# 2013 YILI FAALİYET RAPORU

## Çukurova Kalkınma Ajansı

Mart 2014

# 2013 YILI FAALİYET RAPORU

## Çukurova
## Kalkınma Ajansı

**Mart 2014**

## SUNUŞ

Çukurova Kalkınma Ajansı, kurulduğu 2006 yılından beri Çukurova Bölgesinin ekonomik ve sosyal kalkınmasını gerçekleştirmek, rekabet gücünü artırmak amacıyla işbirliği kültürünün geliştirilmesini, yerel potansiyelin harekete geçirilmesini ve bölgenin imkan ve potansiyelini yatırımcılara tanıtmayı hedeflemektedir. Ajans bu kapsamda yürüttüğü faaliyetlerine geçtiğimiz dönemde yenilerini de ekleyerek devam etmiştir.

Faaliyete geçtiği yıldan bu yana kurumsallaşma sürecinde önemli adımlar atan Ajans, bölge kalkınmasına yönelik yürütülen mali desteklere 151 milyon TL'lik kaynak ayırmıştır. Bu miktara ek olarak 40 milyon TL kaynaklı 2014 yılı Mali Destek Programları da devam etmektedir. Çukurova Kalkınma Ajansı yalnızca projelere mali destek sağlayan değil aynı zamanda bölge kalkınması için proje üreten ve bu amaçla kaynak temin etmeye çalışan bir kurum olma yolunda gayret göstermektedir. Bu açıdan Ajansın hazırladığı 7,5 milyon € bütçeli "Hayat Boyu Öğrenme Işığında Mesleki Beceri Kazanımı" projesinin Avrupa Birliği kaynaklarından desteklenmesi önemli bir aşamadır.

Kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşlarının aktif katılımı ile hazırlanan 2014-2023 Çukurova Bölge Planı, ülkemizin 2023 vizyonu paralelinde Adana ve Mersin illerinin önümüzdeki 10 yıllık dönemde hedef ve stratejilerini belirlemektedir. Geniş katılımla hazırlanan plan, bölgedeki bütün kesimleri kapsayarak sadece Ajansın değil Çukurova Bölgesinin kalkınma planı niteliğindedir.

Çukurova Kalkınma Ajansı, Yönetim Kurulu, Kalkınma Kurulu ve Ajans çalışanları ile Çukurova Bölgesinin hak ettiği ekonomik ve sosyal kalkınmayı gerçekleştirmek üzere, 2013 yılı faaliyet raporunda belirtilen etkinlikleri üstün gayretle yerine getirmiştir. Ajans faaliyetlerinin önümüzdeki dönemde çeşitlenerek artacağını, Ajansın bölge kalkınmasına yön veren, ışık tutan bir kuruma dönüşeceğine olan inanıcımı belirtiyor, çalışmalarda emeği geçen herkese içtenlikle teşekkür ediyorum.

**Hasan Basri GÜZELOĞLU**
**Mersin Valisi**
**Yönetim Kurulu Başkanı**

# İÇİNDEKİLER

**1. GENEL BİLGİLER** ..... 1
1.1. AJANSIN YETKİ, GÖREV ve SORUMLULUKLARI ..... 2
**2. KURUMSAL BİLGİLER** ..... 3
2.1. TEŞKİLAT YAPISI ..... 3
2.2. FİZİKSEL YAPI ..... 8
2.3. İNSAN KAYNAKLARI ..... 8
2.4. BİLGİ ve TEKNOLOJİK KAYNAKLAR ..... 9
2.5. SUNULAN HİZMETLER ..... 10
2.6. YÖNETİM ve İÇ KONTROL SİSTEMİ ..... 11
**3. ÇUKUROVA KALKINMA AJANSININ AMAÇ, ÖNCELİK ve HEDEFLERİ** ..... 11
3.1. AMAÇ ve HEDEFLER ..... 11
3.2. TEMEL POLİTİKA ve ÖNCELİKLER ..... 11
**4. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ ve DEĞERLENDİRMELER** ..... 13
4.1. MALİ BİLGİLER ..... 13
4.2. PERFORMANS BİLGİLERİ ..... 18
4.3. PERFORMANS SONUÇLARI TABLOSU ..... 42
**5. KURUMSAL KABİLİYET ve KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ** ..... 43
5.1. ÜSTÜNLÜKLER ..... 43
5.2. ZAYIFLIKLAR ..... 43
5.3. DEĞERLENDİRME ..... 43
5.4. ÖNERİ VE TEDBİRLER ..... 43
**6. EKLER** ..... 44

## 1. GENEL BİLGİLER

Çukurova Kalkınma Ajansı, 25 Ocak 2006 tarihinde kabul edilen 5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun'un Bakanlar Kurulu'na verdiği yetkiye dayanılarak 31 Mayıs 2006 tarih ve 2006/10550 sayılı Bakanlar Kurulu kararı ile kurulmuştur.

Ajans, Çukurova Bölge Planında ortaya konulan vizyon ve stratejiler doğrultusunda tespit edilen alanlara yönelik olarak; bölgesel programlar ve buna uygun olarak belirlenen destek mekanizmaları ile bölge kaynaklarının daha verimli ve etkin kullanımının sağlanması, bölge potansiyelinin harekete geçirilmesi ve bölgenin tanıtımı yoluyla ulusal ve uluslararası yatırımların bölgeye çekilmesini amaçlamaktadır.

**ÇKA VİZYONU:**

"Bölgesel kalkınmanın sağlanmasında ve sürdürülebilmesinde öncü ve etkin olmak"

**ÇKA MİSYONU:**

"Faaliyet bölgesi olan Çukurova'nın kalkınması için iktisadi ve sosyal alanda sürdürülebilir büyümeyi sağlayacak araçları ve faaliyetleri tespit etmek, geliştirmek ve etkin biçimde uygulayabilmek"

## 1.1. Ajansın Yetki, Görev ve Sorumlulukları

Kalkınma Ajanslarının yetki, görev ve sorumlulukları 5449 sayılı Kanun ile belirlenmiştir. Bu Kanun'un beşinci maddesinde tanımlanan görev ve yetkileri arasında temel olanları şunlardır;

- Yerel yönetimlerin planlama çalışmalarına teknik destek sağlamak,
- Bölge plan ve programlarının uygulanmasını sağlayıcı faaliyet ve projelere destek olmak ve bu kapsamda desteklenen faaliyet ve projelerin uygulama sürecini izlemek ve değerlendirmek,
- Bölge plan ve programlarına uygun olarak bölgenin kırsal ve yerel kalkınma ile ilgili kapasitesinin geliştirilmesine katkıda bulunmak ve bu kapsamdaki projelere destek sağlamak,
- Bölgede kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları tarafından yürütülen ve bölge plan ve programları açısından önemli görülen diğer projeleri izlemek,
- Bölgesel gelişme hedeflerini gerçekleştirmeye yönelik olarak; kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirmek,
- Ajansa tahsis edilen kaynakları, bölge plan ve programlarına uygun olarak kullanmak veya kullandırmak,
- Bölgenin kaynak ve olanaklarını tespit etmeye, ekonomik ve sosyal gelişmeyi hızlandırmaya ve rekabet gücünü artırmaya yönelik araştırmalar yapmak, yaptırmak, başka kişi, kurum ve kuruluşların yaptığı araştırmaları desteklemek,
- Bölgenin iş ve yatırım imkânlarının, ilgili kuruluşlarla işbirliği halinde ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımını yapmak veya yaptırmak,
- Bölge illerinde yatırımcıların, kamu kurum ve kuruluşlarının görev ve yetki alanına giren izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idari iş ve işlemlerini, ilgili mevzuatta belirtilen süre içinde sonuçlandırmak üzere tek elden takip ve koordine etmek,
- Yönetim, üretim, tanıtım, pazarlama, teknoloji, finansman, örgütlenme ve işgücü eğitimi gibi konularda, ilgili kuruluşlarla işbirliği sağlayarak küçük ve orta ölçekli işletmelerle yeni girişimcileri desteklemek,
- Türkiye'nin katıldığı ikili veya çok taraflı uluslararası programlara ilişkin faaliyetlerin bölgede tanıtımını yapmak ve bu programlar kapsamında proje geliştirilmesine katkı sağlamak.

Ayrıca, 5449 sayılı Kanun; "Ajans, görevleri kapsamında gerekli gördüğü bilgileri kurum ve kuruluşlardan istemeye yetkilidir. Kendilerinden bilgi istenilenler bu bilgileri zamanında vermekle yükümlüdür." şeklindeki bilgi toplama başlıklı altıncı maddesi ile Ajanslara, faaliyetlerini sürdürmek için gerekli gördüğü bilgileri toplama konusunda yetki vermektedir.

## 2. KURUMSAL BİLGİLER

### 2.1. Teşkilat Yapısı

5449 sayılı Kanun'un Ajansın Teşkilatı başlıklı Üçüncü Bölümü'nde Ajansların teşkilat yapısı, Kalkınma Kurulu, Yönetim Kurulu, Genel Sekreterlik ve Yatırım Destek Ofisi şeklinde düzenlenmiştir.

#### 2.1.1. Kalkınma Kurulu

Çukurova Kalkınma Ajansı Kalkınma Kurulu, bölgesel gelişme hedefine yönelik olarak; bölgedeki kamu kurum ve kuruluşları, özel kesim, sivil toplum kuruluşları, üniversiteler ve yerel yönetimler arasında işbirliğini geliştirmek ve ajansı yönlendirmek üzere oluşturulmuştur. Kalkınma Kurulu Çukurova Kalkınma Ajansı'nın danışma organıdır.

Kalkınma Kurulu'nun görev ve yetkileri 5449 sayılı Kanun'un dokuzuncu maddesinde açıkça belirtilmiştir. Bu madde hükümlerine göre Kalkınma Kurulu'nun görev ve yetkileri şu şekildedir:

- Tek ilden oluşan bölgelerde yönetim kurulunda yer alacak özel kesim ve/veya sivil toplum kuruluşları temsilcilerini ve iki katı yedeklerini sırasıyla seçmek,*

* Çukurova Kalkınma Ajansı, Adana ve Mersin İllerini kapsayan TR62 Düzey 2 Bölgesinde kurulmuştur. Bölgenin tek ilden oluşmaması nedeniyle Çukurova Kalkınma Ajansı Kalkınma Kurulu'nun böyle bir görev ve yetkisi bulunmamaktadır.

- Ajansın yıllık faaliyet ve iç denetim raporlarını görüşmek, değerlendirmek ve yönetim kuruluna önerilerde bulunmak,
- Bölgenin sorunlarına ve çözüm önerilerine, tanıtımına, potansiyeline ve önceliklerine yönelik olarak yönetim kuruluna tavsiyelerde bulunmak,
- Toplantı sonuçlarını Kalkınma Bakanlığı'na raporlamak ve toplantıya ilişkin bir sonuç bildirisi yayımlamak.

Çukurova Kalkınma Ajansı Kalkınma Kurulu, 31.05.2013 tarih ve 28663 sayılı resmi gazetede yayınlanan Bakanlar Kurulu kararı ile yeniden belirlenmiştir. Kalkınma Kurulu listesi EK-1'de yer almaktadır. Adana ve Mersin illerinden toplam 90 üyeden müteşekkil Kalkınma Kurulu, ilk toplantısını 26 Haziran 2013 tarihinde gerçekleştirmiştir. Bu toplantıda yapılan seçimle oluşturulan başkanlık divanı aşağıdaki şekildedir:

| Unvan | İsim Soyisim | Temsil Ettiği Kurum |
|---|---|---|
| **Başkan** | Muammer Çalışkan | Adana Ticaret Borsası |
| **Başkan Vekili** | Bedrettin Gündeş | Mersin Sanayicileri ve İşadamları Derneği |
| **Katip Üye** | Alper Tansel | Adana Kültür Eğitim Sanat ve Araştırma Vakfı |
| **Katip Üye** | Cihat Gündoğar | Mersin Ticaret ve Sanayi Odası |
| **Yedek Katip Üye** | Ali Kaplan | Toroslar Belediyesi |
| **Yedek Katip Üye** | Hamit Serbest | Adana Güç Birliği Vakfı |

### 2.1.2. Yönetim Kurulu

Yönetim Kurulu, Çukurova Kalkınma Ajansının karar organıdır. 5449 sayılı Kanun'un onuncu maddesinde belirtildiği üzere Yönetim Kurulu; birden fazla ilden oluşan bölgelerde il valileri, büyükşehir belediye başkanları veya büyükşehir olmayan illerde il merkez belediye başkanları, il genel meclisi başkanları ve her ilden birer kişi olmak kaydıyla ticaret ve sanayi odası başkanlarından oluşur. Ancak, birden fazla ilden oluşan bölgelerdeki illerde; ticaret ve sanayi odalarının ayrı ayrı kurulmuş bulunması halinde, yönetim kurulunda yer alacak temsilci Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği Yönetim Kurulu tarafından belirlenir.

Ajansı, Yönetim Kurulu Başkanı temsil etmektedir. Yönetim Kurulu'nun başkanı validir. Yönetim Kurulu'nun görev ve yetkileri 5449 sayılı Kanun'un on birinci maddesinde açıkça belirtilmiştir. Bu madde hükümlerine göre Yönetim Kurulu'nun görev ve yetkileri şu şekildedir:

- Yıllık çalışma programını kabul etmek ve Kalkınma Bakanlığı'nın onayına sunmak,

- Yıl içinde ihtiyaçlara göre bütçeyi revize etmek,
- Yıllık mali raporu ve kesinleşen bütçe sonuçlarını onaylamak,
- Taşınır ve taşınmaz mal alımı, satımı ve kiralanması ile hizmet alımına karar vermek,
- Altı aylık ara rapor ile yıllık faaliyet raporunu Kalkınma Bakanlığı'na göndermek,
- Ajans bütçesini onaylamak ve Kalkınma Bakanlığı'na göndermek,
- Genel sekreterlik tarafından sunulan program, proje ve faaliyetlerin desteklenmesine ilişkin teklifler ile kişi ve kuruluşlara yapılacak yardımları onaylamak,
- Ajansa yapılacak bağış ve hibeleri kabul etmek,
- Personelin işe alınması ve işine son verilmesine karar vermek,
- Genel sekreterce belirlenen çalışma birimlerini ve bunlar arasındaki işbölümünü onaylamak,
- Genel sekreteri belirlemek ve Kalkınma Bakanlığı'nın onayına sunmak,
- Taşıt dışındaki taşınır malların alımı, satımı ve kiralanması ile hizmet alımı konularında genel sekreterin yetkili olacağı sınırları tespit etmek.

Çukurova Kalkınma Ajansı Yönetim Kurulu, Adana ve Mersin Valileri, Adana ve Mersin Büyükşehir Belediye Başkanları, Adana ve Mersin İl Genel Meclisi Başkanları ile Mersin Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı ve Adana Ticaret Odası Başkanı'ndan oluşmaktadır. 5449 sayılı Kanun'un onuncu maddesi dördüncü fıkrası uyarınca Ajans Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini 2013 yılı Temmuz* ayından itibaren Mersin Valisi Hasan Basri GÜZELOĞLU yürütmektedir.

* Ajansımız ilk yönetim kurulu toplantısını 17.07.2006 tarihinde gerçekleştirmiştir. Bu nedenle her yılın temmuz ayında yönetim kurulu başkanlığı görevi Adana ve Mersin Valileri arasında devredilmektedir.

# YÖNETİM KURULU

**Hasan Basri GÜZELOĞLU**
Mersin Valisi (Yönetim Kurulu Başkanı)

**Hüseyin Avni COŞ**
Adana Valisi (Yönetim Kurulu Başkan V.)

**Zihni ALDIRMAZ**
Adana Büyükşehir Belediye Başkan Vekili

**Macit ÖZCAN**
Mersin Büyükşehir Belediye Başkanı

**Ali ADIRBELLİ**
Adana İl Genel Meclisi Başkanı

**Mehmet GÜNER**
Mersin İl Genel Meclisi Başkanı

**Atila MENEVŞE**
Adana Ticaret Odası
Yönetim Kurulu Başkanı

**Şerafetin AŞUT**
Mersin Ticaret ve Sanayi Odası
Yönetim Kurulu Başkanı

### 2.1.3. Genel Sekreterlik

Genel sekreterlik Ajansın icra organıdır. Genel sekreter yönetim kuruluna karşı sorumludur. Çukurova Kalkınma Ajansı Genel Sekreterliği; Genel Sekreter ile uzman ve destek personelden oluşmaktadır. Yönetim Kurulu kararı ve Kalkınma Bakanı onayı ile 13 Ocak 2012 tarihinden bu yana Genel Sekreterlik görevini Zekeriya ŞARBAK yürütmektedir.

Genel Sekreterliğin görev ve yetkileri 5449 sayılı Kanun'un on dördüncü maddesinde açıkça belirtilmiştir. Bu madde hükümlerine göre Genel Sekreterliğin görev ve yetkileri şu şekildedir:

- Yönetim Kurulu kararlarını uygulamak,
- Yıllık çalışma programı ile bütçeyi hazırlamak ve yönetim kuruluna sunmak,
- Ajans gelirlerini toplamak, dördüncü maddeye göre belirlenecek usul ve esaslar ile bütçe ve yönetim kurulu kararlarına uygun olarak harcamaları yapmak,
- Yönetim Kurulu tarafından tespit edilecek sınırlar içerisinde, taşıt dışındaki taşınır malların alımına, satımına, kiralanmasına ve hizmet alımına karar vermek,
- Bölgedeki kişi, kurum ve kuruluşların proje üretme ve uygulama kapasitesini geliştirici faaliyetlerde bulunmak,
- Özel kesim, sivil toplum kuruluşları ve yerel yönetimlerin proje ve faaliyet tekliflerini değerlendirerek mali destek sağlamak üzere Yönetim Kuruluna öneri götürmek,
- Desteklenen proje ve faaliyetleri izlemek, değerlendirmek, denetlemek ve raporlamak,
- Bölgesel kalkınmayla ilgili yurt içindeki ve dışındaki ajans ve kuruluşlarla işbirliği yapmak ve ortak projeler geliştirmek,
- Yerel yönetimlerin planlama çalışmalarına teknik destek sağlamak,
- Personelin performans ölçütlerini belirlemek ve performansını değerlendirmek,
- Personelin işe alınması ve işine son verilmesini yönetim kuruluna teklif etmek,
- Ajans genel sekreterliğini temsilen, bölgesel gelişme ile ilgili ulusal ve uluslararası toplantılara katılmak ve yurt dışı temaslarda bulunmak,
- Ajansın sekretarya işlerini ve görev alanına giren diğer hizmetleri yürütmek,
- Yönetim Kurulu'nun devrettiği yetkileri kullanmak.

## 2.2. Fiziksel Yapı

Ajans, Adana'nın Seyhan ilçesinde Sabancı İş Merkezi'nin 6 ve 7. katlarındaki merkez ofisinde Adana Yatırım Destek Ofisi ile birlikte yaklaşık 1800 m² alanda ve Mersin Ticaret Borsası kompleksindeki Mersin Yatırım Destek Ofisinde yaklaşık 340 m² brüt alanda hizmet vermektedir. Merkez Ofiste 50 kişi kapasiteli bir adet seminer salonu ile iki adet toplantı odası, Mersin Yatırım Destek Ofisinde de bir toplantı odası bulunmaktadır. Ajans bünyesinde kullanılmak üzere toplam üç adet hizmet aracı bulunmaktadır.

## 2.3. İnsan Kaynakları

Ajansın insan kaynakları politikası; "…Ajansın görevlerini etkin ve verimli bir şekilde yerine getirebilmesi için, alanında uzmanlaşmış, ulusal ve uluslararası düzeyde ihtiyaç duyulan niteliklere sahip personelin istihdamını ve bu personelin niteliklerinin geliştirilmesini ve sürdürülebilirliğini sağlamak" üzere oluşturulmuştur. Bu kapsamda Ajans bünyesinde 27 uzman ve 7 destek personel istihdam edilmektedir. Ajans personelinin cinsiyetlerine, uzmanlık alanlarına ve eğitimlerine göre dağılımları aşağıda gösterilmektedir

## 2.4. Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

Çukurova Kalkınma Ajansı bilgi ve teknoloji kaynaklarından mümkün olduğunca etkin faydalanmaya çalışmaktadır. Adana merkez ofiste üç adet fiziksel ana sunucu ve buna bağlı iki adet sanal sunucu ile bir adet güvenlik duvarı bulunmaktadır. Mersin ofiste de bir adet sunucu ve güvenlik duvarı hizmet vermektedir. Ajansın kurumsal internet sitesi, e-posta sunucusu, anti-virüs yazılımı, EBYS, muhasebe ETA yazılımı, bölge planı ve ajans faaliyetlerini görsel şemalarda tasarlamak ve tematik haritalar oluşturulmak üzere satın alınan Coğrafi Bilgi Sistemleri yazılımı, "active directory" yapısına yönelik Adana ve Mersin'de ayrı ayrı yedekleme hizmeti yerine getirilmektedir.

31 Aralık 2013 tarihi itibariyle Ajansta yerel ağ üzerinde 79 adet kişisel bilgisayar, 27 adet diz üstü bilgisayar, 6 adet ağ yazıcısı-fotokopi makinesi ve 10 adet lazer yazıcı, 3 adet tarayıcı bulunmaktadır. Yerel ağda aktif dizin yapısı kurulmuş olup, tüm kullanıcılara gerekli erişim yetkileri verilmiştir. Ana makine üzerinde oluşturulan bireysel klasörler ile ortak alanın yedeklemesi yapılmaktadır. Ayrıca ajans bünyesinde kullanılmakta olan EBYS, ETA yazılımlarının da yedekleri alınmaktadır. Verilerin Mersin ofiste birer yedekleri bulunmaktadır bu yedekleme sistemi yeni tahsis edilen Metro Ethernet bağlantısı üzerinden gerçekleşmektedir. İnternet erişimi Adana ofis için Türk Telekom'dan tahsis edilen 10 Mbit sınırsız Metro Ethernet bağlantısı ile yapılmaktadır. Mersin ofiste ise 4MB ve 8 MB iki adet ADSL hat üzerinden sağlanmaktadır. Ajansın mevcuttaki bilgi ve teknoloji kaynakları aşağıdaki tabloda görülmektedir:

| Cihaz | Adet | Cihaz | Adet |
|---|---|---|---|
| Masaüstü bilgisayar | 79 | Kamera sistemi | 2 |
| Dizüstü bilgisayar | 27 | Güvenlik kamerası | 14 |
| Güç kaynağı | 2 | Parmak izi okuyucu | 2 |
| Lazer yazıcı | 10 | Firewall | 2 |
| Tarayıcı | 3 | Harici yedekleme birimi | 3 |
| Projeksiyon cihazı | 5 | VPN uyumlu modem | 2 |
| Çok fonksiyonlu yazıcı | 6 | Fiber modem | 2 |
| Faks makinası | 2 | Telsiz telefon | 2 |
| Video kamera | 1 | Ses sistemi | 1 |
| Digital fotoğraf makinası | 10 | Evrak imha makinası | 6 |
| LCD televizyon | 2 | Spiralleme makinası | 1 |
| DVD oynatıcı | 2 | Sunucu | 3 |
| Digital telefon santrali+ masaüstü telefon | 2+38 | | |

## 2.5. Sunulan Hizmetler

Ajansın sunduğu hizmetler Genel Sekreterlik bünyesinde oluşturulmuş bulunan Planlama ve Programlama Birimi, Proje Uygulama Birimi, İzleme ve Değerlendirme Birimi, Adana Yatırım Destek Ofisi, Mersin Yatırım Destek Ofisi ve Destek Hizmetleri Birimi tarafından gerçekleştirilmektedir.

**Planlama ve Programlama Birimi**
Planlama ve Programlama Birimi, bölgenin ekonomik, sosyal ve kültürel gelişmesini hızlandırmaya ve rekabet gücünü artırmaya yönelik araştırmalar yapılması, yerel aktörlerin katılımı ile bölgesel ve sektörel temelde plan ve programlar hazırlanması, yerel, ulusal ve uluslararası kurumlarla işbirliği ve kapasite geliştirmeye yönelik çalışmalar yapılmasından sorumludur.

**Proje Uygulama Birimi**
Proje Uygulama Birimi, Planlama ve Programlama Birimi tarafından hazırlanan bölgesel programların yönetiminden sorumlu birimdir. Birim, tüm destekler kapsamında, başvuruların alınmasından, destek almaya hak kazanan projelerin/faaliyetlerin belirlenmesi ve başvuru sahipleri ile sözleşmelerin imzalanmasına kadar olan sürecin uygulanmasından sorumludur.

**İzleme ve Değerlendirme Birimi**
İzleme ve Değerlendirme Birimi, Ajans tarafından hazırlanan plan ve programların ve desteklenen projelerin izleme ve değerlendirilmesi amacıyla gerekli bilgilerin toplanması, analizi, bildirimi ve kullanılması hususunda çalışmalar yapar. Destekleme faaliyetlerinin verimlilik, etkinlik, yaratılan etki ve sürdürülebilirliğinin düzenli aralıklarla takip edilmesini sağlar. Bu nedenle hibe programı çerçevesinde desteklenen projelerin uygulanması, izlenmesi, yasa ve usullere uygunluğunun kontrolü, hibe yararlanıcısının sorunları ve ihtiyaçları ile yakından ilgilenir.

**Yatırım Destek Ofisleri**
Ajans bünyesinde Adana ve Mersin'de olmak üzere iki tane olan Yatırım Destek Ofislerinin görevlerini üç ana başlık altında toplamak mümkündür. Bunlar, yatırım kapasitesinin geliştirilmesine ve stratejisinin hazırlanmasına yönelik görevler, yatırım konusunda bilgi ve teknik destek sağlamaya yönelik görevler ve yatırımların idari aşamasının kolaylaştırılması ve hızlandırılmasına yönelik görevler olarak ifade edilebilir.

**Destek Hizmetleri Birimi**
Ajans bünyesinde yer alan Destek Hizmetleri Birimi'nin faaliyet alanları idari ve mali işler, insan kaynakları yönetimi, basın ve halkla ilişkiler, arşiv yönetimi, yazı işleri ve bilgi-işlem hizmetlerinden oluşmaktadır.

## 2.6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

İç kontrol sisteminin oluşturulması çalışmalarına 2010 yılında başlanmış ve bu amaçla 2010 yılı haziran ayı içerisinde bir mülakat sınavı yapılarak iç denetçi istihdamı gerçekleştirilmiştir. İç denetçi tarafından İç Kontrol Sistemi kurulmasına yönelik danışmanlık faaliyetleri başlatılmış ve bu kapsamda İç Denetim Yönergesi hazırlanarak Genel Sekreterin onayı ile yürürlüğe girmiştir. Bu yönerge kapsamında iç denetçi tarafından bir iç denetim planı hazırlanmış ve iç denetim faaliyetleri 2011 yılı başından itibaren başlamıştır. Buna karşın, 2012 yılı Ocak ayında iç denetçinin görevden ayrılması ile iç denetim faaliyetlerine ara verilmiştir. 2012 yılı içerisinde yeni bir iç denetçi istihdamı için çıkılmış olan personel alım ilanına nitelikleri haiz bir başvuru olmamıştır. Bununla birlikte Çukurova Kalkınma Ajansının; Kalkınma Bakanlığı koordinasyonunda, İçişleri Bakanlığı, Maliye Bakanlığı ve Hazine Müsteşarlığı temsilcilerinden oluşan bir komisyon tarafından gerçekleştirilen Mali Yeterlilik Denetimi kapsamında ilgili kriterleri sağladığı belirtilmiştir.

# 3. ÇUKUROVA KALKINMA AJANSININ AMAÇ, ÖNCELİK VE HEDEFLERİ

## 3.1. Amaç ve Hedefler

Çukurova Kalkınma Ajansının temel amacı, faaliyet alanı olan Çukurova Bölgesi'nin tüm yönleriyle sosyo-ekonomik kalkınmasını sağlamaktır. ÇKA, bu temel amacı gerçekleştirmede bölgenin mevcut potansiyelini harekete geçirmeyi, bölgenin zengin kaynaklarını kullanarak bu potansiyeli artırmayı, yerli ve yabancı yatırımcıları bölgeye çekmeyi ve bölgenin rekabet gücünü artırmayı hedeflemektedir.

## 3.2. Temel Politika ve Öncelikler

Doğrudan yabancı sermaye yatırımlarını, istihdamı ve ihracatı artıran, yüksek katma değerli ürün üretme kapasitesini geliştiren girişimlere destek olunarak bölge ekonomisini dış dünya ile rekabet edebilir bir yapıya kavuşturmak Çukurova Kalkınma Ajansının politika önceliklerinden birisidir. Bu doğrultuda;

- Bölgede faaliyet gösteren firmaların etkinliklerinin ve rekabet güçlerinin artırılmasına destek olacak faaliyetlerde bulunmak,
- Bölgenin potansiyel yatırım alanlarının belirleyerek ulusal ve uluslararası yatırımcılara tanıtmak,
- İşgücü kalitesinin artırılmasına yönelik girişimlere destek olmak,
- Ajans için kullanımına tahsis edilen kamu kaynaklarının amaç ve hedefler doğrultusunda etkin ve verimli bir şekilde kullanmak,

- Kalkınmaya ilişkin olarak paydaşlar arasında işbirliği ve bilgi paylaşımı ortamı oluşturularak sahiplenmenin ve farkındalığın artırılmasını sağlamak. Göreceli olarak daha az gelişme potansiyeli olan alt bölgelerden başlamak üzere sivil toplum kuruluşlarının yerel ve bölgesel kalkınma çabalarına katkı sağlamaları özendirmek,
- Alt bölgelere yönelik olarak kırsal ekonomilerin çeşitlendirilmesini sağlayıcı girişimlerin özendirilmesi, oralarda ekonomik olanakların geliştirilmesi, yaşam standartlarının artırılması ve refah düzeylerinin yükseltilmesine yönelik faaliyetlere destek olmak,
- Çukurova kırsalından ve diğer kentlerden Adana ve Mersin kent merkezine doğru olan göç, planlamadan imara, su kaynakları yönetiminden ısınmaya, ulaşımdan çevreye kadar çok sayıda fiziksel ve sosyolojik gereksinimler ortaya çıkarmaktadır. Ajans temel politika önceliklerinden birisi de bu etkilerin azaltılmasını ve yönetilmesini kolaylaştırıcı faaliyetleri desteklemektir.

**Çukurova Kalkınma Ajansının 2013 yılı öncelikleri şu şekildedir:**

- Çukurova Bölge Planı'nın ana öncelikleri arasında yer alan bölgede rekabet gücünün artırılması hedefinin gerçekleştirilmesine dönük bir mali destek programı yürütülerek KOBİ'lerin hazırlayacakları projelerin desteklenmesi, kamu kurumları ile sivil toplum örgütlerinin hazırlayacakları projeler ile de bölgedeki iş koşullarının iyileştirilerek üretim altyapısının geliştirilmesi ve kadın istihdamının artırılması,
- 2012 yılı içerisinde başlatılmış olan 2014-2023 Çukurova Bölge Planı çalışmalarının tamamlanması,
- Mobilya sektöründe ve eğitim ve katı atık yönetimi gibi sosyal ve çevresel altyapı alanlarında araştırma çalışmalarının yapılması,
- Gerek ulusal gerekse uluslararası alanda kurumsal işbirliğinin geliştirilmesi, bu şekilde ajansın dışarıya açılarak kurumsal işbirlikleri yoluyla tanınırlığını artırması,
- Ajansın insan kaynaklarının ve kurumsal kapasitesinin geliştirilmesi ve sürdürülebilirliğinin sağlanması,
- 2012 yılında Kalkınma Bakanlığı koordinatörlüğünde başlatılan ve diğer ajanslarla işbirliği içerisinde sürdürülen "bölgesel yenilikçilik konferansları, bölgesel yenilikçilik sistemi model çalışması, faiz desteği, faizsiz kredi desteği ve bölgesel kredi garanti sistemi" konulu ortak faaliyetlere katkı sağlanması,
- Kalkınma Bakanlığı ve TÜBİTAK işbirliğinde çalışmaları sürdürülen Kalkınma Ajansları Yönetim Sisteminin etkin ve verimli bir biçimde ajans faaliyetlerinde kullanılmaya başlanması,
- Yatırım destek ve tanıtım faaliyetlerinin çeşitlendirilerek sürdürülmesi.

## 4. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ ve DEĞERLENDİRMELER

### 4.1. MALİ BİLGİLER

2013 yılına ait Ajans bütçesinin uygulama sonuçları, mali tablolara ilişkin açıklamalar ve mali denetim sonuçları aşağıdaki şekilde gerçekleşmiştir.

**Bütçe Uygulama Sonuçları:**

Ajansın ulusal ve bölgesel düzeyde plân ve programlara, Yüksek Planlama Kurulu'nca belirlenen ödenek tavanına ve yıllık çalışma programına göre hazırladığı bütçesi, ajansın bütçe yılı içindeki gelir ve gider tahminlerini gösterir. Bütçe yılı takvim yılıdır ve bütçe dışı harcama yapılamamaktadır.

Ajans 2013 yılı bütçesine, 2012 yılından toplam 59.708.792,13 TL devir gerçekleşmiştir. Buna ek olarak yerel yönetimlerden Ajansa aktarılması gereken paylardan 2013 yılı içinde il özel idarelerinden 1.466.410,86 TL, belediyelerden 5.462.774,16 TL, ticaret ve sanayi odalarından 280.377,66 TL olmak üzere yerel kaynaklardan toplam 7.209.562,68 TL tahsil edilmiştir. Kalkınma Bakanlığı'ndan ise Ajans hesaplarına 3.000.000,00 aktarım yapılmıştır. Ayrıca 2.661.940,11 TL faiz ve diğer faaliyetlerden gelir tahakkuk etmiş ve yılsonu itibariyle gelirler toplamı 12.871.502,79 TL olarak gerçekleşmiştir. 59.708.792,13 TL önceki dönemden devreden gelirler de dikkate alındığında toplam gelir bütçesi 72.580.294,92 TL olarak gerçekleşmiştir.

# Bütçe Gelirleri

**2013 YILI GELİR BÜTÇESİ GERÇEKLEŞMELERİ**

| KODLAR | | | | GELİR KALEMLERİ | ÖDENEK | GERÇEKLEŞME | ORANI(%) |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | |
| 01 | | | | Merkezi Yönetim Bütçesinden Aktarılan Paylar | 16.951.000,00 | 3.000.000,00 | 17,70 |
| 02 | | | | Yerel Yönetimlerden Aktarılan Paylar | 8.784.321,36 | 6.929.185,02 | 78,88 |
| | 01 | | | İl Özel İdarelerinden Aktarılan Paylar | 1.466.410,86 | 1.466.410,86 | 100,00 |
| | 02 | | | Büyükşehir Belediyelerinden Aktarılan Paylar | 3.534.791,43 | 3.534.791,43 | 100,00 |
| | 04 | | | İlçe Belediyelerinden Aktarılan Paylar | 3.285.563,74 | 1.787.309,42 | 54,40 |
| | 05 | | | Belde Belediyelerinden Aktarılan Paylar | 497.555,33 | 140.673,31 | 28,27 |
| 03 | | | | Sanayi ve Ticaret Odalarından Aktarılan Paylar | 283.702,59 | 280.377,66 | 98,33 |
| 05 | | | | Avrupa Birliği ve Diğer Uluslararası Fonlardan Sağlanan Kaynaklar | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 06 | | | | Faaliyet Gelirleri | 3.000.000,00 | 2.661.940,11 | 88,73 |
| 07 | | | | Bağış ve Yardımlar | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | | | Önceki Yıllardan Devreden Gelirler | 64.543.123,34 | 59.708.792,13 | 92,51 |
| | | | | Ret ve İadeler (-) | 62.147,30 | 0,00 | 0,00 |
| | | | | | | | |
| | | | | TOPLAM | 93.500.000,00 | 72.580.294,92 | 77,63 |

2013 yılında gerçekleşen bütçe giderleri aşağıdaki tabloda gösterilmektedir:

Gider bütçesi; genel hizmetler ve proje ve faaliyet destekleme hizmetleri ana kalemlerinden oluşmaktadır. 2.891.859,60 TL harcama yapılan personel giderleri ve 2.975.569,63 TL harcama yapılan mal ve hizmet alımlarından oluşan genel yönetim hizmetleri kapsamında toplam 5.867.429.23 TL gider gerçekleşmiştir. Plan, program ve proje hizmetleri kapsamında 371.965,45 TL ve tanıtım ve eğitim hizmetleri kapsamında 55.187,50 TL gider gerçekleşmiş ve genel hizmetler kaleminde toplam 6.294.582,18 TL gider gerçekleşmesine ulaşılmıştır. Proje ve faaliyet destekleme hizmetleri kapsamında, 2010 yılı Mali Destek Programları için 5.666.562,41 TL, 2011 yılı Mali Destek Programları için 15.425.591,62 TL, 2012 yılı Mali Destek Programları için 444.763,67 TL ve 2012 yılı Doğrudan Faaliyet Destekleri için 343.895,34 TL gider gerçekleşmiş olup, genel toplamda ise 21.880.813,04 TL'lik bütçe gideri gerçekleşmiştir. Toplam gider bütçesi gerçekleşmesi 28.175.395,22 TL'ye ulaşmıştır.

# Bütçe Giderleri

| 2013 YILI GİDER BÜTÇESİ GERÇEKLEŞMELERİ | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| KURUM SINIF. | | | FONK. SINIF. | | EKON. SINIFL. | | | ÖDENEK | GERÇEKLEŞME | ORANI(%) |
| 50 | | | | | | | KALKINMA AJANSLARI | | | |
| | 06 | | | | | | AKDENİZ BÖLGESİ | | | |
| | | 62 | | | | | ÇUKUROVA KALKINMA AJANSI | | | |
| | | | 01 | | | | GENEL HİZMETLER | 8.500.000,00 | 6.294.582,18 | 74,05 |
| | | | | 01 | | | GENEL YÖNETİM HİZMETLERİ | 7.605.000,00 | 5.867.429,23 | 77,15 |
| | | | | | 01 | | PERSONEL GİDERLERİ | 3.700.000,00 | 2.891.859,60 | 78,16 |
| | | | | | 02 | | MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ | 3.333.600,00 | 2.975.569,63 | 89,26 |
| | | | | | 09 | | YEDEK ÖDENEKLER | 571.400,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | | | 02 | | | İZLEME DEĞERLENDİRME ve KOORDİNASYON HİZMETLER | 100.000,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | | | 03 | | | PLAN, PROGRAM ve PROJE HİZMETLERİ | 550.000,00 | 371.965,45 | 67,63 |
| | | | | 04 | | | ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME HİZMETLERİ | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | | | 05 | | | TANITIM VE EĞİTİM HİZMETLERİ | 245.000,00 | 55.187,50 | 22,53 |
| | | | 02 | | | | PROJE VE FAALİYET DESTEKLEME HİZMETLERİ | 85.000.000,00 | 21.880.813,04 | 25,74 |
| | | | | 01 | | | PROJE DESTEKLEME HİZMETLERİ | 84.000.000,00 | 21.536.917,70 | 25,64 |
| | | | | | 01 | | TRANSFERLER | 84.000.000,00 | 21.536.917,70 | 25,64 |
| | | | | | | 01 | 2010 Yılı Mali Destek Programları | 6.000.000,00 | 5.666.562,41 | 94,44 |
| | | | | | | 02 | 2011 Yılı Mali Destek Programları | 18.000.000,00 | 15.425.591,62 | 85,70 |
| | | | | | | 03 | 2012 Yılı Mali Destek Programları | 30.000.000,00 | 444.763,67 | 1,48 |
| | | | | | | 04 | 2014 Yılı Mali Destek Programları | 30.000.000,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | | | 02 | | | FAALİYET DESTEKLEME VE TEKNİK DESTEK HİZMETLERİ | 1.000.000,00 | 343.895,34 | 34,39 |
| | | | | | 01 | | TRANSFERLER | 1.000.000,00 | 343.895,34 | 34,39 |
| | | | | | | 01 | 2012 Yılı Doğrudan Faaliyet Destekleri | 500.000,00 | 343.895,34 | 68,78 |
| | | | | | | 02 | 2013 Yılı Doğrudan Faaliyet Destekleri | 500.000,00 | 0,00 | 0,00 |
| TOPLAM | | | | | | | | 93.500.000,00 | 28.175.395,22 | 30,13 |

**Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar**
2013 yılı bütçe gelirleri toplamı 93.500.000,00 TL olarak tahmin edilmiştir. Bu tahminin 72.580.294,92 TL kısmı gerçekleşmiş ve gerçekleşme oranı %77,63 olmuştur.

Tahmin edilen gelirlerin, gerçekleşme oranının yüksek olmasında, gelir bütçesinin yaklaşık üçte ikisini oluşturan önceki yıldan devirlerin gerçekleşme oranının %92'nin üzerine çıkmış olması ve il özel idareleri, sanayi ve ticaret odaları ve büyükşehir belediyelerinin pay aktarımlarını düzenli yapmış olmaları önemli rol oynamıştır. Gerçekleşmeyen kısım ise merkezi yönetim payının bildirilenden daha düşük olarak gerçekleşmesi ve yine büyükşehir belediyeleri dışındaki belediyelerin büyük kısmının paylarını aktarmamalarından kaynaklanmaktadır.

2013 yılı gider bütçesi toplamı 93.500.000,00TL olarak tahmin edilmiştir. Yılsonu itibariyle 28.175.395,22 TL gider gerçekleşmiş ve gider bütçesi gerçekleşme oranı %30,13 olmuştur.

Gider bütçesi gerçekleşmesinin sınırlı kalmasının temel nedeni gider bütçesi tahmininin %90'dan fazlasını oluşturan proje ve faaliyet destekleme hizmetleri kaleminden sınırlı harcama yapılmış olmasıdır. Bu kalemde bulunan 2010 ve 2011 yılı mali destek programları daha önceki yıllarda uygulanmaya başlanmış ve kalan az miktarda ödeme 2013 yılı içerisinde gerçekleştirilmiştir. 2012 yılı mali destek programlarının ise 2013 yılında yeni uygulanmaya başlanmış olması nedeniyle sınırlı ödeme tahakkuk etmiştir. Kullanılmayan kısımlar gelecek yıllara nakit olarak devredilecek ve taahhüt altına girilmiş bulunan transferlere tahsis edilecektir.

**Mali Denetim Sonuçları**
Dış denetimde; İçişleri Bakanlığı ve Maliye Bakanlığı ile Kalkınma Bakanlığı'nca müştereken belirlenecek esas ve usullere göre ajansın her türlü hesap ve işlemleri, Yönetim Kurulu tarafından her yıl en geç mart ayında ve gerekli görülen hallerde her zaman Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatına göre kurulmuş bağımsız denetim kuruluşlarına inceletilir. Bağımsız dış denetim kuruluşları, hazırladıkları raporu eş zamanlı olarak İçişleri Bakanlığı ve Kalkınma Bakanlığı'na sunar. Çukurova Kalkınma Ajansı Mart 2013'de, 2012 bütçe yılına dair bağımsız dış denetimden geçmiştir. Yapılan inceleme, bağımsız denetim ilke, usul ve esasları ile genel kabul görmüş denetim kuralları çerçevesinde gerçekleştirilmiştir. Gerçekleştirilen dış denetim sonucunda denetim firması tarafından, Ajansın iç kontrol sistemine ilişkin organizasyonel yapılanması ve insan kaynakları politikası etkinlik ve yeterliliği konularında görüş bildirilmiştir.

## 4.2. Performans Bilgileri

2013 yılı içerisinde Ajans tarafından gerçekleştirilen faaliyetler birim bazında düzenlenmiştir.

### 4.2.1. Planlama ve Programlama Çalışmaları

**2014-2023 Çukurova Bölge Planı**

Çukurova Bölge Planı Adana ve Mersin illerinin oluşturduğu TR62 Düzey 2 Bölgesinin önümüzdeki 10 yılına ilişkin temel hedef ve stratejileri belirlemektedir. 2012 yılının Ağustos ayında başlayan çalışmalar 2013 yılı boyunca devam etmiş ve planın nihai hali Bölgesel Gelişme Komitesi ve Bölgesel Gelişme Yüksek Kurulu'na sunulmak üzere Kalkınma Bakanlığı'na iletilmiştir.

Bölge Planı hazırlık sürecinde öncelikle Onuncu Kalkınma Planı ve Bölgesel Gelişme Ulusal Stratejisi (BGUS) başta olmak üzere ulusal ölçekte hazırlanmış olan tüm sektörel ve tematik strateji belgeleri incelenmiş ve bölge planı üst çerçevesi oluşturulmuştur. Yerel düzeyde katılımcı toplantıların düzenlenmesi ile kamu ve özel kesim ile sivil toplum kuruluşları temsilcilerinin planlama sürecine katılımları sağlanmıştır. Nihai olarak veri toplama ve analiz çalışmalarının tamamlanması ile plan taslağı hazırlanmış ve ulusal ve yerel paydaşlarla paylaşılmıştır.

Bölge Planı kapsamında gerçekleştirilen ilçe ve alt bölge toplantılarına 200 yerel paydaş, sektörel çalıştaylara 120 sektör temsilcisi, tematik çalıştaylara 280 kamu ve sivil toplum temsilcisi, Kalkınma Kurulu toplantıları ile Kalkınma Kurulu üyeleri arasından gönüllülük esasına göre oluşturulan alt-komite toplantılarına toplam 175 paydaş katılım sağlamıştır. Bu kapsamda, Plan çalışmalarına aktif katılım sağlayan toplam kişi sayısı 775'i bulmuştur.

2014-2023 Çukurova Bölge Plan taslağı Kalkınma Kurulu'na sunulmuş, Kurul'un görüş ve önerileri sözlü ve yazılı olarak alınmıştır. Kalkınma Kurulu üyelerinin gönüllü katılımı ile oluşturulan danışma komitelerinin toplantıları organize edilmiş ve Planın daha detaylı bir biçimde görüşülmesi sağlanmıştır. Son aşamada Kalkınma Bakanlığı'nın görüşleri doğrultusunda yapılan düzeltmelerle Plan, 23.01.2014 tarihinde onay için Kalkınma Bakanlığı'na iletilmiştir.

**2014-2023 ÇUKUROVA BÖLGE PLANI**

**Vizyon**

"Stratejik konumunu ve zengin kaynaklarını değere dönüştüren, Doğu Akdeniz'in lider bölgesi olmak"

**Stratejik Amaçlar**

| | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| Uluslararası Çekim Merkezi ve Üretim Üssü Olmak | Bölge İçi Gelişmişlik Farklarını Azaltmak | Sosyal Uyum Sorunlarını Çözmek | Nitelikli İnsan ve Kaliteli İstihdama Sahip Olmak | Yeşil Büyümek ve Çevre Dostu Üretim Yapmak | Kentsel Yaşam Kalitesi Yüksek Cazip Metropollere Sahip Olmak |

## Araştırma ve Raporlar

Bölge Planı hazırlık çalışmaları kapsamında üç ayrı eksende araştırma çalışmaları yürütülmüştür. Coğrafi eksen, bölge içinde ilçeler arasında var olan gelişmişlik farklılıklarının bölgesel stratejiye en doğru biçimde aktarılması amacıyla oluşturulmuştur. Tematik eksen, rekabet gücü, sosyal uyum, göç, kırsal kalkınma, çevre ve sürdürülebilirlik, eğitim, kentsel yaşam kalitesi ve altyapı, tarım gibi bölgenin belirli başlıklarda kategorize edilebilen sorun alanlarının derinlemesine araştırılması ve genel strateji çerçevesinin oluşturulması maksadıyla ortaya konulmuştur. Üçüncü eksen olan sektörel eksen ise, bölgede istihdam, firma sayısı ve ihracat değerleriyle öne çıkan sektörlere (gıda-içecek, kimya-plastik, makine-metal eşya, lojistik, hazır giyim-konfeksiyon, turizm, mobilya ve yenilenebilir enerji) ilişkin temel sorun alanlarını belirleyerek bir gelecek öngörüsü ortaya koymayı hedeflemiştir. Sektörel analizlerde yoğunlaşma katsayısı, üç yıldız ve shift-share gibi analiz yöntemleri kullanılmıştır.

Plan içerisinde yer alacak haritaların hazırlanacağı açık kaynak kodlu coğrafi bilgi sistemleri, hizmet alımı yöntemiyle satın alınmıştır. Gerekli bilgiler birim uzmanlarınca haritalara işlenerek plana görsel zenginlik kazandırılmıştır.

Mobilya sektörünün Çukurova Bölgesindeki durumunu daha detaylı biçimde incelemek ve sayısal verilerle analiz etmek için Türkiye İstatistik Kurumu Adana Bölge Müdürlüğü ile işbirliği içerisinde Adana ve Mersin il ve ilçe merkezlerinde tam sayımlı bir mobilya sektörü anket çalışması gerçekleştirilmiştir.

Gerçekleştirilen anket çalışması ve mobilya sektör çalıştayı sonuçları ile Çukurova mobilya imalatı sektörünün genel profilinin ortaya çıkarılması hedeflenmiştir. Bu bilgiler ışığında mobilya sektör raporu hazırlanmaktadır.

"Küresel Liman Şehirlerinin Rekabetçiliği: Mersin Örneği" raporu Çukurova Kalkınma Ajansının destek ve koordinasyonunda, yerel kurum ve kuruluşların katkıları ile OECD Bölgesel Kalkınma Politikaları Komitesi tarafından hazırlanmıştır. 20 Şubat 2013 Mersin Hilton Oteli'nde gerçekleşen toplantı ile raporun kamuoyuna tanıtımı gerçekleştirilmiştir. Raporun daha fazla paydaşa ulaşımını sağlayabilmek amacıyla ulusal ve bölgesel çapta dağıtımı yapılmıştır.

"Çukurova Bölgesinde kentsel katı atık ve atık su" raporunun hazırlık çalışmaları başlatılmıştır. Bu çerçevede belediye atıklarının toplanması, taşınması ve bertarafı ile atık su alanındaki mevcut durumun incelenmesi, evsel atığın ekonomik değerinin belirlenmesi ve fiili durumla karşılaştırılması, iyi uygulama örneklerinin incelenmesi ve geliştirilebilecek alanların ortaya çıkarılması için çalışmalar yürütülmektedir.

2013 yılı Ajans Çalışma Programı çalışmaları Kalkınma Bakanlığı tarafından hazırlanan 'Kalkınma Ajansları 2013 Çalışma Programı İçerik ve Öncelikleri' belgesi temel alınarak revize edilmiştir. Benzer bir şekilde 2014 yılı bütçesi ve çalışma programı hazırlanarak Kalkınma Bakanlığı onayına sunulmuştur. Ayrıca Kalkınma Bakanlığı ile koordinasyon içerisinde Onuncu Kalkınma Planı ve Bölgesel Gelişme Ulusal Stratejisi (BGUS) taslak belgeleri üzerinde detaylı incelemeler gerçekleştirilmiş, görüş ve öneriler Bakanlığa iletilmiştir.

**İşbirliği ve Koordinasyon:**

2013 yılı içerisinde plan çalışmaları kapsamında, gelecekte hayata geçirilecek stratejilerin belirlenmesi ve uygulanmasına yönelik komşu Kalkınma Ajansları ile işbirliği toplantıları gerçekleştirilmiştir. 13 Mayıs 2013 tarihinde Doğu Akdeniz ve İpekyolu Kalkınma Ajansları ile Adana'da bir toplantı yapılmış, 7 Haziran 2013 tarihinde ise Gaziantep'te İpekyolu, Dicle, Karacadağ ve Doğu Akdeniz Kalkınma Ajansları ile görüşmeler yapılmıştır. Bu görüşmelerde özellikle sanayi, lojistik ve turizm sektörlerinde işbirliğine yönelik stratejiler oluşturulmuştur.

Sağlık Turizm Derneği ve bölgedeki kamu ve özel hastanelerin bir araya gelmesiyle başlatılan Sağlık Turizm Kümesi çalışmasına Ajans moderatör olarak destek vermeyi sürdürmüştür. Bu çerçevede bir dizi toplantı organize edilmiş ve yol haritası ortaya konulmuştur.

Adana ve Mersin Valilikleri İl Koordinasyon Kurulu Toplantılarına Ajans adına katılım sağlanmıştır. Bu hususta Ajansa ait bilgiler derlenerek, Adana ve Mersin Valiliklerindeki İl Planlama ve Koordinasyon Müdürlükleri ile paylaşılmıştır.

5-7 Kasım 2013 tarihlerinde Ekonomi Bakanlığı yetkilileriyle ATO, ADASO, MTSO, AKİB gibi kurumlara "Kümelenme Değerlendirme Çalışması" kapsamında küme izleme ziyaretlerinde bulunulmuş ve UR-GE projelerinin tanıtımı gerçekleştirilmiştir

### 4.2.2. Program Yönetim Çalışmaları

**Kaynak Temini**

Çukurova Kalkınma Ajansı yalnızca projelere destek veren değil aynı zamanda bölge kalkınması için proje üreten ve bu amaçla kaynak temin etmeye çalışan bir kurum olma yolunda gayret göstermektedir. Bu kapsamda Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı'nın sorumluluğunda yürütülen, IPA (AB Katılım Öncesi Mali Yardım Aracı) ile finanse edilen programa 15 Mart 2013 tarihinde başvuru yapılmıştır.

"İnsan Kaynaklarının Geliştirilmesi Operasyonel Programı (İKG OP)" çerçevesinde "Hayat Boyu Öğrenme Işığında Mesleki Beceri Kazanımı" proje başlığı ile başvuru gerçekleştirilmiştir. Başvurusu yapılan operasyonel program ile hayat boyu öğrenme stratejilerinin anahtar unsuru olarak görülen mesleki eğitimin kalitesinin artırılması, özellikle ara eleman ihtiyacı olan sektörler ile nitelikli işgücünün buluşturulması, mesleki eğitim veren örgün ve yaygın eğitim kurumlarının kurumsal kapasitelerinin ve fiziki altyapılarının geliştirilmesi, rehberlik ve danışmanlık hizmetleri yoluyla hayat boyu öğrenme kültürünün bölgede yaygınlaştırılması hedeflenmektedir.

Çukurova Üniversitesi, Mersin Üniversitesi, Adana İl Milli Eğitim Müdürlüğü ve Mersin İl Milli Eğitim Müdürlüğü'nün ortak olarak alındığı başvuru; hizmet alımı bileşeni, mal alımı bileşeni ve hibe bileşenlerinden oluşmaktadır.

Sunulan operasyon teklifi 26 Aralık 2013 tarihinde ilan edilen değerlendirme sonucunda başarılı bulunmuş ve Çukurova Kalkınma Ajansı Avrupa Birliği'nden gelen fonlarla 7.595.288 Avro bütçeli bir operasyon yürütmeye hak kazanmıştır.

**2012 Yılı Mali Destek Programları**

04 Aralık 2012 tarihinde Rekabetçilik ve Yenilik Mali Destek Programı (20 milyon TL), Kadın İstihdamının Artırılması ve Mesleki Eğitimi Mali Destek Programı (5 milyon TL), İş Koşulları ve Yaşam Kalitesinin İyileştirilmesi Küçük Ölçekli Altyapı Mali Destek Programı (15 milyon TL) olmak üzere 3 ayrı proje teklif çağrısı ilan edilmiş ve Ajans bütçesinden toplam 40.000.000 TL kaynak tahsisi yapılmıştır. Aynı gün Adana'da düzenlenen bir toplantı ile Mali Destek Programları kamuoyuna ilan edilmiştir.

Proje hazırlayanların soruları teklif çağrısı süreci boyunca cevaplandırılmış ve cevaplar Ajansın internet sitesinde Sıkça Sorulan Sorular bölümünde yayınlanarak potansiyel başvuru sahiplerinin eşit olarak bilgilendirilmesi sağlanmıştır.

01 Mart 2013 tarihi saat 17:00'ye kadar proje başvuruları kabul edilmiştir. Bu tarih itibari ile Ajansa toplam 343 proje başvurusu sunulmuştur.

| 2012 MDP Başvuru Sayıları | |
|---|---|
| **Rekabetçilik ve Yenilik Mali Destek Programı** | 243 Proje |
| **Kadın İstihdamının Artırılması ve Mesleki Eğitimi Mali Destek Programı** | 68 Proje |
| **İş Koşulları ve Yaşam Kalitesinin İyileştirilmesi Küçük Ölçekli Altyapı Mali Destek Programı** | 32 Proje |
| **Toplam** | 343 Proje |

Ajansa sunulan projelerin idari ve uygunluk kontrolünü kapsayan ön inceleme aşaması gerçekleştirilmiş, eksik evrakların bildirilmesi ve takibi süreci yürütülmüştür.

Ön inceleme sürecinde herhangi bir eksikliği olmayan ve uygunluk şartlarını taşıyan projeler değerlendirme aşamasına alınmışlardır. 25 Mart 2013 tarihinden itibaren proje başvuruları 44 ayrı bağımsız değerlendirici tarafından teknik ve mali değerlendirmeye tabi tutulmuştur. Bağımsız değerlendiricilerin 5'i bölge içinden 39'u bölge dışından seçilmiştir. Bağımsız değerlendirici aşaması 7 Nisan 2013 tarihinde son bulmuştur.

Bağımsız değerlendirme sonuçları üzerine görüş oluşturmak için Değerlendirme Komiteleri teşkil edilmiştir. Değerlendirme Komitesi üyeleri üniversite öğretim elemanı, ilgili bakanlık ve kurumlardan görevlendirme yolu

ile belirlenen asgari 7 yıllık tecrübeye sahip uzman kişilerden oluşturulmuştur.

Değerlendirme Komitesinin onayladığı başarılı proje listesindeki bütün projelerin bütçeleri, ilgili mevzuat çerçevesinde Genel Sekreter incelemesine tabi tutulmuş, gerekli düzeltmeler yapılmıştır. Ayrıca Ajans uzmanları tarafından projelerin risk analizleri yapılmıştır. Bu kapsamda proje sahibi kurum ve işletmelere saha ziyareti yapılarak ön incelemeler gerçekleştirilmiştir.

Son aşama olarak ise Yönetim Kurulu, değerlendirmenin tarafsızlığı ve tutarlılığını, projelerin birbirleriyle tamamlayıcılığını ya da bölgenin mekânsal ve sektörel önceliklerini dikkate alarak ve başarılı projelerin tamamını gözden geçirerek Değerlendirme Komitesi Raporu, Genel Sekreterlik incelemesi sonuçları ışığında desteklenecek ve desteklenmeyecek projeleri karara bağlamıştır. Yapılan değerlendirmeler sonucunda, toplamda 115 proje asil listede yer almaya hak kazanmıştır.

| Program | Başvuru Sayısı | Asil Liste |
|---|---|---|
| **Rekabetçilik ve Yenilik Mali Destek Programı** | 243 Proje | 86 Proje |
| **Kadın İstihdamının Artırılması ve Mesleki Eğitimi Mali Destek Programı** | 68 Proje | 9 Proje |
| **İş Koşulları ve Yaşam Kalitesinin İyileştirilmesi Küçük Ölçekli Altyapı Mali Destek Programı** | 32 Proje | 20 Proje |
| **Toplam** | 343 Proje | 115 Proje |

Sözleşme imzalamaya hak kazanan asil ve yedek listedeki projeler 26 Mayıs 2013 tarihinde Kültür ve Turizm Bakanı Sayın Ömer Çelik'in de katıldığı bir törenle açıklanmış ve sonuçlar aynı gün Ajansın internet sitesinde ilan edilmiştir. Değerlendirme süreci sonucunda başarılı bulunan projelere sözleşmeye davet yazıları gönderilirken, diğer bütün proje sahiplerine değerlendirme sonuçları yine yazılı olarak ulaştırılmıştır.

## 2013 Yılı Doğrudan Faaliyet Desteği Faaliyetleri

Kalkınma Ajansları Proje ve Faaliyet Destekleme Yönetmeliği, Destek Yönetimi Kılavuzu ve ilgili paydaşların görüş ve önerileri doğrultusunda 2013 yılı Doğrudan Faaliyet Desteği Başvuru Rehberi ve ekleri oluşturulmuştur.

Çukurova Bölgesinin kalkınması ve rekabet gücü açısından önemli fırsatlardan yararlanılmasına, bölge ekonomisine yönelik tehdit ve risklerin

önlenmesinde acil tedbirlerin alınmasına ve kritik öneme sahip araştırma ve planlama çalışmaları, bölgenin yenilikçilik ve girişimcilik kapasitesini geliştirmeye yönelik iş geliştirme merkezleri, teknoloji geliştirme merkezleri, teknoparklar gibi kuruluşların ve bunların tesislerinin kurulması amacıyla yapılacak fizibilite benzeri ön çalışmalar gibi bölge için önemli olabilecek stratejik eylemlerin başlatılmasına ve gerçekleştirilmesine ve büyük hacimli yatırım kararlarına kısa vadede etki edilmesi ve yönlendirilmesine katkı sağlayacak olan faaliyetleri desteklemek için Ajans tarafından toplam 500.000 TL kaynak tahsis edilmiştir.

7 Şubat 2013 tarihinde geniş katılımlı bir törenle, 2013 yılı Doğrudan Faaliyet Destekleri ilan edilmiş ve son başvuru tarihi olan 29 Kasım 2013'e kadar kamu kurumları, kamu kurumu niteliğindeki meslek kuruluşları, üniversiteler ve sivil toplum kuruluşlarından toplam 26 adet faaliyet teklifi sunulmuştur.

Ajansa sunulan her bir Doğrudan Faaliyet Desteği teklifi, Genel Sekreter başkanlığında ilgili Ajans uzmanlarından oluşan değerlendirme komisyonu tarafından, başvuru tarihinden itibaren 7 gün içinde değerlendirilmiş ve Yönetim Kurulu onayına sunulmuştur. Yönetim Kurulu toplantısı sonunda 2013 yılı Doğrudan Faaliyet Desteği kapsamında EK-2'de yer alan dokuz faaliyetin desteklenmesine karar verilmiştir.

**2014 Yılı Mali Destek Programları Faaliyetleri**

19 Kasım 2013 tarihinde aşağıda yer alan 3 ayrı proje teklif çağrısı ilan edilmiş ve Ajans bütçesinden toplam 40.000.000 TL kaynak tahsisi yapılmıştır. Aynı gün Mersin'de düzenlenen bir toplantı ile Mali Destek Programları kamuoyuna ilan edilmiştir.

Bölgesel Rekabet ve Yenilik Mali Destek Programı (BREY): Sadece KOBİ'lerin başvuru sahibi olabildiği bu mali destek programı için ayrılan toplam bütçe 25.000.000 TL'dir. Bu program kapsamında gıda ve içecek, kimya - plastik, konfeksiyon, metalik olmayan mineral ürün imalatı, metal eşya ve makine, mobilya, turizm ve bilişim sektörleri destek kapsamına giren sektörler arasındadır. Her bir sektörün ihtiyacına göre farklı öncelik alanları belirlenmiştir. Bu bağlamda program amacı; bölgede öne çıkan sektörlerde yenilik ve Ar-Ge kapasitesinin artırılması ve bölge ekonomisinin ulusal/uluslararası pazarlarda rekabet gücünün yükseltilmesi olarak tanımlanmıştır.

Üretim ve Çevre Altyapısının İyileştirilmesi Mali Destek Programı (ÜRÇEP): Kamu kurumları, mahalli idareler ve üniversiteler gibi kâr amacı gütmeyen çeşitli kuruluşların başvurabildiği bu program için öngörülen toplam bütçe 10.000.000 TL'dir. Bu program kapsamında bölgede rekabet gücü, Ar-Ge ve yenilik kapasitesinin artırılması ve çevresel sürdürülebilirliğin sağlanmasına yönelik küçük ölçekli altyapının güçlendirilmesi hedeflenmektedir.

Kırsal Ortak Üretim Altyapısının Geliştirilmesi Mali Destek Programı (KIRAP): ÜRÇEP gibi, sadece kar amacı gütmeyen kuruluşların başvuruda bulunabildiği bu program kapsamında Çukurova Bölgesinde, metropol alan dışında kalan yerleşim yerlerinde gelir kaynaklarının çeşitlendirilmesi ve bölge içi gelişmişlik farklarının azaltılmasına yardımcı olacak üretim altyapısının geliştirilmesi amaçlanmaktadır. Bu nedenle program kapsamında sadece Aladağ, Feke, İmamoğlu, Karaisalı, Karataş, Saimbeyli, Tufanbeyli, Yumurtalık, Aydıncık, Bozyazı, Çamlıyayla, Gülnar, Mut, Pozantı, Ceyhan, Silifke, Anamur, Erdemli, Kozan ve Tarsus ilçelerinde gerçekleştirilen projelere destek sağlanacaktır. Tahsis edilen program bütçesi 5.000.000 TL'dir.

Başvuru rehberleri ve diğer belgeler Ajansın internet sitesinde yayınlanmıştır. 3000 adet başvuru rehberinin basımı gerçekleştirilmiş, bilgilendirme toplantılarında talep eden katılımcılara ve Ajans merkezi ve Mersin Yatırım Destek Ofisi'ni ziyaret ederek bilgi almak isteyenlere ücretsiz olarak dağıtılmıştır.

Potansiyel başvuru sahiplerini 2014 Mali Destek Programları hakkında bilgilendirmek ve projeye dayalı iş yapma kültürünün yaygınlaştırılmasına katkıda bulunmak amacıyla 21-28 Kasım 2013 tarihleri arasında Adana ve Mersin il merkezlerinin yanı sıra 19 ilçede toplam 23 bilgilendirme toplantısı gerçekleştirilmiştir. Bu toplantılar sayesinde 646 kişilik bir kitleye doğrudan ulaşılmıştır. Bunların yanı sıra mali destek programlarını tanıtan 5.000 adet broşür hazırlanmış ve Dünya Gazetesi ekinde bölgeye dağıtılmıştır. Böylece Ajansın ve mali destek programlarının tanınırlık ve bilinirliği artırılmıştır.

2-12 Aralık 2013 tarihleri arasında Adana ve Mersin il merkezlerinin yanı sıra Anamur, Ceyhan, Kozan ve Silifke'de toplamda 8 ayrı gruba yönelik ücretsiz proje döngüsü yönetimi ve online proje başvurularına yönelik KAYS eğitimleri gerçekleştirilmiştir. Proje evraklarının son teslim tarihi 10 Şubat 2014 olup projelerin değerlendirme sürecinin 2014 yılının Mayıs ayına kadar tamamlanması planlanmaktadır.

**2014 Yılı Doğrudan Faaliyet Desteği Faaliyetleri**

19 Kasım 2013 tarihinde 2014 yılı Mali Destek Programları ile birlikte 2014 yılı Doğrudan Faaliyet Destekleri de ilan edilmiştir. Toplam 1.000.000 TL kaynak tahsis edilen program için 30 Aralık 2014 tarihine kadar başvurular kabul edilecektir.

**KKTC İşbirliği Protokolü Kapsamında Teknik Destek Faaliyetleri**

Türkiye Cumhuriyeti ile Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti arasında imzalanan "Türkiye Cumhuriyeti Tarafından Sağlanan Kaynak ile KKTC'de Kısmi Hibe Destek Yardım Projelerinin Desteklenmesine İlişkin İşbirliği Protokolü" kapsamında yürütülecek mali destek programlarının ilgili bakanlıklar tarafından yürütülmesi sürecinde Çukurova Kalkınma Ajansı, teknik yardım ve gözetim görevlerini yerine getirmektedir.

22 Şubat 2013 tarihinde ilan edilen 3 farklı program kapsamında 18 - 19 Mart 2013 tarihlerinde KKTC Kalkınma Bankası binasında mali destek programı, proje döngüsü yönetimi, başvuru formu ve bütçe eklerinin doldurulması konularında 2 günlük proje hazırlama eğitimi verilmiştir.

| KKTC Ekonomi ve Enerji Bakanlığı | KKTC Tarım ve Doğal Kaynaklar Bakanlığı | KKTC Turizm, Çevre ve Kültür Bakanlığı |
|---|---|---|
| Rekabet Gücünün Artırılması Mali Destek Programı | Tarım Ve Kırsal Kalkınma Mali Destek Programı | Turizm Potansiyelinin Geliştirilmesi Mali Destek Programı |
| 4.000.000 TL | 5.000.000 TL | 5.000.000 TL |

**Diğer Faaliyetler**

Kurumsal sürdürülebilirliğin sağlanması ve iş akışlarının standartlaştırılması için birim iş akış şeması hazırlanmıştır. İş akış şeması ile birim tarafından yürütülen süreçlerin sınıflandırılması, süreç hiyerarşisinin ortaya konulması, süreçler için öngörülen sürelerin belirlenmesi ve süreç değişikliklerinin analiz edilmesi sağlanmıştır.

Bölgede projeye dayalı iş yapma kültürünün yaygınlaştırılması, Ajansa sunulan projelerin niteliğinin artırılması ve proje hazırlayanlara yardımcı olması amacıyla "Proje Hazırlama Kılavuzu" hazırlanmıştır. İki bölümden oluşan bu çalışmanın birinci bölümünde, "proje" kavramına odaklanılarak proje döngüsü yönetimi temel hatlarıyla ele alınmış, bir fikrin projeye dönüştürülmesinde kullanılabilecek üç adımdan oluşan pratik bir yol haritası sunulmuştur. İkinci bölümde ise başvuru formu doldurulurken dikkat edilmesi gereken hususlara değinilmiştir.

Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı tarafından yürütülen Sektörel Yatırım Alanlarında Genç İstihdamının Desteklenmesi (PYE II) hibe programı kapsamında kimya sektörüne yönelik proje ön teklifi hazırlanmış ve başvuru işlemi gerçekleştirilmiştir.

## 4.2.3. İzleme ve Değerlendirme Çalışmaları

| Yıl | Destek Programı | Sözleşme Sayısı | Fesih Sayısı | Ayrılan Kaynak Miktarı | Sözleşmeye Bağlanan Destek Miktarı | Eş Finansman Dahil Proje Bütçesi |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **2008** | İktisadi Kalkınma MDP | 49 | 5 | 11.000.000,00 | 11.782.643,41 | 33.237.056,67 |
| **2008** | Sosyal Kalkınma MDP | 32 | 0 | 2.000.000,00 | 2.154.666,10 | 2.911.734,23 |
| **2008** | Kırsal Kalkınma MDP | 8 | 0 | 4.000.000,00 | 1.595.638,40 | 3.191.276,80 |
| **2008** | Küçük Ölçekli Altyapı Projeleri MDP | 5 | 0 | 2.000.000,00 | 904.833,41 | 1.264.063,77 |
| **2008** | **Toplam** | **94** | **5** | **19.000.000,00** | **16.437.781,32** | **40.604.131,47** |
| **2009** | İktisadi Kalkınma MDP | 51 | 3 | 15.000.000,00 | 14.935.382,18 | 40.495.813,65 |
| **2009** | Sosyal Kalkınma MDP | 29 | 0 | 5.000.000,00 | 3.580.929,47 | 4.628.442,84 |
| **2009** | Küçük Ölçekli Altyapı Projeleri MDP | 23 | 1 | 5.000.000,00 | 5.865.263,87 | 10.067.913,58 |
| **2009** | **Toplam** | **103** | **4** | **25.000.000,00** | **24.381.575,52** | **55.192.170,07** |
| **2010** | İktisadi Kalkınma MDP | 56 | 6 | 17.500.000,00 | 17.266.484,31 | 45.007.103,52 |
| **2010** | Sosyal Kalkınma MDP | 57 | 3 | 12.500.000,00 | 6.086.560,47 | 7.255.193,14 |
| **2010** | Küçük Ölçekli Altyapı Projeleri MDP | 15 | 2 | 10.000.000,00 | 6.248.419,97 | 11.008.302,05 |
| **2010** | Toplam | 128 | 11 | 40.000.000,00 | 29.601.464,75 | 63.270.598,71 |
| **2011** | Rekabet Gücünün Arttırılması MDP | 44 | 4 | 17.000.000,00 | 16.574.955,78 | 35.666.247,99 |
| **2011** | Göçle Gelen Nüfusun Sos. ve İkti. Uyu. Art. MDP | 44 | 2 | 6.000.000,00 | 5.536.068,32 | 6.655.104,34 |
| **2011** | Bölge İçi Gelişmişlik Farklarının Azaltılması MDP | 17 | 1 | 4.000.000,00 | 2.116.282,33 | 2.904.188,63 |
| **2011** | Toplam | 105 | 7 | 27.000.000,00 | 24.227.306,43 | 45.225.540,96 |
| **2012** | Rekabetçilik ve Yenilik MDP | 74 | - | 30.648.094,47 | 25.530.716,09 | 54.331.504,18 |
| **2012** | Kadın İstih. Art. ve Mesleki Eğitimi MDP | 9 | ... | 1.192.455,02 | 1.192.455,02 | 1.355.293,20 |
| **2012** | İş Koşulları ve Yaşam Kal. İyi. KÖAMDP | 18 | ... | 8.159.450,51 | 7.632.888,92 | 10.379.213,33 |
| **2012** | Toplam | 101 | | 40.000.000,00 | 34.356.060,03 | 66.066.010,71 |
| **2012** | Doğrudan Faaliyet Desteği | 8 | 1 | 1.000.000,00 | 523.237,38 | 571.289,75 |
| **2013** | Doğrudan Faaliyet Desteği | 9 | ... | 500.000,00 | 457.415,77 | 465.443,36 |
| **GENEL TOPLAM** | | 438 | 28 | 152.500.000,00 | 129.984.841,20 | 271.395.185,03 |

Not : 2013 Doğrudan Faaliyet Destekleri ve 2012 Mali Destek Programlarının uygulama aşaması 31.12.2013 tarihi itibariyle devam etmektedir. Diğer programlardaki projeler tamamlanmıştır.

**Destek Programları İzleme Faaliyetleri**

2013 yılı içerisinde 2012 Doğrudan Faaliyet Desteği ve 2010, 2011 Mali Destek Programları tamamlanmıştır. 2010 yılı İktisadi Kalkınma Mali DestekProgramı kapsamında üç projenin, 2010 yılı Sosyal Kalkınma Mali Destek Programı kapsamında beş projenin, 2010 yılı Küçük Ölçekli Altyapı Projeleri Mali Destek Programı kapsamında dokuz projenin, 2011 yılı Rekabet Gücünün Artırılması Mali Destek Programı kapsamında 39 projenin, 2011 yılı Göçle Gelen Nüfusun Sosyal ve İktisadi Uyumunun Sağlanması Mali Destek Programı kapsamında 42 projenin, 2011 yılı Bölge İçi Gelişmişlik Farklarının Azaltılması Mali Destek Programı kapsamında 15 projenin, 2012 yılı Doğrudan Faaliyet Destekleri kapsamında yedi projenin nihai ödeme işlemleri gerçekleştirilerek programlar kapatılmıştır.

Adana'da 38 okul engelsiz yaşam alanına dönüşüyor

2012 Mali Destek Programında yer alan 107 projeye Proje Uygulama Birimi ile birlikte ön izleme ziyareti yapılmış ve asil listede yer alan projelerde bütçe revizyonu işlemi gerçekleştirilmiştir. Yönetim Kurulu tarafından destek almaya hak kazanan projelerin ilan edildiği 2012 yılı Mali Destek Programları kapsamında 74 tanesi Rekabetçilik ve Yenilik Mali Destek Programında, 9 tanesi Kadın İstihdamının Artırılması ve Mesleki Eğitimi Mali Destek Programında, 18 tanesi ise İş Koşulları ve Yaşam Kalitesinin İyileştirilmesi Küçük Ölçekli Altyapı Mali Destek Programında olmak üzere toplam 101 proje ile sözleşme imzalanmıştır. Sözleşme imzalanan proje listesi EK-3'te yer almaktadır.

2012 yılı Mali Destek Programları kapsamında 34.356.060,03 TL'lik destek miktarı sözleşmeye bağlanmıştır. Yürütülen mali destek programlarında izleme ve değerlendirme faaliyetleri kapsamında yararlanıcıların yapacakları satın almalara yönelik bilgilendirmeler yapılmış, ihale süreçleri kontrol edilmiştir.

ÇOCUK AKADEMİSİ PROJESİ'NDE HEDEFE ULAŞILDI

200 adet proje uygulama ve satın alma rehberi bastırılarak yararlanıcılara dağıtılmıştır. Düzenli ve anlık izleme ziyaretleri ile projenin gidişatı yerinde görülmüş, gerekli görüldüğü durumlarda tavsiye ve uyarılarda bulunulmuştur. Yararlanıcıların raporları incelenerek hak ediş hesaplamaları yapılarak gerekli ödemeler gerçekleştirilmiştir.

2-3 Temmuz 2013 tarihleri arasında Çukurova Kalkınma Ajansı Adana Ofisinde, 2012 yılı Mali Destek Programları başlangıç eğitimi düzenlenmiştir. Toplam 120 katılımcının yer aldığı eğitimlerde; uygulama süreci, sözleşme yönetimi, dokümantasyon, uygun maliyetler, satın alma kuralları, raporlama detayları, tanıtım ve görünürlük, izleme ziyaretleri konuları anlatılmıştır.

TÜBİTAK tarafından hazırlanan ve yararlanıcılarla iletişimi güçlendirmek, daha etkin bir izleme ve değerlendirme süreci oluşturabilmek amacıyla web üzerinden online olarak kullanılabilen KAYS izleme modülü 2012 yılı Mali Destek Programları kapsamında kullanılmaya başlanmıştır.

Destek programları dışında Çukurova Kalkınma Ajansı, Ekonomi Bakanlığı tarafından verilen teşvik belgelerinin yatırım tamamlama vize işlemlerini gerçekleştirmektedir. Bu açıdan 2013 yılı içerisinde yatırım tamamlama ekspertizi ve vizesi kapsamında toplam altı firmaya ait gerekli işlemler gerçekleştirilmiştir.

245 kadına sertifika

Adana Ticaret Odası Yönetim Kurulu Başkanı Atila Menevşe, kadınların ülke ekonomisine katkılarında ciddi oranda artış gözlendiğini söyledi.

GİRİŞİMCİ ADAYLARI

İlk BAL hasadı

- **Destek Programları Değerlendirme Faaliyetleri**

Kapanış işlemleri gerçekleşen 2010 Mali Destek Programlarına ilişkin ilerleme raporu ve program kapanış raporu hazırlanmıştır. 2010 mali destek programı ilgili raporlarla incelenmiş ve değerlendirilmiştir. Benzer biçimde kapanışları gerçekleşen 2011 Mali Destek Programlarına ilişkin ilerleme raporu ve program kapanış raporu hazırlanmıştır.

2012 yılı Doğrudan Faaliyet Desteği ve 2010 yılı Mali Destek Programları kapsamında nihai ödemesi yapılan ve proje kapanış raporları hazırlanan dosyaların arşive devir işlemleri gerçekleştirilmiştir.

Mayıs ve Aralık aylarında gerçekleştirilen Sayıştay denetimine yönelik hazırlık çalışmaları yürütülmüş, Devlet Denetleme Kurulu ve Kalkınma Bakanlığı tarafından talep edilen bilgiler derlenerek, ilgili kurumlara gönderilmiştir. Ayrıca Ajansın Türkiye Kalite Derneği'ne üyeliği ile ilgili işlemler izleme ve değerlendirme birimi tarafından yürütülmüştür.

Proje ve Faaliyet Destekleme Yönetmeliği'nin 41. Maddesinde "Her yıl desteklenen proje ve faaliyetlerin en az yüzde onu ajans personeli veya zorunlu hallerde Ajans tarafından yetkilendirilmiş ve görevlendirilmiş denetçiler tarafından denetlenir…" ibaresi yer almaktadır. Bu çerçevede 2008 yılı Mali Destek Programları kapsamında destek alan sekiz projenin denetimi gerçekleştirilmiştir.

**KKTC İşbirliği Protokolü Kapsamında Teknik Destek Faaliyetleri**

Türkiye Cumhuriyeti ile Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti arasında "Türkiye Cumhuriyeti Tarafından Sağlanan Kaynak İle KKTC'de Kısmi Hibe Destek Yardım Projelerinin Desteklenmesine İlişkin İşbirliği Protokolü" 15 Kasım 2010 tarihinde imzalanmış ve bu protokol 4 Ağustos 2011 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe girmiştir. Çukurova Kalkınma Ajansı, Kalkınma Bakanlığı tarafından protokolün Resmi Gazete'de yayımlanmasını müteakip 12 Ağustos 2011 tarihinde görevlendirilmiştir. Türkiye'de uluslararası alanda teknik yardım ve işbirliği konusunda Kalkınma Bakanlığı tarafından görevlendirilen ilk ajans Çukurova Kalkınma Ajansı olmuştur. Protokol kapsamındaki mali destek programlarının ilgili bakanlıklar tarafından yürütül¬mesi sürecinde 2013 yılı içerisinde Çukurova Kalkınma Ajansı tarafından yürütülmüş olan teknik yardım ve gözetim faaliyetleri aşağıda yer almaktadır:

- 02-04 Ocak 2013 tarihleri arasında KKTC Mali Destek Programları hazırlık toplantılarına katılım sağlanmıştır.
- 22 Şubat 2013 tarihinde KKTC 2013 mali destek programları açılış toplantısına katılım sağlanmıştır.
- 12 Mart 2013 tarihinde KKTC 2013 yılı mali destek programları kapsamında bilgilendirme faaliyetlerine teknik destek vermek üzere izleme ziyaretinde bulunulmuştur.

- 17-19 Temmuz 2013 tarihleri arasında KKTC Başbakan Yardımcılığı, Ekonomi, Turizm, Kültür ve Spor Bakanlığı mali destek programları kapsamındaki projelere ön izleme ziyareti gerçekleştirmek üzere izleme ziyaretinde bulunulmuştur.
- 24 Ekim 2013 tarihinde KKTC 2013 yılı mali destek programları kapsamında, birimimizden iki uzman tarafından KKTC'de yararlanıcı eğitimi düzenlenmiştir.
- 21 Kasım 2013 tarihinde KKTC Yardım Heyeti ve ilgili Bakanlıklarla görüşmelerde bulunmak üzere KKTC'ye çalışma ziyareti gerçekleştirilmiştir.
- 07-08 Şubat, 21 Şubat, 27-28 Mart, 05 Nisan, 03 Mayıs, 16-19 Temmuz 2013 tarihlerinde KKTC'de uygulanan mali destek programları kapsamında desteklenen projelerin izleme ve değerlendirme faaliyetlerine teknik destek vermek ve ödeme uygunluk görüşü oluşturmak üzere izleme ziyaretinde bulunulmuştur.

### 4.2.4. Yatırım Destek Çalışmaları

Çukurova Bölgesinin ulusal ve uluslararası alanda tanıtımının gerçekleştirilmesi, bölgede öne çıkan sektörlerdeki potansiyel yatırım alanlarının yerli ve yabancı yatırımcılara sunulması ve bölgenin uluslararası alanda imajının oluşturulması için hazırlanmış olan basılı ve görsel materyaller güncellenmiş ve yeni materyaller için çalışmalar başlatılmıştır. Bu kapsamda Adana ve Mersin'i yerli ve yabancı yatırımcılara tanıtacak "Bir Bakışta Türkiye, Adana ve Mersin" tanıtım kitapçığı hazırlanmış ve basımı gerçekleştirilmiştir. Ayrıca Adana ve Mersin'e ilişkin bilgilerin yer aldığı "Rakamlarla Adana" ve "Rakamlarla Mersin" kitapçıkları bastırılmış ve dağıtımı sağlanmıştır.

Çin Powerwaytech firması ile yatırım çalışmaları yapılmıştır. Firmanın bir çok faaliyet alanı olmakla birlikte ülkemizde "Yenilenebilir Enerji" ve "Shrink İmalatı" üzerine yatırım yapması planlanmaktadır. Süreçte yatırım yeri temini ile ilgili çalışmalar yapılmış, hazırlanan bir rapor ile firmaya "Dolaylı ve dolaysız vergilerin türk mali sistemindeki yeri, iş gücü, arazi temini ve muhtemel fiyatlar, organize sanayi bölgelerindeki hizmetler ve fiyatlandırmalar" başlıklarında bilgiler verilmiştir. Firma ile MTOSB arasında bir görüşme sağlanmış ve arazi ziyareti yapılmıştır. Bu çalışmaların sonucunda Kasım ayında firma bölgemize yatırım yapma kararı almıştır. Süreç içerisinde bölgedeki paydaşlarla iletişimleri sağlanmış, lisans ve kurulum konusunda destek verilmiştir.

Aditya Birla Elyaf San. ve Tic. A.Ş. tarafından Adana Hacı Sabancı Organize Sanayi Bölgesi'nde yapılması planlanan 550 milyon dolarlık "Viskon Elyaf Üretimi" projesi ile ilgili yatırım danışmanlık hizmeti sunulmuştur. Çevre ve Şehircilik Bakanlığı'ndan 31.01.2013 tarihi itibariyle "Çevresel Etki Değerlendirmesi (ÇED) Olumlu" kararı verilen yatırım süreci, İl Çevre ve Şehircilik Müdürlüğü ÇED İzin ve Denetim Şube Müdürlüğü üzerinden takip edilmiştir.

İsviçre Logic Versicherungen firması ile yatırım çalışmaları yapılmıştır. Firma sigorta işleri ile ilgili olarak ülkemizde birden fazla ile çağrı merkezi açmayı planlamaktadır. Süreç içinde Bern Büyükelçiliği ve Ekonomi Bakanlığı Teşvik Uygulama ve Yabancı Sermaye Genel Müdürlüğü ile görüşmeler yapılmıştır. Yatırıma yönelik almanca bilen personel araştırması kapsamında görüşmeler/toplantılar yapılmıştır.

22-26 Eylül 2013 tarihinde Ajans organizasyonu ile "Yemen Ticari Heyeti" Adana ve Mersin'de ağırlanarak saha ziyaretleri ve eşleştirme faaliyetleri gerçekleştirilmiştir. Yemen Ticari Heyetinin Adana ve Mersin'deki Ticaret ve Sanayi Odaları, Organize Sanayi Bölgeleri ve Serbest Bölge ile özel hastanelerde incelemeler yapması sağlanmıştır. Heyetin bölgemizde otomotiv, tekstil, hazır giyim, tarım makineleri, fidan, tohum ve medikal sektörlerinde faaliyet yapan işadamları ile birebir görüşmeler yapması organize edilmiştir. Bölgemizde yapılması düşünülen 5 yıldızlı bir otel ile ilgili ön çalışmalar gerçekleştirilmiştir.

Adana Hacı Sabancı Organize Sanayi Bölgesi'nde İspanyol BEFESA firması tarafından yapılması planlanan ve aşamalı olarak 300 milyon dolara ulaşacak olan "çinko oksit yatırımı" projesi ile ilgili olarak danışmanlık hizmeti sağlanmıştır. Aralık 2012 tarihi itibariyle Çevre ve Şehircilik Bakanlığı'na Çevresel Etki Değerlendirmesi (ÇED) için yapılan başvuru süreci İl Çevre ve Şehircilik Müdürlüğü ÇED İzin ve Denetim Şube Müdürlüğü üzerinden takip edilmiştir.

30 Nisan 2013 tarihinde Ajansı ziyaret eden İtalya'nın Bocci&Partners firması ile yenilenebilir enerji firması Bosimpianti yetkililerine Çukurova Bölgesinin tanıtımını içeren sunum yapılmıştır. Ayrıca, işadamlarına fotovoltaik solar panel kurulumu için Çukurova Bölgesi'nin teknik potansiyeli ve uygunluğu hakkında bilgiler verilmiştir.

Bölgede yatırım yapmak isteyen Pigment GmbH, Houstan, Industry Funds Management (IFM), Bassam Co., Kürk İnşaat ve Bizim Mermer firmalarına danışmanlık hizmetleri verilmiştir.

Hollanda Rotterdam Ticari Ataşeliği aracılığıyla bölgemizi ziyaret eden Paal En Maas Belediye Başkanı ve beraberindeki firmalar ile Çukurova Bölgesindeki firmalar arasında eşleştirme faaliyetleri için koordinasyon görevi yerine getirilmiştir.

Kalkınma Bankası ile imzalanan "Mersin ili potansiyel yatırım konuları araştırması" protokolü kapsamında Kalkınma Bakanlığı ve MTSO uzmanları ile Ankara ve Mersin'de toplantılar yapılmıştır.

27-28 Kasım 2013 tarihlerinde Mersin ASİAD tarafından düzenlenen "Uluslararası Ticaret ve Yatırım Forumu" çalışmasına katılım sağlanmıştır. Foruma 17 ülkeden yaklaşık 230 yabancı yatırımcı katılmış olup, stantımızı ziyaret eden yabancı firmalar bilgilendirilmiştir.

İl istihdam ve mesleki eğitim kurulu ile Mersin Organize Sanayi Bölgeleri denetim komisyonunda asli üye olarak görev alınmıştır. Komisyon görevi olarak 24.07.2013 tarihinde Silifke O.S.B. ve 25.07.2013 tarihinde Mersin-Tarsus O.S.B denetimleri gerçekleştirilmiştir.

21-23 Mart 2013 tarihlerinde Akdeniz İhracatçı Birlikleri Genel Sekreterliği'nin "İhracata Yönelik Girişimcilik Projesi" kapsamında 3 gün süre ile "Proje Döngüsü Yönetimi" ve "Proje Hazırlama" eğitimleri verilmiştir. Oluşturulan komisyonda projelerin derecelendirilmesi ve puanlanması ile ilgili çalışmalar yapılmıştır. Eğitim sonrası sınav hazırlanmış ve başarılı olan öğrencilere sertifikaları teslim edilmiştir.

### 4.2.5. Kurumsallaşma Çalışmaları

Çukurova Kalkınma Ajansı, kurumsallaşma çalışmaları kapsamında 12 Aralık 2012 tarihinde Türkiye Kalite Derneği (KALDER) ile İyi Niyet Bildirgesi imzalamış; 22 Şubat 2013 tarihinde ise KALDER'e üye olmuştur. Üyelikten sonra Ajans, kurumsal çapta gerekli olan eğitimleri almaya başlamış; bu doğrultuda "EFQM Mükemmellik Modeli" ve "RADAR Tekniği" ile "Öz Değerlendirme" eğitimlerini tamamlamıştır. Bu çalışmalardan yola çıkarak, KALDER tarafından Ajansın "Öz Değerlendirme Raporu" hazırlanmış ve buna istinaden bir iyileştirme planı oluşturulmuştur. Raporda yer alan Ajansın sahip olduğu olumlu değerlerin sürdürülmesi; eksikliklerin ise giderilmesi için faaliyetlere başlanmıştır.

Ajans Yönetim Kurulunun 12.10.2012 tarih ve 67 sayılı kararıyla kabul edilen Performans Değerlendirme ve Unvan Değişikliği Yönergesi çerçevesinde liyakat ve kariyer ilkeleri ve hizmet gerekleri dikkate alınarak, üçer aylık dönemler halinde personelin performans değerlendirmesi gerçekleştirilmiştir.

2013 yılı içerisinde arşiv oluşturma çalışmaları tamamlanmıştır. Çukurova Kalkınma Ajansının 2006-2012 yıllarını kapsayan ajans evrakları yeniden düzenlenmiş, sayı verilmiş ve elektronik arşivleme sistemi oluşturulmuştur.

Ajans personeline yönelik 14-15 Mart 2013 tarihlerinde "Etkili İletişim ve Sunum Teknikleri" eğitimi gerçekleştirilmiştir. 13 - 16 Aralık 2013 tarihlerinde ise, 6331 sayılı İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu kapsamında alınması gereken temel iş sağlığı ve güvenliği eğitimi verilmiş ve katılımcı personele eğitim sertifikaları dağıtılmıştır.

Çukurova Kalkınma Ajansının kendine ait bir hizmet binasının yapımına yönelik çalışmalar 2013 yılı içerisinde de devam etmiştir. Bilindiği üzere 13 dönüm alan üzerine kurulu Tekel Müdürlüğü binası Yönetim Kurulunun kararı ile satın alınmış ve 2012 yılı içerisinde mevcut binaların yıkım işlemi gerçekleştirilmiştir.

Yıkım sonrası gerekli terk ve ihdaslar yapılmış ve tapu değişikliğine gidilmiş ve proje ihalesi için gerekli plankote, aplikasyon krokisi, imar durumu vb. belgeler hazırlanmış ve Yönetim Kurulunun kararı ile proje yaptırılmasına karar verilmiştir. 24.06.2013 tarihi itibariyle proje yapım işi ihale edilmiştir. Projelerin kabul işlemleri için Adana Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğü bünyesinden teknik personel görevlendirilmiştir. 2014 yılı içerisinde proje işlemlerinin kabulü yapılarak yapım işi ihalesine çıkılması planlanmaktadır.

## 4.2.6. Katılım Sağlanan Eğitimler

| Tarih | Konusu | Düzenleyen Kurum |
|---|---|---|
| **13.01.2013** | Personel özlük işleri ve bordrolama eğitimi | İstanbul Institute |
| **04.02.2013 - 06.02.2013** | IPA İnsan Kaynaklarının Geliştirilmesi Bileşeni teklif çağrısı eğitimi | Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı |
| **18.02.2013 - 22.02.2013** | Fizibilite hazırlama eğitimi | Kalkınma Bankası |
| **26.02.2013** | Akkuyu nükleer santral projesine yerel sanayinin katılımı eğitim programı | Enerji ve Tabi Kaynaklar Bakanlığı |
| **13.03.2013 - 14.03.2013** | İleri düzeyde kolaylaştırıcılık eğitimi | Kalkınma Bakanlığı & UNDP |
| **14.03.2013 - 15.03.2013** | Etkili iletişim teknikleri eğitimi | Çukurova Kalkınma Ajansı |
| **13.04.2013** | Yeni ticaret kanununun getirdiği yenilikler eğitimi | MTSO |
| **09.05.2013 - 11.05.2013** | Kalkınma ajansları yönetim sistemi (KAYS) son kullanıcı eğitimi | TÜBİTAK |
| **16.05.2013 - 18.05.2013** | Kalkınma ajansları yönetim sistemi (KAYS) son kullanıcı eğitimi | TÜBİTAK |
| **20.05.2013 - 24.05.2013** | Bölgesel gelişme politikaları ve analiz teknikleri eğitimi | Kalkınma Bakanlığı |
| **27.05.2013 - 31.05.2013** | Sosyal kalkınma ve sosyal politikalar eğitimi | Kalkınma Bakanlığı |
| **17.06.2013 - 19.06.2013** | Kamu muhasebesi semineri | TODAİE |
| **19.06.2013 - 20.06.2013** | Resmi yazışma kuralları, dosyalama ve arşiv hizmetleri semineri | TODAİE |
| **24.06.2013 - 27.06.2013** | Fizibilite hazırlama eğitimi | Kalkınma Bankası |
| **28.06.2013 - 29.06.2013** | QGIS harita hazırlama eğitimi | Çukurova Kalkınma Ajansı - TEC Bilişim |
| **01.07.2013 - 05.07.2013** | Yatırım promosyon eğitimi | Business & Strategies Europe |
| **27.09.2013 - 30.09.2013** | EFQM mükemmellik modeli eğitimi | KAL-DER |
| **22.10.2013 - 23.10.2013** | Kalkınma ajansları yönetim sistemi (KAYS) son kullanıcı eğitimi | TÜBİTAK |
| **15.11.2013** | Elektronik belge yönetim sistemleri eğitimi | Kalkınma Bakanlığı |
| **25.11.2013 - 29.11.2013** | Çevre ve atık yönetimi semineri | Türkiye Belediyeler Birliği |
| **13.12.2013 - 16.12.2013** | İş sağlığı ve güvenliği eğitimi | Çukurova Kalkınma Ajansı - Argon Danışmanlık |

## 4.2.7. Katılım Sağlanan Toplantı, Konferans ve Çalıştaylar

| Tarih | Konusu | Düzenleyen Kurum |
|---|---|---|
| **02.01.2013 - 04.01.2013** | KKTC Mali Destek Programları hazırlık toplantısı | Lefkoşa Büyükelçiliği |
| **04.01.2013** | Sosyal girişimci destek programı geribildirim toplantısı | Kalkınma Bakanlığı |
| **10.01.2013** | İskenderun körfezinde endüstiyel simbiyoz projesi danışma kurulu toplantısı | Kalkınma Bakanlığı |
| **16.01.2013** | Sosyal güvenlik reformu yansımaları ve sosyal güvenlikte teşvik uygulamaları | Mersin Sosyal Güvenlik Kurumu İl Müdürlüğü |
| **22.01.2013** | Okul öncesi ve erken çocukluk eğitiminin yaygınlaştırılması ve güçlendirilmesi toplantısı | UNICEF & Adana İl Milli Eğitim Müdürlüğü |
| **24.01.2013** | Mersin 7. uluslararası gıda, gıda teknolojileri ve paketleme fuarı | Mersin Yenişehir Fuar Merkezi |
| **30.01.2013** | KOBİ'lere yönelik nükleer santral bilgilendirme toplantısı | Rus Rosatom Firması |
| **07.02.2013 - 08.02.2013** | Türkiye AB ve Mısırlı şirketlerin üçlü işbirliği imkânları çalıştayı | Ekonomi Bakanlığı proje sahipliğinde TOBB ortaklığında |
| **11.02.2013** | Bölge planı hazırlık toplantısı | Kalkınma Bakanlığı |
| **12.02.2013** | Kırsal kalkınma destekleri programı bilgilendirme toplantısı | Tarım ve Kırsal Kalkınmayı Destekleme Kurumu |
| **14.02.2013** | İnşaat, ısıtma-havalandırma ve kent fuarı | Adana TÜYAP |
| **14.02.2013** | Akkuyu Nükleer Güç Santrali Projesi çalışma grubu toplantısı | Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı |
| **20.02.2013** | "Küresel Liman Şehirlerinin Rekabetçiliği: Mersin Örneği raporu" tanıtım toplantısı | OECD |
| **22.02.2013** | KKTC 2013 Mali Destek Programları açılış toplantısı | KKTC - ilgili bakanlıklar |
| **22.02.2013** | ICT- PSP proje toplantısı | Kalkınma Bakanlığı |
| **04.03.2013 - 07.03.2013** | Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi (KAYS) İzleme ve Değerlendirme Modülüne ilişkin çalıştay | TÜBİTAK |
| **06.03.2013** | Kalkınma ajansları ve bölge planı hazırlık süreci konulu panel | Yeditepe Üniversitesi |
| **12.03.2013 - 13.03.2013** | Kalkınma ajansları coğrafi bilgi sistemleri kullanımı konulu toplantı | Kalkınma Bakanlığı |
| **13.03.2013** | Kariyer zirvesi | AIESEC |
| **19.03.2013** | Dış ekonomik coğrafya analizi (DECA) çalışma grubu toplantısı | Kalkınma Bakanlığı |
| **27.03.2013** | Çin ile iş yapma imkânları | Mersin Ticaret ve Sanayi Odası |
| **27.03.2013** | "Arap Birliği Mersin'de" toplantısı | TURAB |

| | | |
|---|---|---|
| **28.03.2013** | Growing together: international conference on cohesion policy | Kalkınma Bakanlığı |
| **29.03.2013** | Bölgesel inovasyon stratejileri ve akıllı uzmanlaşma semineri | Technopolis Group |
| **11.04.2013** | Endüstriyel simbiyoz ve temiz üretim Ar-Ge proje pazarı | TTGV & Adana Sanayi Odası |
| **14.04.2013** | Singapur ülke günü toplantısı | MTSO ve Singapur Büyükelçiliği |
| **19.04.2013** | 2. Doğu Akdeniz turizm sempozyumu | Çukurova Üniversitesi |
| **24.04.2013** | Mersin İl Çevre Düzeni Planı hazırlık toplantısı | Mersin Valiliği |
| **30.04.2013** | Yaş Meyve ve Sebze Paketleme – Soğuk Hava Deposu Sektörlerine Yönelik IPARD-AB Hibe Programları tanıtım toplantısı | Tarım ve Kırsal Kalkınmayı Destekleme Kurumu |
| **02.05.2013 - 03.05.2013** | Faciliating FDI into Europe and Central Asia konferansı | Dünya Bankası |
| **08.05.2013** | Bölge planı çalışmaları bilgi paylaşım toplantısı | Kalkınma Bakanlığı |
| **11.05.2013** | Kamu yönetimi sempozyumu | Mustafa Kemal Üniversitesi |
| **13.05.2013** | Ekonomik ve sosyal uyum alanındaki AB fonları konulu toplantı | Kalkınma Bakanlığı |
| **17.05.2013** | Adana tarım stratejisi toplantısı | Adana Gıda, Tarım ve Hayvancılık İl Müdürlüğü |
| **20.05.2013 - 22.05.2013** | Bölge Planı hazırlık toplantısı | Kalkınma Bakanlığı |
| **28.05.2013** | Türkiye'de genç işsizliği sempozyumu | Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı |
| **03.06.2013** | Türkiye ile Belçika ve Lüksemburg arasındaki işbirliği fırsatları toplantısı | MTSO |
| **03.06.2013** | TBMM kadın-erkek fırsat eşitliği komisyonu, Adana il toplantısı | Adana Valiliği |
| **04.06.2013 - 05.06.2013** | Uluslararası rekabetçilik ve işbirliği konferansı | Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı & Ekonomi Bakanlığı |
| **06.06.2013** | Süt ve süt ürünleri işleyen ve pazarlayan işletmeler, et ve et ürünleri işleyen ve pazarlayan işletmeler ve su ürünleri işleyen ve pazarlayan işletmeler" tanıtım toplantısı | Tarım ve Kırsal Kalkınmayı Destekleme Kurumu |
| **06.06.2013** | Tarımda mevsimlik gezici çocuk işçiliği temalı toplantı | İstanbul Bilgi Üniversitesi |
| **07.06.2013** | Havza koruma eylem planları paydaş toplantısı | Orman ve Su İşleri Bakanlığı |
| **07.06.2013** | Bölgeler arası işbirliği toplantısı | İpekyolu Kalkınma Ajansı |
| **27.06.2013** | Adana Kent Konseyi genel kurul toplantısı | Adana Kent Konseyi |
| **16.07.2013** | Herkes için daha iyi sosyal politikalar konulu seminer | Kalkınma Bakanlığı |

| | | |
|---|---|---|
| **08.09.2013 - 10.09.2013** | OECD liman şehirleri konferansı | OECD |
| **11.09.2013** | İnsan kaynaklarının geliştirilmesi programı kapsamında kayıtlı istihdamın teşviki hibe programı bilgilendirme toplantısı | Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı |
| **17.09.2013** | Nükleer santral yatırımında iş fırsatları toplantısı | Adana Sanayi Odası |
| **23.09.2013** | Çevre sektörel bilgilendirme toplantısı | KOSGEB |
| **03.10.2013** | Girişimcilik kültürü ve yatırım ortamı konulu toplantı | Türkiye Ekonomi Politikaları Vakfı |
| **07.10.2013** | Temiz üretim toplantısı | KOSGEB |
| **08.10.2013** | Üniter devlette yerelleşme: İsveç örneği ve Türkiye konulu toplantı | TEPAV & Stockholm Üniversitesi Türkiye Çalışmaları Enstitüsü |
| **10.10.2013** | AB ve Akdeniz ülkeleri şirketleri arasında ikili iş görüşmeleri programı | MTSO |
| **25.10.2013** | TOBB akreditasyon sistemi ve ortak projeler toplantısı | Mersin Deniz Ticaret Odası |
| **25.10.2013** | Bölge Planı, 2014 Yılı Çalışma Programı ve 2013 Yılı Proje Teklif Çağrısı değerlendirme toplantısı | Kalkınma Bakanlığı |
| **30.10.2013 - 01.11.2013** | İzmir iktisat kongresi | Kalkınma Bakanlığı |
| **30.10.2013** | Mevsimlik tarım göçünde çocuk işçiliği ile yerel düzeyde mücadele çalıştayı | Kalkınma Atölyesi Kooperatifi |
| **05.11.2013** | Adana'da turizm sektörünün gelişimi konferansı | Adana İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü |
| **07.11.2013** | Çevre, eko-verimlilik, atık yönetimi sektörel bilgilendirme toplantısı | KOSGEB |
| **07.11.2013** | Belçika'nın Brüksel Bölgesi ve Flaman Bölgesi görüşmeler organizasyonu | MTSO |
| **08.10.2013** | Güney Afrika Cumhuriyeti ülke tanıtım toplantısı | MTSO |
| **16.11.2013 - 17.11.2013** | Mersin narenciye festivali | Mersin Ticaret Borsası |
| **19.11.2013** | İsviçre ile nasıl iş yapılır organizasyonu | MTSO |
| **20.11.2013** | 3. sanayi şurası ve KOBİ işbirliği ve kümelenme projesi kapanış toplantısı | Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı |
| **21.11.2013 - 23.11.2013** | Uluslararası tekstil zirvesi | Doğu Akdeniz Kalkınma Ajansı & Kahramanmaraş Ticaret ve Sanayi Odası & Kahramanmaraş Sütçü İmam Üniversitesi |
| **27.11.2013 - 28.11.2012** | Uluslararası ticaret ve yatırım forumu | Mersin ASİAD |
| **27.11.2013 - 28.11.2013** | Yenilenebilir enerji sempozyumu | Doğu Anadolu Kalkınma Ajansı |

| | | |
|---|---|---|
| **28.11.2013** | 2014-2017 stratejik planı dış paydaş toplantısı | Adana Ticaret Odası |
| **28.11.2013** | Küme mükemmeliyeti konferansı | Ege İhracatçılar Birliği |
| **28.11.2013** | Mersin başkanlarından ne istiyor konulu arama konferansı | MTSO |
| **03.12.2013** | Mersin ili uygun yatırım alanları rapor toplantısı | Kalkınma Bankası |
| **10.12.2013** | Çocuk işçiliğinin önlenmesinde yerel kaynakların etkinleştirilmesi projesi farkındalık ve koordinasyon toplantısı | Adana Çalışma ve İş Kurumu İl Müdürlüğü |
| **11.12.2013** | 8. bölgesel kalkınma ve yönetişim sempozyumu | TEPAV |
| **30.11.2013** | Kentsel dönüşüm ve sosyal etkileri temalı inşaat sektör zirvesi | MÜSİAD Adana Şubesi |
| **18.12.2013 - 21.12.2013** | Akdeniz Konfedarasyonu konferansı | Akdeniz Konfedarasyonu |
| **19.12.2013** | Çukurova Üniversitesi öz değerlendirme ve dış paydaş toplantısı | Çukurova Üniversitesi |
| **19.12.2013** | Bölgesel yönetim modeli konferansı | TESEV |
| **24.12.2013** | Mevsimlik gezici tarım işçilerinin sorunlarına yönelik toplantı | Adana Valiliği |
| **24.12.2013** | İl il enerji verimliliği projesi kapsamında Adana'da düzenlenen workshop | Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı |

## 4.3. Performans Sonuçları Tablosu

Çukurova Kalkınma Ajansının gerçekleştirdiği faaliyetlerin performans ölçümünü sağlayacak ölçütler Kalkınma Bakanlığı koordinasyonunda sürdürülen "Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi (KAYS)" süreç analizi ve modelleme çalışması kapsamında devam eden "Performans Yönetim Sistemi" modülü çalışmaları neticesinde belirlenecektir. Bu çalışma sonunda ülkemizde faaliyet gösteren 26 kalkınma ajansının performans değerlendirmesi belirlenen kriterler doğrultusunda yapılabilecektir.

## 5. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

### 5.1. Üstünlükler

Çukurova Kalkınma Ajansı, mali ve teknik destek olanakları ile bölgede topyekûn kalkınmayı gerçekleştirme kapasitesine sahip, esnek yapısı ile yüksek hareket kabiliyetini kullanan ve önemli düzeyde yerel destek sağlamış güçlü bir kurumsal yapıya sahiptir. Nitelikli insan kaynağı Ajansın temel üstünlükleri arasındadır.

### 5.2. Zayıflıklar

Kanun ve yönetmeliklerle tanımlanmış bazı görevler, ikincil düzenlemelerin henüz gerçekleştirilememiş olmasından dolayı yerine getirilememektedir. Ajans çalışmalarında kullanılmak üzere çeşitli bilgi ve istatistiki verilerin düzenli biçimde temini ve tanzimi konusunda sorun yaşanmaktadır. Bu konuda daha sistematik bir yaklaşım gerekmektedir. Mevcut hizmet binası işlevsel açıdan Ajansın ihtiyaçlarını tam olarak karşılamaktan uzaktır. Özellikle arşivlenen doküman hacmi önümüzdeki dönem yeni arşiv alanları oluşturulmasını zaruri hale getirmektedir. Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi'nin halen tam anlamıyla ve güncel biçimde kullanılamaması, birimlerin iş ve işlemlerinin takibinde zorluklar yaşanmasına neden olmaktadır.

### 5.3. Değerlendirme

Çukurova Kalkınma Ajansı personel yapılanmasıyla beraber teknik kapasitesi yüksek; güçlü organizasyon yapısı ile bölge kalkınma politikaları ve uygulamaları açısından model olacak şekilde yerel ve bölgesel hizmet üretmektedir. 2008 yılından bu yana yürütülmekte olan mali destek programları bölgede yüksek ilgi ile karşılanmıştır. Bu teklif çağrılarında elde edilen tecrübeler ve mali destek programları uygulama sürecinden alınan derslerle önümüzdeki dönem gerçekleştirilecek olan teklif çağrılarının bölgenin öncelikli ihtiyaçlarına cevap verebilecek nitelikte olabilmesi için çalışmalar devam etmektedir. Bu çalışmalarda yine ulusal ölçekteki plan ve programların yanı sıra 2014-2023 Çukurova Bölge Planı rehber niteliğinde olacaktır. Bölge Planı çalışmaları Ajans'ın yerel paydaşlarla bölgenin geldiği son durumu değerlendirme ve geleceğe dönük yeni bir vizyon belirleme açısından büyük öneme sahip olacaktır.

### 5.4. Öneri ve Tedbirler

Kurumsal yapının geliştirilmesi ve bölgesel kalkınmanın sağlanmasını teminen ikincil düzenlemelerinin gerçekleştirilerek kurumlar arası işbirliği ile gerek Ajansın hâlihazırda yürüttüğü faaliyetlerin daha etkili ve verimli icrası, gerekse henüz faal hale getirilemeyen işlevlerin ivedilikle yürütülmesi gerekmektedir. Tüm Ajanslar için ortak bilgi iletişim ağı oluşturulmalı ve ajansların farklı alanlarda elde etmiş oldukları tecrübeleri diğer ajanslara hızla ve kolaylıkla aktarabilmeleri için gerekli fiziki ve teknik altyapı geliştirilmelidir. Tecrübe paylaşım toplantılarının sayısı artırılmalı ve ajanslar arasındaki işbirlikleri ve ortak projeler teşvik edilmelidir.

# 6. EKLER

## EK-1

Kalkınma Kurulu Listesi

| No | İl | Kurumu | No | İl | Kurumu |
|---|---|---|---|---|---|
| 1 | Adana | Adana Büyükşehir Belediyesi | 48 | Mersin | Mersin Üniversitesi |
| 2 | Adana | Çukurova Üniversitesi | 49 | Mersin | Çağ Üniversitesi |
| 3 | Adana | Bilim ve Teknoloji Üniversitesi | 50 | Mersin | Toros Üniversitesi Rektörlüğü |
| 4 | Adana | İl Özel İdaresi | 51 | Mersin | Mersin Büyükşehir Belediyesi |
| 5 | Adana | Seyhan Belediyesi | 52 | Mersin | Mersin İl Özel İdaresi |
| 6 | Adana | Çukurova Belediyesi | 53 | Mersin | Silifke Kaymakamlığı |
| 7 | Adana | Sarıçam Belediyesi | 54 | Mersin | Tarsus Kaymakamlığı |
| 8 | Adana | Yüreğir Belediyesi | 55 | Mersin | Mersin İl Gıda Tarım ve Hayvancılık Müdürlüğü |
| 9 | Adana | Kozan Belediyesi | 56 | Mersin | Mersin İl Bilim Sanayi ve Teknoloji Müdürlüğü |
| 10 | Adana | Aile ve Sosyal Politikalar İl Müdürlüğü | 57 | Mersin | Akdeniz Belediyesi |
| 11 | Adana | Bilim Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü | 58 | Mersin | Mezitli Belediyesi |
| 12 | Adana | Gıda Tarım ve Hayvancılık İl Müd. | 59 | Mersin | Tarsus Belediyesi |
| 13 | Adana | DSİ 6.Bölge Müd. | 60 | Mersin | Mut Belediyesi |
| 14 | Adana | TÜİK Adana Bölge Müdürlüğü | 61 | Mersin | Toroslar Belediyesi |
| 15 | Adana | İl Bank A.Ş. | 62 | Mersin | Yenişehir Belediyesi |
| 16 | Adana | Çukobirlik | 63 | Mersin | Mersin Ticaret ve Sanayi Odası |
| 17 | Adana | Hacı Sabancı Organize Sanayi Bölgesi Müd. | 64 | Mersin | Mersin Deniz Ticaret Odası |
| 18 | Adana | KOSGEB Adana Hizmet Merkezi Müd. | 65 | Mersin | Mersin Ticaret Borsası |
| 19 | Adana | Serbest Muhasebeci Mali Müşavirler Odası | 66 | Mersin | Mersin Ziraat Odası |
| 20 | Adana | Adana Sanayi Odası | 67 | Mersin | Mersin Esnaf ve Sanatkarlar Odaları Birliği |
| 21 | Adana | Adana Ticaret Odası | 68 | Mersin | Tarsus Ticaret ve Sanayi Odası |
| 22 | Adana | Adana Ticaret Borsası | 69 | Mersin | Anamur Ticaret ve Sanayi Odası |
| 23 | Adana | Esnaf ve Sanatkarlar Odaları Birliği | 70 | Mersin | Erdemli Ticaret ve Sanayi Odası |
| 24 | Adana | Ceyhan Ticaret Odası | 71 | Mersin | Silifke Ticaret ve Sanayi Odası |
| 25 | Adana | Kozan Ticaret Borsası | 72 | Mersin | Tarsus Ziraat Odası |
| 26 | Adana | Tüm Sanayici ve İşadamları Derneği ADANA Şubesi | 73 | Mersin | Tarsus Ticaret Borsası |
| 27 | Adana | Çukurova Gazeteciler Cemiyeti | 74 | Mersin | Mersin İli Turunçgil Üreticileri Birliği |
| 28 | Adana | İşkadınları Derneği | 75 | Mersin | Akdeniz İhracatçı Birlikleri |

| | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| 29 | Adana | Müstakil Sanayici ve İşadamları Derneği Adana Şubesi | 76 | Mersin | Mersin Tarsus Organize Sanayi Bölgesi |
| 30 | Adana | Çukurova Genç İşadamları Derneği | 77 | Mersin | Mersin Teknoloji Geliştirme Bölgesi Kurum ve İşletici A.Ş. |
| 31 | Adana | Adana Sanayici ve İşadamları Derneği | 78 | Mersin | Mersin Sanayici ve İşadamları Derneği (MESİAD) |
| 32 | Adana | Adana Genç İşadamları Derneği | 79 | Mersin | MÜSİAD Mersin Şubesi |
| 33 | Adana | Çukurova Turistik Otelciler ve İşletmeciler Birliği Derneği (ÇUKTOB) | 80 | Mersin | TASİAD,Tarsus Sanayici ve İş Adamları Derneği |
| 34 | Adana | Anadolu Girişimci İşadamları Derneği | 81 | Mersin | Mersin Girişimci İş Adamları Derneği |
| 35 | Adana | TÜRSAB Adana Bölgesel Yürütme Kurulu | 82 | Mersin | Akdeniz Sanayici ve İşadamları Derneği |
| 36 | Adana | Çukurova Sanayici ve İş Dünyası Federasyonu | 83 | Mersin | Mersin Girişimci İş Kadınları Derneği |
| 37 | Adana | Sağlık Turizmi Derneği | 84 | Mersin | Türk-Arap İş Adamları Derneği |
| 38 | Adana | Adana Güçbirliği Vakfı | 85 | Mersin | Mersin Turizm İşletmecileri Derneği (MERTİD) |
| 39 | Adana | Adana Kültür, Eğitim, Sanat ve Araştırma Vakfı | 86 | Mersin | Tüm Sanayici İş Adamları Derneği |
| 40 | Adana | Türk-İş 4.Bölge Temsilciliği | 87 | Mersin | Yaş Sebze Meyve İhracatçı Birlikleri Sektör Kurulu |
| 41 | Adana | Kamu-Sen İl Temsilciliği | 88 | Mersin | Mersin Memur-Sen İl Temsilciliği |
| 42 | Adana | Memur-Sen Adana İl Temsilciliği | 89 | Mersin | Mersin Türk-İş İl Temsilciliği |
| 43 | Adana | Hak-İş Adana Şubesi | 90 | Mersin | Mersin Türkiye Kamu-Sen İl temsilciliği |
| 44 | Adana | Çukurova Teknoloji Geliştirme Bölgesi Yönetici A.Ş | | | |
| 45 | Adana | Adana Çiftçiler Birliği | | | |
| 46 | Adana | Adana Kent Konseyi | | | |
| 47 | Adana | Çukurova Fuarcılık A.Ş. | | | |

## EK - 2

2013 Doğrudan Faaliyet Desteği Kapsamında Sözleşme İmzalanan Proje Listesi

| Referans Numarası | Proje Adı | Başvuru Sahibi |
|---|---|---|
| TR62-13-DFD/008 | Adana Cihaz Envanteri Yönetimi Eylem Planı Projesi | Adana Kamu Hastaneleri Birliği Genel Sekreterliği |
| TR62-13-DFD/010 | Çukurova Ulaşılabilirlik Raporu | Çukurova Gelişim Derneği |
| TR62-13-DFD/011 | Ülkemizde Stratejik Öneme Sahip "Ceyhan Organize Sanayi Bölgesi"nin Kurulması | Ceyhan Ticaret Odası |
| TR62-13-DFD/017 | Mut Zeytinine ve Zeytinyağına Dünya ve Türkiye Ticaretinde Marka Değeri Kazandırma Projesi | Mut Ticaret ve Sanayi Odası |
| TR62-13-DFD/018 | Mersin Turunçgil Paketleme Tesislerinin Sektörel Analizi | Mersin Ticaret Borsası |
| TR62-13-DFD/021 | Özel Sektörde Eski Hükümlü İstihdamı | Mersin Cumhuriyet Başsavcılığı Koruma Kurulu Başkanlığı Denetim Serbestlik Bölge Müdürlüğü |
| TR62-13-DFD/024 | Üstün Yetenekli Çocuk Taraması Eylem Planı | Adana Bilim ve Teknoloji Üniversitesi |
| TR62-13-DFD/025 | Kozan Ticaret Borsasın bünyesinde Narenciye Dış Ticaret Birimi Kurulması Ön Araştırması | Kozan Ticaret Borsası |
| TR62-13-DFD/026 | Mersin Yüksek Başarımlı Hesaplama Merkezi Fizibilite Çalışması | Mersin Teknopark |

## EK-3

## 2012 Mali Destek Programları Kapsamında Sözleşme İmzalanan Proje Listesi

| Referans No | Kurum Tam adı | Proje Adı |
|---|---|---|
| TR62/12/İKYK/0001 | Kozan Belediyesi | Kozan Belediyesi Konak Restorasyon Projesi |
| TR62/12/İKYK/0003 | Seyhan İlçe Emniyet Müdürlüğü | Hizmette Engel Yok Projesi |
| TR62/12/İKYK/0004 | Çukurova Üniversitesi | Engelsiz Gülüşlerle Engellilere Bir Umut |
| TR62/12/İKYK/0005 | Tarsus Belediyesi | Tarsus Taşkuyu Mağarasının Turizme Açılması Projesi |
| TR62/12/İKYK/0008 | Aydıncık Ziraat Odası Başkanlığı | Müstahsiller için Toprak Bitki Analiz Laboratuvarı ile Bilgi İşlem Ortak Hizmet Altyapısı Kurulması |
| TR62/12/İKYK/0010 | Adana İl Milli Eğitim Müdürlüğü | Eğitim Engel Tanımaz |
| TR62/12/İKYK/0011 | Gülnar Köylere Hizmet Götürme Birliği | Meydancık Kalesi Hayat Buluyor Projesi |
| TR62/12/İKYK/0013 | Adana Büyükşehir Belediyesi | Şakirpaşa Konağı Restorasyonu (Adana Büyükşehir Belediyesi Çukurova Kültürünü Araştırma, Geliştirme ve Yaşatma Merkezi) |
| TR62/12/İKYK/0017 | Karaisalı Engelsiz Yaşam Bakım Rehabilitasyon ve Aile Danışma Merkezi Müdürlüğü | Biz Engelsiz Yaşıyoruz |
| TR62/12/İKYK/0018 | Adana İl Gıda Tarım ve Hayvancılık Müdürlüğü | Herkes İçin Erişilebilir Kurum Projesi |
| TR62/12/İKYK/0022 | Mersin Tarsus Organize Sanayi Bölgesi | Mersin Tarsus Organize Sanayi Bölgesi Gelişme Alanı Atık Su Arıtma Tesisi |
| TR62/12/İKYK/0023 | Adana Ticaret Borsası | Tarımda İleri Teknolojilerin Kullanımına Yönelik Olarak Hassas Tarım Uygulama Altyapı Geliştirme ve Sistem Oluşturma Projesi |
| TR62/12/İKYK/0025 | Anamur Köylerine Hizmet Götürme Birliği | Tarımsal Analiz Laboratuvarı Projesi |
| TR62/12/İKYK/0026 | Mersin Üniversitesi | Engelsiz Kültür Sanat Merkezi |
| TR62/12/İKYK/0027 | Mersin İl Milli Eğitim Müdürlüğü | Engelsiz Okullar Engelsiz Yaşam |
| TR62/12/İKYK/0028 | Mersin Teknoloji Geliştirme Bölgesi Kurum ve İşletici Tic. A.Ş. | Yaratıcılık ve İnovasyon Merkezi |
| TR62/12/İKYK/0029 | Adana Sanayi Odası | ADASO Üyelerine Online Hizmet Verilmesi Projesi |
| TR62/12/İKYK/0032 | Adana Huzurevi Yaşlı Bakım ve Rehabilitasyon Merkezi Müdürlüğü | Yaşlı Bakımında İnovatif Çözümler |

| | | |
|---|---|---|
| TR62/12/KİM/0002 | Otistik Çocukları Koruma ve Eğitim Derneği | Kadınlara Engelli ve Yaşlı Bakımı Meslek Eğitimi |
| TR62/12/KİM/0003 | Tarsus Şelale Soroptimi st (İşve Meslek Kadınları ) Kulübü Derneği | Kazanan Eller Gülen Yüzler |
| TR62/12/KİM/0011 | Adana Olgunlaşma Enstitüsü | Mesleki Eğitimde Kadının da Sözü Var |
| TR62/12/KİM/0012 | Seyhan İlçe Belediyesi | Kadınların Aşçılık Eğitimi ile İstihdamda İlk Adımı |
| TR62/12/KİM/0015 | Aydıncık Belediye Başkanlığı | Kadınlara Yönelik Meslek Edindirme ve Girişimcilik Eğitimleri Projesi |
| TR62/12/KİM/0025 | Toroslar Kız Teknik ve Meslek Lisesi | Tasarım Yapıyorum Hayatımı Kazanıyorum |
| TR62/12/KİM/0041 | Sabancı Kız Teknik ve Meslek Lisesi | Kadınların, Elektronik Ortamda Ayakkabı Tasarımı Eğitimi Alarak Girişimcilik v e İstihdam Edilebilirliklerinin Desteklenmesi |
| TR62/12/KİM/0051 | Adana Ticaret Odası | Adana'lı Kadınlar Mesleki ve Girişimcilik Eğitimi Alıyor, Kadın Girişimciler Kurumsallaşıyor |
| TR62/12/KİM/0061 | Yüreğir Sosyal Yardımlaşma ve Dayanışma Vakfı | Hünerli Eller |
| TR62/12/RYMDP/0006 | Güldiker Mobilya San Tic. Ltd. Şti | Üretim Teknolojimizin Geliştirilmesi ile Ar-Ge, Yenilikçilik ve Markalaşma Altyapımızın Güçlendirilmesi |
| TR62/12/RYMDP/0009 | Özen-İş Makina Torna Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi | İnovatif Kaplama Teknikleriyle Cam Sanayisine Yönelik Çift Parçalı ve Gravürlü Kalıp Üretim Hattı Kurulumu Projesi |
| TR62/12/RYMDP/0010 | Akdeniz Gemi İnşa San. ve Tic. A.Ş. | Akdeniz Tersanesinden İhracata Yeni Gemiler Demir Alıyor |
| TR62/12/RYMDP/0011 | Doal Otomotiv Makina İmalat Enerji İnşaat San. ve Tic. Ltd. Şti. | Doal Ltd. Şti.'nin Otomotiv Sektöründeki Stratejik Öneminin Artırılması |
| TR62/12/RYMDP/0014 | Klips Makina Petrol Fiber Sanayi Tic Ltd Şti. | CNC Lazer Kesim Teknolojisiyle Farklı Sektörlere Yönelik Yenilikçi Ürün İmalatı |
| TR62/12/RYMDP/0016 | Aybars Makina Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi | Aybars Makina'nın Çimento Sektörüne Yönelik Taşıyıcı Ekipman Üretimindeki Stratejik Öneminin Artırılması |
| TR62/12/RYMDP/0017 | Adnan Fikri Atışeri | Bölgenin Şifalı Tarımsal Zenginlikleri Yeni Am balajlarda - Yakında Tüm Dünyada |
| TR62/12/RYMDP/0019 | Fopro Endüstriyel Ürünleri İnşaat Mimarlık Mühendislik San.ve Tic.Ltd.Şti | Tarım Makine ve Ekipmanları Üretiminde Ürün Çeşitlendirme ve Markalaşma Projesi |
| TR62/12/RYMDP/0021 | Tat Bakliyat Sanayi ve Ticare t Anonim Şirketi | Bakliyatta Global "Tat" |
| TR62/12/RYMDP/0022 | Oris İnşaat Taahhüt San. ve Tic. Ltd. Şti. | Stratejik Ürün Hububat ve Bakliyat Üretim Kalitesinde İstikrar ve Markalaşma |

| | | |
|---|---|---|
| TR62/12/RYMDP/0025 | Astaş Isıl İşlem Mühendislik Metalurji San. Tic.Ltd. Şti. | Vakum Isıl İşlem Hizmeti ile Yenilik Kapasitemizi Arttırarak Marka Değerimizi Güçlendirmek ve Ek İstihdam Yaratmak |
| TR62/12/RYMDP/0030 | Ünlüselek Turizm Tarım Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti. | Anamur'da Gez Gör Eğlen Ünlüselek'de Yıldızlı Dinlen |
| TR62/12/RYMDP/0033 | Suat Yaşar Mobilya İnşaat Taahhüt Sanayi Ticaret Ltd. Şti. | Yenilikçilik Kapasitesi ve Ürün Kalitesinin Artırılmasıyla TR62 Bölgesinin Rekabet Gücüne Katkı Projesi |
| TR62/12/RYMDP/0040 | Makfa Elektronik Makina İmalat Paz. San. ve Tic. Ltd. Şti. Mersin Serbest Bölge Şubesi | Elektronik Kasa ve Kilit İmalatında Rekabet Gücünü Artırarak Dünya Markası Olma Projesi |
| TR62/12/RYMDP/0042 | Özgönül Makina ve Yedek Parça İnş. Taahhüt San. Tic. Ltd. Şti. | Üretimde Çeşitliliğin Arttırılması ve Yeni Pazar Paylarının Oluşturulması |
| TR62/12/RYMDP/0047 | Erika Mobilya İnşaat Taahhüt Nakl San Tic Ltd Şti | Daha Önce Üretemediğimiz Modüler Mobilya Üretimine Başlanması ile Sektörün Arz Yönünden Güçlendirilmesi |
| TR62/12/RYMDP/0051 | Hüseyin EŞKİ | Konaklama Hizmet Kalitemizde Yıldız Atlama Projesi |
| TR62/12/RYMDP/0054 | İnpa Raf Madeni Eşya İmalat Mak. Zira. Hay. İnş.Tic.Ltd.Şti. | Metal Kablo Taşıma Kanalı İmalatı |
| TR62/12/RYMDP/0056 | Karalgazi Kapı Mobilya İnşaat Sanayi Ltd Şti | Daha Önce Üretemediğimiz Modüler Mobilya ve Bölgede Üretimi Yapılmayan Mikrolaminant Kapı İmalatına Başlama |
| TR62/12/RYMDP/0058 | Aslan Turizm San ve Tic. A.Ş. | Otel Yıldız Standardının Yükseltilmesiyle Rekabet Etme Gücünün Arttırılması Projesi |
| TR62/12/RYMDP/0061 | Bağlar Mobilya İnşaat Taahhüt Turizm Gıda San. ve Tic.Paz.Ltd.Şti | İnsan ve Çevreye Dost Mobilya Üretimi ile Rekabet Gücümüzü Artırma Projesi |
| TR62/12/RYMDP/0062 | Erdem Metal Tarım Makınaları İml. İth. İhr. İnş. San. Tic. Ltd. Şti. | Yeni Ürünlerle Yeni Pazarlara Merhaba |
| TR62/12/RYMDP/0063 | Feydaş Makine ve Mühendislik Limited Şirketi | Yenilikçi ve Yüksek Katma Değerli Plastik Geri Dönüşüm Makineleri İmalatı (Bölgede İlk) |
| TR62/12/RYMDP/0064 | Tektaş Ahşap Emprenye İnşaat Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi | Kent ve Bahçe Mobilya Ürünlerinde Üretim Kapasitesinin ve Ürün Kalitesinin Geliştirilmesi |
| TR62/12/RYMDP/0067 | Meysüt Gıda ve Makina Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi | Keçiboynuzu Meyvesinden Yüksek Saflıkta (Berrak) Şeker Şurubu ve Lifi Üretimi Projesi |
| TR62/12/RYMDP/0068 | Kale Turizm San ve Tic. İnş. İthl. İhr. A.Ş. | Mersin'in Sembolü Kızkalesi'nde Dört Yıldızlı Otele Geçiş Projesi |
| TR62/12/RYMDP/0070 | Royal Hayvancılık Nakliyat İnşaat Turizm Tarım Ürünleri Değerlendirme San. Tic. Ltd. Şti. | Adana'dan Dünyaya Siyah Havyar |

| | | |
|---|---|---|
| TR62/12/RYMDP/0071 | Mazlum Mangtay Boru Sondajcılık İnşaat Tarım Ürünleri San. ve Tic. A.Ş. | Çelik Boru Üretiminde Apı 5L Standartlarına ve Spesifikasyonlarına Uygunluk İçin Altyapı Çalışması ve Apı Belge Başvurusu |
| TR62/12/RYMDP/0074 | Değirmenciler Zirai Ürün İşleme Paketleme Pazarlama Taşımacılık San. ve Tic. Ltd. Şti. | Ürün ve Ambalaj Çeşitlendirilmesi Projesi |
| TR62/12/RYMDP/0080 | Berrak Kimya Gıda Tarım ve San. Makinaları İmalat Tic. Ltd. Şti. | Bölgede İlk Kez Üretilecek Olan Tarım ve Gıda Makineleri İmalatı |
| TR62/12/RYMDP/0081 | Aytekin Ferforje San. ve Tic. A.Ş. | Rekabet Edebilirliğin Sağlanması, Kapasite Arttırımı, Ulusal ve Uluslararası Pazarda Marka Olmak |
| TR62/12/RYMDP/0087 | Öner Separator San.Tic.Ltd.Şti | Homojenizatör ve Kontinü Sistem Zeytinyağı Tesisi Makineleri İmalatı |
| TR62/12/RYMDP/0088 | Fahrettin Peker İnşaat Orman Ürünleri Mobilya Pvc Alü. Dem. San. ve Tic. Ltd. Şti. | Mobilya Üretiminde Kapasite, Kalite ve Tasarım Projesi |
| TR62/12/RYMDP/0089 | Seçsan Dorse İmal.İnş.Ulusl.Nakl.Tic.San.A.Ş | Römork ve Yarı römork İmalatında Rekabet Gücü Projesi |
| TR62/12/RYMDP/0091 | Delta İş Makinaları Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi | Bölgede İlk Defa Üretilecek Katma Değerli Ürünler ile İhracata Başlanması |
| TR62/12/RYMDP/0095 | Bozdağ Meyve Sebze Sevkiyatçılığı Ambalaj Nakliyat Gıda Tarım Ürünleri San. ve Tic. Ltd. Şti. | Dondurulmuş Pırasa ve Ön Soğutulmuş Sebze Üretimi |
| TR62/12/RYMDP/0096 | Vitroplant Fidan Tohum Tar.Üretim Tic.San.Ltd.Şti | Yeni Çeşitlerle Yeni Ufuklara |
| TR62/12/RYMDP/0099 | Alpenaks Bilişim Elektrik Alüminyum Pvc Mobilya Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi | Kompozit Üretimi |
| TR62/12/RYMDP/0102 | Arı Endüstriyel Tekn.Malz. İmalat Müh. San. ve Tic. A.Ş. | Türkiye'd e İlk 5"-12" Paslanmaz Çelik Dirsek İmalatı ile Bölgede İlk 10"-12" Karbon Çelik Dirsek İmalat ve İhracatı |
| TR62/12/RYMDP/0109 | Epaş Döküm Sanayi ve Ticaret A.Ş. | Epaş Döküm İnovasyon Süreci ve Yeni Ürün Çeşitlendirmesiyle Yeni Pazarlara Ulaşıyor |
| TR62/12/RYMDP/0113 | Cevizler Mobilya İnşaat Pvc Otomotiv Gıda Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi | Mobilya İmalatında Kapasite ve Kalite Arttırma Projesi |
| TR62/12/RYMDP/0124 | Hsm İzolasyon Rest. İnş. Yapı Malzemeleri Metal Nak. Taah. İth. İhr. San. ve Tic. Ltd.Şti | Bölgede Üretimi Olmayan Zee, Cee, Sigma Profil, Sinüs Oluklu Trapez ve Stor Levha İmalatı ile Ürün Çeşitliliği Sağlanması |
| TR62/12/RYMDP/0129 | Yummy Meyve Suları Gıda Sanayi Ticaret Anonim Şirketi | Meyve Püre Konsantre Üretimi |
| TR62/12/RYMDP/0131 | Avar Kimyevi Yapıştırıcı Madde Plastik San. İth. İhr.ve Tic. Ltd. Şti. | Türkiye'nin Tek Yerli Elektrik İzolasyon Bandı Üretimi ile Dışa Bağımlılık Azalıyor |
| TR62/12/RYMDP/0135 | Özpınar Ticaret ve Pazarlama Ltd.Şti. | Hevin Mobilya Ürün Yeniliği Yaratma ve Rekabet Gücü Artırma Projesi |

| | | |
|---|---|---|
| TR62/12/RYMDP/0136 | Ur-Sa Plastik Ambalaj ve Tekstil Anonim Şirketi | Kimya Sektörüne Bağlı Plastikten Tarımsal Tekstil Ürünleri İmalatında Bölge İçin Teknoloji Yatırımı |
| TR62/12/RYMDP/0137 | Birikim Kimya Müh. Enerji Mad. Mak. İnş. Nak. İth. İhr. San. Tic. Ltd. Şti. | Yenilikçi Yöntemlerle Yeni Ürün Üretimine Geçiş ve İhracat Kapasitesinin Güçlendirilmesiyle Rekabet Gücünün Arttırılması |
| TR62/12/RYMDP/0138 | Petka Kalıp Sanayi ve Tic. Ltd.Şti. | Türkiye'de İlk 144 Gözlü Preform Kalıp Üretimiyle 5 Dünya Markasından Biri-Petka Kalıp |
| TR62/12/RYMDP/0140 | Bezmez Profil İnşaat Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti | Sudep Ticari Amaçlı Su Deposu İmalatı Projesi |
| TR62/12/RYMDP/0142 | Özaltın İnşaat Ağaç İşleri Ticaret ve Sanayi Limited Şirketi | Mobilyada Markalaşma ve Rekabet Gücünü Artırma Projesi |
| TR62/12/RYMDP/0151 | Beta Transformatör Elektromekanik San Tic Ltd Şti | Üretim ve Test Altyapımızın Geliştirilmesi ile Bölgede Üretilmeyen Yüksek Gerilimli Trafo Üretimi |
| TR62/12/RYMDP/0157 | Karabulut Mobilya Dek. Day. Tük. Mam. İnş. Paz. San Tic Ltd. Şti. | Ar-Ge ve Üretim Altyapımızın Geliştirilmesi ile Özel Tasarım Mobilya İmalatı |
| TR62/12/RYMDP/0158 | Göksu Damlama Sistemleri Ziraat-İnşaat-Plastik Üretim Pazarlama Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi | Bölgemizde Üretilmeyen Yağmurlama Ek Parçaları Üretimi Projesi |
| TR62/12/RYMDP/0160 | Özcan Özal | Yer Fıstığı Sökme ve Çevirme Makinesi İmalatı ile Ürün Çeşitliliği, Pazar Payı ve İhracat Oranının Arttırılması |
| TR62/12/RYMDP/0163 | Ems Plastik Boru Sıh.Tes.Malz.Güneş Enr.İm.İnş.İth.İhr.Ltd.Şt | Koruge Boru Üretim Tesisi |
| TR62/12/RYMDP/0166 | Hisar Yapı Mal. San. Paz. ve Tic. Ltd.Şti | Katma Değerli Yeni Ürün Üretimi ile Rekabet Gücünün ve İhracat Oranının Artması |
| TR62/12/RYMDP/0171 | Akdeniz Panel Çatı Sis.San.Tic.Ltd.Şti | Metal Ürünleri İmalat Sektöründe Yenilikçilik ve Markalaşmayla Rekabet Edebilirliğin Güçlendirilmesi |
| TR62/12/RYMDP/0174 | Tezkim Tarımsal Kimya İnşaat Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi | Biyoetanol Üretiminde Ar-Ge ve Süreç Yeniligi Ile Enerji Maliyetlerinin Indirgenerek Rekabet Gücünü Artırma Projesi |
| TR62/12/RYMDP/0177 | Genta Makina İnşaat Turizm ve Hayvancılık Sanayi Ticaret Limited Şirketi | Kriyojenik Tank İmalatında Rekabet Gücü Projesi |
| TR62/12/RYMDP/0179 | Atay Gıda Tarım İthalat İhracat San. ve Tic.Ltd.Şti. | Karboksimetil Selüloz Üretimi |
| TR62/12/RYMDP/0194 | Mustafa Kılınç | Sektör Deneyimi ile Ürünlerin Çeşitlendirilerek Yeni Pazarlara Ulaşılması |
| TR62/12/RYMDP/0195 | Doğuş Prefabrik ve Metal Yapı Taahhüt İş Makinaları Turizm Gıda Sanayi Ticaret Ltd.Şti | Doğuş Prefabrik'İn Ar-Ge Altyapısının Güçlendirilmesi |

| | | |
|---|---|---|
| TR62/12/RYMDP/0195 | Doğuş Prefabrik ve Metal Yapı Taahhüt İş Makinaları Turizm Gıda Sanayi Ticaret Ltd.Şti | Doğuş Prefabrik'İn Ar-Ge Altyapısının Güçlendirilmesi |
| TR62/12/RYMDP/0198 | Galvenizli Metaller Çelik Konstrüksiyon Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti. | Çukurova Bölgesinde Üretimi İlk Defa Gerçekleştirilecek Ürünler İçin Altyapı Geliştirme Projesi |
| TR62/12/RYMDP/0208 | Memiş Gıda San. Tic. Ltd. Şti. | Memiş Gıda Kullanıma Hazır Nohut Ürünleri ile Sektöre Yenilik Getiriyor |
| TR62/12/RYMDP/0212 | Mega Yaş Sebze Meyve Gıda Ambalaj Orman Ürünleri İnş. Tur. İth. İhr. San. Tic. Ltd. Şti. | Mega'da Yeni Ürün "Hazır Tanelenmiş Nar" Projesi |
| TR62/12/RYMDP/0213 | Gürbüz Demir Ticaret ve Sanayi Limited Şirketi | Yeni Tasarımlar Yeni Ürünler Yeni Pazarlar |
| TR62/12/RYMDP/0214 | Şenel Mutfak ve Granit Sanayi Ticaret Limited Şirketi | Üretim Süreçlerinin Teknolojik Olarak Yapılandırılmasıyla Üretim Kapasitesinin ve Ürün Katma Değerinin Artırılması Projesi |
| TR62/12/RYMDP/0215 | Kayacı Makine İmalat ve Taah. San. Tic. Ltd. Şti. | Kayacı Makine Üretim Süreçlerinde verimlilik ve İhracatını Artırarak Rekabetçiliğini Artırma Projesi |
| TR62/12/RYMDP/0216 | Doğan Plastik ve Petrokimya Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti. | Meyve ve Sebze Sektörlerine Yönelik Yeni Ambalaj ve Taşıma Sistemlerinin Geliştirilmesi ve Üretilmesi |
| TR62/12/RYMDP/0220 | Volgiz Mobilya Dekorasyon İnş.San Tic.Ltd.Şti. | Modern Mobilya Üretiminde Kalite ile Beraber Tasarım ve Yenilik Kapasitesinin Geliştirilmesi |
| TR62/12/RYMDP/0221 | Beyoğlu Gıda Sanayi ve Tic. Ltd. Şti. | Polietilen Compound Üretim Tesisi Projesi |
| TR62/12/RYMDP/0230 | Ktek Yapı Kim. Yal. İnş. ve Ahş ve Mobilya Gayr. Değ. İth. İhr. San. ve Tic. Ltd. Şti. | Ktek Mutfak Üretim Kapasitesi ile Rekabet Gücünün Artırılması |
| TR62/12/RYMDP/0232 | Sanpey Gıda Maddeleri Sanayi Ticaret Ltd.Şti. | "Anadolu Bal" Marka Gücü ile Yeni Ürün Yeni Pazar Projesi |
| TR62/12/RYMDP/0235 | Akay Sanayi Madencilik Dış Ticaret Ltd.Şti. | Atıklardan Farklı Kurutmalarla Yanmaz, Su Geçirmez Harç Katkı Kimyasalları Geri Kazanımı |

**Çukurova Kalkınma Ajansı**

Çınarlı Mah. Atatürk Cad. Sabancı İş Merkezi No:1/7 Seyhan 01160 / Adana / Türkiye
T +90 322 363 00 40 F +90 322 363 00 41 - info@cka.org.tr / www.cka.org.tr