendirme faaliyetlerini gerçekleştirecek, hem de "KKTC'de Hibe Destek Projelerinin Yürütülmesine Teknik Destek Sağlanması'" protokolü kapsamında yürütülen işbirliği çalışmaları çerçevesinde üzerine düşen izleme ve değerlendirme faaliyetlerini gerçekleştirecektir. Diğer yandan, AB ve Türkiye Arasında Sivil Toplum Diyaloğu – IV Bölgesel Politika ve Yapısal Araçların Koordinasyonu Hibe Programı" kapsamında Merkezi Finans ve İhale Birimi'ne 2015 yılında Ajansımızca sunulan CSD-IV/REG/13 referans numaralı, "Enhancing the Efficiency of the Financial Assistances Provided by Development Agencies in Respect to Regional Economic Development (Kalkınma Ajansları Tarafından Sunulan Mali Desteklerin Etkinliğinin Bölgesel Kalkınma Bağlamında Geliştirilmesi)" isimli proje kapsamında 25.12.2015 tarihinde Merkezi Finans ve İhale Birimi ile Ajansımız arasında destek sözleşmesi imzalanmıştır. 15.02.2016 tarihinde uygulama aşamasına geçilen projenin süresi 15 ay olup, 2017 yılı içerisinde proje faaliyetlerinin tamamlanması öngörülmektedir. Ayrıca Kalkınma Ajansları Proje ve Faaliyet Destekleme Yönetmeliği Madde-41 Denetim hükmü uyarınca desteklenen proje ve faaliyetlere ilişkin denetim ziyaretleri gerçekleştirilecektir.

Çukurova Kalkınma Ajansı bu Çalışma Programı ile belirlemiş olduğu performans kriterlerini baz alarak programların izleme ve değerlendirmesini de yapacaktır.

Düzenli İzleme Faaliyetleri

2015 ve 2016 yılları Mali Destek Programları kapsamında yararlanıcının proje kapsamında taahhüt ettiği ve sunduğu raporlarda belirttiği satın almaların tesliminin gerçekleşip gerçekleşmediğini,

faaliyetlerin uygulanıp uygulanmadığını, satın alma kurallarına uyulup uyulmadığını doğrulamak amacıyla düzenli izleme ziyaretleri gerçekleştirilecek, projelerin performansları takip edilerek aksaklık tespit edilmesi durumunda getirilen öneriler yararlanıcıya bildirilecek ve gerekli görüldüğünde erken uyarı ve usulsüzlük raporları izleme görevlileri tarafından hazırlanacaktır. Yararlanıcı tarafından hazırlanacak olan ara ve nihai raporlar değerlendirilecek, izleme faaliyetleri boyunca elde edilen tüm veriler Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi'ne (KAYS) aktarılacaktır. Projelerin uygulanması esnasında doğabilecek uyuşmazlıkların ve usulsüzlüklerin hukuki yollarla çözülmesi yoluna gidilecektir.

Tablo: Düzenli İzlemelerin Gerçekleştirilmesi Sürecindeki Faaliyetler

Faaliyet Adı	Alt Faaliyetler	Sorumlu Birim	Süresi		Tahmini Maliyet (TL)
			2015 Yılı Mali Destek Programları	2016 Yılı Mali Destek Programları	
İlk izleme ziyaretleri	Proje sahiplerinin tamamının yerinde ziyaret edilmesi	İzleme ve Değerlendirme	-	-	-
Düzenli izleme ziyaretleri	Uygulanmakta olan projeler ile ilgili faaliyetlerin izlenmesi		02/01/2017 30/06/2017	02/01/2017 30/09/2017	-
İzleme verilerinin sisteme aktarılması	İzleme faaliyetleri boyunca elde edilen tüm verilerin izleme bilgi sistemine aktarılması		02/01/2017 30/06/2017	02/01/2017 30/09/2017	-
Gerektiğinde hukuki danışmanlık hizmeti alınması	-		02/01/2017 29/12/2017		30.000

Anlık İzleme Ziyaretleri

Anlık ziyaretler proje uygulamalarında ve izleme faaliyetlerinde hedeflenen kalitenin sağlanması için yapılacaktır. Bu ziyaretler, öncelikle sorunlu olan ve/veya hakkında erken uyarı raporu düzenlenmiş projelere gerçekleştirilecektir.

Tablo: Anlık İzleme Ziyaretlerinin Gerçekleştirilmesi

Faaliyet Adı	Alt Faaliyetler	Sorumlu Birim	Süresi		Tahmini Maliyet (TL)
			2015 Yılı Mali Destek Programları	2016 Yılı Mali Destek Programları	
Anlık izleme ziyaretleri	Anlık izleme ziyaretlerinin gerçekleştirilmesi ve raporlanması	İzleme ve Değerlendirme	02/01/2017 30/06/2017	02/01/2017 30/09/2017	-

Ödemelerin Gerçekleştirilmesi

2015 ve 2016 yılları mali destek programları ile 2016 yılı doğrudan faaliyet destekleri çerçevesinde detayları sözleşme esnasında belirlenmek kaydıyla yararlanıcılara proje kapsamında yapılması gereken ön, ara veya nihai ödemeler gerçekleştirilecektir.

Tablo: Ödemelerin Gerçekleştirilme Süreçleri

Faaliyet Adı	Alt Faaliyetler	Sorumlu Birim	Süresi			Tahmini Maliyet (TL)
			2015 Yılı Mali Destek Programları	2016 Yılı Mali Destek Programları	2016 Yılı Doğrudan Faaliyet Destekleri	
Ödemelerin gerçekleştirilmesi	Ön ödemelerin yapılması	İzleme ve Değerlendirme Destek Hizmetleri	-	02/01/2017 15/02/2017	02/01/2017 31/03/2017	26.350.000*
	Ara ödemelerin yapılması		-	01/02/2017 30/06/2017		
	Nihai ödemelerin yapılması		02/01/2017 15/05/2017	01/05/2017 30/09/2017		

* 2015-16 Yılı Mali Destek Programları: 19.000.000TL; 2016 Yılı Mali Destek Programı: 7.000.000TL, 2016 Yılı Doğrudan Faaliyet Destekleri: 350.000TL.

Projelerin Değerlendirilmesi

Çukurova Kalkınma Ajansı, Proje ve Faaliyet Destekleme Yönetmeliği'nin 47'inci maddesi uyarınca verilen desteklere ilişkin etki değerlendirme çalışmalarını yürütmektedir. Bu kapsamda 2016 yılı içerisinde 2010, 2011 ve 2012 yılı mali destek programlarını yönelik etki analizi ve değerlendirme çalışmaları yürütülecektir.

2017 yılı içerisinde ilgili mali destek programlarının etki değerlendirme faaliyetleri kapsamında anket çalışmaları ve çalıştaylar yapılacak, ayrıca tarafsızlık adına bazı değerlendirme aşamaları için dış hizmet alımı gerçekleştirilecektir. Başarılı proje uygulamalarının tanıtımı için yayın hazırlanması ve Ajans internet sitesinde başarı öyküleri altında proje tanıtımlarının yapılması öngörülmektedir.

Tablo: Değerlendirme faaliyetleri

Faaliyet Adı	Alt Faaliyetler	Sorumlu Birim	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
			2010-2011-2012 Yılı Mali Destek Programları	
Değerlendirme Çalışmaları	Çalıştay ve anket düzenlenmesi	İzleme ve Değerlendirme Birimi	01/03/2017 29/12/2017	60.000
	Dış Hizmet alımı		01/03/2017 29/12/2017	180.000
Tanıtım çalışmaları	Başarılı projelerin yer aldığı yayının hazırlanması ve basımı		01/06/2017 29/12/2017	60.000

Denetim

Çukurova Kalkınma Ajansı, Proje ve Faaliyet Destekleme Yönetmeliği'nin 41'inci maddesi uyarınca her yıl desteklenen proje ve faaliyetlerin en az yüzde onu ajans personeli veya zorunlu hallerde ajans tarafından yetkilendirilmiş ve görevlendirilmiş denetçiler tarafından denetlenmektedir. Bu kapsamda 2017 yılı süresince 2010, 2011, 2012, 2014 mali destek programları kapsamında destek alan proje sahiplerine yönelik denetim ziyaretlerinin devam ettirilmesi öngörülmektedir.

Tablo: Denetim faaliyetleri

Faaliyet Adı	Sorumlu Birim	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Denetim Takviminin Oluşturulması ve Genel Sekreterliğin Onayına Sunulması	İzleme ve Değerlendirme	02.01.2017 28.02.2017	-
Denetim Ekibinin oluşturulması ve Genel Sekreterliğin Onayına sunulması		02.01.2017 28.02.2017	-
Denetim Ziyaretlerinin Gerçekleştirilmesi		01.03.2016 29.12.2017	-
Denetim Raporlarının Oluşturulması ve Genel Sekreterliğe Sunulması		01.03.2016 29.12.2017	-

AB ve Türkiye Arasında Sivil Toplum Diyaloğu – IV Bölgesel Politika ve Yapısal Araçların Koordinasyonu Hibe Programı Proje Uygulama Süreci

AB ve Türkiye Arasında Sivil Toplum Diyaloğu – IV Bölgesel Politika ve Yapısal Araçların Koordinasyonu Hibe Programı" kapsamında Merkezi Finans ve İhale Birimi'ne 2015 yılında Ajansımızca sunulan CSD-IV/REG/13 referans numaralı, "Enhancing the Efficiency of the Financial Assistances Provided by Development Agencies in Respect to Regional Economic Development (Kalkınma Ajansları Tarafından Sunulan Mali Desteklerin Etkinliğinin Bölgesel Kalkınma Bağlamında Geliştirilmesi)" isimli proje kapsamında 25.12.2015 tarihinde Merkezi Finans ve İhale Birimi ile Ajansımız arasında destek sözleşmesi imzalanmıştır. 15.02.2016 tarihinde uygulama aşamasına geçilen projenin süresi 15 aydır.

Tablo: AB ve Türkiye Sivil Topum Diyaloğu Hibe Programı Proje Uygulama Süreci

Faaliyet Adı	Alt Faaliyet	Sorumlu Birim	Süresi (Tahmini)	Tahmini Maliyet (TL)
Proje Uygulama Süreci	Kılavuz Hazırlama	İzleme ve Değerlendirme	02.01.2017 15.05.2017	60.000
	Sivil Toplum Örgütleri Çalıştayları			
	Seminer			
	Görünürlük Faaliyetleri			

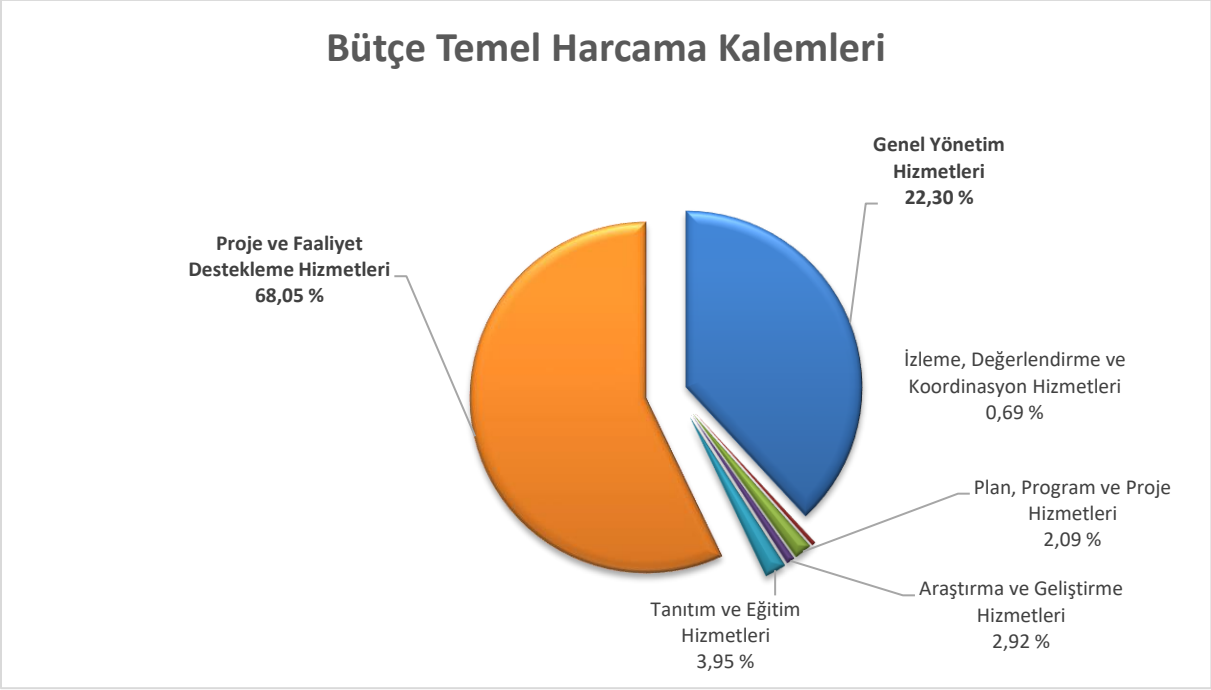
G. 2017 YILI ÖZET FAALİYET VE BÜTÇE BİLGİLERİ

Ajansın 2017 yılı tahmini gelirleri 56.500.000,00TL olarak öngörülmektedir. Söz konusu gelirlerin yüzde 26,55'i merkezi yönetim bütçe vergi gelirlerinden aktarılan paylardan, yüzde 25,03'ü yerel yönetimlerden aktarılan paylardan, yüzde 0,64'ü sanayi ve ticaret odaları gelirlerinden aktarılan paylardan, yüzde 45,96'sı önceki dönemden devreden nakit ve alacak gelirlerinden ve yüzde 1,82'si faaliyet gelirlerinden oluşmaktadır.

Ajansın 2017 yılı tahmini giderlerinin 56.500.000,00TL olması öngörülmektedir. Giderlerin yaklaşık yüzde 31,95'i genel hizmetler giderlerinden, yüzde 68,05'i ise proje ve faaliyet destekleme hizmetleri giderlerinden oluşmaktadır.

Toplam giderler içinde personel giderlerinin payı yüzde 9,73, mal ve hizmet alım giderlerinin payı yüzde 7,98, yedek ödeneklerin payı yüzde 4,58, izleme, değerlendirme ve koordinasyon hizmetleri giderlerinin payı yüzde 0,69, plan, program ve proje hizmetleri giderlerinin payı yüzde 2,09, araştırma ve geliştirme hizmetleri giderlerinin payı yüzde 2,92, tanıtım ve eğitim hizmetleri giderlerinin payı yüzde 3,95 olarak öngörülmüştür.

Bütçede gelir gider farkı öngörülmemektedir.



IV. GELECEK İKİ YIL İÇİN ÖNGÖRÜLER

Bölgesel kalkınmanın sağlanmasında ve sürdürülebilir kılınmasında öncü ve etkin olmak vizyonu ile görev yapan Ajans, bugüne kadar yürüttüğü faaliyetleri 2017 yılı ve izleyen iki yılda da geliştirmeyi ve çeşitlendirmeyi hedeflemektedir. Bu kapsamda tasarlanan faaliyet ve çalışmalar, ulusal planlar ile uyumlu biçimde ve 2014-2023 Bölge Planı öncelikleri dikkate alınarak hazırlanmaktadır.

Bölgenin rekabet gücünün ve üretimden elde edilen katma değerin artırılmasında temel öncelik alanlarından biri olan bölgenin yenilikçilik kapasitesinin geliştirilmesi için öncelikle Adana ve Mersin illeri Rekabet İçin Strateji (RİS) ve Eylem Planı çalışmaları 2017 yılında tamamlanacaktır. Hazırlanan strateji ve eylem planının 2018 yılından itibaren uygulamaya geçirilmesi ile bölgenin avantajlı sektörlerinde yenilikçilik stratejisi çerçevesinde elde edilen katma değerin artırılması, orta ve yüksek teknolojili üretimin toplam içindeki payının yükseltilmesi, Ar-Ge, inovasyon, tasarım, pazarlama ve markalaşma gibi alanlarında gelişme sağlanarak yeni yöntem ve yaklaşımlar ortaya konulacaktır. İl düzeyinde hazırlanan yatırım destek ve tanıtım stratejilerinin Yönetim Kurulu onayı sonrasında Bakanlıkla paylaşılması sonrasında, yatırımların önündeki engellerin tespiti ve çözümü yönünde ilerleme sağlanması ve bölgenin yatırım imkanlarının yurtiçi ve yurtdışı organizasyonlarda belirli bir strateji çerçevesinde tanıtımı amaçlanmaktadır. Ayrıca 2014–2023 Çukurova Bölge Planı'nda öne çıkan sektörlere yönelik analiz çalışmalarının sürdürülmesi, il merkezlerinde girişimcilik, inovasyon ve kalkınma panelleri ile farkındalığın artırılması önümüzdeki dönemde de planlanan faaliyetler arasındadır.

2016 yılı içerisinde iktisadi alanda yapılacak çalışmalarla birlikte, sosyal uyum sorunlarının çözümü ve toplumsal bütünleşmenin güçlendirilmesi önceliği doğrultusunda da önemli çalışmalar başlatılmıştır. Operasyonel programların oluşturulmasına taban teşkil edecek bölgesel sosyal analiz çalışması bu önemli çalışmalardan biri olarak görülmektedir. Bunun dışında mevsimlik tarım işçileri, Suriyeli göçmenler, kadın, genç ve engelliler gibi dezavantajlı kesimlerin iktisadi ve sosyal hayata entegrasyonunun teşvik edilmesi Ajansımızın hem 2017 yılı faaliyetleri hem de 2017 yılı sonrası faaliyetleri için diğer öncelik alanlarını oluşturmaktadır.

Bölgenin stratejik planı hazırlandığı gibi Ajansımızın da hedef ve önceliklerinin belirlendiği bir stratejik plan hazırlanmakta olup, bu çalışmanın 2017 yılının ilk çeyreğinde tamamlanması öngörülmektedir. Kalkınma Ajanslarının kuruluş felsefesinden yola çıkarak kamu, özel sektör ve sivil toplum kuruluşlarının arasındaki işbirliklerinin geliştirilmesi temel hedeflerin başında gelmektedir. Bunun yanı sıra Ajansın en önemli avantajı sahip olduğu insan kaynakları yapısıdır. Ajansın daha fazla bilgi üreten, Çukurova kalkınmasına yön veren bir konuma ulaşması temel beklentidir. Adana ve Mersin illeri tarım, lojistik, ticaret ve sanayi gibi alanlarda ön plana çıkmaktadır. Çok sektörlü bir yapıya dayanan bölge ekonomisi aynı zamanda ekonomik kırılganlıklara karşı da dirençli durumdadır. Bu durumun devam ettirilmesi özellikle sanayide Ar-Ge ve yenilikçi yaklaşımların benimsenmesi, katma değerli üretimin teşvik edilmesi planlanmaktadır. Bununla birlikte bölge turizmde potansiyelinin altında bir görünüm sergilemektedir. Bölgenin turizmde hak ettiği konuma erişmesi Çukurova adına önemli bir kazanç olacaktır. Bunun için gelecek dönemde turizmde tanıtım ve koordinasyon çalışmaları ağırlık

kazanacaktır. Diğer yandan, uluslararası fonlardan Çukurova bölgesinin daha fazla ve etkin biçimde yararlanabilmesi için Ajans 2017 yılından itibaren çalışmalarına hız verecek ve diğer kurum ve kuruluşlara bu konuda da rehberlik edecektir.

Özetle, Çukurova Kalkınma Ajansı 2023 hedefi doğrultusunda, bilgi üreten, yol gösteren, destek sağlayan, ulusal ve uluslararası işbirlikleri ile özellikle kalkınma alanında ulusal ve uluslararası arenada tanınan bir kurum olmak için hem 2017 yılında hem de izleyen dönemde çalışmalarını yoğunlaştıracaktır.

Tablo: ÇKA Öncelik Alanlarında Yürütülecek Faaliyetler

BÖLGE PLANI ÖNCELİK ALANLARI		**2017**								**2018**								**2019**							
		PTÇ	DFD	TD	GPD	E	A	S	K	PTÇ	DFD	TD	GPD	E	A	S	K	PTÇ	DFD	TD	GPD	E	A	S	K
1	**ULUSLARARASI ÇEKİM MERKEZİ ve ÜRETİM ÜSSÜ OLMAK**	-	-	X	X		X	X	X	-	-	X	X	X			X	-	-	X	X	X			X
2	**BÖLGE İÇİ GELİŞMİŞLİK FARKLARINI AZALTMAK**	-	-	X			X	X	X	-	-	X		X			X	-	-	X		X			X
3	**SOSYAL UYUM SORUNLARINI ÇÖZMEK**	-	-	X		X	X		X	-	-	X	X				X	-	-	X	X				X
4	**BEŞERİ SERMAYEYİ GELİŞTİRMEK**	-	-	X	X	X			X	-	-	X	X	X			X	-	-	X	X	X			X
5	**YEŞİL BÜYÜMEK VE ÇEVRE DOSTU ÜRETİM YAPMAK**	-	-	X						-	-	X	X				X	-	-	X	X				X
6	**KENTSEL YAŞAM KALİTESİ YÜKSEK CAZİP METROPOLLER OLUŞTURMAK**	-	-	X						-	-	X	X				X	-	-	X	X				X

V. EKLER

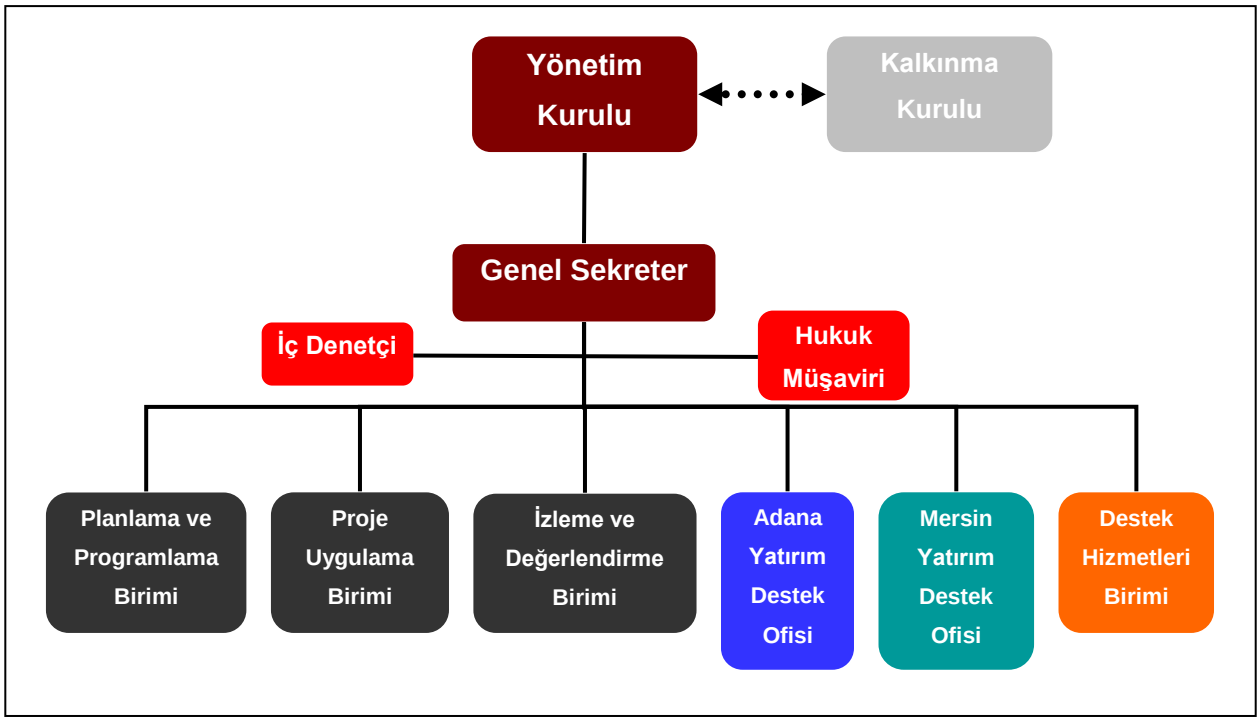
EK 1: Faaliyet Takvimi

Faaliyetler	Ocak.17	Ocak.17	Şubat.17	Şubat.17	Mart.17	Mart.17	Nisan.17	Nisan.17	Mayıs.17	Mayıs.17	Haz.17	Haz.17	Tem.17	Tem.17	Ağus.17	Ağus.17	Eylül.17	Eylül.17	Ekim.17	Ekim.17	Kasım.17	Kasım.17	Aralık.17	Aralık.17
Destek hizmetleri faaliyetleri																								
Eğitim faaliyetleri																								
Kurumsal bilişim altyapısının geliştirilmesi ve sürdürülmesi																								
Dış denetim faaliyetleri																								
Hukuk müşavirliği faaliyetleri																								
Kurumsallaşma ve kalite yönetim faaliyetleri																								
İletişim ve tanıtım faaliyetleri																								
Adana ve Mersin RİS Çalışmaları																								
Çukurova Sosyal Altyapı Analizi Çalışması																								
Göç ve Kentleşmeden Kaynaklanan Sorunların Tespiti ve Çözüme Yönelik Politikaların Geliştirilmesi Çalışması																								
Mevsimlik Gezici Tarım İşçilerinin Çocuklarının Yaşam Koşullarının Çocuğun İyi Olma Hali Perspektifinden İyileştirilmesi Projesi																								
Aşağı Seyhan-Yedigöze-İmamoğlu Yerel Kalkınma Araştırma Çalışması																								
Tematik Araştırma ve Raporlama Çalışmaları																								
Diğer Ajanslarla Gerçekleştirilecek Ortak Faaliyetler																								
3.KALK Organizasyonunun Gerçekleştirilmesi																								
Kırsal Kalkınma Panelleri, Kalkınma Toplantıları, İlçe Çalıştayları																								
2017 Yılı Teknik Destek Programları İlanları																								

2017 Yılı Teknik Destek Programı Proje Başvuru Süreci																							
2017 Yılı Teknik Destek Programı Proje Değerlendirme ve Uygulama Süreci																							
Faizsiz Kredi/Faiz Desteği Programları Uygulama Süreci																							
KKTC ile Türkiye arasında imzalanan protokol kapsamında gerçekleştirilecek faaliyetler																							
Güdümlü Proje Destekleri kapsamında gerçekleştirilecek faaliyetler																							
AB İnsan Kaynaklarının Geliştirilmesi Operasyonel Programı sürecindeki faaliyetler																							
2015 Mali Destek Programları kapsamında desteklenen projelere düzenli ve anlık izleme ziyaretlerinde bulunulması																							
2016 Mali Destek Programları kapsamında desteklenen projelere düzenli ve anlık izleme ziyaretlerinde bulunulması																							
2016 Doğrudan Faaliyet Destekleri kapsamında yer alan projelerin ödemelerinin gerçekleştirilmesi																							
2015 Mali Destek Programları kapsamında desteklenen projelerin ödemelerinin gerçekleştirilmesi																							
2016 Mali Destek Programları kapsamında desteklenen projelerin ödemelerinin gerçekleştirilmesi																							
Mali Destek Programları etki değerlendirme çalışmalarının yapılması																							

Mali Destek Programları uygulama sonrası denetim çalışmaları																							
Bölgenin yatırım ortamının geliştirilmesine yönelik faaliyetler																							
Bölgenin yatırım olanaklarının tanıtımı için fuar ve organizasyonlara katılım sağlanması																							
Potansiyel yatırım alanları ve bölgede öne çıkan sektörler ile ilgili araştırma, analiz, ön fizibilite ve fizibilite çalışmaları																							
Girişimcilik Ekosisteminin Geliştirilmesine Yönelik Faaliyetler																							

EK 2: Organizasyon Şeması



EK 3: 2017 Yılı Performans Tablosu

Başlık	Bölüm/Alt Bölüm	Faaliyet	Süresi	Gösterge	Ölçüm Kriteri	Hedef
A) Kurumsal Gelişim ve Yönetim	Eğitim	Eğitim Faaliyetleri	02/01/2017 29/12/2017	400 Personel*Gün eğitim gerçekleştirilmesi	Personel*Gün sayısı	Ajans personelinin teorik ve pratik bilgi düzeyinin yükseltilmesi, ajans faaliyetlerinde kalite ve verimliliğin artırılması
A) Kurumsal Gelişim ve Yönetim	Destek Hizmetleri	Destek Hizmetleri Faaliyetleri	02/01/2017 29/12/2017	12 Yönetim Kurulu toplantısının gerçekleştirilmesi	Toplantı sayısı	Ajansın karar organı olan Yönetim Kurulu görüşmelerinin en iyi şekilde organize edilmesi, buna ilişkin destek hizmetlerinin sağlanması
A) Kurumsal Gelişim ve Yönetim	Kurumsal Yönetim Faaliyetleri	Kurumsal Stratejik Plan Çalışması	02/01/2017 29/12/2017	Kurumsal Stratejik Plan'ın tamamlanması	Kurumsal Stratejik Plan'ın mevcudiyeti	Ajans'ın kurumsal faaliyetlerinin bütüncül ve uzun vadeli hedefler doğrultusunda gerçekleştirilmesi
B) İletişim ve Tanıtım	İletişim ve Tanıtım Faaliyetleri	Algı Anketi ve İletişim Stratejisi	02/01/2017 29/12/2017	Kurumsal Algı Anketi ve İletişim Stratejisi'nin tamamlanması	İletişim Stratejisi'nin mevcudiyeti	Ajans'ın iletişim stratejisinin belirlenmesi ve kurum algısının ölçülmesi
C) Planlama, Programlama, Koordinasyon	Araştırma ve Analiz Çalışmaları	Adana ve Mersin RİS Bölgesel İnovasyon Stratejisi ve Eylem Planı Çalışmaları	02/01/2017 29/12/2017	Adana ve Mersin RİS Bölgesel İnovasyon Stratejisi ve Eylem Planı'nın tamamlanması	Adana ve Mersin Bölgesel İnovasyon Stratejileri mevcudiyeti	Adana ve Mersin Bölgesel İnovasyon Stratejilerinin tamamlanması ve uluslararası bölgesel inovasyon platformuna üyeliğin gerçekleştirilmesi
C) Planlama, Programlama, Koordinasyon	Bölge İçi İşbirliği ve Bilgilendirme Faaliyetleri	Kalkınma Panelleri, İlçe Çalıştayları, Sektör Toplantıları	02/01/2017 29/12/2017	2 Kalkınma Paneli, 2 İlçe Çalıştayı ve 6 Sektörel/Tematik Toplantının organize edilmesi	Panel, toplantı, çalıştay sayısı	Bölgedeki kurumlar arası işbirliğinin artırılması, ilçelerde yerel sorun ve potansiyele odaklanan çalışmaların gerçekleştirilmesi, farkındalık ve bilinç düzeyinin artırılması
C) Planlama, Programlama, Koordinasyon	Ajanslar Arası Bölgesel İşbirliği Faaliyetleri	3.KALK Organizasyonu	01/03/2017 30/11/2017	3.KALK Organizasyonunun gerçekleştirilmesi, 26 Ajans, 12 misafir konuşmacı ve 300 kişi katılımın sağlanması	Katılım sağlayan Ajans, misafir konuşmacı ve katılımcı sayısı	Bölgeler ve Ajanslar arası işbirliğinin geliştirilmesi, bilgi ve tecrübe paylaşımının sağlanması, Bakanlık ve Ajanslar arasında koordinasyonun artırılması
D) Proje ve Faaliyet Destekleme	Proje Uygulama Faaliyetleri	Teknik Destekler ile Güdümlü Proje Destekleri	02/01/2017 29/12/2017	120 teknik destek başvurusu yapılması, 75 teknik destek projesinin desteklenmesi, 4	Teknik destek proje başvurusu, teknik destek ve	Bölgeye aktarılacak kaynakların verimli şekilde kullanılması amacıyla desteklerin etkin şekilde tanıtımı,

				güdümlü proje desteğinin sağlanması	güdümlü proje desteği	yerel paydaşların bu kaynaklara ulaşmaları için gerek duydukları desteğin sağlanması
E) Yatırım Destek ve Tanıtım	Bölgenin Yatırımı Ortamının Geliştirilmesine Yönelik Faaliyetler	Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejilerinin tamamlanması	02/01/2017 31/01/2017	Adana ve Mersin için "Yatırım Destek ve Tanıtım Strateji Belgesi"nin hazırlanması	Her il için Yatırım Destek Strateji Belgesi	İllerde yatırım destek ve tanıtım faaliyetlerinin odaklanacağı sektörler ile tanıtım ve destek araçlarının ortaya konulması
E) Yatırım Destek ve Tanıtım	Yatırım İmkanlarının Tanıtımı Faaliyetleri	Tanıtım materyallerinin güncellenmesi, ulusal/uluslararası fuar ve organizasyonlara katılım sağlanması	02/01/2017 29/12/2017	5 adet ulusal/uluslararası fuar ve organizasyona katılım sağlanması ve tanıtım yapılması	Katılım sağlanan fuar ve organizasyon sayısı	Bölgenin ulusal ve uluslararası alanda tanıtımının gerçekleştirilmesi, öne çıkan sektörlerdeki yatırım alanları hakkında yerli ve yabancı yatırımcının bilgilendirilmesi
F) İzleme ve Değerlendirme	İzleme Faaliyetleri	Ön izleme, anlık ve düzenli izlemelerin gerçekleştirilmesi, proje sözleşmelerinin imzalanması	02/01/2017 29/12/2017	120 izleme ziyareti ile 30 denetleme ziyareti gerçekleştirilmesi	Yapılan ön izleme, anlık ve düzenli izleme sayısı ile denetleme sayısı	Kaynakların bölge planı ve programlarına uyumlu olarak etkili ve verimli biçimde kullanımının sağlanması
F) İzleme ve Değerlendirme	Değerlendirme Faaliyetleri	Etki değerlendirme analizinin yapılması	01/03/2017 29/12/2017	2010-14 dönemi etki analizinin tamamlanması	Tamamlanan etki analizi	Mali destek programları ile dağıtılmış olan kaynakların bölgesel etki değerlendirmesinin yapılması