



ÇUKUROVA KALKINMA AJANSI

2016 YILI

ÇALIŞMA PROGRAMI

ARALIK 2015

İÇİNDEKİLER

YÖNETİCİ ÖZETİ.....	3
I. GİRİŞ	5
II. 2016 YILI ÖNCELİKLERİ	7
III. 2016 YILI FAALİYETLERİ.....	13
A. KURUMSAL GELİŞİM VE YÖNETİM.....	13
İnsan Kaynakları.....	13
Eğitim.....	14
Destek Hizmetleri.....	16
Bilgi ve İletişim Teknolojileri.....	17
Ajans Hizmet Binaları.....	18
Denetim	18
Hukuk Müşavirliği Faaliyetleri	19
Ajans Stratejik Planının Hazırlanması ve Diğer Kurumsallaşma Çalışmaları.....	20
B. İLETİŞİM VE TANITIM	21
Tanıtım Faaliyetleri	21
Medya İlişkileri.....	21
C. PLANLAMA, PROGRAMLAMA VE KOORDİNASYON	23
Mersin RİS+ ve Adana RİS Projelerinin Yürütülmesi	23
Bölge Planı İzleme Mekanizmasının Oluşturulması ve Kalkınma Kurulu Toplantıları	25
Güdümlü Proje Desteğine Yönelik Proje Geliştirme Çalışmaları.....	26
Bölgesel Veri Merkezi Modelinin Oluşturulması	27
Kümelenme Çalışmalarının Yürütülmesi	28
Çukurova Kalkınma Ajansında Toplumsal Cinsiyet Eşitliği Eylem Planı Projesi	28
Araştırma, Rapor ve Analiz Çalışmaları.....	29
Bölgesel Girişimcilik Ekosisteminin Geliştirilmesi	31
Eğitim ve Farkındalık Artırma Faaliyetleri.....	31
Bölgeler Arası ve Diğer Kalkınma Ajansları ile İşbirlikleri.....	32
D. PROJE VE FAALİYET DESTEKLEME.....	33
Proje Teklif Çağrıları.....	33
KKTC ile Türkiye Arasında İmzalanan Protokol Kapsamında Gerçekleştirilen Faaliyetler	37
Doğrudan Faaliyet Desteği	37
Güdümlü Proje Desteği	37
Teknik Destek	38

<i>Avrupa Birliği İKG Operasyonel Program Başvurusu.....</i>	<i>38</i>
E. YATIRIM DESTEK VE TANITIM	40
<i>Çukurova Bölgesinin ve Bölgedeki Yatırım İmkanlarının Tanıtımı.....</i>	<i>40</i>
<i>Yatırım İklimini İyileştirmeye Yönelik Faaliyetler</i>	<i>42</i>
F. İZLEME VE DEĞERLENDİRME	45
<i>Proje İzlemelerine Yönelik Hazırlık Faaliyetleri ve Ön Ziyaretler</i>	<i>45</i>
<i>Proje Sahipleriyle Sözleşmelerin İmzalanması</i>	<i>46</i>
<i>Açılış Toplantısı ile Uygulama ve Satın Alma Eğitimi.....</i>	<i>46</i>
<i>Düzenli İzlemeler.....</i>	<i>47</i>
<i>Anlık İzleme Ziyaretleri.....</i>	<i>47</i>
<i>Ödemelerin Gerçekleştirilmesi</i>	<i>48</i>
<i>Projelerin Değerlendirilmesi.....</i>	<i>48</i>
<i>Denetim</i>	<i>49</i>
<i>AB ve Türkiye Arasında Sivil Toplum Diyalogu – IV Bölgesel Politika ve Yapısal Araçların Koordinasyonu Hibe Programı Proje Başvurusu Değerlendirme ve Uygulama Süreci</i>	<i>49</i>
IV. GELECEK İKİ YIL İÇİN ÖNGÖRÜLER	51
V. EKLER	53

YÖNETİCİ ÖZETİ

Kalkınma ajansları, ekonomik ve sosyal kalkınmanın yurt çapında daha dengeli biçimde yayılmasının sağlanması, bölgelerin içsel potansiyelinin harekete geçirilmesi ve bölgesel işbirliğinin geliştirilerek bölge içi ve bölgelerarası gelişmişlik farklarının azaltılmasında önemli işlevlere sahiptir. Türkiye’de kurulan ilk iki kalkınma ajansından biri olan Çukurova Kalkınma Ajansı, kuruluşundan bu yana gerçekleştirdiği faaliyetlerle öncü ve örnek ajans olma özelliğini sürdürmektedir.

“Bölgesel kalkınmanın sağlanmasında ve sürdürülebilmesinde öncü ve etkin olmak” vizyonu doğrultusunda görev yapan Ajans, bugüne kadar yürüttüğü faaliyetleri 2016 yılında da geliştirmeyi ve çeşitlendirmeyi hedeflemektedir. Bu kapsamda hazırlanan 2016 yılı çalışma programı, Onuncu Kalkınma Planı, Bölgesel Gelişme Ulusal Stratejisi ile 2014 – 2023 Çukurova Bölge Planı stratejik amaç ve gelişme eksenleri dikkate alınarak oluşturulmuştur. Ajans faaliyetlerinin belirlenmesinde Onuncu Kalkınma Planı Öncelikli Dönüşüm Programları Eylem Planları kapsamında Ajans’ın sorumlu ve ilgili olduğu faaliyetler ile 13 Ağustos 2015 tarihinde düzenlenen Kalkınma Kurulu’nda kurul üyelerine yönelik gerçekleştirilen anket çalışması ile bölge paydaşlarının da görüş ve önerileri dikkate alınmıştır.

2016 Çalışma Programı “Bölgesel Rekabet Edebilirlik ve Ekonomik Gelişme”, “Sosyal ve Beşeri Kalkınma”, “Mekânsal Gelişme ve Sürdürülebilir Çevre” ve “İyi Yönetişim ve Kurumsallaşma” öncelik alanlarında oluşturulmuştur. Bu alanlarda Ajans “Bölgesel strateji ve işbirliklerinin geliştirilmesi”, “Bölgesel kalkınmaya ilişkin alt yapı eksikliklerinin giderilmesi” ve “Bölgenin kurumsal kapasitesinin Geliştirilmesi” önceliklerine ilişkin faaliyetleri hayata geçirmeyi öngörmektedir.

Bölgesel rekabet edebilirlik ve ekonomik gelişme çalışma programının birinci öncelik alanını oluşturmaktadır. Bu kapsamda Adana ve Mersin’in rekabetçilik ve yenilikçilik düzeylerinin geliştirilmesine yönelik işbirliklerinin geliştirilmesi, bölgesel girişimcilik ekosisteminin geliştirilmesi ile yatırım imkanlarının yurtiçi/yurtdışı organizasyonlarda tanıtımı, kümelenme stratejileri ve eylem planlarının oluşturulması planlanmaktadır. Ayrıca bölgede mikro ölçekli işletmelerin desteklenmesi ve bölgesel kalkınmada büyük önem taşıyan enerji ve lojistik sektörlerine yönelik kritik alt yapıların risk analizinin yapılması hedeflenmektedir.

Sosyal ve beşeri kalkınma çalışma programının ikinci öncelik alanını oluşturmaktadır. Bu kapsamda 2015 yılında tamamlanan Adana ve Mersin Sosyal Analiz Raporu sonuçları doğrultusunda bölgenin sosyal kalkınmasında kritik öneme sahip sosyal alt yapı eksikliklerinin analiz edilmesi, sosyal ve beşeri kalkınmaya yönelik geçmiş iyi uygulama örneklerinin paylaşılması ve bölgedeki kurum ve kuruluşlarının kalkınma süreçlerine aktif katılımlarını sağlamaya yönelik kapasite geliştirme eğitim programlarının yürütülmesi hedeflenmektedir.

Mekansal gelişme ve sürdürülebilir çevre çalışma programının üçüncü öncelik alanını oluşturmaktadır. Bu kapsamda bölgedeki ilçelerin sosyo-ekonomik yapısına ve gelişme

önceliklerine yönelik strateji geliştime ve analiz çalışmalarının yapılması, bölge içi gelişmişlik farklarının azaltılmasına yönelik ilçelerde mikro ölçekli işletmelerin teşvik edilmesi ve kırsal kalkınmaya yönelik ulusal ve uluslararası iyi uygulama örneklerinin ve uygulama tecrübelerinin paylaşılması hedeflenmektedir.

İyi yönetim ve kurumsallaşma önceliği doğrultusunda 2016 yılında Doğu Akdeniz bölgesinde bulunan kalkınma ajansları ile işbirliklerinin geliştirilmesi, bölgesel, ulusal ve uluslararası kurum ve kuruluşlarla işbirlikleri kurulması ve Ajans Kalkınma Kurul üyeleri ile daha etkin iletişim imkanlarının oluşturularak kurul üyelerinin Ajans çalışmalarına katılımlarının artırılması planlanmaktadır.

I. GİRİŞ

Çukurova Kalkınma Ajansı, kamu, özel ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğinin geliştirilmesi, bölgenin içsel büyüme potansiyelinin harekete geçirilerek topyekûn kalkınmasının sağlanması ve ulusal kalkınma plan ve stratejilerinde öngörülen ilke ve politikalar doğrultusunda bölgenin rekabet edebilirliğinin geliştirilmesi doğrultusunda faaliyet göstermektedir.

Bu kapsamda bölge kalkınma hedefine yönelik yerel paydaşların katılımıyla 2010 – 2013 Çukurova Bölge Planı hazırlanmış, bölgesel kalkınmaya yönelik hedef ve stratejiler belirlenmiştir. Ajansın 2010 – 2013 dönemindeki faaliyetleri plan öncelikleri ve hedefleri doğrultusunda belirlenmiş ve yürütülmüştür. Bölge plan süresinin sona ermesi ile birlikte Ajans 2014 – 2023 Çukurova Bölge Planı hazırlıklarını, çalışmaları ulusal düzeyde koordine edilen Onuncu Kalkınma Planı hazırlık süreci ile eşgüdüm ve uyum içinde yürütmüştür. 1000’den fazla yerel paydaşın katılım ve katkıları ile oluşturulan 2014 – 2023 Çukurova Bölge Planı, 20 Kasım 2014 tarihinde Bölgesel Gelişme Komitesi’nde görüşülmüş ve 30 Aralık 2014 tarihinde Bölgesel Gelişme Yüksek Kurulu’nun 2014/1 sayılı kararı ile onaylanmıştır. On yıllık bir gelişme perspektifi ile hazırlanan 2014 – 2023 Çukurova Bölge Planı, Ajans çalışmalarına yön veren temel referans belge konumundadır.

Ulusal kalkınma plan ve politika belgeleri ile bölge planlarının öncelikleri doğrultusunda Ajans 2008 yılından başlayarak 7 yılda toplam 22 Mali Destek Programı (MDP) yürütmüştür. Proje teklif çağrısı yöntemi ile uygulanan MDP’ler kapsamında 628 proje ile sözleşme imzalanmış ve yaklaşık 162 milyon TL kaynak kullanılmıştır. Ajans MDP’leri ile bölge ekonomisinde harekete geçirilen kaynak tutarı ise yaklaşık 333 Milyon TL olmuştur. 2015 MDP’leri kapsamında ajansa sunulan 283 proje başvurusundan 68’i destek almaya hak kazanmış olup yararlanıcılarla sözleşme imza süreci devam etmektedir. 2015 MDP’leri ile birlikte Ajansın destek sağladığı proje sayısı 696’ya ulaşacaktır.

MDP’lerin haricinde Ajans 2012 yılından itibaren 4 adet Doğrudan Faaliyet Desteği (DFD) Programı yürütmüştür. DFD ile bölge kalkınmasında kilit önem taşıyan ve aciliyet içeren faaliyetlerin hayata geçirilmesine yönelik 3,5 Milyon TL kaynak tahsis edilmiş ve toplam 44 proje desteklenmiştir. Ayrıca bölgedeki kurum ve kuruluşların bölgesel kalkınmaya yönelik kurumsal kapasitelerinin geliştirilmesi amacıyla 2015 yılında Teknik Destek (TD) Programı uygulanmaya başlanmıştır. Teknik Destek Programı kapsamında 2015 yılı için ayrılan kaynak tutarı 500 bin TL’dir.

Yatırım destek ve tanıtım faaliyetleri kapsamında teşvik uygulamaları gerçekleştirilmiş, bölgenin yatırım olanaklarının tanıtımına yönelik materyaller oluşturulmuş, ulusal ve uluslararası fuar ve organizasyonlarda bölgenin tanıtımı gerçekleştirilmiş, yerli ve yabancı yatırımcılara yatırım süreçlerinin takibinde destek sağlanmıştır. Ayrıca bölgedeki öncelikli konular doğrultusunda ekonomik ve sosyal araştırma ve analiz çalışmaları gerçekleştirilmiştir.

2016 yılı çalışma programı Onuncu Kalkınma Planı ve Bölgesel Gelişme Ulusal Stratejisi öncelikleri doğrultusunda, 2014 – 2023 Çukurova Bölge Planı strateji ve hedefleri ile Onuncu Kalkınma Planı Öncelikli Dönüşüm Programları Eylem Planları esas alınarak hazırlanmıştır. Çalışma programı kapsamında 2016 yılında uygulanması planlanan MDP, DFD, Teknik Destek ve Güdümlü Proje

Desteği gibi destek araçlarının amaç ve kapsamı ile Ajans'ın planlama, yatırım destek ve tanıtım, izleme - değerlendirme ve destek hizmetlerine ilişkin faaliyetleri yer almaktadır.

II. 2016 YILI ÖNCELİKLERİ

Ajans çalışmalarında 2015 yılı bölge içindeki kurum ve kuruluşlarla işbirliği ve ortaklıkların geliştirilmesine yönelik çalışmaların yapıldığı, bölgenin yenilikçilik kapasitesinin geliştirilerek uluslararası çekim ve üretim merkezi olma yolunda yatırım çekme çalışmalarının yapıldığı bir yıl olmuştur. Bu dönemde Ajans 2014 – 2023 Çukurova Bölge Planı'nın bölge genelinde tanıtımını gerçekleştirmiş, bölgenin rekabet gücünün artırılması ve yenilikçiliğin geliştirilmesine yönelik KOBİ'leri ve kar amacı gütmeyen kuruluşları hedefleyen mali destek programları yürütmüştür. Doğrudan Faaliyet Destekleri ile bölgenin ekonomik ve sosyal gelişmesinde önem ve aciliyet taşıyan alanlarda kurumların faaliyetleri desteklenmiştir. Ayrıca bu dönemde Teknik Destek Programını uygulanmaya başlanmıştır. Bu program ile bölgedeki kurum ve kuruluşların planlama ve kalkınma yönelik kurumsal kapasitelerinin geliştirilmesini hedefleyen eğitim ve danışmanlık çalışmaları desteklenmektedir.

2015 yılı aynı zamanda Ajansın ulusal, uluslararası ve bölgesel düzeydeki kurum ve kuruluşları ile işbirliğinin ve ortak çalışmaların geliştirildiği bir dönem olmuştur. 2014- 2023 Çukurova Bölge Planı hedefleri doğrultusunda Dünya Bankası ile bölgenin kritik alt yapısının risk değerlendirilmesinin yapılması; UNDP ile Ajans kurumsal yapısında toplumsal cinsiyet eşitliğinin geliştirilmesine yönelik planlama çalışmasının yapılması, TESEV ile bölgesel veri merkezi modelinin oluşturulması konularında hazırlık çalışmaları yürütülmüştür. Bunlara ek olarak AB Sivil Toplum Diyalogu Programı kapsamında bölgesel kalkınma programlarının ve izleme sistemlerinin geliştirilmesine yönelik proje başvurusu yapılmıştır. Bu çalışmaların 2016 yılında sürdürülmesi öngörülmektedir.

Proje destek ve izleme çalışmaları kapsamında Ajans mali destekleri ile KKTC Mali Destek Programlarının yürütülmesine teknik destek çalışmaları sürdürülmüştür. ÇSGB tarafından yürütülen IPA IKG Operasyonel Programı kapsamındaki proje teklif çağrısı ile ilgili görüşmeler devam etmektedir. Proje teklif çağrısının uygulamaya geçirilmesine yönelik ÇSGB'nin yönlendirmesi beklenmektedir.

İzleme ve değerlendirme çalışmaları kapsamında mali destek almaya hak kazanan projelere ilişkin ilk, ara ve nihai izleme çalışmalarına ilave olarak anlık izleme ziyaretleri gerçekleştirilmiştir. 2010 – 2011 ve 2012 MDP'lerine ilişkin öngörülen anket çalışması ve etki değerlendirme çalışmasına yönelik hazırlık çalışmalarına başlanmıştır.

Bölgenin yatırım imkanlarının tanıtımına yönelik çalışmalar 2015 yılında çeşitlendirilmiş, bölge ekonomisinde önemli ölçüde gelişme potansiyeli taşıyan turizm sektörüne yönelik dünyanın önde gelen fuarlarında tanıtım ve bilgilendirme çalışmaları yürütülmüştür. Söz konusu çalışmalarda bölgedeki yerel paydaşlarla işbirliği gerçekleştirilmiş, mükerrer faaliyetlerin önüne geçilerek Adana ve Mersin illerinin tanıtımları yürütülmüştür. Ayrıca bölgede gerçekleştirilmesi planlanan büyük ölçekli enerji yatırımlarına yönelik ileri teknoloji ürün imalatına ilişkin bölge KOBİ'leri ile işbirliği çalışmalarına başlanmıştır.

Ajans kurumsallaşma çalışmaları kapsamında 2015 yılında yeni hizmet binasının yapım ihalesi sonuçlanmış ve yapım işine başlanmıştır. Yeni hizmet binasının 2016 yılında bitirilmesi planlanmaktadır. Ajans iletişim ve tanıtım stratejisinin hazırlanmasına yönelik saha anket ve araştırma çalışmaları yürütülmüştür. Saha ve araştırma çalışmalarından elde edilen bulgular doğrultusunda Ajans iletişim ve tanıtım stratejisi oluşturulmuştur.

2016 yılı çalışma programının önceliklerinin belirlenmesinde Onuncu Kalkınma Planı, Bölgesel Gelişme Ulusal Stratejisi ile 2014 – 2023 Çukurova Bölge Planı stratejik amaç ve gelişme eksenleri göz önünde bulundurulmuştur. 2016 yılı faaliyetlerinin belirlenmesinde geçmiş yıllardan devam etmekte olan çalışmalara ek olarak Onuncu Kalkınma Planı Öncelikli Dönüşüm Programları Eylem Planları kapsamında Ajans'ın sorumlu ve ilgili olduğu faaliyetler göz önüne alınmıştır. 2016 yılı çalışmalarına ilişkin 13 Ağustos 2015 tarihinde düzenlenen Kalkınma Kurulu'nda kurul üyelerine yönelik gerçekleştirilen anket çalışması ile bölge paydaşlarının da görüş ve önerileri alınmıştır.

Ulusal ve bölgesel plan ve stratejiler ile ajans geçmiş çalışma tecrübeleri ve Kalkınma Kurul üyelerinin görüşlerinin değerlendirilmesi sonucunda 2016 yılı çalışma programı Kalkınma Ajansları 2016 yılı Çalışma Programı ve Bütçe Usul ve Esasları'nda belirtilen "Bölgesel Rekabet Edebilirlik ve Ekonomik Gelişme", "Sosyal ve Beşeri Kalkınma" ve "Mekânsal Gelişme ve Sürdürülebilir Çevre" öncelik alanlarında oluşturulmuştur.

2016 yılında bu alanlarda Ajans "Bölgesel strateji ve işbirliklerinin geliştirilmesi", "Bölgesel kalkınmaya ilişkin alt yapı eksikliklerinin giderilmesi" ve "Bölgenin kurumsal kapasitesinin Geliştirilmesi" önceliklerine ilişkin faaliyetleri hayata geçirmeyi öngörmektedir.

2016 yılında gerçekleştirilecek faaliyetlerin 2014-2023 Bölge Planı'nın hayata geçirilmesine hizmet etmesi hedeflenmektedir. Stratejik amaç 1: uluslararası çekim merkezi ve üretim üssü olmak, stratejik amaç 2: bölge içi gelişmişlik farklarını azaltmak, stratejik amaç 3: sosyal uyum sorunlarını çözmek, stratejik amaç 4: beşeri sermayeyi geliştirmek, stratejik amaç 5 : yeşil büyümek ve çevre dostu üretim yapmak 2016 yılında faaliyetlerin gerçekleştirileceği alanlar olacaktır. Bu alanlarda bölge planı'nda belirtilen Ceyhan Enerji İhtisas Endüstri Bölgesi ve Akkuyu NGS gibi büyük ölçekli enerji yatırımlarının tamamlanarak faaliyete geçmesi, bölge içi ve bölgeler arası lojistik ağının güçlendirilmesi, kümelenme faaliyetlerinin desteklenmesi, işbirliği ve güç birliği platformlarının oluşturulması, düşük teknoloji sektörlerde katma değeri yüksek ürünlere geçişin sağlanması, tanıtım, pazarlama ve markalaşmanın desteklenmesi, turizmde tanıtım ve işbirliği faaliyetlerinin etkinleştirilmesi, bölgesel yenilik kapasitesinin artırılması, girişimcilik ortamının iyileştirilmesi ve yenilikçi girişimciliğin geliştirilmesi, ilçelerin içsel potansiyelini harekete geçirerek doğal kaynakları endüstriye kazandırmak ve kırsal ekonomiyi çeşitlendirmek, özel ilgi gruplarının toplumdaki konumlarının güçlendirilmesi, mevsimlik tarım işçilerinin sosyal ve mekansal bütünleşmelerinin sağlanması, kamusal hizmet sunumunda toplumsal cinsiyet eşitliği anlayışının geliştirilmesi, bölge düzeyinde işbirliği ve ortaklık kültürünün geliştirilmesi gibi tedbirlere özel olarak önem verilmiştir.

Çukurova Kalkınma Ajansı, 2016 yılında gerçekleştireceği çalışmaları, ulusal ve bölgesel ölçekteki bu 3 referans dokümanının birbiriyle örtüşen ana eksenleri çerçevesinde aşağıda sıralanan temel alanlar ve öncelikler doğrultusunda gerçekleştirecektir.

TEMEL ALAN 1: Bölgesel Rekabet Edebilirlik ve Ekonomik Gelişme

10.Kalkınma Planı	• Ana Eksen: Bölgesel Rekabet Edilebilirlik ve Ekonomik Gelişme
Bölgesel Gelişme Ulusal Stratejisi	• Ana Eksen: Uluslararası Rekabet Gücünün Artırılması ve Küresel Piyasalarla Entegrasyon
2014 - 2023 TR62 Bölge Planı	• Stratejik Amaç 1: Uluslararası Çekim Merkezi ve Üretim Üssü Olmak

Strateji ve İşbirliklerinin Geliştirilmesi:

- Mobilya sektöründe kümelenme modeli ile rekabet gücünün artırılması ve katma değerli üretime yönelik dönüşümün desteklenmesi,
- Bölgesel Girişimcilik Ekosisteminin geliştirilmesine yönelik stratejilerin oluşturulması ve ulusal düzeydeki girişimcilik paydaşları ile işbirliklerinin güçlendirilmesi,
- Adana ve Mersin Rekabetçilik ve Yenilikçilik düzeylerinin geliştirilmesine yönelik işbirliği platformlarının oluşturulması,

Bölgesel Kalkınmaya Yönelik Alt Yapı Eksikliklerinin Giderilmesi:

- Bölgesel veri merkezi oluşturulmasına yönelik çalışma modelinin oluşturulması,
- Bölgesel düzeyde kritik alt yapının afetlere ilişkin risk analizinin yapılması,
- Ar-Ge ve yenilikçiliğe yönelik ortak üretim alt yapılarının desteklenmesi,

Bölgenin Kurumsal Kapasitenin Geliştirilmesi:

- Türkiye'deki örnek kümelenme uygulamalarının ve tecrübelerinin bölge paydaşları ile paylaşılması,
- Girişimcilik ekosisteminin geliştirilmesi ve ekosistemdeki eksikliklerin giderilmesine yönelik paydaşlar arasında işbirliği ve tecrübe paylaşım toplantılarının düzenlenmesi,
- Bölgede öne çıkan sektörlerde mikro ölçekli firmaların ve KOBİ'lerin desteklenmesi,

TEMEL ALAN 2: Sosyal ve Beşeri Kalkınma

10.Kalkınma Planı

- Ana Eksen: Sosyal ve Beşeri Kalkınma

Bölgesel Gelişme Ulusal Stratejisi

- Ana Eksen: Sosyal ve İktisadi Dönüşüm İle Yeniden Yapılanmanın Sağlanması

2014 - 2023 TR62 Bölge Planı

- Stratejik Amaç 3: Sosyal Uyum Sorunlarını Çözmek
- Stratejik Amaç 4: Beşeri Sermayeyi Geliştirmek

Strateji ve İşbirliklerinin Geliştirilmesi:

- Bölgenin sosyal ve beşeri kalkınmasına yönelik sosyal alt yapı eksikliklerinin analiz edilmesi ve sorunların çözümüne yönelik politika ve destek araçlarının geliştirilmesi,
- Bölgesel kalkınmaya ilişkin geçmiş uygulama tecrübelerinin paylaşılması ve örnek uygulamalarının yaygınlaştırılması,

Bölgesel Kalkınmaya Yönelik Alt Yapı Eksikliklerinin Giderilmesi:

- Bölgedeki meslek eğitimi veren kurum ve kuruluşların nitelikli mesleki eğitim hizmetlerinin geliştirilmesi ve eğitim alt yapısının güçlendirilmesi
- Bölgenin sosyal ve beşeri kalkınma alt yapısının desteklenmesi

Bölgenin Kurumsal Kapasitenin Geliştirilmesi:

- Bölgedeki kurum ve kuruluşların kalkınma süreçlerine aktif katılımlarını sağlamaya dönük invasyon , girişimcilik, savunuculuk..vb alanlarda kurumsal kapasitelerinin gelişmesine yönelik eğitim programlarının düzenlenmesi,
- Yerel yönetimlerin toplumsal cinsiyet eşitliğine yönelik çalışmaların teşvik edilmesi,

TEMEL ALAN 3: Mekânsal Gelişme ve Sürdürülebilir Çevre

10.Kalkınma Planı

- Ana Eksen: Mekansal Gelişme ve Sürdürülebilir Çevre

Bölgesel Gelişme Ulusal Stratejisi

- Ana Eksen: Ekonomik, Sosyal Ve Mekansal Bütünleşme

2014 - 2023 TR62 Bölge Planı

- Stratejik Amaç 2: Bölge İçi Gelişmişlik Farklarını Azaltmak
- Stratejik Amaç 5 : Yeşil Büyümek ve Çevre Dostu Üretim Yapmak

Strateji ve İşbirliklerinin Geliştirilmesi:

- Bölge ilçelerinin sosyo-ekonomik yapısına ve gelişme önceliklerine yönelik strateji geliştirme, araştırma ve analiz çalışmalarının yürütülmesi

Bölgesel Kalkınmaya Yönelik Alt Yapı Eksikliklerinin Giderilmesi:

- Sosyo – ekonomik açıdan geri kalmış ilçelerde ilçe gelişme stratejilerinin oluşturularak kırsal-kent arası gelişmişlik farklarının azaltılmasına yönelik destek mekanizmalarının oluşturulması,

Bölgenin Kurumsal Kapasitenin Geliştirilmesi:

- Sosyo-ekonomik açıdan geri kalmış ilçelerde kurumsal kapasitenin geliştirilmesine yönelik eğitim ve teknik destek faaliyetlerinin teşvik edilmesi,
- Ulusal ve uluslararası düzeyde kırsal kalkınmaya yönelik modellerin incelenerek iyi uygulama örnekleri ile uygulayıcıların tecrübelerini paylaşacağı organizasyonların düzenlenmesi

TEMEL ALAN 4: İyi Yönetişim ve Kurumsallaşma

10.Kalkınma Planı

- Ana Eksen: Yönetişimin ve İşbirliklerinin Geliştirilmesi

Bölgesel Gelişme Ulusal Stratejisi

- Ana Eksen: Yönetişim ve Sektörel Kalkınma Politikalarıyla Etkileşim

2014 - 2023 TR62 Bölge Planı

- 2014 - 2023 TR62 Bölge Planı'nda bu alan yatay ekseninde değerlendirilmiştir.

Öncelikli Faaliyetler:

- Kalkınma Bakanlığı ve diğer kalkınma ajanslarıyla ortak alanlarda işbirliği modelleri geliştirilmesi
- Ajansın kurumsallaşma çalışmalarının sürdürülmesi,
- Kalkınma Kurul üyeleri ile daha etkin iletişim sağlanarak kurul üyelerinin ajans çalışmalarına katılımlarının arttırılması,
- Uluslararası Kurum ve kuruluşlarla işbirlikleri kurulması yoluyla ortak eğitim, tanıtım, araştırma faaliyetleri yapılması, organizasyonlar gerçekleştirilmesi

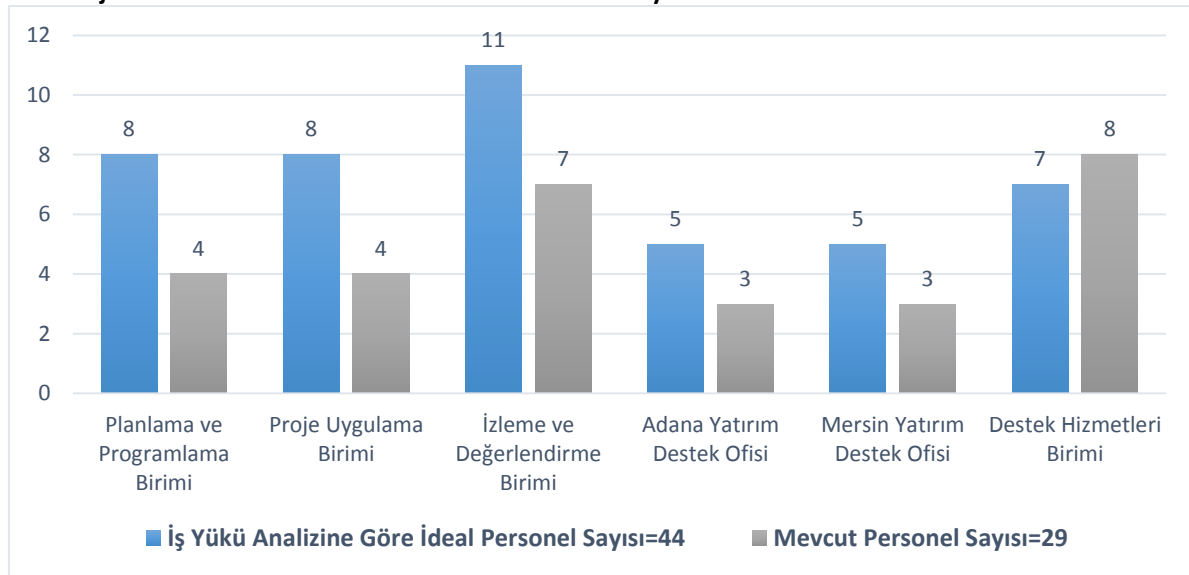
III. 2016 YILI FAALİYETLERİ

A. KURUMSAL GELİŞİM VE YÖNETİM

İnsan Kaynakları

Çukurova Kalkınma Ajansı, 5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının, Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun'un Bakanlar Kurulu'na verdiği yetkiye dayanarak 2006 yılında kurulmuş ve ilk personel alımını aynı yıl içerisinde gerçekleştirmiştir. Ajans tarafından oluşturulan insan kaynakları politikasının amacı, Ajansın görevlerini etkin bir şekilde yerine getirebilmesi için ihtiyaç duyulan niteliklere sahip personelin istihdamını ve bu personelin niteliklerinin geliştirilmesini ve sürdürülebilirliğini sağlamaktır. Bu amaç doğrultusunda Temmuz 2015 itibarıyla Ajans'ta 22 uzman, 7 destek personel olmak üzere toplam 29 personel görev yapmaktadır. Ajans tarafından yapılan iş yükü analizine göre ideal personel sayısı 44'tür. Bu çerçevede 6 Şubat 2015 tarihinde yapılan Yönetim Kurulu Toplantısının 86 sayılı kararı doğrultusunda 2016'da yeni personel istihdamının mevzuatta belirtilen hükümler doğrultusunda tamamlanması ve söz konusu personelin oryantasyon eğitimlerinin gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.

Tablo: Ajans Birimlerine Göre İdeal ve Mevcut Personel Sayıları



Bu çerçevede 2016 yılında gerçekleştirilmesi öngörülen insan kaynakları ile ilgili faaliyetler şunlardır:

- Ajans İnsan Kaynakları Politikası ile uyumlu olarak yeni personel istihdam edilmesi, mevcut insan kaynakları verilerinin güncellenmesi, yedekleme planlarının hazırlanması.
- Ajans personelinin bilgi, beceri ve niteliklerinin bölgesel ve kurumsal önceliklere göre geliştirilmesi,

Tablo: İnsan Kaynakları İle İlgili Faaliyetler

Faaliyet Adı	Alt Faaliyetler	Sorumlu Birim	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Personel giderleri	Maaşlar	Destek Hizmetleri	01/01/2016 31/12/2016	4.500.000
	Sosyal güvenlik primleri			
	Diğer ödemeler			
İhbar ve kıdem tazminatları	Kıdem tazminatı	Destek Hizmetleri	01/01/2016 31/12/2016	500.000
	İhbar tazminatı			
Mevcut insan kaynakları verilerinin güncellenmesi	İnsan kaynakları unsurlarının ayrıntılı olarak tespit edilmesi ve Yedekleme Planının geliştirilmesi	Destek Hizmetleri	01/01/2016 31/08/2016	-

Eğitim

Çukurova Kalkınma Ajansı İnsan Kaynakları Politikası temel ilkeleri ve Kalkınma Ajansları Personel Yönetmeliği çerçevesinde, Ajansta görev yapan personel başına 10 günden az olmamak üzere hizmet içi eğitim faaliyetlerinin düzenlenmesi öngörülmektedir.

2015 yılında medya ve iletişim stratejileri, inovasyon yönetimi, bilimsel araştırma yöntemleri, kamu ihale uygulamaları ve mevzuatı, fizibilite hazırlama, coğrafi bilgi sistemleri uygulamaları, ileri excel uygulamaları, sosyal medya ve itibar yönetimi, yaratıcı girişimcilik, girdi – çıktı analizi, kırsal ve yerel kalkınma konularında ajans çalışanları eğitimlere katılmış ve söz konusu alanlarda çalışanların bilgi ve beceri düzeyleri yükseltilmiştir.

Planlama ve Programlama Biriminde, coğrafi bilgi sistemleri, sektörel ve ekonomik analiz teknikleri ve SPSS konularında konularında eğitim alınması öngörülmekte; bu sayede ilgili personelin planlama, analiz ve araştırma çalışmalarını daha verimli bir şekilde gerçekleştirmeleri hedeflenmektedir.

Proje Uygulama Biriminde görev alan personel için proje döngüsü yönetimi için eğitici eğitimi ile hibe programlarının tasarımı için program tasarımı, fizibilite hazırlama ve SPSS eğitimlerinin düzenlenmesi öngörülmektedir. Bu eğitimler ile personelin teknik bilgi ve becerilerinin artırılması hedeflenmektedir.

İzleme ve Değerlendirme Biriminde görev yapan personelin mali tablolar analizi, temel muhasebe, vergi hukuku, etki analizi ve SPSS konularında teorik ve pratik uygulama eğitimleri alması kurumsal kapasitenin yükselmesine katkı sağlayacaktır.

Yatırım Destek Ofislerinde görevli personelin alacakları SPSS, fizibilite hazırlama, coğrafi bilgi sistemleri, bölgesel pazarlama yatırım teşvik eğitimleri ile bölgenin iş ve yatırım ortamının tanıtımına sağladıkları katkıyı artıracaktır.

Destek Hizmetleri Biriminde görevli personel için Kurumsal iletişim ve marka yönetimi, Photoshop eğitimi, Uluslararası Finansal Raporlama Standartları (UFRS), bordrolama, ileri düzey Office programları, İş Hukuku ve Sosyal Güvenlik mevzuatı ve Avrupa Birliği Hibe Programları ve Proje Yönetimi konularında eğitim düzenlenmesi ve programların ilgili kamu kurum ve kuruluşlardan destek alınarak uygulanması sayesinde destek hizmetlerinden sorumlu personelin mevcut iş ve işlemlerindeki verimliliğinin ve kapasitesinin artırılması amaçlanmaktadır.

Ajansımız Kalkınma Bankası, Kalkınma Bakanlığı ve ilgili diğer bakanlıklar tarafından düzenlenecek olan eğitimlere de katılım sağlamaya devam edecektir. Ayrıca yeni istihdam edilen personele yönelik olarak kalkınma ajanslarının idare sistemindeki yeri, bölgesel kalkınmada ajansların görevleri ve işlevleri ile ajans hizmet birimlerinin görev ve sorumluluklarını da içeren oryantasyon eğitimlerinin düzenlenmesi öngörülmektedir. Söz konusu eğitimlerin yeni personelin istihdam edilmesinin ardından 2 ay içinde tamamlanması öngörülmektedir.

Tablo: Eğitim Faaliyetleri

Faaliyet Adı	Alt Faaliyetler	Sorumlu Birim	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Yeni Personel Oryantasyon Eğitimleri	Kalkınma Ajanslarının İdare Sistemindeki yeri, bölgesel kalkınmada ajansların rolü, ajans hizmet birimlerinin görevleri ve işlevleri	Tüm Birimler	01/01/2016 30/03/2016	-
Planlama ve Programlama Birimi Eğitimleri	Coğrafi bilgi sistemleri, sektörel ve ekonomik analiz teknikleri ve SPSS	Planlama ve Programlama Birimi	01/03/2016 30/11/2016	35.000
Proje Uygulama Birimi Eğitimleri	Proje döngüsü yönetimi için eğitici eğitimi ile hibe programlarının tasarımı için program tasarımı, fizibilite hazırlama ve SPSS	Proje Uygulama Birimi	01/06/2016 31/12/2016	50.000
İzleme ve Değerlendirme Birimi Eğitimleri	Mali tablolar analizi, temel muhasebe, vergi hukuku, etki analizi ve SPSS	İzleme ve Değerlendirme Birimi	01/03/2016 31/09/2016	25.000
Yatırım Destek Ofisleri Eğitimleri	SPSS, fizibilite hazırlama, coğrafi bilgi sistemleri, bölgesel pazarlama yatırım teşvik eğitimleri	Yatırım Destek Ofisleri	01/01/2016 31/06/2016	30.000

Destek Hizmetleri eğitimleri	Kurumsal iletişim ve marka yönetimi, Photoshop eğitimi, Uluslararası Finansal Raporlama Standartları (UFRS), bordrolama, ileri düzey Office programları, İş Hukuku ve Sosyal Güvenlik mevzuatı ve Avrupa Birliği Hibe Programları ve Proje Yönetimi eğitimleri	Destek Hizmetleri Birimi	01/05/2016 31/10/2016	38.000
Kalkınma Bankası, Kalkınma Bakanlığı ve ilgili diğer bakanlıklar tarafından düzenlenecek eğitimler	Fizibilite hazırlama, sektörel ve teknik analiz gerçekleştirme gibi çalışma konularındaki eğitimlere katılım sağlanması, Diğer kurumlar tarafından sağlanan mali destekleri ve devlet teşviklerine ilişkin Kalkınma Bakanlığının eşgüdümünde bir eğitim düzenlenmesi	Tüm Birimler	01/01/2016 31/12/2016	50.000

Destek Hizmetleri

Ajansın etkin biçimde çalışmasına yönelik olarak destek hizmetleri kapsamında aşağıda yer alan faaliyetlerin gerçekleştirilmesi öngörülmektedir:

- Ajans faaliyetlerinde ihtiyaç duyulan tüketim malzemesi, ofis ekipmanı ve demirbaş malzeme alımı yapılması,
- Ajans hizmetlerinde ihtiyaç duyulan ek araçların kiralama yoluyla temin edilmesi,
- Kalkınma Ajansları Bütçe ve Muhasebe Yönetmeliği'nin 88'inci maddesi çerçevesinde mali istatistiklerin toplanması, bütçe ve muhasebe işlemleri için Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi (KAYS)'nin kullanılması, Ajansın muhasebe defterlerinin tutulması ve diğer mali konuların takibi için gerekli görüldüğü hallerde mali müşavirlik hizmetlerinin satın alınması,
- Ajansın sabit ve mobil telefon, faks, klima bakım hizmetlerinin temin edilmesi,
- Hizmet binalarının temizlik hizmetlerinin temin edilmesi,
- Maaş, sosyal güvenlik primi, vergi ve diğer ödemelerin gerçekleştirilmesi,
- İhtiyaç duyulan yayınların temin edilmesi,
- Ajansın posta ve kargo hizmetlerine ilişkin hizmet alımı sözleşmelerinin yenilenmesi,
- Bilgi-işlem ve web hizmetleriyle ilgili olarak sözleşmeye bağlı hizmet alınması,
- Temsil ve ağırlama faaliyetlerinin gerçekleştirilmesi,
- Kalkınma ve Yönetim Kurulları'nın faaliyetlerine ilişkin destek hizmetlerinin gerçekleştirilmesi
- Diğer idari hizmetlerin gerçekleştirilmesi.

Tablo: Destek Hizmetleri Faaliyetleri

Faaliyet Adı	Sorumlu Birim	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Tüketim malzemesi	Destek Hizmetleri Birimi	01/01/2016 31/12/2016	500.000
Demirbaş malzeme	Yönetim Kurulu Genel Sekreterlik		1.000.000
Taşıt kiralama	Yönetim Kurulu Genel Sekreterlik		50.000
Bakım ve onarım hizmeti	Destek Hizmetleri Birimi		100.000
Temizlik hizmeti	Destek Hizmetleri Birimi		400.000
Güvenlik hizmeti	Destek Hizmetleri Birimi		250.000
Diğer idari destek hizmetleri	Destek Hizmetleri Birimi		150.000
Temsil, ağırlama ve tanıtım faaliyetleri	Destek Hizmetleri Birimi		25.000
Kalkınma Kurulu faaliyetleri	Kalkınma Kurulu Genel Sekreterlik		50.000
Yönetim Kurulu faaliyetleri	Yönetim Kurulu Genel Sekreterlik		50.000

Bilgi ve İletişim Teknolojileri

Mevcut bilgi ve iletişim teknolojileri altyapısını geliştirmek ve daha etkin bir şekilde kullanabilmek için Ajans tarafından aşağıdaki faaliyetlerin gerçekleştirilmesi öngörülmektedir:

- Bilgi işlem donanımlarına yönelik olarak anti-virüs ve internet içerik güvenliği yazılımları yıllık lisans yenilemesinin yapılması,
- Ajansın web sitelerinin güncellenmesi ve geliştirilmesi,
- Ajans bünyesinde mevcut bilgi iletişim teknolojileri altyapısının sürdürülebilirliğinin sağlanması amacıyla gerekli bakım faaliyetlerinin yürütülerek, gerektiğinde hizmet alımlarının yapılması.

Tablo: Bilgi ve İletişim Teknolojileri İle İlgili Faaliyetler

Faaliyet Adı	Alt Faaliyetler	Sorumlu Birim	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Ajans personelinin kullanımına yönelik donanım ve yazılım sağlanması	İhtiyaca binaen masaüstü ve/veya dizüstü bilgisayar satın alınması	Destek Hizmetleri Birimi	01/01/2016 30/06/2016	250.000
	Ajans personelinin ihtiyaç duyduğu uzmanlık konusu yazılımların satın alınması			

Kurumsal bilişim altyapısının geliştirilmesi ve sürdürülmesi	Ajans bünyesindeki donanımın bakım faaliyetlerinin gerçekleştirilmesi	Destek Hizmetleri Birimi	01/01/2016 31/12/2016	30.000
--	---	--------------------------	--------------------------	--------

Ajans Hizmet Binaları

Ajans yeni hizmet binasının temin edilmesi konusunda 2011 yılında başlatılmış olan çalışmalar neticesinde Adana-Mersin D-400 karayolu (Turhan Cemal Beriker Blv., Döşeme Mah.) üzerinde bulunan, 1848 ada ve 668 parsel numarasında kayıtlı olan taşınmazın üzerindeki binalarla birlikte Özelleştirme Yüksek Kurulundan satın alınmıştır. 6 taksitle yapılacak ödemelerin 2016 yılında ödenecek olan 6. taksit tutarı 1.318.500TL olarak belirlenmiştir.

Yapılacak olan binaların yapım ihalesi 2015 yılı içerisinde tamamlanmış ve ilgili firmaya 29.06.2015 tarihinde yer teslimi yapılmıştır. Nisan 2016'da işin geçici kabulünün yapılması ve 2016 yılı Haziran ayında yeni binaya taşınması beklenmektedir. Yeni hizmet binasına taşınana kadar Adana'daki mevcut hizmet binasının kira sözleşmesi yenilenecektir. Diğer yandan, Mersin Yatırım Destek Ofisinin mevcut hizmet binasındaki ortak ve cari giderlerin ödenmesi öngörülmektedir.

Tablo: Hizmet Binaları İle İlgili Faaliyetler

Faaliyet Adı	Sorumlu Birim	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Satın alınan arsanın 6. taksit ödemesi	Destek Hizmetleri Birimi	01/05/2016 31/12/2016	1.318.500
Yeni hizmet binasının yapım, müşavirlik, mimarlık hizmetleri, taşınma ve sair giderleri	Yönetim Kurulu Genel Sekreterlik	01/01/2016 31/12/2016	8.650.000
Mevcut hizmet binalarının cari giderleri	Destek Hizmetleri Birimi	01/01/2016 31/12/2016	400.000

Denetim

5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun'un 25.Maddesi gereğince ajanslarda iç ve dış denetim yapılması öngörülmektedir. Ayrıca, 3 Ağustos 2009 tarihli Resmi Gazetede yayınlanan Kalkınma Ajansları Denetim Yönetmeliği, iç denetim, dış denetim ve mali yönetim yeterliliği denetimi konularını düzenlemektedir.

2016 yılı çalışma programı tasarımı T.C. Cumhurbaşkanlığı Devlet Denetleme Kurumu tarafından hazırlanan Türkiye'nin Kalkınma Ajansları Uygulamasının Değerlendirilmesi Raporu göz önünde bulundurulmuştur. Bu kapsamda çalışma programında mali destek programlarının

yanısına işbirliği, bölgesel plan, program yapma, veri toplama, işleme, araştırma yapma gibi faaliyetlere özel önem verilmiştir. GÜDÜMLÜ proje tasarımına ilişkin faaliyetler ve bütçeye yer verilmiş, destek programlarının etki analizinin yapılması hususunda hassasiyet gösterilmiştir. Ajansın bölgenin bilgi ve veri kaynağı olmasının sağlanması için gerekli istatistiki yayınların yanısına bölgesel araştırma-veri portalının kurulması ayrı bir faaliyet olarak belirtilmiştir.

2012 ve 2013 yılları hesap dönemlerine ilişkin sayıştay denetimleri gerçekleştirilmiş ve Ajansın iş, işlemleri ve faaliyetlerinin mevzuata uygun olduğu bu raporlar ile tespit edilmiştir. Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) mevzuatına göre faaliyet gösteren yetkili bir bağımsız denetim kuruluştan tarafından 2014 bütçe yılına dair 2015 yılı Mart ayında gerçekleştirilen dış denetim sonucunda; Ajans hesapları ve bunlara ilişkin belgeler esas alınarak, mali tabloların güvenilirliği ve doğruluğuna ilişkin mali denetim yapılmış ve Ajansın gelir, gider ve mallarına ilişkin mali işlemlerinin ilgili mevzuat hükümlerine uygun olduğu tespit edilmiştir.

2015 bütçe yılına dair dış denetim faaliyeti ise 2016 yılı Mart ayı sonuna kadar gerçekleştirilecektir. 2015 bütçe yılına dair dış denetimi gerçekleştirmek üzere SPK mevzuatına göre faaliyet gösteren yetkili bir bağımsız denetim kuruluştan ile sözleşme imzalanacaktır.

Tablo: Denetimle İlgili Faaliyetler

Faaliyet Adı	Alt Faaliyetler	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Dış denetim	2015 bütçe yılına ilişkin dış denetimin yapılması ve rapora bağlanması	Destek Hizmetleri Birimi	01/01/2016 31/03/2016	15.000
	Dış denetim raporunda yer alan tenkit konularının yanıtlanması			
	2016 bütçe yılına ilişkin dış denetim yapacak firmanın belirlenerek sözleşme imzalanması		15/10/2016 15/11/2016	
Sayıştay denetimi	Sayıştay denetiminin gerçekleştirilmesi	Destek Hizmetleri Birimi	01/10/2016 31/12/2016	-

Hukuk Müşavirliği Faaliyetleri

Ajansımız hukuk müşavirliği faaliyetlerini hizmet alımı yöntemiyle sürdürmektedir. Bu kapsamda 2016 yılında gerçekleştirilmesi öngörülen faaliyetler aşağıdaki gibidir:

- Ajans'ın faaliyetleri kapsamında hukuki konularda görüş bildirilmesi,
- Yeni mevzuata ilişkin hazırlık çalışmaları kapsamında görüş bildirilmesi,
- Ajans faaliyetleri kapsamında ihale, hizmet alımı v.b. konularında sözleşmelerin ve idari şartnamelerinin hazırlanması ve katkıda bulunulması,
- Taraf olunan davalarda Ajans'ın temsil edilmesi.

Tablo: Hukuk Müşavirliği Faaliyetleri

Faaliyet Adı	Alt Faaliyetler	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Hukuk Müşavirliği	Ajans'ın hukuki konuları hakkında görüş bildirilmesi	Hukuk Müşaviri	01/01/2016 31/12/2016	30.000
	Çıkarılacak olan mevzuat hakkında görüş bildirilmesi			
	Ajans faaliyetleri kapsamında ihale, hizmet alımı v.b. konularında sözleşmelerin ve idari şartnamelerinin hazırlanması ve katkıda bulunulması			
	Taraf olunan davalarda Ajans'ın temsil edilmesi			

Ajans Stratejik Planının Hazırlanması ve Diğer Kurumsallaşma Çalışmaları

Ajans, kurumsallaşma çalışmaları kapsamında 12 Aralık 2012 tarihinde Türkiye Kalite Derneği (KALDER) ile İyi Niyet Bildirgesi imzalamış; 22 Şubat 2013 tarihinde KALDER'e üye olmuştur. Kurumsal çapta gerekli olan eğitimler doğrultusunda "EFQM Mükemmellik Modeli", "RADAR Tekniği" ile "Öz Değerlendirme" eğitimleri tamamlanmış ve Ajansın kendi faaliyetlerini kapsamlı, sistematik ve düzenli olarak gözden geçirmesini sağlayacak "Öz Değerlendirmesi" yapılmıştır. Sonuçlara yönlendirme, müşteri odaklılık, liderlik ve amacın tutarlılığı, süreçler ve verilerle yönetim, çalışanların geliştirilmesi ve katılım, sürekli öğrenme, yenilikçilik ve iyileştirme, işbirliklerinin geliştirilmesi ile toplumsal sorumluluk gibi alanlarda kurumun güçlü ve zayıf yönleri belirlenmiş (SWOT analizi), iyileştirilmesi gereken alanlar tespit edilmiş, bu yönde stratejilerin geliştirilmesi ve gelişmelerin düzenli bir şekilde ölçülmesine yönelik adımlar 2014 yılında atılmıştır.

Ajans, stratejik plan hazırlık çalışmasını EFQM Mükemmellik Modeli'nin uygulanmasına yönelik önemli bir adım olarak değerlendirmektedir. Bu doğrultuda ajans stratejik planı hazırlık çalışmaları personel eksikliği ve ajans iş yükünün fazla olması nedeniyle 2015 yılında tamamlanamamıştır. Bununla birlikte 2015 yılında KALDER ile iletişime geçilerek EFQM Mükemmellik Modeli'nin ajans bünyesinde uygulanmasına yönelik yol haritası hazırlanmıştır. Bu doğrultuda KALDER ile işbirliği içinde Ajans stratejik plan hazırlama çalışmalarına 2015 yılında başlanmış ve söz konusu çalışmaların 2016 yılında tamamlanması öngörülmektedir.

Tablo: Kurumsallaşma ve Kalite Değerlendirme Faaliyetleri

Faaliyet Adı	Alt Faaliyetler	Sorumlu Birim	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
KALDER işbirliğinde kurumsallaşma çalışmalarının gerçekleştirilmesi	Ajans stratejik planı hazırlanması	Destek Hizmetleri Birimi	01/01/2016 30/06/2016	100.000

B. İLETİŞİM VE TANITIM

Ajans faaliyetlerinin bölgede daha fazla tanınması ve Ajansın kurumsal olarak bilinir hale gelmesi, bölgede hedeflerin gerçekleştirilmesi bakımından büyük önem arz etmektedir. Ajansın başarısı, iyi uygulamaların yanı sıra bölge halkının çeşitli faaliyetlere katılımları ve sahiplenmelerini gerektirmektedir. Bu nedenle iletişim faaliyetleri, gerek Ajansın etkin bir şekilde çalışabilmesi, gerekse ülkemizde henüz kurulan kalkınma ajanslarına model oluşturması bakımından büyük önem taşımaktadır. 2016 yılının Türkiye’de kalkınma ajansları modelinin 10. yılı olması ve Ajansın pilot uygulama olarak ilk kurulan ajanslardan birisi olması nedeniyle, 2016 yılında Türkiye’deki diğer kalkınma ajansları temsilcileri ve kalkınma alanında çalışan uygulayıcıların katılımıyla büyük bir etkinlik organize edilmesi planlanmaktadır. Bu kapsamda “Kalkınma Ajanslarının 10. Yılı” ana temasında kalkınma ajanslarının bölge kalkınmasındaki temel rolleri ve kazanımları, farklı bölgelerden kalkınma proje ve uygulamalarına yönelik iyi uygulama örneklerinin paylaşılacağı panel, söyleşi, çalıştay ve proje fuarı gibi etkinliklerin yer alacağı bir organizasyon düzenlenecektir. Söz konusu organizasyonun başta Kalkınma Bakanlığı olmak üzere bölgedeki üniversiteler ve yerel yönetimler ile diğer kalkınma ajansları ile işbirliği içinde planlanması ve yürütülmesi öngörülmektedir.

Çukurova Kalkınma Ajansı’nın İletişim ve Tanıtım Stratejisi katılımcı bir anlayışla bütün birimlerin desteğiyle 2015 yılında tamamlanmıştır. Bugüne kadar yapılan çalışmalar ışığında 2016 yılında Ajans tarafından gerçekleştirilecek olan iletişim ve tanıtım faaliyetlerinin temel olarak iki bölümde gerçekleştirileceği öngörülmektedir;

Tanıtım Faaliyetleri

- Organizasyonlarda kullanılmak üzere Ajans kurumsal kimliğine uygun promosyon malzemelerinin yapılması
- Ajansın bölgedeki farkındalık düzeyinin arttırılmasına yönelik Ajans’ın ve faaliyetlerinin farklı toplumsal kesimlere tanıtılmasına yönelik organizasyonlar düzenlenmesi ve diğer kurum ve kuruluşlarca düzenlenen organizasyonlara katılımının sağlanması

Medya İlişkileri

- Ajans faaliyetleri hakkında basın bülteni hazırlanarak basının bilgilendirilmesi, bültenlere kurum internet sitesinde yer verilerek kamuoyunun bilgi sahibi olmasının sağlanması
- Medya takip hizmeti alınması
- Basında yer alan Ajans haberlerinin düzenli olarak izlenerek raporlanması, kurum web sitesinde yayınlanması, Ajans personelinin bilgilenebilmesi amacıyla oluşturulan basın panosunun sürekli güncel tutulması
- Basın temsilciliklerinin düzenli aralıklarla ziyaret edilmesi, belirli dönemlerde bilgilendirme amacıyla basın toplantıları düzenlenmesi
- Kurum internet sitesinde yer alan haberlerin ve duyuruların düzenli aralıklarla güncellenmesi,

- Sektörel, kültürel, iktisadi ve sosyal konularda Ajans uzmanlarının küresel, ulusal ve bölgesel düzeyde güncel gelişmeleri yakından takip edebilmesi amacıyla yönelik olarak, ulusal ve uluslararası yeni yayınların satın alınması ve bu konulardaki gelişmelerin takip edilmesi

Tablo: Kalkınma Ajansları Onuncu Yıl Etkinliği

Faaliyet Adı	Alt Faaliyetler	Sorumlu Birim	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Bölgesel Kalkınmada Onuncu Yıl	Bölgesel kalkınmada ajansların rolü ve iyi uygulama örneklerinin paylaşılacağı, panel, söyleşi, çalıştay ve proje fuarlarından oluşan 3 günlük etkinlik.	İzleme ve Değerlendirme Birimi & Diğer birimler	01/01/2016 31/12/2016	100.000

C. PLANLAMA, PROGRAMLAMA VE KOORDİNASYON

Onuncu Kalkınma Planı, Bölgesel Gelişme Ulusal Stratejisi ve 2014 – 2023 Çukurova Bölge Planı'nın gelişme öncelikleri ile stratejik amaç ve hedefleri Ajansın yıl içinde uygulayacağı destek programları ve faaliyetlerin belirlenmesinde yol gösterici olmuştur. Ayrıca Onuncu Kalkınma Planı Öncelikli Dönüşüm Programları kapsamında oluşturulan Eylem Planlarında kalkınma ajanslarına yüklenen sorumluluklar faaliyetlerin belirlenmesinde dikkate alınmıştır.

Planlama ve Programlama Birimi'nin 2016 yılında gerçekleştirmeyi öngördüğü temel faaliyetler şu şekildedir;

- Adana ve Mersin'in Rekabetçilik ve Yenilikçilik düzeylerinin geliştirilmesine yönelik işbirliği platformlarının oluşturulması,
- Mobilya sektöründe kümelenme modeli ile rekabet gücünün artırılması ve katma değerli üretime yönelik dönüşümün desteklenmesi,
- Bölgesel Girişimcilik Ekosisteminin geliştirilmesine yönelik stratejilerin oluşturulması ve ulusal düzeydeki girişimcilik paydaşları ile işbirliklerinin güçlendirilmesi,
- Gündümlü Proje Desteği'ne yönelik arama toplantılarının düzenlenmesi ve proje öneri havuzunun oluşturularak gündümlü proje geliştirme çalışmalarının yürütülmesi
- Bölgesel veri merkezi oluşturulmasına yönelik çalışma modelinin oluşturulması
- Bölgesel düzeyde kritik alt yapının afetlere ilişkin risk analizinin yapılması
- Bölgenin sosyal ve beşeri kalkınmasına yönelik sosyal alt yapı eksikliklerinin analiz edilmesi ve sorunların çözümüne yönelik politika ve destek araçlarının geliştirilmesi,
- Bölgedeki insan kaynağının “inovasyon yönetimi”, “yaratıcı girişimcilik”, “kırsal kalkınma” ..vb alanlarda bilgi düzeylerinin artırılarak uygulamaya dönük becerilerinin geliştirilmesi,
- Bölge ilçelerinin sosyo-ekonomik yapısına ve gelişme önceliklerine yönelik araştırma ve analiz çalışmalarının yürütülmesi
- Ulusal ve uluslararası kurum ve kuruluşlar ve diğer kalkınma ajansları ile işbirliği geliştirme çalışmalarının yürütülmesi,

Mersin RİS+ ve Adana RİS Projelerinin Yürütülmesi

AB 6. Çerçeve Programı kapsamında desteklenen Mersin RİS(Regional Innovation Strategy) Projesi , Mersin Valiliği himayesinde ODTÜ Teknokent, Mersin Üniversitesi, Mersin Ticaret ve Sanayi Odası ve Tarsus Organize Sanayi Bölgesi ortaklığında yürütülmüştür. Proje kapsamında Mersin ili için bölgesel inovasyon stratejisi ve eylem planları geliştirilmiş ve işbirliği platformları oluşturulmuştur. Proje kapsamında hazırlanan eylem planlarının süresi 2016 yılında dolmaktadır. Geçmiş proje çalışmalarının sürdürülebilirliğinin sağlanması ve bölgesel düzeyde rekabet gücünün artırılması amacıyla projenin Mersin'de RİS+(Mersin Rekabet İçin Stratejiniz) olarak sürdürülmesi;

Mersin ilinin geçmiş tecrübesinden faydalanarak benzer çalışmanın Adana RİS(Adana Rekabet İçin Stratejiniz) adıyla başlatılması planlanmaktadır.

2015 yılında protokolleri imzalanan Adana RİS ve Mersin RİS+ Projeleri, Ajans koordinatörlüğünde bölge kalkınmasına hız kazandırmak üzere illerdeki üniversiteler, yerel yönetimler ile kamu kurumları ve sivil toplum kuruluşlarının katılımları ile yürütülecektir. Projeler kapsamında 2014 – 2023 Çukurova Bölge Planı vizyonu, gelişme eksenleri ve tedbirleri doğrultusunda illerin öncelikli sektörlerinin belirlenmesi, yenilikçilik temelli strateji ve eylem planlarının geliştirilmesi ve oluşturulacak işbirliği platformları ile söz konusu eylem planlarının hayata geçirilmesi planlanmaktadır. Projeler ile kamu, özel ve sivil toplum kesimlerinin yenilik kültürlerinin geliştirilmesinin sağlanması, özel sektörün yenilik faaliyetlerinin artırılması, araştırma ve teknoloji geliştirme faaliyetlerinin iş dünyasının ihtiyaçlarına göre şekillendirilmesi, yenilik için gereken bilgi akışını sağlayacak kamu, üniversite, özel sektör işbirliği ağlarının geliştirilmesi ve bu amaçla ayrılan kısıtlı kamu ve özel sektör kaynaklarının daha etkin kullanımının sağlanması amaçlanmaktadır.

Proje amaçları doğrultusunda araştırma analiz çalışmalarının yapılması, çalıştay ve yuvarlak masa toplantıları aracılığı ile stratejilerin oluşturulması ve örnek uygulamalarının incelenmesi planlanmaktadır. Adana RİS Projesinin koordinasyonu Planlama ve Programlama Birimi tarafından yürütülecek olup Mersin RİS+ Projesinin koordinasyonu Mersin Yatırım ve Destek Ofisi tarafından yürütülecektir. Planlama ve Programlama Birimi, Mersin RİS+ Projesi analiz, planlama ve strateji geliştirme çalışmalarına katkı sağlayacaktır.

Tablo: Rekabet İçin Strateji Proje Faaliyetleri

Faaliyet Adı	Alt Faaliyetler	Sorumlu Birim	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Proje Tanımlama	Bölgesel Yenilik Stratejisi Hazırlama Eğitimlerinin Düzenlenmesi	Planlama ve Programlama Birimi & Yatırım Destek Ofisleri	01/01/2016 29/02/2016	75.000
	Çalışma Gruplarının Oluşturulması ve Toplantılar			
Analiz ve Strateji Geliştirme	Araştırma ve Analiz Çalışmaları, Saha Ziyaretleri	Planlama ve Programlama Birimi & Yatırım Destek Ofisleri	01/03/2016 30/09/2016	75.000
	Strateji Geliştirme Çalıştayları			

	Eylem Planlarının Oluşturulması			
Uygulama ve İzleme Mekanizmalarının Oluşturulması	Platformların Oluşturulması ve İzleme Mekanizmasının Kurulması	Planlama ve Programlama Birimi & Yatırım Destek Ofisleri	01/10/2016 31/12/2016	50.000

Bölge Planı İzleme Mekanizmasının Oluşturulması ve Kalkınma Kurulu Toplantıları

2014 – 2023 Çukurova Bölge Planı 30 Aralık 2014 tarihli Bölgesel Gelişme Yüksek Kurulu’nun 2014/1 sayılı kararı ile onaylanarak yürürlüğe girmiştir. Plan, Ajans çalışmalarının ve destek mekanizmalarının oluşturulmasında temel teşkil etmektedir. Bu bağlamda bölge planında öngörülen gelişme eksenlerine yönelik oluşturulmuş olan strateji ve hedeflerin gerçekleşme düzeylerinin izlenmesi ve takibinin yapılması planın uygulanmasında büyük önem taşımaktadır. Bu kapsamda bölgedeki üniversite, kamu ve özel sektör kuruluşları ile sivil toplum kuruluşlarının temsilcilerinden oluşan Bölge Planı İzleme Komitesi 2015 yılında oluşturulmuştur. Komite çalışmalarının 2016 yılında sürdürülmesi planlanmaktadır.

Bölge Planı İzleme Komitesi çalışmalarının veri ve istatistik temin edebilecek kurum temsilcilerinin yanında farklı disiplinlerde uzmanlaşmış akademisyenlerin ve Kalkınma Kurulu üyelerinin katılımıyla yürütülmesi öngörülmektedir. Komitenin yılda en az 2 kez toplanması, bölge planı kapsamında öngörülen amaç ve hedeflere ilişkin gelişmeleri raporlaması öngörülmektedir. Komite tarafından hazırlanacak ve yıllık bazda bölgenin sosyal, ekonomik ve diğer alanlarda değerlendirmesinin yapılacağı raporların her yıl sonunda Ajans Yönetim Kurulu ve Kalkınma Kurulu ile paylaşılması öngörülmektedir. Gelecek yıllarda da düzenli olarak gerçekleştirilecek komite çalışmalarının koordinasyonu Planlama ve Programlama Birimi tarafından yürütülecektir.

Kalkınma Kurulu üyelerinin Ajans çalışmalarına katılım ve katkı düzeylerinin artırılmasına yönelik olarak çalışma gruplarının oluşturulması planlanmaktadır. Yıl içinde düzenlenen iki Kalkınma Kurul Toplantısı’na ek olarak Adana ve Mersin’de ikişer defa çalışma grubu toplantılarının düzenlenmesi öngörülmektedir. Çalışma grupları 2014 – 2023 Çukurova Bölge Planı gelişme eksenleri doğrultusunda oluşturulacaktır. Çalışma gruplarına yönelik düzenlenecek toplantılar aracılığı ile kurul üyelerinin Ajans çalışmaları ve faaliyetleri hakkında detaylı olarak bilgilendirilmesi ve gelecek döneme ilişkin çalışmalar hakkında görüşlerinin ve önerilerinin alınması planlanmaktadır.

Tablo: Bölge Planı İzleme Mekanizmasının Oluşturulması

Faaliyet Adı	Alt Faaliyetler	Sorumlu Birim	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Bölge Planı İzleme Komitesi Toplantıları	Komite toplantılarının organize edilmesi	Planlama ve Programlama Birimi	01/01/2016 30/04/2016 - 01/11/2016 31/12/2016	5.000
Kalkınma Kurulu Toplantıları	Yılda iki kez Kalkınma Kurul Toplantısı ve 4 adet çalışma grubu toplantısı	Planlama ve Programlama Birimi	01/02/2016 31/12/2016	30.000

Güdümlü Proje Desteğine Yönelik Proje Geliştirme Çalışmaları

Ajans destek araçlarından biri konumunda bulunan Güdümlü Proje Desteği'nin uygulamaya geçirilmesinde yönelik 2015 yılında bölgede iki adet Güdümlü Proje Desteği Tanıtım Toplantısı düzenlenmiştir. Söz konusu toplantılarda Güdümlü Proje Desteği'nin amaç ve hedefleri ile uygulama süreçleri hakkında bölgedeki kurum ve kuruluşlar bilgilendirilmiştir.

2016 yılında Güdümlü Proje Desteği'nin tanıtımına yönelik bilgilendirme çalışmaları devam edecektir. Ayrıca Ajans tarafından bölgedeki kurum ve kuruluşların Güdümlü Proje Desteği'ne uygun proje fikirlerinden oluşan bir proje havuzunun oluşturulması planlanmaktadır. 2014 – 2023 Çukurova Bölge Planı'nın amaç ve öncelikleri doğrultusunda bölge kalkınmasının hızlandırılmasına önemli ölçüde etki edecek Güdümlü Proje Desteği'ne yönelik proje önerilerinin olgunlaştırılarak Ajans Yönetim Kurulu'na sunulması planlanmaktadır.

Tablo: Güdümlü Proje Desteğine Yönelik Proje Geliştirme Çalışmaları

Faaliyet Adı	Alt Faaliyetler	Sorumlu Birim	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
--------------	-----------------	---------------	--------	----------------------

Güdümlü Proje Önerisi Arama ve Tanıtım Toplantıları	Adana ve Mersin’de yılda 1 defa arama ve 1 defa tanıtım toplantısının düzenlenmesi	Planlama ve Programlama Birimi	01/01/2016 30/06/2016	5.000
---	--	--------------------------------------	--------------------------	-------

Bölgesel Veri Merkezi Modelinin Oluşturulması

Bölgesel kalkınmanın hızlandırılmasında ve planlama çalışmalarında genel nitelikli istatistik ve verilere ilave olarak bölgeye özgü veriler büyük önem taşımaktadır. Bu doğrultuda Ajans bölgenin veri ve bilgi merkezi haline gelmeyi bölge aktörlerinden elde edeceği veriler ve kendi çalışmaları sonucu oluşturduğu istatistikleri bir araya getirerek bütüncül analizler yapmaya imkân verecek bir sistem oluşturmayı hedeflemektedir.

Bu hedef kapsamında bölgesel kalkınma politikalarının oluşturulmasına katkı sağlayacak, üniversiteler, TÜİK, ticaret ve sanayi odaları, belediyeler ile işbirliği içinde bölgesel veri merkezi oluşturulmasına yönelik bir model geliştirilmesi planlanmaktadır. Bu kapsamda AB bölgesel veri merkezi sistemlerinin incelenmesi, bölge düzeyinde ortak bir veri merkezi envanter ve ihtiyaç analizinin yapılması ve bölge düzeyinde veri paylaşımına yönelik kamu kurumları, özel sektör kuruluşları ve sivil toplum kuruluşlarının katılımıyla ortak bir platform oluşturulması hedeflenmektedir. Söz konusu çalışmanın TESEV ve TÜİK Çukurova Bölge Müdürlüğü ortaklığında yürütülmesi öngörülmektedir. Çalışma sonucunda oluşturulan model çerçevesinde fizibilite çalışmalarının yürütülmesi planlanmaktadır. Konuya ilişkin AB-Sivil Toplum Diyalogu Programına TESEV ile ortak bir proje başvurusu gerçekleştirilmiş olup, sonuçları Aralık ayında belli olacak projenin AB tarafından finanse edilmemesi durumunda Ajans imkanları ile hayata geçirilmesi planlanmaktadır.

Tablo: Bölgesel Veri Merkezi Modelinin Oluşturulması

Faaliyet Adı	Alt Faaliyetler	Sorumlu Birim	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
AB Bölgesel Veri Merkezi Sistemlerinin İncelenmesi	AB ülkelerine yönelik inceleme ziyaretleri	Planlama ve Programlama Birimi	01/03/2016 30/04/2016	20.000

İhtiyaç Analizinin Yapılması ve Bölgesel Platform Oluşturulması	Bölgesel Veri Merkezi envanter ve ihtiyaç analizi çalışması; Platform oluşturmaya yönelik toplantılar	Planlama ve Programlama Birimi	01/05/2016 31/07/2016	55.000
---	---	--------------------------------	--------------------------	--------

Kümelenme Çalışmalarının Yürütülmesi

Ajans tarafından önceki dönemlerde yürütülen kümelenme çalışmaları kapsamında ortaya konulan faaliyetlerin 2016 yılında diğer paydaşların da katılımıyla geliştirilmesi hedeflenmektedir. 2014 yılı içerisinde Ajans uzmanlarının kümelenme ile ilgili bilgi düzeyinin arttırılması için “Foundation for European Clustering Excellence” tarafından verilen bölgesel rekabet ve küme mükemmeliyeti eğitimine katılım sağlanmıştır. Bu eğitim paralelinde küme potansiyeli taşıyan sektörlerin belirlenmesi ve bu sektörlerle yönelik strateji ve eylem planı çalışmalarının hazırlık aşamaları yürütülmüştür. Bu kapsamda Çukurova Klasik Mobilya Kümesi’ne ilişkin küme tanımlama dokümanı ve stratejisi oluşturulmuştur. 2016 yılında Klasik Mobilya Kümesi’nin rekabet gücünün artırılması ve üretim yapısının dönüşümün sağlanmasına yönelik farkındalık artırıcı ziyaret, toplantı, eğitim ve takip çalışmaları yürütülecek küme potansiyeli taşıyan diğer sektörlerde çalışmalar gerçekleştirilecektir. 2015 yılında Adana Sanayi Odası ile görüşmeler gerçekleştirilmiş olup gelecek sene faaliyetlerin yürütülmesinde sanayi ve ticaret odaları ile işbirliği içinde hareket edilecektir.

Tablo: Kümelenme Faaliyetleri:

Faaliyet Adı	Alt Faaliyetler	Sorumlu Birim	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Klasik Mobilya Kümelenme Çalışması	Küme tanımlama ve stratejisi oluşturulan Klasik Mobilya Kümesinin dönüşümüne yönelik düzenli olarak ziyaret, toplantı ve çalıştaylar	Planlama ve Programlama Birimi	01/01/2016 31/12/2016	50.000

Çukurova Kalkınma Ajansında Toplumsal Cinsiyet Eşitliği Eylem Planı Projesi

UNDP ve Ajans ortaklığında geliştirilen “Çukurova Kalkınma Ajansı’nda Toplumsal Cinsiyet Eşitliğinin Geliştirilmesi” projesi faaliyetlerinin 2016 yılında tamamlanması planlanmaktadır. Proje kapsamında Ajansın toplumsal cinsiyet eşitliğine ilişkin mevcut durumunun tespit edilmesi ve gelişmeye açık alanların belirlenerek kurumsal kapasitenin artırılması amaçlanmaktadır. Bu doğrultuda proje süresince ulusal ve uluslararası uzmanlar tarafından Çukurova Kalkınma Ajansı kurumsal yapısı ve 2014 – 2023 Çukurova Bölge Planı’nın cinsiyet eşitliği açısından

değerlendirilmesi; Ajans personeline yönelik “cinsiyet eşitliği analisti - gender analyst” eğitiminin düzenlenmesi ve Çukurova Kalkınma Ajansı Toplumsal Cinsiyet Eşitliği Eylem Planı’nın hazırlık faaliyetleri yürütülecektir. Proje çalışmalarının tamamlanmasının ardından oluşturulacak olan Eylem Planı’nın değerlendirilmesi ve kurumsal yapının öneriler doğrultusunda dönüştürülmesi öngörülmektedir. Projenin tamamlanmasının ardından sonuçların yaygınlaştırılması ve bulguların daha geniş bir çerçevede paylaşılması için tanıtım ve lobi çalışmaları yürütülecektir. 2015 yılında uygulanması planlanan proje Dışişleri Bakanlığı tarafından onay işlemlerinin gecikmesi nedeniyle 2016 yılına sarkacaktır.

Tablo: Toplumsal Cinsiyet Eşitliği Eylem Planı Projesi

Faaliyet Adı	Alt Faaliyetler	Sorumlu Birim	Süresi	Tahmini Maliyet(TL)
Toplumsal Cinsiyet Eşitliği Eylem Planı Projesi Kapanış Toplantıları	UNDP ortaklığında yürütülecek proje çalışmalarının tanıtım toplantısı	Planlama ve Programlama	01/01/2016 30/04/2016	35.000

Araştırma, Rapor ve Analiz Çalışmaları

Bölge kalkınmasını önemli ölçüde etkileyecek araştırma, analiz ve raporlama çalışmalarına 2016 yılında devam edilecektir. Adana ve Mersin illerine yönelik 2015 yılında Sosyal Analiz Raporu hazırlanmıştır. Söz konusu çalışmalarda illerin nüfus, eğitim, sağlık, işgücü..vb sosyal göstergelerdeki mevcut durumu ülke ve benzer bölgelerle karşılaştırmalı olarak analiz edilmiştir. 2016 yılında söz konusu çalışmada öne çıkan temel sorun alanlarının çözümüne yönelik sosyal alt yapı ihtiyacının tespit edilmesine yönelik araştırma ve analiz çalışması yürütülecektir. Yürütülmesi planlanan araştırma çalışmasında nitel ve nicel araştırma yöntemlerinin kullanılması planlanmaktadır. Çalışmada, ortaya çıkan alt yapı eksikliklerinin giderilmesine yönelik destek programı önerisinin de geliştirilmesi planlanmaktadır.

Sosyal Analiz Raporu’nda öne çıkan temel sorun alanlarının derinlemesine incelenmesi ve sorunların çözümüne yönelik önerilerin bilimsel bir bakış açısıyla geliştirilebilmesine yönelik olarak üniversiteler ve sivil toplum kuruluşları ile işbirliği içinde araştırma ve analiz çalışmalarının yürütülmesi planlanmaktadır. Sosyal Analiz Raporu’nda öne çıkan Suriyeli sığınmacılar, eğitim, mevsimlik tarım işçileri gibi konu alanlarında araştırma çalışmalarının yürütülmesine öncelik verilecektir. Ayrıca bölgedeki ilçelerin sosyo-ekonomik sorunlarının tespiti ve çözüm önerilerinin geliştirilmesine yönelik ilçe ziyaretleri gerçekleştirilecek ve sonuçlar raporlanacaktır.

2015 yılında Suriyeli sığınmacılara yönelik olarak Türkiye’de yapılmış çalışmalar incelenmiş ve temel sorun alanları belirlenmiştir. Ayrıca Doğrudan Faaliyet Desteklerinin Bölgemizdeki Suriyeli sığınmacılara yönelik olarak gerçekleştirilmesi için yönlendirme ve koordinasyon işlemleri gerçekleştirilmiştir. Bu kapsamda anket ve mülakat çalışmalarını da içeren 3 farklı araştırma projesi Ajans tarafından desteklenmiştir. Projelerde sonuç raporları geldikçe Bakanlık ve diğer kalkınma ajansları ile paylaşılmıştır. 2016 yılında ilgili raporlar incelenerek gerekli görülmesi durumunda eksik kalan alanlara yönelik araştırma çalışması ve panel, çalıştay, konferans gibi bilimsel organizasyonlar yapılması planlanmaktadır.

Bölge illerinin – özellikle yazılı ve görsel medyada – şiddet ile anılıyor olması, genel olarak bölgenin imajını olumsuz yönde etkilemekte ve güvensiz bölge algısının oluşmasına neden olarak kalkınma sürecini yavaşlatmaktadır. Bu nedenle 2016 yılında saha çalışmalarına dayanan ve bölgenin imaj ve algısını ölçmeye yönelik bir araştırma yapılması planlanmaktadır. Söz konusu çalışmanın bölgesel imaj oluşturma ve tanıtım stratejisi çalışmalarına temel teşkil etmesi düşünülmektedir.

Dünya Bankası ile işbirliği içinde hazırlık çalışmaları 2015 yılında başlayan Bölgesel Kritik Alt Yapının Risk Değerlendirmesi çalışmasının 2016 içinde tamamlanarak yayınlanması planlanmaktadır. Söz konusu çalışma ile bölge kalkınmasında büyük potansiyele sahip enerji ve lojistik sektörlerine yönelik kritik alt yapının risk analizinin yapılması planlanmaktadır.

OECD ve Kalkınma Bakanlığı ortaklığında yürütülen Türkiye’de Bölgesel Rekabetçiliğin Artırılması Projesi kapsamında Kalkınma Bakanlığı koordinasyonunda yürütülen çalışmaların 2016 yılında tamamlanması planlanmaktadır. Proje kapsamında oluşturulacak olan metodoloji doğrultusunda bölge ekonomisindeki sektörlerin önceliklendirilmesine yönelik araştırma ve analiz çalışmaları yapılacaktır.

Tablo: Araştırma, Rapor ve Analiz Çalışmaları:

Faaliyet Adı	Alt Faaliyetler	Sorumlu Birim	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Sosyal Alt Yapı Analiz Çalışması	Sosyal alanda öne çıkan sorunlara ilişkin alt yapı eksikliklerinin tespit edilmesine yönelik araştırma ve analiz faaliyetleri	Planlama ve Programlama Birimi	01/01/2016 30/06/2016	75.000
Sosyal Kalkınmaya İlişkin Analiz ve Araştırmalar (Suriyeli sığınmacılar, eğitim..vb)	Üniversiteler ve STK’lar ile işbirliği içinde araştırma ve analiz faaliyetlerinin yürütülmesi	Planlama ve Programlama Birimi	01/04/2016 30/09/2016	75.000
Çukurova İlçe Sosyo-Ekonomik Analizleri	İlçe ziyaretleri kapsamında düzenlenen toplantılar ve basım – yayım faaliyetleri	Planlama ve Programlama Birimi	01/01/2016 31/12/2016	5.000
Adana – Mersin Bölgesel Algı ve İmaj Araştırması	Bölgesel İmaj ve Algı Analizi Araştırması, anket ve değerlendirme çalışmaları	Planlama ve Programlama Birimi	01/07/2016 31/12/2016	75.000

Bölgesel Kritik Alt Yapının Risk Değerlendirmesi	Dünya Bankası ortaklığında yürütülen Bölgesel Risk Analizi çalışması kapsamında çalıştaylar ve lansman toplantısı	Planlama ve Programlama Birimi	01/03/2016 30/06/2016	5.000
Türkiye’de Bölgesel Rekabetçiliğin Artırılması	OECD koordinasyonunda yürütülen çalışmada düzenlenen toplantı ve çalıştay	Planlama ve Programlama Birimi	01/01/2016 31/12/2016	5.000

Bölgesel Girişimcilik Ekosisteminin Geliştirilmesi

2015 yılı içinde bölgenin girişimcilik ekosisteminin haritalandırılmasına yönelik araştırma çalışması tamamlanmıştır. Bu kapsamda bölgede girişimcilik alanında faaliyet gösteren kurum ve kuruluşların temsilcileri ile görüşmeler yapılmış, bölgedeki ekosistemin temel yapı taşları belirlenerek eksiklikler tespit edilmiştir. Ayrıca bölgedeki girişimcilik ekosistem paydaşları arasındaki iletişim ve işbirliğini geliştirmek üzere toplantı ve çalıştaylar düzenlenmiştir.

Mevcut yapılan çalışmaların devamı olarak 2016 yılında Bölgesel Girişimcilik Ekosisteminin geliştirilmesine yönelik strateji oluşturma çalışmalarının yürütülmesi planlanmaktadır. Bu kapsamda bölgede girişimci mentör ağlarının kurulması, bireysel katılım sermayesi (melek yatırımcı) konusunda farkındalığın artırılmasına yönelik çalışmalar yürütülecektir. Ayrıca girişimcilik ekosisteminin geliştirilmesine yönelik bölgesel düzeyde destek mekanizmalarının oluşturulması ve geliştirilmesine yönelik çalışmalar yürütülecektir.

Tablo: Bölgesel Girişimcilik Ekosisteminin Geliştirilmesi:

Faaliyet Adı	Alt Faaliyetler	Sorumlu Birim	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Bölgesel Girişimcilik Ekosisteminin Geliştirilmesi	Girişimcilik Ekosisteminin Geliştirilmesi Stratejisinin hazırlanması, basımı ve yayını; strateji geliştirmeye yönelik çalıştay, toplantı ve buluşmalar	Planlama ve Programlama Birimi	01/01/2016 30/11/2016	100.000

Eğitim ve Farkındalık Artırma Faaliyetleri

2015 yılında ajans bölgenin yenilikçilik ve girişimcilik kapasitesinin artırılmasına yönelik TİM ve British Council ortaklığında “İnovasyon Yönetimi Akademisi” ve “Yaratıcı Girişimcilik” alanlarında eğitim programları organize etmiştir. Söz konusu eğitim programlarının ilgi görmesi nedeniyle gelecek yılda da benzer eğitim programlarının düzenlenmesi planlanmaktadır. Bölgede hak temelli ve kalkınma odaklı çalışan sivil toplum kuruluşlarının kurumsal kapasitelerinin geliştirilmesine yönelik eğitim programları ile bölge içi gelişmişlik farklarının belirgin olduğu bölgede örnek kırsal kalkınma uygulamalarının geliştirilmesi ve farkındalığın artırılmasına yönelik panellerin düzenlenmesi öngörülmektedir. Kalkınma süreçlerine bölgedeki akademisyenlerin

katılımın artırılması ve Ajansın üniversiteler ile daha yakın işbirliği sağlamasına yönelik olarak Kalkınma Sohbetlerinin düzenlenmesi planlanmaktadır.

Tablo: Eğitim ve Farkındalık Artırma Faaliyetler:

Faaliyet Adı	Alt Faaliyetler	Sorumlu Birim	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Kalkınma Sohbetleri	Adana ve Mersin’de birer adet üniversite akademisyenleri ile Kalkınma Sohbeti Toplantısının düzenlenmesi	Planlama ve Programlama Birimi	01/04/2016 30/11/2016	20.000
Kırsal Kalkınma Paneli	Kırsal kalkınmaya yönelik iyi uygulamalarının tartışılacağı ve paylaşılacağı bir adet panel düzenlenmesi	Planlama ve Programlama Birimi	01/02/2016 31/05/2016	30.000
Kurumsal Kapasite Gelişimine Yönelik Yenilikçi Eğitim Programlarının Uygulanması	İnovasyon, yaratıcı girişimcilik, savunuculuk..vb alanlarda kurumsal kapasite gelişimine yönelik eğitimlerin düzenlenmesi	Planlama ve Programlama Birimi	01/01/2016 31/12/2016	50.000

Bölgeler Arası ve Diğer Kalkınma Ajansları ile İşbirlikleri

2014 – 2023 Bölge Planı hazırlıkları kapsamında İKA, DOĞAKA, MEVKA ve Ahiler Kalkınma Ajansı ile gerçekleştirilen ortak toplantı ve işbirliği çalışmaları 2015 yılında da sürdürülmüştür. Bu kapsamda Kayseri’de MEVKA, ORAN, Ahiler Kalkınma Ajansı ve Ankara Kalkınma Ajansları planlama birimleri arasında deneyim ve tecrübe ayaşım toplantısı gerçekleştirilmiştir. Ayrıca İKA ve DOĞAKA ile birlikte Hatay’da ajans genel sekreterleri ve planlama ile yatırım destek ofislerinin katılımıyla işbirliği toplantısı gerçekleştirilmiştir.

Ajans geçmiş yıllarda sürdürmüş olduğu komşu bölgelerdeki kalkınma ajansları ile işbirliği faaliyetlerine 2016 yılında devam edecektir. Bu kapsamda İKA ve DOĞAKA ile 3 ayda bir düzenli ortak toplantılar yapılarak ajans çalışmaları ve faaliyetleri konusunda bilgi alış verişinde bulunulması ve sosyal sorunların çözümüne yönelik araştırma ve proje geliştirme çalışmaları ile lojistik sektörünün geliştirilmesi ve bölgesel turizm koridoru oluşturma çalışmalarının yürütülmesi düşünülmektedir. Ayrıca düzenlenecek olan eğitim çalışmalarına komşu bölgelerdeki ajans çalışanlarının da davet edilmesi ve ajanslar arası işbirliklerinin geliştirilmesi planlanmaktadır.

Faaliyet Adı	Alt Faaliyetler	Sorumlu Birim	Süresi	Tahmini Maliyet(TL)
Diğer ajanslarla birlikte gerçekleştirilecek ortak faaliyetler	Bölgeler arası işbirliği toplantıları	Planlama ve Programlama	01/05/2016 31/12/2016	20.000

D. PROJE VE FAALİYET DESTEKLEME

Kalkınma Ajansları Proje ve Faaliyet Destekleme Yönetmeliği'nin 12/1 maddesine göre doğrudan finansman desteği, yönetmelikte belirtilen usul ve esaslar çerçevesinde, ajansın proje ve faaliyetlere yaptığı karşılıksız yardımlardır. Bu kapsamda Ajansın 2016 yılı boyunca gerçekleştireceği doğrudan finansman destekleri, proje teklif çağrısı kapsamında gerçekleştirilecek olan desteklerden oluşmaktadır.

Proje Teklif Çağrıları

a. 2016 Yılı Mali Destek Programı

2016'da Mikro İşletmelerde Kurumsallaşma ve Rekabetçiliğin Geliştirilmesi Mali Destek Programı'nın yürütülmesi öngörülmektedir. Toplam 7.000.000,00 TL bütçeli programın amaç ve öncelikleri aşağıda yer almaktadır.

Mikro İşletmelerde Kurumsallaşma ve Rekabetçiliğin Geliştirilmesi Mali Destek Programı (MİKRO):

Bölgedeki mikro ölçekli işletmelerin kurumsallaşma, ürün geliştirme ve çeşitlendirme yoluyla rekabet gücünün artırılmasını amaçlamaktadır.

Öncelik 1: Mikro işletmelerin kurumsallaşma düzeyinin artırılması

Öncelik 2: Mikro işletmelerin ürün geliştirme ya da çeşitlendirme olanaklarının artırılması

Yatay Amaçlar: İhracatın arttırılması, bölge içi gelişmişlik farklarının azaltılması, işsizliğin azaltılması ve cinsiyet eşitliği

• Proje Başvurularının Alınması ve Değerlendirilmesi

2016 Yılı Mali Destek Programları kapsamında yaklaşık 200 adet proje başvurusunun kabulü beklenmektedir. Başvurular, Ajans tarafından bağımsız değerlendiriciler ve değerlendirme komitesi desteği ile incelenip değerlendirilecektir. Bütün tekliflerin bağımsız değerlendiriciler tarafından incelenmesi ve puanlanmasının ardından değerlendirme komitesi, yapılan değerlendirme çalışmalarını inceleyerek tavsiyelerini oluşturacaktır.

Başarılı proje listesi Genel Sekreter tarafından, kendi görüşü de eklenmek suretiyle, yönetim kurulunun onayına sunulacak ve Genel Sekreter görüş oluştururken, proje tekliflerinin risk durumunu ölçmek amacıyla, ajans personeli görevlendirilerek ön izleme ziyaretleri yaptıracaktır. Bu kapsamda başarılı proje listesinde yer alan projelerden bütçe kısıtları dahilinde desteklenebilecek olan proje sayısının yaklaşık iki katı proje için ön izleme ziyareti yapılması planlanmaktadır. Genel Sekreter başarılı proje listesini yönetim kuruluna sunmadan önce, listede yer alan her bir projenin bütçe kalemlerinin ve bunlar için öngörülen bütçe tutarlarının ayrı ayrı incelenmesini de temin edecektir.

Bu süreç içerisinde Ajans içerisinde proje başvurularının kabul edileceği bir mekan hazırlanacak, sunulan projelerin muhafaza edilmesi amacıyla arşiv odası tanzim edilecek, çelik dolaplar alınacak, bağımsız değerlendiriciler ve değerlendirme komitesinin çalışma mekanları ve sunulacak ikramların hazırlığı yapılacak, ön izleme ziyaretleri için geçici araç kiralınması faaliyetleri de yürütülecektir.

Değerlendirme süreci sonrasında Bağımsız Değerlendiriciler ve Değerlendirme Komitesi üyelerine yönetmelik dahilinde değerlendirme ücretleri ödenecektir.

Tablo: Proje Başvurularının Alınması Ve Değerlendirilmesi Faaliyetleri

Faaliyet Adı	Alt Faaliyetler	Sorumlu Birim	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Proje tekliflerinin alınması, değerlendirilmesi ve başarılı olanların seçimi	Başvuruların kabulü	Proje Uygulama Birimi	01/01/2016 30/04/2016	250.000
	Başvuruların ön incelemesinin yapılması			
	Projelerin bağımsız değerlendiriciler tarafından değerlendirilmesi			
	Değerlendirme Komitesinin değerlendirme sonuçlarını incelemesi			
	Ön izleme ziyaretlerinin yapılması			
	Başarılı proje bütçelerinin Genel Sekreterlik tarafından incelenmesi			

- **Seçilen Projelerin Onaylanması ve İlanı**

Başarılı projelerin yer aldığı listenin Yönetim Kurulu görüşü ve onayına sunulması, sonuçların geniş katılımlı bir toplantı ile kamuya ilan edilmesi ve sözleşme imzalamak üzere proje sahiplerinin davet edilmesi öngörülmektedir.

Tablo: Seçilen Projelerin Onaylanmasına İlişkin Faaliyetler

Faaliyet Adı	Alt Faaliyetler	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet(TL)
Seçilen projelerin onaylanması ve ilanı	Başarılı Projelerin Yönetim Kurulu onayına sunulması ve ilanı	Proje Uygulama Birimi	01/05/2016 31/05/2016	50.000
	Sonuçların açıklandığı toplantının düzenlenmesi			
	Başarılı proje sahiplerinin sözleşme imzalamak üzere davet edilmesi			

b. 2017 Yılı Mali Destek Programları

Söz konusu mali destek programlarının teklif çağrısının 2016 yılı son çeyreğinde yapılması ve uygulama döneminin 2017 yılı ortalarında başlaması öngörülmektedir. 2017 yılı Mali Destek Programlarının içerikleri ile bütçesi, önümüzdeki dönem hazırlanacak olan çalışma programında yer alacaktır. Ayrıca, başvuru sahipleri ile genel sürece ilişkin detaylara programların başvuru rehberlerinde yer verilecektir. Tüm bu programların yürütülmesine ilişkin izlenecek genel süreçler ise aşağıdaki gibidir:

• Program Doküman ve Görsel Materyallerinin Hazırlanması ve Basımı

Başvuru rehberi ve ekleri; Yönetmelikte yer alan hükümlere, bölge plan ve programlarına, bölgesel gelişme stratejilerine, ajansın yıllık çalışma programı önceliklerine ve Destek Yönetimi Kılavuzunda belirtilen kriter ve standartlara uygun olarak, genel sekreterlik tarafından hazırlanacak, Yönetim kurulu tarafından görüşülerek kabul edilen başvuru rehberleri, proje teklif çağrısının ilanından en az on gün önce, destek konusu öncelik alanı, başvuru sahibinin nitelikleri ve destek limitleri ile seçim ve değerlendirme kriterleri yönünden onaylanmak, diğer hususlar yönünden ise görüş alınmak üzere Müsteşarlığa gönderilecektir.

2017 Yılı Mali Destek Programları kapsamında yaklaşık 3.000 adet başvuru rehberi, 100 adet değerlendirme rehberi, programların tanıtılmasına yönelik görsel materyaller (davetiyeler, afişler, posterler, v.b.) hazırlanması öngörülmektedir.

Tablo: 2017 Yılı Program Doküman Ve Görsel Materyallerinin Hazırlanması Ve Basımı Faaliyetleri

Faaliyet Adı	Alt Faaliyetler	Sorumlu Birim	Süresi	Tahmini Maliyet(TL)
Başvuru rehberlerinin hazırlanması ve basımı	Başvuru rehberinin ve eklerinin hazırlanması	Proje Uygulama Birimi	01/09/2016 30/09/2016	50.000
	Görünürlük ve değerlendirme rehberlerinin hazırlanması			
	Hazırlanan başvuru rehberlerinin Yönetim Kurulu ve Kalkınma Bakanlığı'na sunulması			
	Başvuru rehberlerinin basılması			
	Değerlendirme rehberlerinin basılması			
	Bağımsız değerlendirici rapor formunun basılması			
	Programların tanıtılmasına yönelik görsel materyaller (davetiyeler, afişler, posterler, v.b.) hazırlanması ve basımı			

- **Proje Teklif Çağrılarının İlanı ve Duyurulması**

2017 yılı Mali Destek Programları için bir açılış toplantısı gerçekleştirilecektir. Yerel ve ulusal medyada, Ajansın ve Kalkınma Bakanlığı'nın internet sitelerinde teklif çağrısı ilanları verilecek ve tüm kesimlerin bu çağrıdan haberdar olması sağlanacaktır.

Tablo: 2016 Yılı Proje Teklif Çağrılarının İlanı Faaliyetleri

Faaliyet Adı	Alt Faaliyetler	Sorumlu Birim	Süresi	Tahmini Maliyet(TL)
Proje teklif çağrılarının ilanı ve duyurulması	Yerel ve ulusal medyada, Ajansın ve Kalkınma Bakanlığı'nın internet sitelerinde teklif çağrısı ilanlarının verilmesi	Proje Uygulama Birimi	01/10/2016 31/10/2016	50.000
	Açılış toplantısının gerçekleştirilmesi			

- **Proje Teklif Çağrılarını İle İlgili Bilgilendirme Faaliyetleri**

2017 Yılı Mali Destek Programları kapsamında 2 tanesi il merkezlerinde ve 19 tanesi ilçe merkezlerinde ve 2 tanesi Organize Sanayi Bölgeleri'nde olmak üzere 23 adet bilgilendirme toplantısı düzenlenecektir. Bu kapsamda toplantı salonu temini, tanıtım materyallerinin dağıtılması, katılımcıların uygun şekilde ağırlanması ve ulaşım için geçici araç kiralınması faaliyetleri gerçekleştirilecektir.

Tablo: 2017 Yılı Proje Teklif Çağrılarını Bilgilendirme Faaliyetleri

Faaliyet Adı	Alt Faaliyetler	Sorumlu Birim	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Proje teklif çağrılarını ile ilgili bilgilendirme toplantıları	23 adet bilgilendirme toplantısının düzenlenmesi	Proje Uygulama Birimi	01/11/2016 30/11/2016	20.000

- **Proje Hazırlama Eğitimleri**

2017 Yılı Mali Destek Programları kapsamında proje hazırlama eğitimleri konusunda hizmet alımı yapılması, toplam 500 kişilik bir katılımcıya eğitim verebilmek amacıyla 10 adet, 40 uzman/gün eğitim seminerinin düzenlenmesi planlanmaktadır. Ayrıca online eğitim hizmetleri ve yan uygulamaları ile eğitim tarihlerine bağlı kalmaksızın eğitim hizmeti verilecektir.

Tablo: Proje Hazırlama Eğitimi Faaliyetleri

Faaliyet Adı	Alt Faaliyetler	Sorumlu Birim	Süresi	Tahmini Maliyet(TL)
Proje hazırlama eğitimleri	Eğitim seminerlerinin düzenlenmesi	Proje Uygulama Birimi	01/11/2016 15/12/2016	20.000
	Online Eğitim Hizmetleri ve Yan Uygulamaları		01/01/2016 01/06/2016	30.000

KKTC ile Türkiye Arasında İmzalanan Protokol Kapsamında Gerçekleştirilen Faaliyetler

Türkiye Cumhuriyeti ile Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti arasında 15 Kasım 2010 tarihinde imzalanan “KKTC’de Kısmi Hibe Destek Yardım Projelerinin Desteklenmesine İlişkin İşbirliği Protokolü” kapsamında verilebilecek teknik destekler hususunda T.C. Lefkoşa Büyükelçiliği Yardım Heyeti Başkanlığı’nın yardım talebi ve davetleri üzerine Ajansımız tarafından hibe destekleri konusunda başlatılan teknik destek faaliyetleri sürdürülmektedir.

Her yıl yenilenmesi planlanan mali destek programları kapsamında Ajansımız 2015 yılı ikinci yarısında KKTC’de bilgilendirme toplantıları düzenlemiş ve potansiyel başvuru sahipleri için iki günlük proje hazırlama ve proje döngüsü yönetimi eğitimi vermiştir.

Ajansımız “KKTC’de Kısmi Hibe Destek Yardım Projelerinin Desteklenmesine İlişkin İşbirliği Protokolü” çerçevesinde ilgili bakanlıklar tarafından yürütülen mali destek programlarının hazırlanması ve uygulanması aşamalarında teknik yardım ve gözetim görevlerini 2016 yılında da yerine getirmeye devam edecektir.

Tablo: KKTC İle Türkiye Arasında İmzalanan Protokol Kapsamında Gerçekleştirilen Faaliyetler

Faaliyet Adı	Alt Faaliyetler	Sorumlu Birim	Süresi	Tahmini Maliyet(TL)
‘KKTC’de Hibe Destek Projelerinin Yürütülmesine Teknik Destek Sağlanması’ protokolü kapsamında işbirliği faaliyetleri	-	Proje Uygulama + İzleme ve Değerlendirme	01/01/2016 31/12/2016	40.000

Doğrudan Faaliyet Desteği

2016 yılı Doğrudan Faaliyet Desteği Programının ilanı ile teklif sahiplerine bilgilendirmede bulunulması, gelecek tekliflerin değerlendirilmesi ve uygun faaliyet teklifleri sahipleriyle sözleşme imzalanması öngörülmektedir.

Tablo: Doğrudan Faaliyet Destekleri

Faaliyet Adı	Alt Faaliyetler	Sorumlu Birim	Süresi	Tahmini Maliyet(TL)
Doğrudan Faaliyet Desteği	Doğrudan Faaliyet Desteği Programı İlanı	Proje Uygulama Birimi	01/01/2016 31/12/2016	750.000

Güdümlü Proje Desteği

2015 yılında yürütülen çalışmalar ile potansiyel başvuru sahipleri destekler hakkında bilgilendirilmiş, güdümlü proje talepleri toplanmaya başlanmıştır. Güdümlü proje hazırlama konusunda iki ilde birer arama toplantısı düzenlenmiştir. 2016 yılında güdümlü proje desteği

verilmesi planlanmakta olup başlatılan saha çalışması ve araştırma faaliyetleri tamamlanacaktır. Yıl içerisinde proje fikirleri olgunlaştırılacak ve fizibilite çalışmaları gerçekleştirilecektir. Tahmini ödenek Proje ve Faaliyet Destekleme Yönetmeliğinde belirtilen limit dâhilinde bütçede yer almakta olup olgunlaşan güdümlü proje fikirleri dahilinde çalışma programı revize edilerek Bakanlığa sunulacaktır.

Tablo: Güdümlü Proje Desteği

Faaliyet Adı	Alt Faaliyetler	Sorumlu Birim	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Güdümlü Proje Desteği	Güdümlü Proje Desteği hazırlık toplantıları + Güdümlü Proje Desteği tekliflerinin değerlendirilmesi ve sözleşme imzalanması	Planlama ve Programlama Proje Uygulama	01/01/2016 31/12/2016	1.000.000

Teknik Destek

2015 yılı Teknik Destek faaliyetleri kapsamında Ajans; yerel yönetimlerin başta planlama çalışmaları ile bölge plan ve programlarını uygulayıcı veya yerel kalkınma kapasitesini artırıcı faaliyetleri ile diğer kamu kurum ve kuruluşlarının ve bölgedeki sivil toplum kuruluşlarının yerel ve bölgesel kalkınmaya katkıda bulunabilecek çalışmaları için, eğitim verme, program ve proje hazırlanmasına katkı sağlama, danışmanlık sağlama gibi kurumsal nitelikli ve kapasite geliştirici teknik destek hizmetleri sağlayacaktır.

2016 yılı teknik destek ilanı ile teklif sahiplerine bilgilendirmede bulunulması, gelecek tekliflerin değerlendirilmesi ve uygun faaliyet teklifleri sahipleriyle sözleşme imzalanması öngörülmektedir.

Tablo: Teknik Destek

Faaliyet Adı	Alt Faaliyetler	Sorumlu Birim	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Teknik Destek	Teknik desteklerin tanıtımı, başvuruların değerlendirilmesi ve sözleşme imzalanması	Proje Uygulama	01/05/2016 31/12/2016	500.000

Avrupa Birliği İKG Operasyonel Program Başvurusu

Avrupa Birliği İKG Operasyonel Program Başvurusu

İKG OP kapsamında, Program Otoritesi Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı (ÇSGB) tarafından 2013 yılında ilan edilen Operasyon Teklif Çağrısına sunulan teklifimize 2014 yılında ön kabul alınmıştır. Kalkınma ajanslarının hibe bileşenlerini uygulaması hususunda Avrupa Komisyonunun kısmi akreditasyonu makul görmemesi sebebiyle, Çukurova Kalkınma Ajansı'nın (ÇKA) da içinde bulunduğu hibe bileşeni içeren operasyon tekliflerinin gerçekleştirilemeyeceği bildirilmiştir. Hibe bileşenleri bütçeden çıkarılarak operasyon tekliflerinin yeniden revize edilmesi durumunda, IPA

II dönemi kuralları çerçevesinde yeniden değerlendirilebileceği bildirilmiş olup, işlemlerin başlatılması için Bakanlık'tan gelecek resmi açıklama beklenmektedir. Bakanlıktan gelecek resmi açıklamaya göre, proje hazırlıkları yürütülecektir.

E. YATIRIM DESTEK VE TANITIM

Adana ve Mersin Yatırım Destek Ofislerinin yürüttüğü yatırım destek ve tanıtım faaliyetlerinin genel çerçevesinin belirlenmesinde temel alınan ulusal ve bölgesel ölçekli dokümanlar, Onuncu Kalkınma Planı, Bölgesel Gelişme Ulusal Stratejisi ile 2014 - 2023 Çukurova Bölge Planı olmaktadır. Bu plan ve strateji belgelerinde öngörülen hedef ve öncelikler çerçevesinde Çukurova bölgesinin yatırım ortamının iyileştirilmesi ve bölgede öne çıkan sektörlerde var olan yatırım olanaklarının etkin biçimde yerli ve yabancı yatırımcılara tanıtılarak yerli ve yabancı yatırımcının bölgeye çekilmesi 2016 yılının temel yatırım destek ve tanıtım hedeflerini oluşturmaktadır.

Çukurova Bölgesinin ve Bölgedeki Yatırım İmkanlarının Tanıtımı

Çukurova Bölgesinin ulusal ve uluslararası alanda daha iyi biçimde tanıtımının gerçekleştirilmesi, bölgede öne çıkan sektörlerin sahip olduğu yatırım imkanlarının yerli ve yabancı yatırımcılara sunulması ve Çukurova bölgesinin yeni bir çekim merkezi oluşu imajının oluşturulması için hazırlanmış olan basılı ve görsel materyaller güncellenecek ve ihtiyaç duyulan dillerde tercüme yapılabacaktır. Bu materyallerin dağıtılması/yaygınlaştırılması ile ilgili faaliyetler yapılacak ve yazılımsal kopyaları ajans web sitelerine koyulacaktır.

2015 yılında hazırlık çalışmaları başlatılan Çukurova tanıtım filmi tamamlanacak ve lansmanı yapılacaktır. Kaynakların etkin kullanımı amacı ile tanıtım filmi çalışmaları bölgedeki ilgili kurumlarla koordineli olarak gerçekleştirilecektir.

İl yatırım destek ve tanıtım stratejileri ve bölgenin ihtiyaçları doğrultusunda hazırlanması öngörülen tanıtım ve tutundurma materyallerinin tasarımı, basımı ve dağıtımı gerçekleştirilecektir.

Bölgenin yatırım olanaklarının yabancı yatırımcılara en iyi şekilde tanıtılması için WAIPA'nın yıllık yatırım toplantılarına katılım sağlanması öngörülmektedir. Bu şekilde yabancı yatırımcıların en yoğun biçimde yer aldığı ve ilgi gösterdiği bu organizasyonda bölge ve Ajansın tanınırlığının artırılması sağlanmış olacaktır.

Plan ve strateji belgelerinde bölgenin öncelikli sektörlerinden biri olarak tanımlanan turizmde Türkiye ve dünyadaki başlıca önemli fuar organizasyonlarına yerel sektör ve kamu kurumları temsilcileri ile birlikte katılım sağlanacaktır. Bu sayede birbirinden bağımsız, düzensiz ve hedefsiz katılım yerine odaklı ve belirli bir strateji çerçevesinde daha organize bir sektörel tanıtım yapma imkanı sağlanmış olacaktır.

Tarım ve tekstil-konfeksiyon gibi bölge için başat sektörlerde gerçekleştirilecek olan ulusal ve uluslararası fuar organizasyonlarına sektör temsilcileri ile katılım sağlanacaktır. Bu çerçevede yerelde tasarım, pazarlama ve kümelenme alanlarında hissedilen eksikliğin giderilmesine yönelik katkı sağlanması öngörülmektedir.

Katılım sağlanacak ulusal ve uluslararası etkinlik ve fuarların belirlenmesinde bölgedeki özel sektör paydaşları ile görüş alış verişinde bulunulmuş ve bölgenin özellikle turizm alanındaki hedef

pazarları gözetilmiştir. EMITT, ITB Berlin ve MITT Moskova fuar organizasyonlarına 2015 yılında bölgedeki turizm işletmeleri ve acentalarla koordineli biçimde katılımın bölgenin turizm potansiyelinin tanıtılmasına önemli katkılar sağladığı bölgedeki firma ve kurumlar tarafından ifade edilmiştir. İlgili fuarlarda yapılan tanıtımlara ek olarak, gerçekleştirilen görüşmeler gelecek seneler için bölgedeki turizmin canlandırılması adına umut vermiştir. Bölge paydaşları ile belirlenen destinasyonlara düzenli katılım, bölgenin etkin tanıtımı anlamında önem ifade etmektedir. Farkındalık oluşturma anlamında 2015'te atılan adımların bir adım öteye götürülmesi için gelecek senelerde fuar organizasyonlarına ek olarak B2B, ticaret heyetleri gibi organizasyonların da eklenmesi planlanmaktadır. Bu kapsamda yukarıda sayılan organizasyonlara düzenli katılımın sürdürülmesinin bölgenin bir turizm destinasyonu olarak tanıtımına katkı sağlayacağı değerlendirilmektedir.

2016 yılında katılım sağlanması planlanan ulusal ve uluslararası etkinlikler şunlardır;

- 28-31 Ocak 2016 tarihlerinde İstanbul'da düzenlenecek olan *"20. Doğu Akdeniz Uluslararası Turizm ve Seyahat Fuarı EMITT"*e Çukurova Bölgesi standı ile katılım sağlanacak ve bölgenin turizm potansiyeli ile yatırım imkânları tanıtılacaktır.
- Almanya'nın başkenti Berlin'de 9-13 Mart 2016 tarihlerinde düzenlenecek ve dünyanın turizm sektöründeki en büyük organizasyonu olan *"ITB Berlin Dünya Turizm ve Seyahat Fuarı"*na Adana ve Mersin'deki turizm işletmeleri ve acentalarla işbirliği içerisinde standlı katılım sağlanarak bölgenin turizm potansiyeli ile yatırım imkânları tanıtılacaktır.
- 23-26 Mart 2016 tarihlerinde düzenlenecek olan *"MITT Moskova Uluslararası Turizm ve Seyahat Fuarı"*na Adana ve Mersin'deki turizm işletmeleri ve acentalarla koordineli biçimde bakanlık çatısı altında katılım sağlanarak Rusya pazarına yönelik olarak bölgenin turizm potansiyeli ile yatırım imkânları tanıtılacaktır.
- 25-28 Nisan 2016 tarihlerinde düzenlenecek olan *"ATM Dubai Arap Seyahat Pazarı Uluslararası Turizm ve Seyahat Fuarı"*na yerel turizm işletmeleri ve acentalarla işbirliği içerisinde katılım sağlanarak Ortadoğu ve Körfez ülkeleri pazarına yönelik olarak bölgenin özellikle sağlık, inanç, doğa ve gastronomi turizm potansiyeli ile yabancı doğrudan yatırım imkânları tanıtılacaktır.
- 27-30 Nisan 2016 tarihlerinde düzenlenecek olan *"Ekoloji İzmir: Organik Ürünler Fuarı"*na Adana ve Mersin'deki organik tarım işletmeleri ile koordineli biçimde Çukurova standı ile katılım sağlanarak ekolojik ürünler pazarına yönelik tanıtım yapılacak ve firmaların diğer bölge firmalarıyla bir araya gelmeleri sağlanacaktır.
- 28-30 Nisan 2016 tarihlerinde Kahramanmaraş'ta düzenlenecek olan *"U.T.Z. Uluslararası Tekstil Zirvesi"*ne ve *"Tekstil Makinaları Fuarı"*na katılım sağlanacaktır.
- Başbakanlık Türkiye Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı'nın dönem başkanlığı görevini yürüttüğü Dünya Yatırım Tanıtım Ajansları Birliği (WAIPA) örgütünün 2016 yılı ortalarında düzenleyeceği *"WAIPA Dünya Yatırım Konferansı"*na katılım sağlanacaktır.

- Ana teması ‘Çiçek ve Çocuk’, sloganı “Geleceği Yeşertmek” ve alt temaları “Tarih, Biyo-çeşitlilik, Sürdürülebilirlik ve Yeşil Şehirler” olan ve Nisan-Ekim 2016 tarihleri arasında düzenlenecek Antalya EXPO 2016’ya stantlı katılım sağlanacaktır.
- Eylül 2016’da Akdeniz Ticaret ve Sanayi Odaları Birliği (ASCAME) tarafından Mersin’de düzenlenecek ve Akdeniz’in en büyük turizm fuarlarından birisi olan MEDI TOUR 2016 ya katılım sağlanacaktır.
- Ekim 2016’da Dubai’de düzenlenecek olan “Sağlık Turizm Fuarına” bölgedeki sektör temsilcileri ile işbirliği içerisinde katılım sağlanacaktır.
- Kasım 2016’da düzenlenecek olan “WTM Londra Dünya Seyahat Pazarı Turizm ve Seyahat Fuarı”na Adana ve Mersin’deki turizm işletmeleri ve acentalarla koordineli biçimde katılım sağlanarak Avrupa ve dünya turizm pazarına yönelik olarak bölgenin turizm potansiyeli ile yatırım imkânları tanıtılacaktır.
- Aralık 2016’da düzenlenecek olan “Travel Turkey İzmir Turizm Fuar ve Kongresi”ne yerel turizm işletmeleri ve acentalarla koordineli biçimde Çukurova standı ile katılım sağlanarak ulusal ve uluslararası turizm pazarına yönelik olarak bölgenin turizm potansiyeli ve yatırım imkânları tanıtılacaktır.
- 2016 yılında Ajans yönetim kurulu üyeleri ile bölge paydaşlarının katılımı ile Jurong Adası ve Rotterdam’a yerinde inceleme ziyaretinin gerçekleştirilmesi ve bölge kalkınmasında önemli bir potansiyel taşıyan Yumurtalık ve Ceyhan Enerji Endüstri İhtisas Bölgesi’nin geliştirilmesine yönelik uluslararası örneklerinin incelenmesi planlanmaktadır. Yapılacak ziyaretle, bölgenin tanıtımının yapılmasının yanısıra İhtisas Bölgesi’nin kuruluşu ve gelişiminde ihtiyaç duyulacak teknik bilgi ve tecrübeye yönelik işbirlikleri oluşturulması planlanmaktadır.

Tablo: Çukurova Bölgesinin ve Bölgedeki Yatırım İmkânlarının Tanıtımı Faaliyetleri

Faaliyet Adı	Alt Faaliyetler	Sorumlu Birim	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Bölgenin iş ve yatırım imkânlarının tanıtımına yönelik dökümanların güncellenmesi/yenileri nin oluşturulması	Çukurova ile ilgili tanıtım ve tutundurma materyallerinin tasarımı ve basımının yapılması	Yatırım Destek Ofisleri	01/01/2016 31/12/2016	200.000
Ulusal ve uluslararası yatırım tanıtım fuar ve etkinlikleri	Ulusal ve uluslararası fuar ve yatırım tanıtım etkinliklerine katılım sağlanması	Yatırım Destek Ofisleri	01/01/2016 31/12/2016	770.000

Yatırım İklimini İyileştirmeye Yönelik Faaliyetler

Geçmişte yapılan RIS Mersin projesinin güncellenmesi ve eksikliklerinin giderilmesi için başlatılan RIS+ Mersin projesinin yereldeki paydaşlarla (Mersin Valiliği himayesinde, Mersin Büyükşehir Belediyesi, Mersin Üniversitesi, Mersin Ticaret ve Sanayi Odası) 4 Haziran 2015 tarihinde imzalanan protokolle hayata geçirilmesi ilgili olarak koordinasyonu sağlayacak kuruluş Çukurova

Kalkınma Ajansı olmuştur. Çalışmanın amacı sosyo-ekonomik kalkınmada inovasyonun önemli bir araç olarak kullanılabilmesi ve Mersin iline yeni bir ivme kazandırılmasıdır. Toplam 40 ay sürmesi planlanan bu proje 2016 yılında devam edecektir. Bu çalışmada ana adımlar olarak RIS Mersin projesinin değerlendirilmesi, sektörel araştırma ve saha çalışmalarının yapılması, stratejinin belirlenmesi, eylem planı ve uygulama bulunmaktadır. Mersin RİS+ Projesinin koordinasyonu Mersin Yatırım Destek Ofisi tarafından sağlanacaktır. Adana RİS Projesinin çalışmaları ise Planlama ve Programlama Birimi tarafından yürütülecektir.

Dünya Bankası tarafından Kalkınma Bakanlığı koordinasyonunda başlatılmış olan “Bölgesel Yatırım Ortamı Değerlendirmesi Projesi” kapsamındaki faaliyetler sürdürülecektir. Dünya Bankası'nca hâlihazırda ülke ölçeğinde uygulanan "Yatırım Ortamı Değerlendirmesi" (Investment Climate Assessment) çalışması bölgesel düzeyde gerçekleştirilecek ve "Ülke Yatırım Ortamı Değerlendirmesi Raporu"na ilave olarak 26 Düzey II bölgesi için "Bölgesel Yatırım Ortamı Değerlendirme Raporları" hazırlanacaktır. Anket uygulamasını içeren saha çalışmalarının ve bölgesel raporların hazırlanmasına yönelik çalışmalar 2016 yılı içerisinde Kalkınma Bakanlığı koordinasyonunda sürdürülecek ve tamamlanacaktır. Bu türden değerlendirme raporlarının önümüzdeki yıllarda kalkınma ajanslarınca gerçekleştirilmesi öngörüldüğü için Proje kapsamında eğitim faaliyetleri de gerçekleştirilecektir.

Bölgede gerçekleştirilen büyük yatırımlar üzerine çalışma ve analizler yapılacak ve/veya yapılmış çalışmalar takip edilerek güncellemeleri yapılacaktır.

Bölgedeki sanayi arazilerinin yatırıma dönüştürülebilmesini sağlamak amacı il bazlı olarak arazi envanterleri yapılacaktır.

Ajans, YDO koordinasyonunda, bölge planı ile Ulusal Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejisini göz önünde bulundurarak ve Bakanlık başta olmak üzere ilgili diğer kurum ve kuruluşların görüşlerini alarak, bölge planı dönemi ile uyumlu olacak şekilde il düzeyinde İl Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejisini hazırlayacaktır. Ayrıca bölge illerinde faaliyet gösteren yabancı sermayeli yatırımcıların, bölgeye yatırım yapma motivasyonları, yatırım sürecinde karşılaştıkları sorun ve sıkıntılar ile geleceğe ilişkin beklentilerinin tespit edilmesine yönelik yabancı doğrudan yatırım araştırması ve raporu hazırlanacaktır. Araştırmada anket ve derinlemesine mülakat yöntemlerinin kullanılması öngörülmektedir.

RIS Adana ve RIS+ Mersin çalışmaları ile birlikte ortaya çıkacak olan yol haritası doğrultusunda il/bölge için önem arz eden sektörlerde detaylı çalışmalar (analiz, rapor, fizibilite, sektörel çalışma, araştırma, saha çalışmaları gibi) yapılacaktır.

Bölge ve il düzeyinde gelişme potansiyeli taşıyan ve bölgenin öncelikli sektörlerine yönelik yerel paydaşlarla koordinasyon sağlanarak bir yabancı ticaret heyeti ziyareti organizasyonu düzenlenecek ve B2B / B2G görüşmeleri için işbirliği zemini sağlanacaktır.

Bölge kalkınmasında önemli bir potansiyel taşıyan Yumurtalık ve Ceyhan Enerji Endüstri İhtisas Bölgesi'nin geliştirilmesine yönelik uluslararası düzeyde benzer bölge örneklerinin incelenmesi, söz konusu örneklerin gelişme örgülerinin tespit edilerek ekonomiye katkılarının

değerlendirilmesi gerçekleştirilecektir. Bu kapsamda 2015 yılında yapılan çalışmalarda uluslararası modeller araştırılmış ve Jurong Adası ile Rotterdam örnekleri tespit edilmiştir. 2016'da söz konusu örneklerin Ajans yönetim kurulu üyeleri ve bölge paydaşlarının katılımı ile yerinde inceleme ziyaretinin gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.

Bölgede yatırım yapma fikri olan firmalar için ilgili kurum ve kuruluşlarla toplantılar organize edilecek ve yatırımcıların ihtiyaçlarına göre saha ziyaretleri düzenlenecektir. Yerli ve yabancı yatırımcılara sunulan danışmanlık hizmetlerine devam edilecektir.

Yabancı ülkelerin büyükelçilikleri ve ticari ataşelikleri ile Çukurova bölgesine yatırım çekmek, bölge tanıtımı, ihracat olanakları ve benzeri konularda çalışmalar yürütülecektir.

Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı ile Mersin'de kurulacak olan Akkuyu Nükleer Enerji Santrali üzerine koordinasyon ve bilgi paylaşımı çalışmaları sürdürülecektir.

Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu, Türkiye İhracatçılar Meclisi ve Akdeniz İhracatçılar Birliği ile kurumsal işbirliği çerçevesinde bölgesel ihracat potansiyelinin daha iyi değerlendirilmesi için sektörel buluşmalar, iş konseyleri, fuar ve tanıtım faaliyetleri gibi alanlarda ortak çalışmalar yürütülecektir.

Ekonomi Bakanlığından teşvik belgesi almış olan firmaların bölgede devam eden yatırımlarının takip işlemleri ile yatırım tamamlama vizeleri gerçekleştirilecektir.

Kanunla belirlendiği şekli ile Organize Sanayi Bölgeleri Denetim Komisyonu, İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Kurulu, İl Koordinasyon Kurulu ve İl Proje Komisyonu mutakat toplantılarına ve faaliyetlerine katılım sağlanacaktır.

Kalkınma Bakanlığı, Ekonomi Bakanlığı, Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı, Dış İşleri Bakanlığı, Mersin/Adana Valilikleri ve kurumların il/bölge müdürlükleri, Türkiye Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı, Diğer Kalkınma Ajansları ve Yatırım Destek Ofisleri, Üniversiteler, Kalkınma Bankası, KOSGEB, TKDK, diğer kamu kurumları, STK'lar ve Uluslararası kurumlar ile ortak çalışmalar (toplantılar, yatırım takibi, veri paylaşımı, koordinasyon, öncelikli alanların paylaşımı, bürokratik engellerin aşılması, yurt dışı çalışmalar gibi) yürütülecektir.

Tablo: Yatırım İklimini İyileştirmeye Yönelik Faaliyetler

Faaliyet Adı	Alt Faaliyetler	Sorumlu Birim	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Ulusal ve uluslararası kurumlar ile işbirliği faaliyetleri	Kurumsal işbirlikleri çerçevesinde ortak eğitim, tanıtım ve araştırma faaliyetlerinin gerçekleştirilmesi	Yatırım Destek Ofisleri	01/01/2016 31/12/2016	45.000
Yatırımcılara verilen danışmanlık hizmetleri	Kurum ve saha ziyaretlerinin gerçekleştirilmesi	Yatırım Destek Ofisleri	01/01/2016 31/12/2016	5.000

Mersin RiS+ Projesi	Raporların, analizlerin, envanterlerin, fizibiliteelerin, sektörel çalışmaların, saha çalışmalarının yapılması	Yatırım Destek Ofisleri	01/01/2016 31/12/2016	180.000
---------------------	--	-------------------------	--------------------------	---------

F. İZLEME VE DEĞERLENDİRME

Onuncu Kalkınma Planı, izleme ve değerlendirme sistemlerinin gerek planın uygulanması gerekse ülkenin kalkınmasında oynadığı önemli role işaret etmektedir. Kalkınma Ajansları da, 5449 sayılı Kanunun 5 ve 21’inci maddeleri gereği, kaynaklarını bölge plan ve programlarına uyumlu olarak etkili, ekonomik, verimli ve hukuka uygun olarak kullanmak, muhasebeleştirmek, raporlamak ve bu kaynakların kötüye kullanılmaması için gerekli önlemleri almakla sorumludur.

Bu çerçevede Çukurova Kalkınma Ajansı 2016 yılında ”2016 yılı Doğrudan Faaliyet ile 2015 ve 2016 Mali Destek Programları” kapsamında izleme ve değerlendirme faaliyetlerini gerçekleştirecek, hem de ”KKTC’de Hibe Destek Projelerinin Yürütülmesine Teknik Destek Sağlanması” protokolü kapsamında yürütülen işbirliği çalışmaları çerçevesinde üzerine düşen izleme ve değerlendirme faaliyetlerini gerçekleştirecektir. Diğer yandan ”AB ve Türkiye Arasında Sivil Toplum Diyalogu – IV Bölgesel Politika ve Yapısal Araçların Koordinasyonu Hibe Programı” kapsamında Merkezi Finans ve İhale Birimi’ne 2015 yılında Ajansımızca sunulan CSD-IV/REG/13 referans numaralı ”Enhancing The Efficiency Of The Financial Assistances Provided By Development Agencies In Respect To Regional Economic Development (Kalkınma Ajansları Tarafından Sunulan Mali Desteklerin Etkinliğinin Bölgesel Kalkınma Bağlamında Geliştirilmesi)” isimli projenin destek almaya hak kazanması durumunda sözleşme imzalanması ve proje faaliyetlerinin gerçekleştirilmesi öngörülmektedir. Ayrıca Kalkınma Ajansları Proje ve Faaliyet Destekleme Yönetmeliği Madde-41 Denetim hükmü uyarınca desteklenen proje ve faaliyetlere ilişkin denetim ziyaretleri gerçekleştirilecektir.

Ajans çalışma programında belirlenmiş olan performans kriterlerini baz alarak programların izleme ve değerlendirmesini yapacaktır.

Proje İzlemelerine Yönelik Hazırlık Faaliyetleri ve Ön Ziyaretler

2016 Yılı Mali Destek Programları kapsamında proje izlemelerine yönelik hazırlık faaliyetleri gerçekleştirilecek, hazırlanmış olan proje uygulama, satın alma ve izleme rehberleri gözden geçirilecektir. Genel Sekreter’in ve/veya Yönetim Kurulu’nun incelenmesine gerek gördüğü projeler sözleşme öncesi yerinde incelenecek ve proje ön ödemeleri için başlangıç risklerinin değerlendirilmesi yapılacaktır.

Tablo: Proje İzleme Hazırlık Faaliyetleri Ve Ön Ziyaretler

Faaliyet Adı	Alt Faaliyetler	Sorumlu	Süresi	Tahmini
--------------	-----------------	---------	--------	---------

		Birim	2016 Yılı Teklif Çağruları	Maliyet(TL)
Rehberlerin hazırlanması	Proje uygulama, satın alma ve izleme rehberlerinin gözden geçirilmesi	İzleme ve Değerlendirme Birimi	01/02/2016 28/02/2016	25.000
Proje uygulaması başlamadan önce ön izleme ziyaretlerinin yapılması	2016 yılı teklif çağrısında başarılı bulunan proje sahiplerinden bir kısmının yerinde ziyaret edilmesi Başlangıç risklerinin değerlendirilmesi		01/04/2016 30/04/2016	-

Proje Sahipleriyle Sözleşmelerin İmzalanması

2016 Yılı Mali Destek Programları kapsamında başarılı bulunan proje sahipleriyle eksik belgelerin tamamlanması ve gerekli hallerde teminatların alınması sonrasında sözleşmeler imzalanacaktır.

Tablo: Proje Sahipleriyle Sözleşmelerin İmzalanması Sürecindeki Faaliyetler

Faaliyet Adı	Alt Faaliyetler	Sorumlu Birim	Süresi	Tahmini Maliyet(TL)
			2016 Yılı Teklif Çağruları	
Başarılı projelerin sahipleriyle sözleşme imzalanması	Sözleşmelerin hazırlanması	Proje Uygulama & İzleme ve Değerlendirme	01/05/2016 31/05/2016	10.000
	Bütçe revizyonlarının yapılması			
	2016 yılı teklif çağrısında başarılı bulunan proje yararlanıcılarının sözleşme imzalamaya davet edilmesi ve sözleşme imzalanması			
	Varsa eksik belgelerin tamamlanması ve teminatların yatırılması			

Açılış Toplantısı ile Uygulama ve Satın Alma Eğitimleri

2016 Yılı Mali Destek Programları kapsamında sözleşmelerin imzalanmasını müteakip hibe faydalanıcılarına hibe sözleşmesinin gerektirdiği yükümlülüklerin, proje uygulamalarında izlenecek usul ve esasların ve Ajans tarafından gerçekleştirilecek izleme ve değerlendirme faaliyetlerinin açıklanacağı; yararlanıcılara verilecek uygulama eğitimlerinin içeriği ve takvimi hakkında ayrıntılı bilgilerin verileceği bir açılış toplantısı gerçekleştirilecek ve bu toplantının ardından projelerin ilgili mevzuat ve sözleşmeler doğrultusunda uygulanabilmelerini teminen eğitim toplantıları düzenlenecektir.

Tablo: Açılış Toplantısı Ve Proje Uygulama Eğitimi Kapsamındaki Faaliyetler

Faaliyet Adı	Alt Faaliyetler	Sorumlu Birim	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
			2016 Teklif Çağruları	

Yararlanıcılara proje uygulama ve satın alma konularında verilen eğitimler	Açılış toplantısının düzenlenmesi	İzleme ve Değerlendirme	01/05/2016 31/05/2016	-
	Yararlanıcılara proje uygulama ve satın alma mekanizmasına ilişkin eğitim verilmesi			

Düzenli İzlemeler

2015 ve 2016 Yılları Mali Destek Programları kapsamında yararlanıcının proje kapsamında taahhüt ettiği ve sunduğu raporlarda belirttiği satın almaların tesliminin gerçekleşip gerçekleşmediğini, faaliyetlerin uygulanıp uygulanmadığını, satın alma kurallarına uyulup uyulmadığını doğrulamak amacıyla düzenli izleme ziyaretleri gerçekleştirilecek, projelerin performansları takip edilerek aksaklık tespit edilmesi durumunda getirilen öneriler yararlanıcıya bildirilecek ve gerekli görüldüğünde erken uyarı ve usulsüzlük raporları izleme görevlileri tarafından hazırlanacaktır. Yararlanıcı tarafından hazırlanacak olan ara ve nihai raporlar değerlendirilecek, izleme faaliyetleri boyunca elde edilen tüm veriler Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi'ne (KAYS) aktarılacaktır. Projelerin uygulanması esnasında doğabilecek uyuşmazlıkların ve usulsüzlüklerin hukuki yollarla çözülmesi yoluna gidilecektir.

Tablo: Düzenli İzlemelerin Gerçekleştirilmesi Sürecindeki Faaliyetler

Faaliyet Adı	Alt Faaliyetler	Sorumlu Birim	Süresi		Tahmini Maliyet (TL)
			2015 Yılı Mali Destek Programları	2016 Yılı Mali Destek Programları	
İlk izleme ziyaretleri	Proje sahiplerinin tamamının yerinde ziyaret edilmesi	İzleme ve Değerlendirme	-	01/05/2016 31/05/2016	-
Düzenli izleme ziyaretleri	Uygulanmakta olan projeler ile ilgili faaliyetlerin izlenmesi		01/01/2016 30/06/2016	01/05/2016 31/12/2016	-
İzleme verilerinin sisteme aktarılması	İzleme faaliyetleri boyunca elde edilen tüm verilerin izleme bilgi sistemine aktarılması		01/01/2016 30/06/2016	01/05/2016 31/12/2016	-
Gerektiğinde hukuki danışmanlık hizmeti alınması	-		01/01/2016 31/12/2016	01/05/2016 31/12/2016	25.000

Anlık İzleme Ziyaretleri

Anlık ziyaretler proje uygulamalarında ve izleme faaliyetlerinde hedeflenen kalitenin sağlanması için yapılacaktır. Bu ziyaretler, öncelikle sorunlu olan ve/veya hakkında erken uyarı raporu düzenlenmiş projelere gerçekleştirilecektir.

Tablo: Anlık İzleme Ziyaretlerinin Gerçekleştirilmesi

Faaliyet Adı	Alt Faaliyetler	Sorumlu Birim	Süresi		Tahmini Maliyet (TL)
			2015 Yılı Mali Destek Programları	2016 Yılı Mali Destek Programları	
Anlık izleme ziyaretleri	Anlık izleme ziyaretlerinin gerçekleştirilmesi ve raporlanması	İzleme ve Değerlendirme	01/01/2016 31/12/2016	01/05/2016 31/12/2016	-

Ödemelerin Gerçekleştirilmesi

2012, 2014, 2015 ve 2016 Yılları Mali Destek Programları ile 2015 ve 2016 Yılı Doğrudan Faaliyet Destekleri çerçevesinde detayları sözleşme esnasında belirlenmek kaydıyla yararlanıcılara proje kapsamında yapılması gereken ön, ara veya nihai ödemeler gerçekleştirilecektir.

Tablo: Ödemelerin Gerçekleştirilme Süreçleri

Faaliyet Adı	Alt Faaliyetler	Sorumlu Birim	Süresi			Tahmini Maliyet (TL)
			Doğrudan Faaliyet Destekleri	2012, 2014, 2015 Yılı Mali Destek Programları	2016 Yılı Mali Destek Programları	
Ödemelerin gerçekleştirilmesi	Ön ödemelerin yapılması	İzleme ve Değerlendirme & Destek Hizmetleri	01/01/2016 31/12/2016	01/01/2016 30/06/2016	01/06/2016 31/12/2016	29.850.000*
	Ara ödemelerin yapılması					
	Nihai ödemelerin yapılması					

* 2012 MDP:750.000 TL; 2014 MDP:1.250.000 TL; 2015 MDP:20.000.000 TL; 2016 MDP:7.000.000 TL; 2015 DFD:100.000 TL; 2016 DFD:750.000 TL

Projelerin Değerlendirilmesi

Çukurova Kalkınma Ajansı, Proje ve Faaliyet Destekleme Yönetmeliği'nin 47'inci maddesi uyarınca verilen desteklere ilişkin etki-değerlendirme çalışmalarını yürütmektedir. Bu kapsamda 2016 yılı içerisinde 2010, 2011 ve 2012 yılı mali destek programlarını yönelik etki değerlendirme çalışmaları yürütülecektir.

2016 yılı içerisinde ilgili mali destek programlarının etki değerlendirme faaliyetleri kapsamında anket çalışmaları ve çalıştaylar yapılacak, ayrıca tarafsızlık adına bazı değerlendirme aşamaları için dış hizmet alımı gerçekleştirilecektir. Başarılı proje uygulamalarının tanıtımı için yayın hazırlanması planlanmaktadır.

Tablo: Değerlendirme faaliyetleri

Faaliyet Adı	Alt Faaliyetler	Sorumlu Birim	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
			2010-2011-2012 Yılı Mali Destek Programları	

Değerlendirme Çalışmaları	Çalıştay ve anket düzenlenmesi	İzleme ve Değerlendirme Birimi	01/01/2016 31/12/2016	25.000
	Dış Hizmet alımı		01/01/2016 31/12/2016	75.000
Tanıtım çalışmaları	Başarılı projelerin yer aldığı yayının hazırlanması ve basımı		01/05/2016 31/12/2016	40.000

Denetim

Çukurova Kalkınma Ajansı, Proje ve Faaliyet Destekleme Yönetmeliği'nin 41'inci maddesi uyarınca her yıl desteklenen proje ve faaliyetlerin en az yüzde onu ajans personeli veya zorunlu hallerde ajans tarafından yetkilendirilmiş ve görevlendirilmiş denetçiler tarafından denetlenmektedir. Bu kapsamda 2016 yılı süresince 2009, 2010, 2011, 2012 mali destek programları kapsamında destek alan proje sahiplerine yönelik denetim ziyaretlerinin devam ettirilmesi öngörülmektedir.

Tablo: Denetim faaliyetleri

Faaliyet Adı	Sorumlu Birim	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Denetim Takviminin Oluşturulması ve Genel Sekreterliğin Onayına Sunulması	İzleme ve Değerlendirme	01.01.2016-29.02.2016	-
Denetim Ekibinin oluşturulması ve Genel Sekreterliğin Onayına sunulması		01.01.2016-29.02.2016	-
Denetim Ziyaretlerinin Gerçekleştirilmesi		01.03.2016-31.10.2016	-
Denetim Raporlarının Oluşturulması ve Genel Sekreterliğe Sunulması		31.10.2016-31.12.2016	-

AB ve Türkiye Arasında Sivil Toplum Diyalogu – IV Bölgesel Politika ve Yapısal Araçların Koordinasyonu Hibe Programı Proje Başvurusu Değerlendirme ve Uygulama Süreci

AB ve Türkiye Arasında Sivil Toplum Diyalogu – IV Bölgesel Politika ve Yapısal Araçların Koordinasyonu Hibe Programı” kapsamında Merkezi Finans ve İhale Birimi'ne 2015 yılında Ajansımızca sunulan CSD-IV/REG/13 referans numaralı “Enhancing The Efficiency Of The Financial Assistances Provided By Development Agencies In Respect To Regional Economic Development (Kalkınma Ajansları Tarafından Sunulan Mali Desteklerin Etkinliğinin Bölgesel Kalkınma Bağlamında Geliştirilmesi)” isimli projeye yönelik değerlendirme süreci devam etmektedir. Başarılı bulunan ve destek almaya hak kazanan projelerin Aralık 2015'te ilan edilmesi ve başvuru sahipleri ile sözleşme imzalanması öngörülmektedir.

Tablo: AB ve Türkiye Sivil Topum Diyalogu Hibe Programı Başvuru-Değerlendirme-Uygulama Süreci

Faaliyet Adı	Alt Faaliyet	Sorumlu Birim	Süresi (Tahmini)	Tahmini Maliyet (TL)
Kalkınma Ajansları Tarafından Sunulan Mali Desteklerin Etkinliğinin Bölgesel Kalkınma Bağlamında Geliştirilmesi Projesi	Proje Ekibinin Belirlenmesi	İzleme ve Değerlendirme	01.01.2016- 31.12.2016	50.000
	Başlangıç Toplantısı ve İlk Çalıştay			
	Personel Eğitimi			
	Kılavuz Hazırlama			
	Sivil Toplum Örgütleri Çalıştayları			
	Görünürlük Faaliyetleri			

IV. GELECEK İKİ YIL İÇİN ÖNGÖRÜLER

- 2014 – 2023 Çukurova Bölge Planı 30 Aralık 2014 tarihinde Bölgesel Gelişme Yüksek Kurulu’nun 2014 /1 sayılı kararı ile onaylanarak yürürlüğe girmiştir. 2015 yılında bölge planının basım ve yayın faaliyetlerine ek olarak bölgedeki kurum ve kuruluşlar tarafından sahiplenilmesine yönelik tanıtım ve bilgilendirme çalışmaları yürütülmüştür. 2016 yılında söz konusu çalışmaların sürdürülmesi ve bölge planının gelişme eksenleri doğrultusunda Kalkınma Kurulu üyelerinin katılımları ile oluşturulacak izleme ve değerlendirme komitesi aracılığı ile izlemesinin düzenli olarak sürdürülmesi öngörülmektedir.
- 2015 yılında çalışmalarına başlanan Mersin RİS+ ve Adana RİS projelerinin çalışmalarına 2016 yılında devam edilecektir. Bölgenin rekabet gücünün artırılması ve yenilik düzeyinin geliştirilmesine yönelik kamu-sivil ve özel sektör işbirliğinin sağlanmasında RİS projeleri önemli bir işleve sahiptir. Koordinasyon çalışmaları Ajans tarafından yürütülen projelerin tamamlanmasının ardında Bölgesel Strateji oluşturma çalışmalarının yürütülmesi, il düzeyinde gerçekleştirilen çalışmaların bölge düzeyine taşınması öngörülmektedir.
- Ajansın Dünya Bankası, OECD ve UNDP gibi kurum ve kuruluşlarla geliştirdiği işbirliklerinde bölge planı öncelik ve hedefleri doğrultusunda diğer alanlarda çeşitlendirilerek geliştirilmesi düşünülmektedir. Bu kapsamda Ajans yalnızca ulusal düzeyde değil uluslararası düzeyde kalkınmaya yönelik pilot çalışmalarının geliştirilmesinde aktif olarak rol almayı planlamaktadır.
- Adana ve Mersin İl Sosyal Analiz Raporu doğrultusunda öne çıkan alanlarda kalkınma alt yapı ihtiyacına yönelik araştırma çalışmalarının 2016 yılında tamamlanması planlanmaktadır. Araştırma ve analiz çalışmaları doğrultusunda bölgenin sosyal ve beşeri kalkınmasına yönelik alt yapı ihtiyacının tespit edilerek sosyal kalkınmaya yönelik alt yapı destek mekanizmalarının geliştirilmesi öngörülmektedir.
- Ajans kümelenme çalışmalarını European Cluster Excellence tarafından uygulanan Küme Mükemmeliyeti Modeli çerçevesinde yürütmektedir. Bu kapsamda bölgedeki klasik mobilya kümesine ilişkin küme tanımlama ve strateji dokümanı hazırlanmıştır. 2016 yılında hazırlanmış olan strateji dokümanı doğrultusunda küme çalışmalarının sanayi ve ticaret odaları ile işbirliği içinde yürütülmesi öngörülmektedir. 2017 ve 2018 yıllarında aynı metodolojinin bölgede gelişme potansiyeli taşıyan diğer sektörlerle uygulanması öngörülmektedir.
- Bölgesel Gelişme Ulusal Stratejisi’nde öngörülen metropol bölge hedefine ulaşmaya yönelik olarak Ajans rekabet gücünün geliştirilmesi, yeniliğin yaygınlaştırılması, ileri teknoloji ve katma değeri yüksek üretim yapısına dönüşümün sağlanması, girişimcilik ekosisteminin geliştirilmesi gibi alanlarda faaliyetlerini devam ettirecektir.
- Bölgenin yatırım imkanlarının tanıtılması amacıyla geçmiş dönemde başlatılan çalışmaların devam ettirilmesi öngörülmektedir. Bu kapsamda bölgenin yatırım ikliminin

güçlendirilmesi ve yurtiçi/yurtdışı organizasyon ve fuarlarda daha aktif tanıtılmasına yönelik faaliyetler yürütülmesi hedeflenmektedir.

- Ajansın destek mekanizmalarının önümüzdeki dönemde çeşitlendirilmesi öngörülmektedir. Proje teklif çağrılarının bölgenin ihtiyaç ve öncelikleriyle doğru orantılı bir şekilde özelleşmesi, doğrudan faaliyet desteği ve güdümlü proje desteğinin teklif çağrılarıyla tamamlayıcı nitelikte olması amaçlanmaktadır. 2015 yılında ilk kez uygulanan teknik destek programının gelecek yıllarda geliştirilmesi, faiz desteği ve faizsiz kredi desteği gibi yeni destek mekanizmalarının uygulanabilirliği konusunda Kalkınma Bakanlığı ile işbirliği içerisinde çalışmalar gerçekleştirilmesi tasarlanmaktadır.

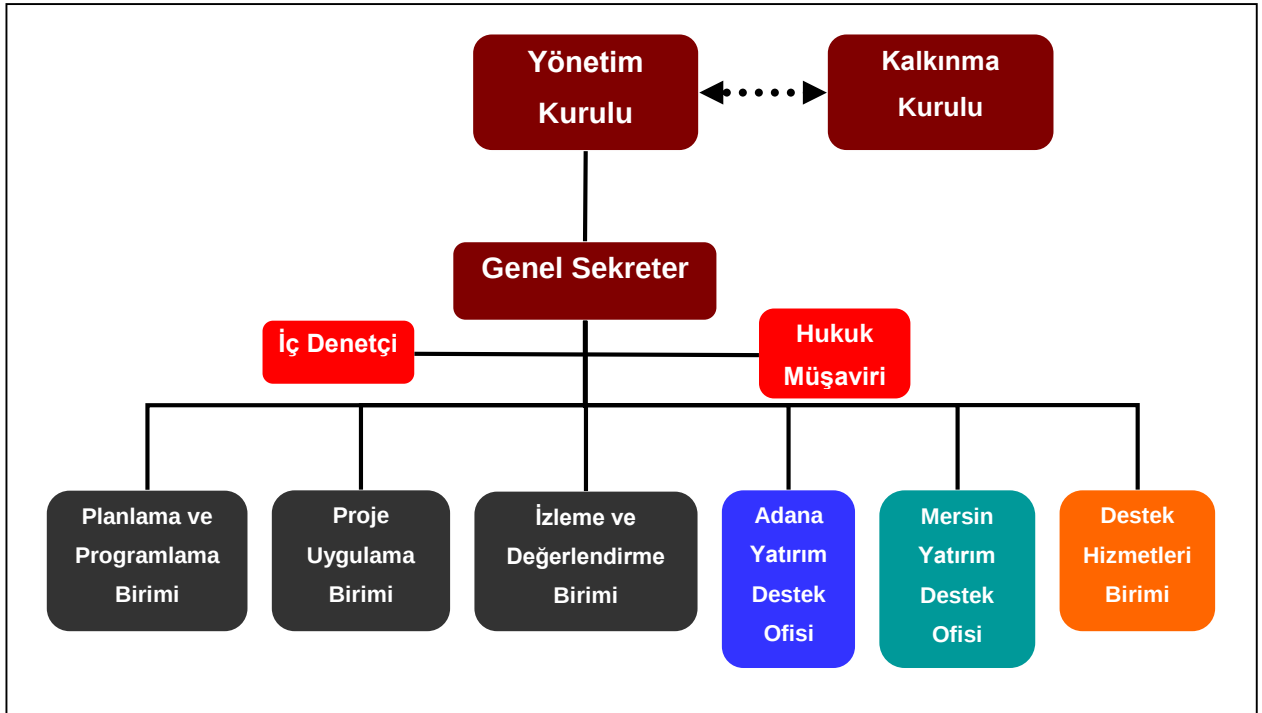
V. EKLER

EK 1: Faaliyet Takvimi

Faaliyetler	Oca.16	Şub.16	Mar.16	Nis.16	May.16	Haz.16	Tem.16	Ağu.16	Eyl.16	Eki.16	Kas.16	Ara.16
İnsan kaynakları faaliyetleri												
Yeni personel oryantasyon eğitimleri												
Planlama ve Programlama Birimi eğitim faaliyetleri												
Proje Uygulama Birimi eğitim faaliyetleri												
İzleme ve Değerlendirme Birimi eğitim faaliyetleri												
Yatırım Destek Ofisi eğitim faaliyetleri												
Destek Hizmetleri Birimi eğitim faaliyetleri												
Destek Hizmetleri faaliyetleri												
Kurumsal bilişim altyapısının geliştirilmesi ve sürdürülmesi												
Yeni hizmet binasının yapım işi												
Yeni hizmet binası tefriş işleri												
İç denetim faaliyetleri												
Dış denetim faaliyetleri												
Hukuk müşavirliği faaliyetleri												
Ajans stratejik planının hazırlanması												
İletişim ve tanıtım faaliyetleri												
Adana RİS Projesi												
Bölge Planı İzleme Mekanizması Oluşturma												
Kalkınma Kurulu Çalışma Grupları												
Güdümlü Proje Desteği Çalışmaları												
Bölgesel Veri Merkezi Modeli Oluşturma												
Klasik Mobilya Kümelenme Çalışmaları												
Toplumsal Cinsiyet Eşitliği Eylem Planı												
Sosyal Alt Yapı Analiz Çalışması												
Adana – Mersin Bölgesel Algı ve İmaj Araştırması												
Diğer araştırma ve analizler												
Bölgesel Girişimcilik Ekosistem Geliştirme Çalışması												
Kalkınma Sohbetleri												
Kırsal Kalkınma Paneli												
Kurumsal Kapasite Gelişim Eğitimleri												
Diğer Kalkınma Ajansları ile İşbirliği												
2016 Mali Destek Programları kapsamında proje tekliflerinin alınması, değerlendirilmesi ve başarılı olanların seçimi												
2016 Mali Destek Programları kapsamında seçilen projelerin onaylanması ve ilanı												
2017 Mali Destek Programları doküman ve görsel materyallerinin hazırlanması ve basımı												

2017 Mali Destek Programlarının ilanı ve duyurulması													
2017 Mali Destek Programları ile ilgili bilgilendirme faaliyetleri													
2017 Mali Destek Programları proje hazırlama eğitim seminerlerinin düzenlenmesi													
2017 Mali Destek Programları online proje hazırlama eğitim hizmetlerin ve yan uygulamaların sunulması													
KKTC ile Türkiye arasında imzalanan protokol kapsamında gerçekleştirilecek faaliyetler													
Doğrudan faaliyet destekleri kapsamında gerçekleştirilecek faaliyetler													
Güdümlü proje destekleri kapsamında gerçekleştirilecek faaliyetler													
Teknik destek kapsamında gerçekleştirilecek faaliyetler													
AB İnsan Kaynaklarının Geliştirilmesi Operasyonel Programı sürecindeki faaliyetler													
Mali Destek Programları proje uygulama, satın alma ve izleme rehberlerinin hazırlanması													
Mali Destek Programları kapsamında desteklenecek projelerin uygulaması başlamadan önce tespit ziyaretlerinin yapılması													
Mali Destek Programları kapsamında başarılı bulunan proje sahipleriyle sözleşmelerin imzalanması													
Mali Destek Programları kapsamında yararlanıcılara proje uygulama ve satın alma eğitimleri verilmesi													
2015 Mali Destek Programları kapsamında desteklenen projelere düzenli ve anlık izleme ziyaretlerinde bulunulması													
2016 Mali Destek Programları kapsamında desteklenen projelerin ilk izleme ziyaretlerinin gerçekleştirilmesi													
2016 Mali Destek Programları kapsamında desteklenen projelere düzenli ve anlık izleme ziyaretlerinde bulunulması													
Destek programları Ödemelerinin gerçekleştirilmesi													
Mali Destek Programları etki değerlendirme çalışmalarının yapılması													
Proje denetim faaliyetlerinin yürütülmesi													
AB – Türkiye Sivil Toplum Diyalogu Projesi													
Çukurova Bölgesindeki Yatırım İmkanlarının Tanıtımı													
Yatırım İklimini iyileştirmeye Yönelik Faaliyetleri													

EK 2: Organizasyon Şeması



EK 3: Öncelikli Alanlarda Yürütülecek Faaliyetler

Öncelik Alanı	2016								2017								2018							
	PTÇ	DFD	TD	GPD	E	A	S	K	PTÇ	DFD	TD	GPD	E	A	S	K	PTÇ	DFD	TD	GPD	E	A	S	K
ULUSLARARASI ÇEKİM MERKEZİ ve ÜRETİM ÜSSÜ OLMAK	X			X	X			X				X				X				X				
BÖLGE İÇİ GELİŞMİŞLİK FARKLARINI AZALTMAK		X	X						X		X							X						
SOSYAL UYUM SORUNLARINI ÇÖZMEK			X			X			X		X		X		X		X	X						X
BEŞERİ SERMAYEYİ GELİŞTİRMEK	X		X		X						X		X	X				X						X
YEŞİL BÜYÜMEK VE ÇEVRE DOSTU ÜRETİM YAPMAK						X			X					X	X		X						X	X
KENTSEL YAŞAM KALİTESİ YÜKSEK CAZİP METROPOLLER OLUŞTURMAK						X		X				X			X	X	X						X	X

* E: Teknik destek dışında eğitim; A:Analiz; S:Strateji geliştirme; K:Kolaylaştırıcılık,işbirliği geliştirme

EK 4: 2016 Yılı Performans Tablosu

Başlık	Bölüm/Alt Bölüm	Faaliyet	Süresi	Gösterge	Ölçüm Kriteri	Hedef
A) Kurumsal Gelişim ve Yönetim	Eğitim	Eğitim Faaliyetleri	01/01/2016 31/12/2016	410 Uzman Personel*Gün	Uzman Personel* Gün	Ajans personelinin teorik ve pratik bilgi düzeyini yükseltmek, ajans faaliyetlerinde kalite ve verimliliği artırmak
A) Kurumsal Gelişim ve Yönetim	Destek Hizmetleri	Destek Hizmetleri Faaliyetleri	01/01/2016 31/12/2016	2 Kalkınma Kurulu, 12 Yönetim Kurulu Top.	Kalkınma Kurulu, Yön.Kur. Toplantı Sayısı	Ajansın karar ve danışma organları olan Kalkınma Kurulu ve Yönetim Kurulu görüşmelerinin en iyi şekilde organize edilmesi, buna ilişkin destek hizmetlerinin sağlanması
A) Kurumsal Gelişim ve Yönetim	Kurumsal Yönetim Faaliyetleri	Kurumsal Stratejik Plan	01/01/2016 30/06/2016	Ajans Stratejik Planı'nın tamamlanması	Kurumsal Stratejik Plan'ın mevcudiyeti	Ajans'ın kurumsal faaliyetlerinin bütüncül ve uzun vadeli hedefler doğrultusunda gerçekleştirilmesi
A) Kurumsal Gelişim ve Yönetim	İletişim ve Tanıtım	Bölgesel Kalkınma'da Onuncu Yıl Etkinliği	01/01/2016 31/12/2016	3 günlük Ulusal Konferans Düzenlenmesi	Katılımcı Kurum Sayısı, Panel – Çalıştay Sayısı, katılımcı/konuşmacı sayısı	Bölgesel kalkınmada ajansların rolü ve iyi uygulama örneklerinin paylaşılacağı, panel, söyleşi, çalıştay ve proje fuarlarından oluşan 3 günlük etkinlik.
C) Planlama, Programlama, Koordinasyon	Bölge Planı ile İlgili Faaliyetler	Bölge Planı'nın izleme ve değerlendirme çalışmaları; Kalkınma Kurulu Çalışma Grubu faaliyetleri	01/01/2016 31/12/2016	4 çalışma grubu toplantısı,2 izleme komite toplantısı, 2 adet izleme raporu, 10 kurum ziyareti	Rapor/toplantı/ katılımcı sayısı	Bölge planı izleme ve değerlendirme çalışmalarının katılımcı bir anlayışla yürütülmesi
C) Planlama, Programlama, Koordinasyon	Araştırma, Analiz ve Strateji Geliştirme Çalışmaları	Tematik/Sektörel Rapor, Strateji ve Sosyal Alt Yapı Analiz Çalışması yapılması	01/03/2016 31/12/2016	3 adet tematik / sektörel araştırma/rapor; 1 adet sosyal alt yapı analizi	Strateji/Rapor/ Analiz sayısı, toplantı sayısı	Bölgesel kalkınmanın desteklenmesine yönelik araştırma ve strateji geliştirme çalışmalarının yürütülmesi
C) Planlama, Programlama, Koordinasyon	Eğitim ve Farkındalık Artırma Çalışmaları	Kalkınma temali panel ve organizasyonların düzenlenmesi	01/01/2016 31/12/2016	2 adet Kalkınma sohbeti, 1 adet kırsal kalkınma paneli ve asgari 2 defa inovasyon, girişimcilik, savunuculuk...vb temalarda eğitim” organizasyonu	Panel, eğitim ve toplantı sayısı, katılımcı sayıları	Bölgedeki kurum ve kuruluşların kurumsal kapasitelerinin geliştirilmesi ve iyi uygulama örneklerinin yaygınlaştırılması.
D) Proje ve Faaliyet Destekleme	Proje Uygulama Faaliyetleri	Proje Teklif Çağrıları	01/01/2016 31/05/2016	350 proje başvurusu, 100 proje desteği, 1 açılış toplantısı, 20 eğitim semineri, 500 katılımcı	Proje başvurusu, proje desteği, açılış toplantısı, eğitim semineri, katılımcı sayıları	Bölgeye aktarılabilecek kaynakların verimli şekilde kullanılması amacıyla proje teklif çağrısının etkin şekilde tanıtımı, yerel paydaşların bu

						kaynaklara ulaşmaları için gerek duydukları teknik desteğin sağlanması
E) Yatırım Destek ve Tanıtım	Bölgenin Yatırımı Ortamının İyileştirilmesi Faaliyetleri	Yatırım Destek Stratejileri hazırlanması	01/01/2016 31/12/2016	Adana ve Mersin için 1'er "Yatırım Destek Strateji Belgesi"	Her il için Yatırım Destek Strateji Belgesi	İllerde yatırım destek ve tanıtım faaliyetlerinin odaklanacağı sektörler ile tanıtım ve destek araçlarının ortaya konulması
E) Yatırım Destek ve Tanıtım	Yatırım İmkanlarının Tanıtımı Faaliyetleri	Tanıtım materyallerinin güncellenmesi, ulusal/uluslararası fuar ve organizasyonlara katılım sağlanması	01/01/2016 31/12/2016	2000 adet "Rakamlarla Adana&Mersin" Kitapçığı, 1 adet Bölge Tanıtım Filmii, 12 adet ulusal/uluslararası fuar ve org. katılım	Basılan ve tercüme edilen tanıtım materyali sayısı, katılım sağlanan fuar ve organizasyon sayısı	Bölgenin ulusal ve uluslararası alanda tanıtımının gerçekleştirilmesi, öne çıkan sektörlerdeki yatırım alanları hakkında yerli ve yabancı yatırımcının bilgilendirilmesi, bölgenin uluslararası arenada imajının oluşturulması
E) Yatırım Destek ve Tanıtım	Yatırım Sürecini Desteklemeye Yönelik Faaliyetler	Doğrudan Yabancı Yatırımlarla ilgili araştırma çalışmaları, işbirliği faaliyetleri,	01/01/2016 31/12/2016	1 araştırma çalışması, ulusal/uluslararası işbirlikleri kapsamında 5 toplantı ve çalışmaya katılım	Araştırma çalışması sayısı, ulusal/uluslararası işbirliği kapsamında katılım sağlanan toplantı ve çalıştay sayısı,	Bölgede yatırım yapan ya da yapmayı düşünen yatırımcının desteklenmesi, bilgi transferi sağlanması, bölgeye yatırım çekilmesine yönelik girişimlerde bulunulması
F) İzleme ve Değerlendirme	İzleme ve Değerlendirme faaliyetleri	Ön izleme, anlık ve düzenli izlemelerin gerçekleştirilmesi, proje sözleşmelerinin imzalanması	01/01/2016 31/12/2016	100 ön izleme, 300 toplam izleme, 20 anlık izleme, 100 proje sözleşmesi	Yapılan ön izleme, anlık ve düzenli izleme sayısı ile imzalanan proje sözleşmesi sayısı	Kaynakların bölge planı ve programlarına uyumlu olarak etkili ve verimli biçimde kullanımı sağlamak, kötüye kullanımını önlemek, muhasebeleştirmek ve raporlamak