



**Çukurova
Kalkınma Ajansı**

**2011 YILI
AJANS FAALİYET RAPORU**

Mart 2012

SUNUŞ

Kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirmek, yerel potansiyeli harekete geçirerek kaynakları etkin ve yerinde kullanmak, bölgenin imkan ve potansiyelini yatırımcılara tanıtmak, ulusal kalkınma planı ve programlarında öngörülen ilke ve politikalarla uyumlu olarak bölgenin ekonomik ve sosyal kalkınmasını gerçekleştirmek ve rekabet gücünü artırmak amacıyla Çukurova Kalkınma Ajansı, 2006 yılından beri hizmetini sürdürmektedir. Yerel paydaşların aktif katılımı ile hazırlanan 2010-2013 Çukurova Bölge Planı ile bölgenin önümüzdeki dönemine ilişkin hedef ve stratejileri belirleyen Ajansımız, yürütmekte olduğu mali destek programları ile yerel düzeyde proje üretme ve uygulama kapasitesini artırmaktadır.



Ajans, 2009 ile 2011 yılları arasında yürütmüş olduğu üç mali destek programı kapsamında toplam 1715 proje başvurusu almış, değerlendirme süreci sonunda başarılı bulunan 315 proje sahibi ile sözleşme imzalamıştır. Desteklenen projelerin 148'i KOBİ'ler tarafından uygulanan iktisadi kalkınma programı kapsamındaki projeler olup, 117 proje sosyal kalkınma, 42 proje küçük ölçekli altyapı ve 8 proje ise kırsal kalkınma alanındadır. Sözleşmeye bağlanan projelerde Ajans desteği toplam 66 milyon TL olup 100 milyon TL lik proje sahiplerinin eş finansman katkısı da hesaba katıldığında yaklaşık 166 milyon TL büyüklüğünde bir kaynak harekete geçirilmiştir. 2011 yılı mali destek programları kapsamında ise 27 milyon TL destek sağlanacaktır.

İktisadi kalkınma alanında uygulanan projeler neticesinde bölgede faaliyet gösteren küçük ve orta ölçekli işletmelerin üretim kapasitesi ile ihracatı artırılarak rekabet gücü yükselmiş, bölge istihdamına da önemli katkılar sağlanmıştır. Bu alanda uygulanan projeler ile yaklaşık 2100 kişilik istihdam yaratılırken, firmaların ortalama ciro artışı %25, istihdam artışı %22 ve ihracat artışı ise %17 olmuştur. Projelerle 250 yeni makine bölge sanayisine kazandırılırken, bölgede üretimi olmayan bir adet makinenin de prototipi yapılmıştır. Sosyal kalkınma mali destek programları dahilinde yürütülen projelerde ise verilen mesleki eğitimlerde büyük bölümü işsiz gençlerden oluşan yaklaşık 4.000 kişiye meslek edindirme kursları verilmiştir. Ayrıca projeler kapsamında bölge halkından yaklaşık 20.000 kişiye tarım, doğa, çevre, sağlık, turizm ve ihracat alanlarında bilgilendirme ve bilinçlendirme eğitimleri verilmiştir.

Yıl içerisinde Ajansımızın katılım sağladığı iki diğer önemli çalışmadan da burada söz etmekte fayda bulunmaktadır. Bunlardan birincisi, Ajansımızın "Türkiye Cumhuriyeti Tarafından Sağlanan Kaynak İle KKTC'de Kısmi Hibe Destek Yardım Projelerinin Desteklenmesine İlişkin İşbirliği Protokolü" kapsamında KKTC'de hibe projelerinin yürütülmesi konusunda teknik yardım

ve gözetim yapmak üzere görevlendirilmesidir. Böylece, Türkiye’de uluslararası alanda teknik yardım ve işbirliği konusunda Kalkınma Bakanlığı tarafından görevlendirilen ilk ajans Çukurova Kalkınma Ajansı olmuştur. Ajansımızın katılım sağladığı diğer önemli proje ise, OECD Bölgesel Gelişme Politikaları Komitesi tarafından 2010 yılında başlatılan “Liman Şehirleri Projesi” dir. Kentsel gelişmede limanların rolünü ortaya çıkarmayı hedefleyen bu OECD projesine Ajansımız Mersin Limanı vaka çalışması ile katkı sağlamaktadır. Çalışma neticesinde yayınlanacak olan OECD raporu, Mersin limanı ve Çukurova bölgesinin dünya arenasında daha fazla tanınması için büyük önem taşımaktadır. Son olarak, Ajans Yönetim Kurulu üyelerimizden oluşan bir heyetle gerçekleştirmiş olduğumuz İtalya seyahati sonunda Emilia-Romagna Bölgesi ile Çukurova Bölgesi arasındaki ticari ilişkilerin gelişmesi yolunda önemli girişimlerde bulunulmuş ve bölgeler arasında kurulacak olan kurumsal ve teknik işbirliğinin temelleri atılmıştır.

Bölge Planı ve Mali Destek Programları uygulamaları dışında Ajansımız, 2011 yılında bölgemizle ilgili yatırım destek, tanıtım ve araştırma çalışmalarına devam etmiş, kurumsallaşma çalışmalarını ise büyük ölçüde tamamlamıştır. Bölge kalkınması için Çukurova Kalkınma Ajansı tarafından 2011 yılında gerçekleştirilen ve bu faaliyet raporu ile özetlenen tüm bu çalışmaların önümüzdeki dönemde artan bir ivme ile devam edeceğini belirtir, Türkiye'nin bölgesel kalkınma ve gelişme anlamında en önemli ve zengin dinamiklere sahip Çukurova bölgesinin, 2023 TÜRKİYE VİZYONU bağlamında yapacağı katkı ve kazanımlarda kalkınma ajansımızın önemli bir rol oynayacağını özellikle vurgulamak isterim.

Ülke olarak temel hedef ve önceliğimiz olan "bölgesinde ve küresel ölçekte lider ve 2023 hedeflemesinde ilk on büyük ekonomi arasında olmak" çerçevesinde Çukurova Bölgesinin kalkınma ajansımızla daha güçlü ve yüksek katma değer yaratacağına olan inancımı bir kez daha belirtiyor, çalışmalarda emeği geçen ve katkı koyan herkese içtenlikle teşekkür ediyorum.

Hasan Basri GÜZELOĞLU
Mersin Valisi
Yönetim Kurulu Başkanı

İÇİNDEKİLER

I- GENEL BİLGİLER	6
A) ÇKA Misyon ve Vizyonu	6
B) Yetki, Görev ve Sorumluluklar	7
C) Kurumsal Bilgiler	8
1) Teşkilat Yapısı	8
2) Fiziki Yapı ve İnsan Kaynakları	8
3) Bilgi ve Teknoloji Kaynakları	11
4) Sunulan Hizmetler	12
5) Yönetim ve İç Kontrol Sistemi	14
II- ÇUKUROVA KALKINMA AJANSININ AMAÇ, HEDEFLER VE ÖNCELİKLERİ	15
A) Amaç ve Hedefler	15
B) Temel Politikalar	15
C) 2011 Yılı Öncelikleri	15
III- FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER	18
A) Mali Bilgiler	18
Bütçe Uygulama Sonuçları	18
Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar	21
Mali Denetim Sonuçları	21
B) Kurumsal Performans Bilgileri	21
1) Faaliyet Bilgileri	22
2) Performans Sonuçları Tablosu	49
IV- KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ	50
A) Üstünlükler	50
B) Zayıflıklar	50
C) Değerlendirme	50
V- ÖNERİ VE TEDBİRLER	51

KISALTMALAR LİSTESİ

ABİGEM	: Avrupa Birliği İş Geliştirme Merkezleri
ADASO	: Adana Sanayi Odası
ÇKA	: Çukurova Kalkınma Ajansı
ÇBP	: Çukurova Bölge Planı
DEİK	: Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu
DTM	: Dış Ticaret Müsteşarlığı
DYK	: Destek Yönetim Kılavuzu
GSM	: Gayri Sıhhi Müessese
GSYİH	: Gayri Safi Yurtiçi Hâsıla
KAYS	: Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi
KDV	: Katma Değer Vergisi
KOSGEB	: Küçük ve Orta Büyüklükteki İşletmeleri Geliştirme ve Destekleme İdaresi Başkanlığı
MFİB	: Merkezi Finans ve İhale Birimi
PPB	: Planlama ve Programlama Birimi
SGK	: Sosyal Güvenlik Kurumu
SODES	: Sosyal Destek Programı
SSS	: Sıkça Sorulan Sorular
TL	: Türk Lirası
TYDTA	: Türkiye Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı
UNDP	: United Nations Development Programme
YDO	: Yatırım Destek Ofisi
YÖK	: Yüksek Öğretim Kurulu
WAIPA	: World Association of Investment Promotion Agencies

I- GENEL BİLGİLER

Çukurova Kalkınma Ajansı, 5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının, Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun'un Bakanlar Kurulu'na verdiği yetkiye dayanılarak 31 Mayıs 2006 tarih ve 2006/10550 sayılı Bakanlar Kurulu kararı ile kurulmuştur.

Ajans, 2010 yılı sonunda onaylanan Çukurova Bölge Planı'nda ortaya konan vizyon ve stratejiler doğrultusunda tespit edilen alanlara yönelik olarak; bölgesel programlar ve buna uygun olarak belirlenen destek mekanizmaları ile bölge kaynaklarının daha verimli ve etkin kullanımının sağlanması, bölge potansiyelinin harekete geçirilmesi ve bölgenin tanıtımı yoluyla ulusal ve uluslararası yatırımların bölgeye çekilmesini amaçlamaktadır. Bu doğrultuda, kullanımına tahsis edilen kaynakların amaç ve hedefler doğrultusunda etkin ve verimli şekilde kullanılmasını teminen Ajans aşağıda sıralanan temel görevleri yerine getirmektedir:

■ Ulusal plan ve programlar çerçevesinde bölgesel plan ve programların etkili bir şekilde yapılmasını ve uygulanmasını sağlamak

■ Çukurova Bölgesinin kurumsal, idari ve beşeri kapasitesinin gelişmesine katkıda bulunmak

■ Yerel yönetimler, sivil toplum kuruluşları ve diğer ulusal ve uluslararası kuruluşlar arasındaki işbirliğinin geliştirilmesine, vatandaş ile devlet arasında hızlı, etkin ve sürekli bir iletişim sürecinin oluşturulmasına katkı sağlamak

■ İnsan odaklı bir gelişme ve yönetim anlayışıyla, bölgenin beşeri ve maddi kaynaklarının sürdürülebilir bir çerçevede, etkili ve verimli şekilde kullanılmasına, iş ve yatırım ortamının iyileştirilmesine, istihdam ve rekabet gücünün artırılmasına yönelik faaliyetlere destek vermek

■ Yürütülecek faaliyetlerin tamamında kamusal hizmet sunumu bilinciyle şeffaflık, hesap verebilirlik, katılımcılık, verimlilik ve vatandaş memnuniyetini esas alan bir yaklaşım geliştirmek ve bu doğrultuda gerekli tedbirleri almak

A) Çukurova Kalkınma Ajansı'nın Kurumsal Misyon ve Vizyonu

"Faaliyet bölgesi olan Çukurova'nın kalkınması için iktisadi ve sosyal alanda sürdürülebilir büyümeyi sağlayacak araçları ve faaliyetleri tespit eden, geliştiren ve başarılı bir şekilde uygulayabilen bir Ajans olmayı hedefler" misyonu ile çalışmalarını sürdürmekte olan Çukurova Kalkınma Ajansı'nın kurumsal vizyonu ise; "bölgesel kalkınmanın sağlanmasında ve sürdürülebilmesinde öncü ve etkin olmak" ifadesi ile özetlenmektedir.



B) Yetki, Görev ve Sorumluluklar

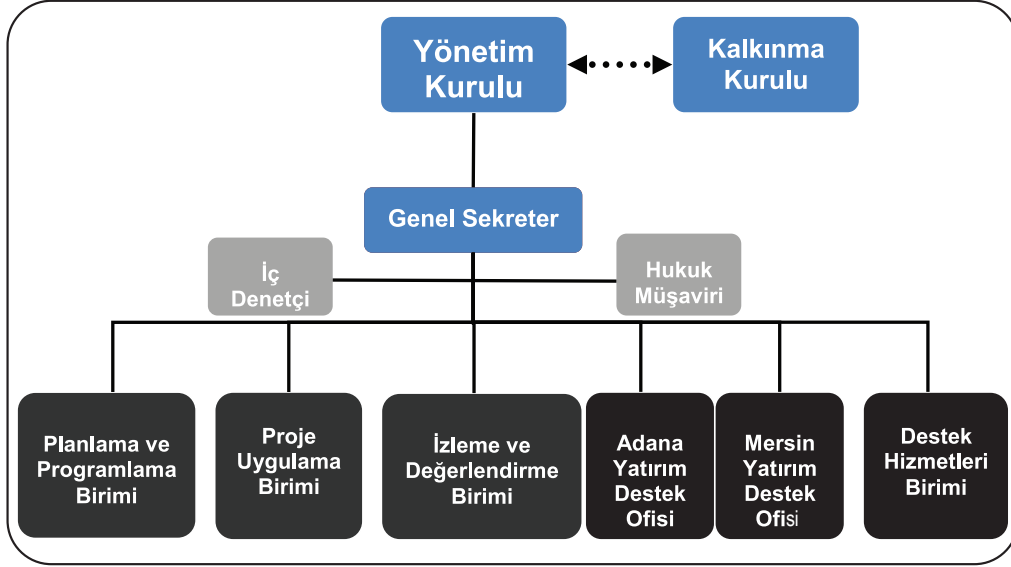
Kalkınma Ajanslarının yetki, görev ve sorumlulukları 5449 sayılı Kanun ile belirlenmiştir. Bu Kanun'un beşinci maddesinde tanımlanan görev ve yetkileri arasında temel olanları şunlardır;

- Yerel yönetimlerin planlama çalışmalarına teknik destek sağlamak.
- Bölge plan ve programlarının uygulanmasını sağlayıcı faaliyet ve projelere destek olmak; bu kapsamda desteklenen faaliyet ve projelerin uygulama sürecini izlemek, değerlendirmek ve sonuçlarını Kalkınma Bakanlığı'na bildirmek.
- Bölge plan ve programlarına uygun olarak bölgenin kırsal ve yerel kalkınma ile ilgili kapasitesinin geliştirilmesine katkıda bulunmak ve bu kapsamdaki projelere destek sağlamak.
- Bölgede kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları tarafından yürütülen ve bölge plan ve programları açısından önemli görülen diğer projeleri izlemek.
- Bölgesel gelişme hedeflerini gerçekleştirmeye yönelik olarak; kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirmek.
- Ajansa tahsis edilen kaynakları, bölge plan ve programlarına uygun olarak kullanmak veya kullandırmak.
- Bölgenin kaynak ve olanaklarını tespit etmeye, ekonomik ve sosyal gelişmeyi hızlandırmaya ve rekabet gücünü artırmaya yönelik araştırmalar yapmak, yaptırmak, başka kişi, kurum ve kuruluşların yaptığı araştırmaları desteklemek.
- Bölgenin iş ve yatırım imkânlarının, ilgili kuruluşlarla işbirliği halinde ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımını yapmak veya yaptırmak.
- Bölge illerinde yatırımcıların, kamu kurum ve kuruluşlarının görev ve yetki alanına giren izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idari iş ve işlemlerini, ilgili mevzuatta belirtilen süre içinde sonuçlandırmak üzere tek elden takip ve koordine etmek.
- Yönetim, üretim, tanıtım, pazarlama, teknoloji, finansman, örgütlenme ve işgücü eğitimi gibi konularda, ilgili kuruluşlarla işbirliği sağlayarak küçük ve orta ölçekli işletmelerle yeni girişimcileri desteklemek.
- Türkiye'nin katıldığı ikili veya çok taraflı uluslararası programlara ilişkin faaliyetlerin bölgede tanıtımını yapmak ve bu programlar kapsamında proje geliştirilmesine katkı sağlamak.

C) Kurumsal Bilgiler

1) Teşkilat Yapısı

5449 sayılı Kanun'un Ajansın Teşkilatı başlıklı Üçüncü Bölümü'nde Ajansların teşkilat yapısı, Kalkınma Kurulu, Yönetim Kurulu, Genel Sekreterlik ve Yatırım Destek Ofisi şeklinde düzenlenmiştir.



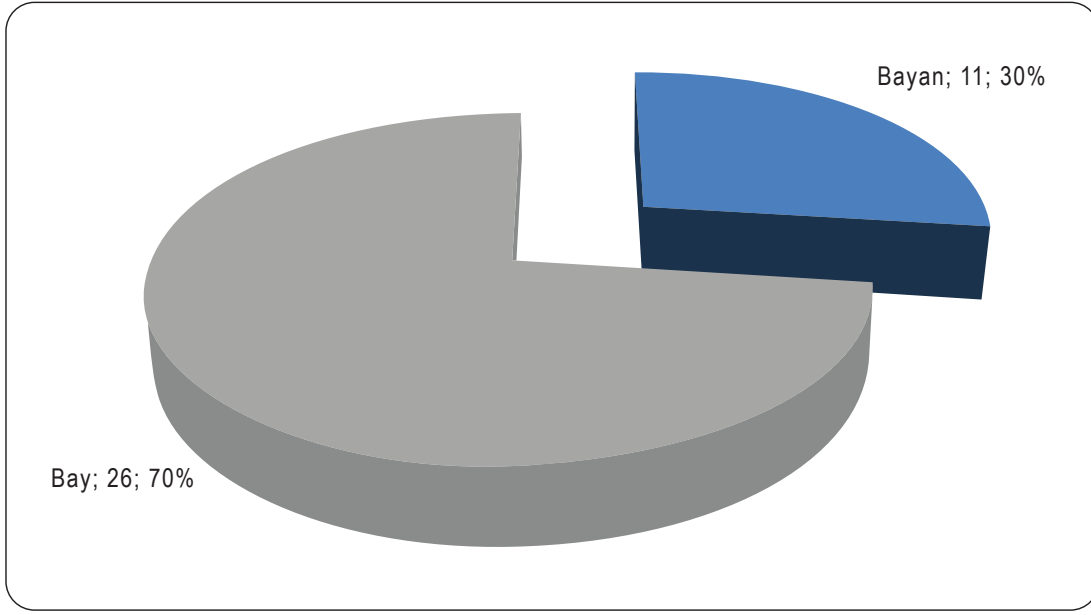
2) Fiziksel Yapı ve İnsan Kaynakları

Ajansımız, kiralamış olduğu Adana'nın Seyhan ilçesi, Çınarlı mahallesi, Atatürk Caddesi, 1 numaralı Sabancı İş Merkezi'nin 6. ve 7. katlarındaki merkez ofisinde Adana Yatırım Destek Ofisi ile birlikte yaklaşık 1500 m² alanda ve Mersin Ticaret Borsası Kompleksinin Üç Ocak Mahallesi, Turgut Özal Bulvarı, Liman D Kapısı Yanı, 2.Kat adresindeki Mersin Yatırım Destek Ofisinde yaklaşık 340m² brüt alana sahip mekanda hizmet vermektedir. Merkez Ofisimizde 50 kişi kapasiteli bir adet seminer salonu, Yönetim Kurulu odası ile bir adet toplantı odası, Mersin Yatırım

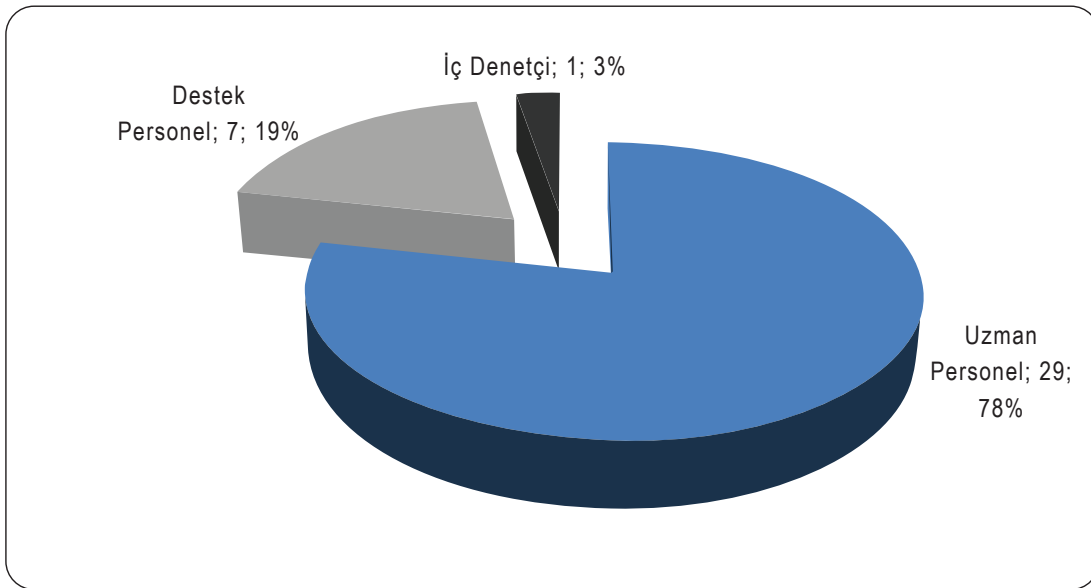
Destek Ofisinde de bir toplantı odası bulunmaktadır.

31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla Ajansımız bünyesinde 1 genel sekreter, 29 uzman, 1 iç denetçi ve 7 destek personel olmak üzere 38 kişi istihdam edilmektedir. Ajans personelinin cinsiyetlerine, statülerine, uzmanlık alanlarına ve eğitimlerine göre dağılımları aşağıdaki şekillerde gösterilmektedir.

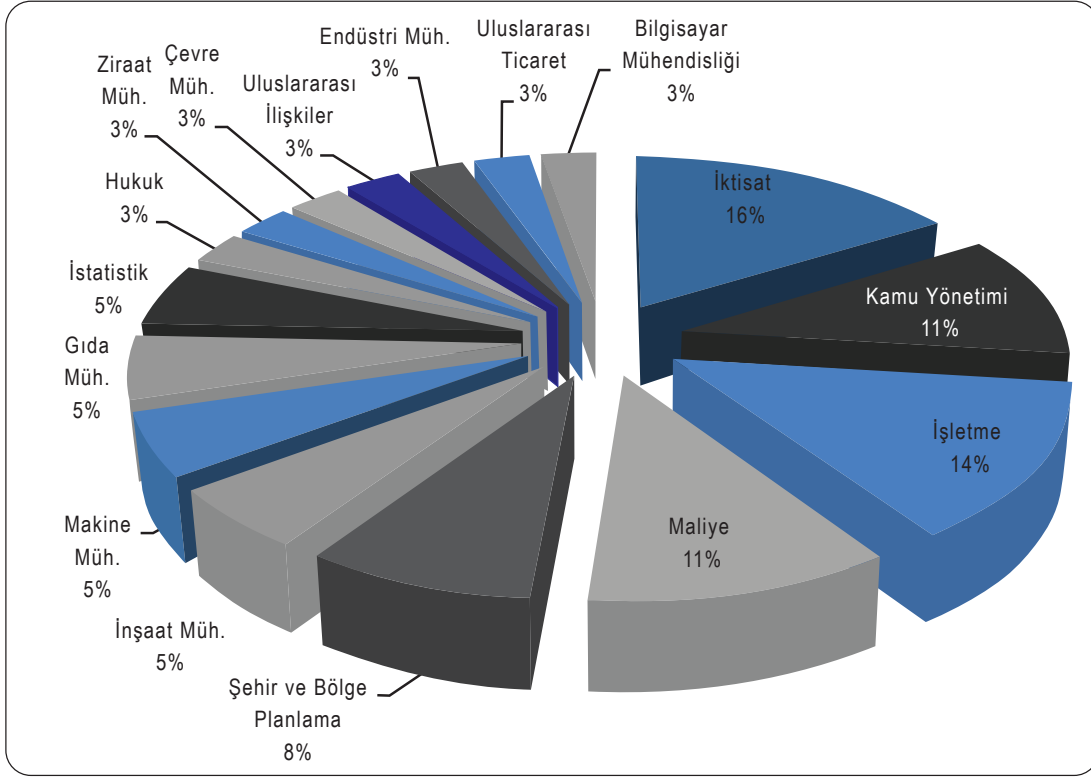
Şekil 1: Ajans personelinin cinsiyetlerine göre dağılımı



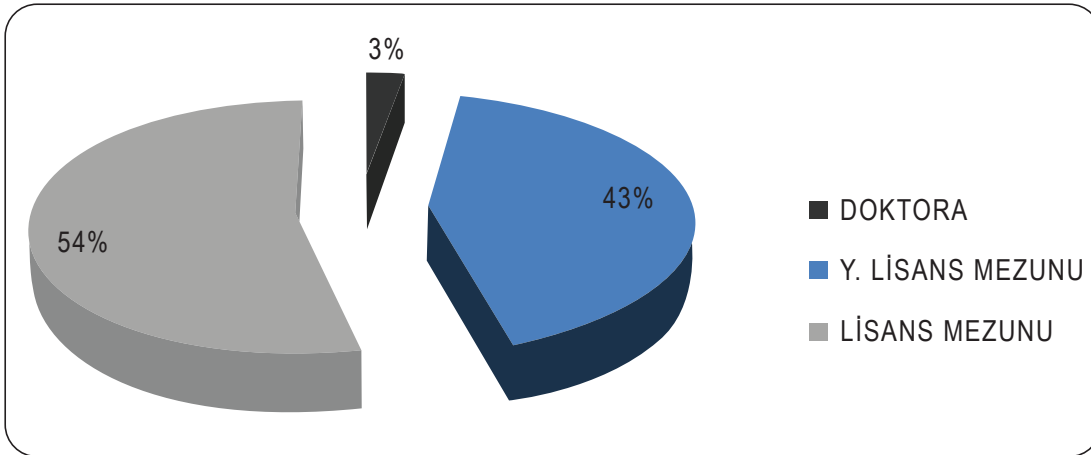
Şekil 2: Ajans personelinin statülerine göre dağılımı



Şekil 3: Ajans personelinin mezuniyet alanlarına göre dağılımı



Şekil 4: Ajans personelinin eğitim profili



3) Bilgi ve Teknoloji Kaynakları

Ajansımız bilgi ve teknoloji kaynaklarından mümkün olduğunca etkin faydalanmaya çalışmaktadır. Bir adet ana sunucu ile Ajansın internet sitesi, e-posta, virüs, spam, güvenlik duvarı, ağ yazıcıları, ağ yönetimi ve yedekleme gibi hizmetleri yerine getirilmektedir.

31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla Ajansımızda yerel ağ üzerinde 42 adet kişisel bilgisayar, 10 adet diz üstü bilgisayar, 4 adet ağ yazıcısı-fotokopi makinesi ve 7 adet kişisel yazıcı bulunmaktadır. Yerel ağda LAN yapısı kurulmuş olup, internet erişimi 8Mbps Adsl bağlantısı ile sağlanmaktadır. Ajansımızın mevcuttaki bilgi ve teknoloji kaynakları aşağıdaki tabloda görülmektedir:

Tablo 1 : Bilgi ve teknoloji kaynakları

Cihaz	Adet
Masaüstü Bilgisayar	42
Dizüstü Bilgisayar	11
Sunucu	2
Güç Kaynağı	2
Laserjet Yazıcı	9
Tarayıcı	3
Projeksiyon cihazı	3
Fotokopi Makinası	4
Faks Makinesi	2
Video Kamera	1
Dijital Fotoğraf Makinesi	8
Lcd Televizyon	2
DVD Oynatıcı	2
Kamera Sistemi	2
Ses Sistemi	1
Digital Telefon Santrali+ Masaüstü telefon	1+42
Parmak İzi Okuyucu	2
Firewall	2
Harici Yedekleme Birimi	2
VPN uyumlu modem	2
ADSL Modem	2
Ipad 2	10
Telsiz telefon cihazı	2
Güvenlik kamerası	13

4) Sunulan Hizmetler

Ajans'ın sunduğu hizmetler Genel Sekreterlik bünyesinde oluşturulmuş bulunan Planlama ve Programlama Birimi, Proje Uygulama Birimi, İzleme ve Değerlendirme Birimi, Adana Yatırım Destek Ofisi, Mersin Yatırım Destek Ofisi ve Destek Hizmetleri Birimi tarafından gerçekleştirilmektedir.

a)Planlama ve Programlama Birimi

Planlama ve Programlama Birimi, bölgenin ekonomik, sosyal ve kültürel gelişmesini hızlandırmaya ve rekabet gücünü artırmaya yönelik araştırmalar yapılması, yerel aktörlerin katılımı ile bölgesel ve sektörel temelde plan ve programlar hazırlanması, yerel, ulusal ve uluslararası kurumlarla işbirliği ve kapasite geliştirmeye yönelik çalışmalar yapılmasından sorumludur.

b)Proje Uygulama Birimi

Proje Uygulama Birimi, Planlama ve Programlama Birimi tarafından hazırlanan bölgesel programların yönetiminden sorumlu birimdir. Birim, tüm destekler kapsamında, başvuruların alınmasından, destek almaya hak kazanan projelerin/faaliyetlerin belirlenmesi ve başvuru sahipleri ile sözleşmelerin imzalanmasına kadar olan sürecin uygulanmasından sorumludur.

c)İzleme ve Değerlendirme Birimi

İzleme ve Değerlendirme Birimi, Ajans tarafından hazırlanan plan ve programların ve desteklenen projelerin izleme ve değerlendirilmesi amacıyla gerekli bilgilerin toplanması, analizi, bildirimi ve kullanılması hususunda çalışmalar yapar. Destekleme faaliyetlerinin verimlilik, etkinlik, yaratılan etki ve sürdürülebilirliğinin düzenli aralıklarla takip edilmesini sağlar. Bu nedenle hibe programı çerçevesinde desteklenen projelerin uygulanması, izlenmesi, yasa ve usullere uygunluğunun kontrolü, hibe yararlanıcısının sorunları ve ihtiyaçları ile yakından ilgilenir.

d)Yatırım Destek Ofisleri

Ajans bünyesinde Adana ve Mersin'de olmak üzere iki tane olan Yatırım Destek Ofislerinin görevlerini üç ana başlık altında toplamak mümkündür. Bunlar, yatırım kapasitesinin geliştirilmesine ve stratejisinin hazırlanmasına yönelik görevler, yatırım konusunda bilgi ve teknik destek sağlamaya yönelik görevler ve yatırımların idari aşamasının kolaylaştırılması ve hızlandırılmasına yönelik görevler.

e)Destek Hizmetleri Birimi

Çukurova Kalkınma Ajansı bünyesinde yer alan Destek Hizmetleri Birimi'nin faaliyet alanları görev ve sorumlulukların paylaşımına göre aşağıda sıralanmaktadır:

İdari ve Mali İşler

- Ajans yıllık bütçesinin hazırlanmasına katkıda bulunmak, bütçeyi uygulamak, muhasebe kayıtlarını tutmak ve takibini yapmak,
- Personelle ilgili maaş ve yolluk gibi ödemeleri yapmak, mutemet avansı işlerini yürütmek, damga vergisi, muhtasar ve KDV beyannamelerini hazırlamak, SGK primlerinin ödemelerini gerçekleştirmek ve denetimlerde ibraz etmek üzere belgelerin arşivlenmesini sağlamak,
- Yapılacak ulusal ve uluslararası her türlü bağış ve katkıların bütçeleştirilmesini ve harcamaların takibini yapmak,
- Ajansın genel hizmete yönelik olan ihale işlerini yapmak, ihtiyaç duyulan mal ve hizmetlerin satın alma işlemlerini gerçekleştirmek,
- Hizmet binalarının genel temizlik, kontrol, bakım ve onarım işlerinin düzenli bir şekilde yapılmasını sağlamak,
- İç ve dış kurumlarla olan her türlü yazışma ve dokümanların kayıtlarını tutmak, numaralandırmak, tasnif etmek ve ilgililere zamanında ulaştırmak,
- Personelin izin, mal bildirim beyannameleri ve özlük haklarına ilişkin işlemleri yürütmek ve arşivlemek,
- Personelin iş yeri kimlikleri ve sağlık hizmetleriyle ilgili gerekli çalışmaları yapmak, personelin SGK ile ilgili işlemlerini yürütmek,
- Ajans personelinin görevlendirmeleriyle ilgili işlemlerini yürütmek,
- İlgili mevzuata uygun olarak genel evraka ilişkin iş ve işlemleri yürütmek,
- Başarılı bulunarak desteklenmesine karar verilen proje sahiplerine belirlenen ödemeleri ilk ödemeden başlayarak ilgili birimin görüş ve raporları doğrultusunda yapmak,
- Kanun, tüzük, yönetmelik, genel emirler ve ilgili mevzuata uygun olarak diğer görevleri yerine getirmek.

Basın ve Halkla İlişkiler

- Ajansın paydaşlarla ilişkilerine yönelik koordinasyon faaliyetlerini planlamak ve yürütmek, idare bünyesindeki yazılı ve görsel tanıtım amaçlı materyallerin, kontrol, tasarım ve ürün haline gelmeden önceki aşamalarına yardımcı olmak,
- Gerekğinde basın bülteni hazırlayıp makama sunmak,
- Basın ve yayın organlarında yer alan haber ve bilgileri taramak ve Ajans'ın faaliyet alanları ile ilgili olanları arşivlemek,
- Ajans'ın faaliyet alanına giren konulardaki kurul toplantısı, fuar, seminer ve konferans gibi etkinliklere katkı sağlamak,
- Ajans'a gelen ziyaretçileri kurum faaliyet alanına giren konularda bilgilendirmek ve gerektiğinde ilgili birimlere yönlendirmek.

Bilgi-İşlem

- Ajans'ın bilgisayar, yazıcı ve diğer donanım ve yazılımlarının güncellenmesiyle ilgili işleri yürütmek,
- Ajans'ın faaliyetleri, mali yapısı ve ilgili diğer konuların güncel olarak yayınlanacağı internet sitesi ile ilgili işleri gerçekleştirmek.

Özel Kalem (Sekretarya)

- Genel Sekreterin sekretaryasını ve çalışmalarını organize etmek,
- Genel Sekretere Ajans içi ve dışı çalışmalarında eşlik etmek.

5) Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

İç kontrol sisteminin oluşturulması çalışmalarına 2010 yılında başlanmış ve bu amaçla 2010 yılı haziran ayı içerisinde bir iç denetçi istihdamı gerçekleştirilmiştir. İç denetçi tarafından İç Kontrol Sistemi kurulmasına yönelik hazırlık faaliyetlerine başlanmış ve bu kapsamda İç Denetim Yönergesi hazırlanarak Genel Sekreterin onayı ile yürürlüğe girmiştir. Bu yönerge kapsamında iç denetçi tarafından bir iç denetim planı hazırlanmış ve iç denetim faaliyetleri 2011 yılı boyunca gerçekleştirilmiştir. İç denetim faaliyetleri ilerledikçe iç denetçi tarafından hazırlanan iç denetim raporları genel sekretere ve Yönetim Kurulu'na sunulmaktadır. Ayrıca iç denetim yıllık faaliyet raporu Kalkınma Kurulu'na da sunulmaktadır.



II- ÇUKUROVA KALKINMA AJANSININ AMAÇ, HEDEF VE ÖNCELİKLERİ

A) Amaç ve Hedefler

Çukurova Kalkınma Ajansı'nın temel amacı, faaliyet alanı olan Çukurova Bölgesi'nin tüm yönleriyle sosyo-ekonomik kalkınmasını sağlamaktır. ÇKA, bu temel amacı gerçekleştirmede bölgenin mevcut potansiyelini harekete geçirmeyi, bölgenin zengin kaynaklarını kullanarak bu potansiyeli artırmayı, yerli ve yabancı yatırımcıları bölgeye çekmeyi ve bölgenin rekabet gücünü artırmayı hedeflemektedir.

B) Temel Politikalar

Doğrudan yabancı sermaye yatırımlarını, istihdamı ve ihracatı artıran, yüksek katma değerli ürün üretme kapasitesini geliştiren girişimlere destek olunarak bölge ekonomisini dış dünya ile rekabet edebilir bir yapıya kavuşturmak Çukurova Kalkınma Ajansı'nın politika önceliklerinden birisidir. Bu doğrultuda;

- Bölgede faaliyet gösteren firmaların etkinliklerinin ve rekabet güçlerinin artırılmasına destek olacak faaliyetlerde bulunmak.
- Bölgenin potansiyel yatırım alanlarının belirleyerek ulusal ve uluslararası yatırımcılara tanıtmak.
- İşgücü kalitesinin artırılmasına yönelik girişimlere destek olmak.
- Ajans için kullanımına tahsis edilen kamu kaynaklarının amaç ve hedefler doğrultusunda etkin ve verimli bir şekilde kullanmak.
- Kalkınmaya ilişkin olarak paydaşlar arasında işbirliği ve bilgi paylaşımı ortamı oluşturularak sahiplenmenin ve farkındalığın artırılmasını sağlamak. Göreceli olarak daha az gelişme potansiyeli olan alt bölgelerden başlamak üzere sivil toplum kuruluşlarının yerel ve bölgesel kalkınma çabalarına katkı sağlamaları özendirmek.
- Alt bölgelere yönelik olarak kırsal ekonomilerin çeşitlendirilmesini sağlayıcı girişimlerin özendirilmesi, söz konusu bölgelerde ekonomik olanakların geliştirilmesi, yaşam standartlarının artırılması ve refah düzeylerinin yükseltilmesine yönelik faaliyetlere destek olmak.
- Çukurova kırsalından ve diğer kentlerden Adana ve Mersin kent merkezine doğru olan göç, planlamadan imara, su kaynakları yönetiminden ısınmaya, ulaşımdan çevreye kadar çok sayıda fiziksel ve sosyolojik gereksinimler ortaya çıkarmaktadır. Ajans temel politika önceliklerinden birisi de bu etkilerin azaltılmasını ve yönetilmesini kolaylaştırıcı faaliyetleri desteklemektir.

C) 2011 Yılı Öncelikleri

Çukurova bölgesi, son yıllarda çok sayıda projeye ev sahipliği yapmakta ve gerçekleşmesi beklenen yatırımlar önemli bir ekonomik büyüklük meydana getirmektedir. Bölgede halihazırda başlamış ve yakın zamanda tamamlanması planlanan yatırımlar arasında Ceyhan enerji ihtisas endüstri bölgesi, Tarsus-Kazanlı turizm bölgesi, Mersin Konteyner Limanı, lojistik köy ve uluslararası havaalanı gibi büyük projeler bulunmaktadır. Mersin'in 2013 yılında düzenlenecek olan 17.Akdeniz Oyunlarına ev sahipliği yapması sebebiyle ilde devam eden altyapı yatırımlarının sayısında önemli oranda artış meydana gelmiştir. Bölgedeki turizm sektörünün gelişmesine paralel olarak otel yatırımları sayısı hızla artmakta ve sağlık sektöründe gerçekleşen hastane yatırımları ile bölge bir sağlık üssü haline gelmektedir. Lojistik, ulaştırma, turizm ve sağlık sektörlerindeki bu yatırımlar imalat sektöründe artan kapasite kullanım oranı ile bölgenin ekonomik anlamda gelişmesine işaret etmektedir.

Çukurova Kalkınma Ajansı da bölgenin kalkınması için bazı alanları öncelikli olarak ele almakta ve faaliyetlerini bu çerçevede geliştirmektedir. Ajansın 2011 yılında gerçekleştirmeyi öngördüğü faaliyetlerin belirlenmesinde temel strateji belgesi, 2010 yılı sonunda Kalkınma Bakanlığı tarafından onaylanmış bulunan 2010-2013 Çukurova Bölge Planı (ÇBP) olmuştur. Rekabet gücü, sosyal uyum, yaşam kalitesi ve çevre olmak üzere dört ana tema altında toplanmış bulunan stratejiler dikkate alınarak üç ana başlıkta belirlenen 2010 yılı mali destek programlarının proje başvuru ve değerlendirme süreci 2011 yılı Mayıs ayı içerisinde tamamlanmış ve Temmuz ayında sözleşmelerin imzalanmasıyla uygulama süreci başlamıştır.

Ajans'ın 2011 yılı için önemli bir diğer önceliği, 2010 yılı sonunda Kalkınma Bakanlığı tarafından onaylanmış bulunan Bölge Planı'nın grafik tasarımı ve basımını gerçekleştirerek ulusal ve bölgesel kurum ve kuruluşlara dağıtımını sağlamak ve bölgede gerçekleştirilen çeşitli etkinliklerde de Planı tanıtarak ilgililere ulaştırmaktır. Bu çerçevede grafik tasarım ve basım işleri yılın ilk altı aylık döneminde tamamlanmış ve dağıtımlar gerçekleştirilmiştir. Yıl içerisinde gerek bölgede gerekse bölge dışında gerçekleştirilen bazı etkinliklerde de Plan tanıtımı yapılmıştır.

2011 yılında önem verilen diğer bir öncelik alanı, gerek ulusal gerekse uluslararası alanda kurumsal işbirliği faaliyetlerini geliştirmektir. Bu şekilde ajans bir yandan dışarıya açılarak kurumsal işbirlikleri yoluyla tanınırlığını artıracak, diğer yandan ise önemli bazı araştırma konularında çalışmalar yürüterek bu konuda know-how sahibi kişi ve kuruluşlardan destek alabilecektir. Bu çerçevede KKTC ile Türkiye arasında imzalanan 'KKTC'de Hibe Destek Projelerinin Yürütülmesine Teknik Destek Sağlanması' protokolü kapsamında işbirliği faaliyetlerinin gerçekleştirilmesi konusunda Ajansımız görev almıştır. OECD Kentsel Gelişme Programı tarafından yürütülmekte olan "Liman Şehirleri" konulu çalışmaya Mersin limanının vaka çalışması olarak dahil edilmesi gerçekleştirilmiş ve başlamış olan çalışmalara katılım sağlanmıştır. İpekyolu ve Karacadağ Kalkınma Ajanslarıyla ortaklaşa olarak "göç" konulu bir çalışma başlatılmış ve bu iki ajansla birlikte ortak bir araştırma projesinin gerçekleştirilmesi konusunda karara varılmıştır.

Plan kapsamında belirlenen bazı alanlarda sektörel ve tematik teknik araştırma çalışmaları gerçekleştirmek Ajansın öncelikli hedefleri arasındadır. Bu çerçevede Plan ile belirlenen 9 ana sektör, tarım-gıda, kimya ve tekstil olmak üzere 3 lider sektörden başlanılarak detaylı biçimde ele alınacaktır. Öte yandan, öncelikle bölgesel bir veri tabanının oluşturulması ve bölgesel bir kümelenme analizinin yapılması elzem görülmektedir. Hazırlık çalışmaları 2010 yılı sonunda başlamış bulunan tarım-gıda yenilik merkezi ve kuluçka merkezi konulu iki güdümlü proje üzerinde paydaşların katılımı ile çeşitli toplantı ve çalıştaylar düzenlenmiştir. Bu iki proje kapsamında henüz bir mutabakat sağlanamadığından fizibilite çalışmaları başlatılamamıştır.

Ajansın 2011 yılında öncelikli olarak gerçekleştirdiği önemli bir diğer faaliyet alanı ise 2008 ve 2009 yılları mali destek programlarının bir ölçüde değerlendirilmesine olanak veren 2008 yılı mali destek programları tanıtım kitabı ile 2008 ve 2009 yılları mali destek programları değerlendirme raporunun hazırlanmış olmasıdır. Bu rapor çerçevesinde elde edilmiş olan bazı çıktılar İzleme ve Değerlendirme Birimi Faaliyetleri bölümünde sunulmaktadır.

2011 yılı için Ajans'ın diğer öncelik alanları ise, 2010 yılında gerçekleştirilen mali yeterlilik denetimi sonunda belirlenen konularda görülen kurumsal eksikliklerin giderilerek kurumsallaşma faaliyetlerinin süratle tamamlanması, insan kaynakları stratejisi ile performans değerlendirme sisteminin gerçekleştirilmesi, Kalkınma Ajansları Yönetim Sisteminin etkin ve verimli bir biçimde uygulanması ve yatırım destek ve tanıtım faaliyetlerinin çeşitlendirilerek sürdürülmesidir. Bu öncelikler dahilinde gerçekleştirilmiş bulunan faaliyetler ilerleyen bölümlerde ayrıntılı olarak ifade edilmektedir.

III- FAALİYETLERE İLİŞKİN MALİ BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

A) Mali Bilgiler

2011 yılında Ajans Bütçesi'nin uygulama sonuçları, mali tablolara ilişkin açıklamalar ve mali denetim sonuçları aşağıdaki şekilde gerçekleşmiştir.

1) Bütçe Uygulama Sonuçları

Ajansın ulusal ve bölgesel düzeyde plân ve programlara, Yüksek Planlama Kurulu'nca belirlenen ödenek tavanına ve yıllık çalışma programına göre hazırladığı bütçesi, ajansın bütçe yılı içindeki gelir ve gider tahminlerini gösterir. Bütçe yılı takvim yılıdır ve bütçe dışı harcama yapılamamaktadır. Ajansımız 2011 yılı Bütçesi'ne 2010 yılından 56.275.401,23 TL'si nakit devri ve 4.834.874,23 TL'si alacak devri olmak üzere toplam 61.110.185,46 TL devir gerçekleşmiştir.

Buna ek olarak yerel yönetimlerden Ajans'a aktarılması gereken paylardan 2011 yılında İl Özel İdarelerinden 931.074,38 TL, Belediyelerden 12.380.049,14 TL, Ticaret ve Sanayi Odalarından 214.330,23 TL olmak üzere yerel kaynaklardan toplam 9.662.161,11 TL tahsil edilmiştir. Kalkınma Bakanlığı'ndan ise Ajans hesaplarına 4.775.000,00 TL ödenek aktarılmıştır. Ayrıca 4.354.791,53 TL faiz ve diğer faaliyetlerden gelir tahakkuk etmiş ve 2011 yılı içinde gelirler toplamı 22.655.245,28 TL olarak gerçekleşmiştir. 2011 Yılı 12 aylık bütçe giderleri aşağıdaki tablolarda gösterilmektedir.

2011 yılında Genel Hizmetler kapsamında, personel giderleri için 2.953.944,22 TL, mal ve hizmet alımı için 4.061.124,76 TL gider gerçekleşmiştir. Proje ve faaliyet destekleme hizmetleri kapsamında, 2008 Yılı Mali Destek Programları için 310.786,85 TL, 2009 Yılı Mali Destek Programları için 17.742.658,30 TL, 2010 Yılı Mali Destek Programları için 454.897,76 TL gider gerçekleşmiş olup, Genel toplamda ise 25.523.411,89 TL'lik bütçe gideri gerçekleşmiştir.

Tablo 2 : Çukurova Kalkınma Ajansı 12 Aylık Bütçe Gelirleri

KODLAR	GELİR KALEMLERİ	2011 I. Dönem			2011 II. Dönem			2011 III. Dönem			2011 IV. Dönem		
		2011 Yılı Bütçe	2011 Yılı Gerçekleşenleri	Ocak	Şubat	Mart	Nisan	Mayıs	Haziran	Temmuz	Ağustos	Eylül	Ekim
01	MERKEZİ YÖNETİM BÜTÇESİNDEN AKTARILAN PAZARLAR	6.000.000,00	4.775.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	İL ÖZEL İDARELERİNDEN AKTARILAN PAZARLAR	931.074,38	931.074,38	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	931.074,38	0,00	0,00	0,00	0,00
03	BELEDİYELERDEN AKTARILAN PAZARLAR	10.422.453,70	8.516.755,50	0,00	0,00	0,00	3.979,80	515,99	970.639,13	4.439,14	220.155,48	54.439,14	4.640.605,14
04	SAHİBİ VE TİCARİET ODALARINDAN AKTARILAN PAZARLAR	214.330,22	214.330,23	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	195.914,54	117.906,3	3.125,06	12.000,00	1.355,00
05	A.B. VE DİĞER ULUSLARARASI FON SAĞ. KAVRIMLARI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06	FAALİYET GELİRLERİ	4.212.954,65	4.354.791,53	38.836,00	30.074,88	21.992,85	1.169.933,41	63.183,18	58.181,45	1.043.501,79	451.264,57	452.195,14	320.313,62
01	Gayrimaddi Hak Gelirleri	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Faiz Gelirleri	0,00	4.294.486,16	38.836,00	30.074,88	20.731,34	1.169.718,16	62.936,18	39.252,95	1.043.436,12	450.825,75	451.109,93	312.292,27
03	Diğer Faaliyet Gelirleri	0,00	60.305,37	0,00	0,00	1.261,51	215,25	257,00	18.928,50	66,67	439,82	1.086,21	8.021,35
07	BAGIŞ VE YARDIMLAR	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Önceki Yıdan Devreden Gelirler	70.845.586,05	3.863.292,64	0,00	107.942,47	84.149,10	57.493,92	243.250,46	64.212,47	432.866,51	58.355,86	0,00	383.575,16
	Redi ve İade (-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Toplam Gelirler	92.526.379,00	22.655.245,28	38.836,00	138.017,35	106.141,95	1.231.406,13	306.959,63	2.221.021,97	1.492.538,07	732.901,97	507.835,28	5.345.848,92
													3.649.831,16
													6.893.936,85

Tablo 3 : Çukurova Kalkınma Ajansı 12 Aylık Bütçe Giderleri

DÖNEM/HARCAVA PROGRAMI	Toplam		2011 I. Dönem					2011 II. Dönem					2011 III. Dönem					2011 IV. Dönem				
	Önnek	12 Aylık Gerçekleşme	Ocak	Şubat	Mart	İl Dönem Toplamı	Nisan	Mayıs	Haziran	İl Dönem Toplamı	Temmuz	Ağustos	Eylül	III Dönem Toplamı	Ekim	Kasım	Aralık	IV Dönem Toplamı				
HARCAVA KALEMLERİ																						
TOPLAM	92.626.379,00	25.523.411,89	1.287.666,44	2.123.019,96	3.404.832,06	6.815.508,46	1.989.719,46	2.642.469,77	2.050.185,03	6.862.389,26	4.142.512,19	2.462.430,55	1.266.762,35	7.871.705,09	1.747.536,24	1.149.647,37	1.256.638,47	4.153.810,08				
GENEL HİZMETLER	11.226.379,00	7.015.668,98	272.766,39	349.608,04	363.220,48	965.624,91	703.705,58	362.061,01	549.016,55	1.694.763,14	2.135.216,63	442.024,71	327.102,89	2.994.343,23	366.074,00	513.953,84	640.679,86	1.520.317,70				
GENEL YÖNETİM HİZMETLERİ	8.541.000,00	6.099.591,12	260.062,39	324.061,64	319.823,09	903.937,12	600.601,17	281.638,66	460.565,02	1.342.824,85	1.996.037,79	360.014,71	316.459,89	2.672.512,39	330.626,00	408.689,72	440.999,04	1.180.316,76				
PERSÖNEL GİDERLERİ	4.100.000,00	2.953.944,22	240.873,25	226.318,18	230.803,38	697.994,81	236.127,38	230.730,76	243.280,35	710.138,49	252.066,58	253.993,82	254.702,39	760.762,79	255.437,83	264.275,82	265.334,48	785.046,13				
MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	4.441.000,00	3.145.646,90	19.179,14	97.743,46	89.019,71	205.942,31	364.473,79	50.907,90	217.304,67	632.686,36	1.743.971,21	106.020,89	61.757,50	1.911.749,60	75.190,17	144.413,90	175.664,56	395.286,63				
ZARAR GİDERLERİ VE KURBAN KASIN HİZMETLERİ	320.000,00	88.838,52	0,00	0,00	396,48	396,48	0,00	0,00	2.039,04	2.039,04	50.000,00	25.960,00	10.443,00	86.403,00	0,00	0,00	0,00	0,00				
MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	320.000,00	88.838,52	0,00	0,00	396,48	396,48	0,00	0,00	2.039,04	2.039,04	50.000,00	25.960,00	10.443,00	86.403,00	0,00	0,00	0,00	0,00				
PLAN PROGRAM VE PROJE HİZMETLERİ	1.270.000,00	434.390,87	12.744,00	14.950,00	37.089,50	64.883,50	103.104,41	66.117,35	14.370,49	183.592,25	81.564,00	56.050,00	0,00	137.614,00	0,00	0,00	48.301,12	48.301,12				
MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	1.270.000,00	434.390,87	12.744,00	14.950,00	37.089,50	64.883,50	103.104,41	66.117,35	14.370,49	183.592,25	81.564,00	56.050,00	0,00	137.614,00	0,00	0,00	48.301,12	48.301,12				
YATIRIM VE GELİŞTİRME HİZMETLERİ	0	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00				
YATIRIM VE GELİŞTİRME HİZMETLERİ	624.000,00	392.248,47	0,00	10.596,40	5.811,41	16.407,81	0,00	4.365,00	72.022,00	76.327,00	7.613,84	0,00	200,00	7.813,84	35.446,00	104.874,12	151.379,70	291.669,82				
MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	624.000,00	392.248,47	0,00	10.596,40	5.811,41	16.407,81	0,00	4.365,00	72.022,00	76.327,00	7.613,84	0,00	200,00	7.813,84	35.446,00	104.874,12	151.379,70	291.669,82				
YERİNDEN GİDERLER	471.379,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00				
PROJE FAALİYETİ GİDERLERİ	81.400.000,00	18.508.342,91	1.014.860,05	1.773.411,92	3.041.611,58	5.623.883,55	1.286.007,88	2.290.428,76	1.501.168,48	5.077.605,12	2.007.296,56	2.020.405,84	939.659,46	4.967.361,86	1.381.452,24	636.083,53	615.956,61	2.633.492,38				
PROJE FAALİYETİ GİDERLERİ	79.700.000,00	18.508.342,91	1.014.860,05	1.773.411,92	3.041.611,58	5.623.883,55	1.286.007,88	2.290.428,76	1.501.168,48	5.077.605,12	2.007.296,56	2.020.405,84	939.659,46	4.967.361,86	1.381.452,24	636.083,53	615.956,61	2.633.492,38				
PROJE FAALİYETİ GİDERLERİ	79.700.000,00	18.508.342,91	1.014.860,05	1.773.411,92	3.041.611,58	5.623.883,55	1.286.007,88	2.290.428,76	1.501.168,48	5.077.605,12	2.007.296,56	2.020.405,84	939.659,46	4.967.361,86	1.381.452,24	636.083,53	615.956,61	2.633.492,38				
TRANSFERLER	79.700.000,00	18.508.342,91	1.014.860,05	1.773.411,92	3.041.611,58	5.623.883,55	1.286.007,88	2.290.428,76	1.501.168,48	5.077.605,12	2.007.296,56	2.020.405,84	939.659,46	4.967.361,86	1.381.452,24	636.083,53	615.956,61	2.633.492,38				
2008 Yılı Mali Destek Programları	490.000,00	310.786,85	194.605,98	0,00	20.218,44	214.824,42	10.548,58	0,00	85.413,85	95.962,43	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00				
Proje Ödeneği	450.000,00	310.786,85	194.605,98	0,00	20.218,44	214.824,42	10.548,58	0,00	85.413,85	95.962,43	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00				
2009 Yılı Mali Destek Programları	22.250.000,00	17.742.668,30	820.254,07	1.773.411,92	3.021.383,14	5.615.059,13	1.275.459,30	2.290.428,76	1.415.754,63	4.961.642,69	2.007.296,56	2.020.405,84	939.659,46	4.967.361,86	1.381.452,24	338.802,17	438.340,21	2.178.594,62				
Proje Ödeneği	22.250.000,00	17.742.668,30	820.254,07	1.773.411,92	3.021.383,14	5.615.059,13	1.275.459,30	2.290.428,76	1.415.754,63	4.961.642,69	2.007.296,56	2.020.405,84	939.659,46	4.967.361,86	1.381.452,24	338.802,17	438.340,21	2.178.594,62				
2010 Yılı Mali Destek Programları	30.000.000,00	454.897,76	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	177.616,40	454.897,76				
Proje Ödeneği	30.000.000,00	454.897,76	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	177.616,40	454.897,76				
2011 Yılı Mali Destek Programları	27.000.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00				
Proje Ödeneği	27.000.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00				
FAALİYET GİDERLERİ VE BENZERİLER	1.700.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00				

2) Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar

31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla tahsil edilen gelirler 18.300.453,75 TL olarak gerçekleşmiştir. Tahmin edilen ile gerçekleşen gelir arasındaki fark yerel kaynaklardan Ajansa aktarılması gereken payların tahsilindeki sıkıntılardan kaynaklanmaktadır. Faiz ve diğer faaliyetlerden gelen 4.354.791,53 TL gelirlerle birlikte 2011 yılı gelir toplamı 22.655.245,28 TL olarak gerçekleşmiştir. İl özel idareleri ile sanayi ve ticaret odaları, kaynak aktarımında belediyelerle kıyaslandığında, kanundan gelen görevlerini gerçekleştirmede çok daha istekli oldukları görülmektedir. Belediyelerden yapılan tahsilatların büyük bir kısmı, İller Bankası ve Maliye Bakanlığı'nın ilgili belediyelerden yaptığı kesintiler yoluyla sağlanmıştır. Yapılan giderlere bakıldığında sosyal güvenlik giderlerini de içeren personel giderleri için 2.953.944,22 TL, mal ve hizmet alımı giderleri için toplam 4.061.124,76 TL gider yapıldığı anlaşılmaktadır. 2008 yılı Mali destek Programları çerçevesinde 310.786,85 TL gider gerçekleştirilerek program sonlandırılmıştır. 2009 yılı Mali Destek Programları için 17.742.658,30 TL gider yapılmıştır. Genel toplamda ise 25.523.411,89 TL'lik bütçe gideri gerçekleşmiştir.

3) Mali Denetim Sonuçları

Dış denetimde; İçişleri Bakanlığı ve Maliye Bakanlığı ile Devlet Planlama Teşkilatı Müsteşarlığı'nca müştereken belirlenecek esas ve usullere göre ajansın her türlü hesap ve işlemleri, Yönetim Kurulu tarafından her yıl en geç mart ayında ve gerekli görülen hallerde her zaman Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatına göre kurulmuş bağımsız denetim kuruluşlarına inceletilir. Bağımsız dış denetim kuruluşları, hazırladıkları raporu eş zamanlı olarak İçişleri Bakanlığı ve Devlet Planlama Teşkilatı Müsteşarlığı'na sunar. Ajansımız Mart 2011'de, 2010 bütçe yılına dair bağımsız dış denetimden geçmiştir. Yapılan inceleme, bağımsız denetim ilke, usul ve kurallarına uygun olarak gerçekleştirilmiştir. Gerçekleştirilen dış denetim sonucunda denetim firması tarafından, Ajansın iç kontrol sistemine ilişkin organizasyonel yapılanması ve insan kaynakları politikası etkinlik ve yeterliliği konularında şartlı görüş bildirilmiştir. Ajans eksiklikler tespit edilen organizasyonel yapılanma kapsamında bir iç denetçi istihdam etmiş, iç denetim yönergesi, iç denetim plan ve programlarını onaylamış ve programa dayalı plan uygulamasını Ocak 2011 tarihinden itibaren uygulamaya başlamıştır. İç denetim faaliyetleri 2011 yılı boyunca da devam etmiştir.

Kalkınma Ajansları Denetim Yönetmeliği'ne göre ajansların kaynaklarını kullanabilme ve hesap verebilme yeterliliği, mali yönetim yeterlik denetimi ile belirlenmektedir. 2010 yılı sonunda Ajansımızda gerçekleştirilen Mali Yönetim Yeterlik Denetimi sonucunda, Ajansımıza iletilen öneriler doğrultusunda kurumsal eksikliklerin giderilmesine ilişkin tüm birimlerin katılımıyla bir eylem planı hazırlanmış ve bu Plan kapsamında çalışmalar 2011 yılı başında başlatılmıştır. Bu çerçevede, kurumsal kapasite ve organizasyonel yapı, veri akışı ve raporlama sistemi, iç kontrol ve risk değerlendirme kapasitesi, bilgi teknolojileri kullanımı ve muhasebe ile izleme değerlendirme sisteminin etkin kullanımı ile ilgili olarak eksik görülen konularda iyileştirme çalışmaları yıl boyu gerçekleştirilmiş ve kurumsallaşma anlamındaki tüm eksikliklerin tamamlanması sağlanmıştır.

B) Kurumsal Performans Bilgileri

1) Faaliyet Bilgileri

a) Planlama ve Programlama Faaliyetleri

Planlama ve Programlama faaliyetleri 10 uzman personel ile yürütülmektedir. 2011 yılında gerçekleştirilmiş olan faaliyetler ana başlıklar altında aşağıdaki şekildedir:

Planlama ve Programlama Temel Faaliyetleri

■ 2011 yılı Mali Destek Programları, 2010-2013 Çukurova Bölge Planı hedef, strateji ve öncelikleri doğrultusunda tasarlanmıştır.

■ 2011 yılı Ajans Çalışma Programı ve Bütçesi çalışmaları Kalkınma Bakanlığı tarafından hazırlanan 'Kalkınma Ajansları 2011 Çalışma Programı İçerik ve Öncelikleri' belgesi temel alınarak gerçekleştirilmiştir.

■ 2010-2013 Çukurova Bölge Planı grafik tasarım ve basım işleri hizmet alımı yoluyla gerçekleştirilmiştir. Bu kapsamda, satın alma işlemleri gerçekleştirilmiş ve grafik tasarım-basım süreçleri etkin olarak yönlendirilmiştir. Bölge Planının Yönetim Kurulu, Kalkınma Kurulu, Kalkınma Bakanlığı, bölgedeki üniversiteler ve kamu kurumları başta olmak üzere yerel ve ulusal tüm paydaşlara dağıtımı sağlanmıştır.

■ Ayakkabı imalatı sanayi konulu araştırma raporu hazırlanmıştır.

■ Yönetim Kurulu toplantılarında sunulmak üzere ekonomik bülten ve bölgesel durum raporları hazırlanmıştır.

■ Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi (KAYS) modelleme ve süreç tasarımı çalışmaları kapsamında modüllerin nihai teslimi, muayene ve kabul işlemleri yapılmıştır.

■ 2011 yılı Revize Çalışma Programı ve Bütçesi hazırlık çalışmaları gerçekleştirilmiştir.

■ 2012 yılı Ajans Çalışma Programı ve Bütçesi çalışmaları Kalkınma Bakanlığı tarafından hazırlanan 'Kalkınma Ajansları 2012 Çalışma Programı İçerik ve Öncelikleri' belgesi temel alınarak gerçekleştirilmiştir.

■ Mersin-Tarsus Organize Sanayi Bölgesi'nin genişletilmesi konusunda bölge idaresinden gelen talep doğrultusunda bir araştırma çalışması gerçekleştirilmiştir.

■ “Doğu Akdeniz Bölgesi’nin Sorunları” konulu bir araştırma raporu hazırlanmıştır.

■ Adana ve Mersin İl Koordinasyon Kurulu toplantılarına düzenli biçimde katkı ve katılım sağlanmıştır.

■ İç denetçi tarafından belirlenen bir denetim planı kapsamında iç denetim çalışmaları gerçekleştirilmiştir.

OECD Liman Şehirleri Projesi

■ OECD Bölgesel Gelişme Politikaları Komitesi tarafından 2010 yılı içerisinde başlatılan “Liman Şehirleri Projesi”, kentsel gelişmede limanların rolünü ortaya çıkarmayı hedefleyen bir OECD projesidir. OECD Bölgesel Gelişme Politikası Komitesi tarafından yürütülen proje, limanların kentler ve bölgeler üzerindeki etkisinin değerlendirilmesini, olumlu bölgesel etkilerin azaltılmasını ve olumsuz etkilerin sınırlandırılmasını amaçlayan politikaların karşılaştırmalı bir analizinin yapılmasını amaçlamaktadır.

■ Proje çerçevesinde OECD Nezdinde T.C. Daimi Temsilciliği ile Kalkınma Bakanlığı’nın koordinasyonunda Başbakanlık Dış İlişkiler Başkanlığı, Ulaştırma Bakanlığı ve Denizcilik Müsteşarlığı’nın katılımıyla oluşturulan ortak görüş doğrultusunda söz konusu çalışmaya ülkemizden Mersin Limanının bir vaka çalışması olarak dahil edilmesi kararlaştırılmıştır.



■ OECD Kentsel Alanlarda Bölgesel Kalkınma Çalışma Grubu (WPUA) tarafından Aralık 2010 tarihinde bir çerçeve belgesinin kabul edilmesi ile başlayan proje kapsamında 2011 yılında Fransa'nın Seine Nehri Aksı (Le Havre, Rouen, Caen ve Paris şehirleri) ile Rotterdam/Amsterdam, Hamburg ve Helsinki liman şehirlerinden oluşan dört vaka çalışması tamamlanmıştır. 2012 yılı içerisinde yapılması öngörülen vaka çalışmaları Mersin ve Marseille limanlarıdır.

■ OECD Liman Şehirleri Projesi kapsamında Paris'te düzenlenen çalıştaylar ile ilgili olarak bilgilendirme ve hazırlık çalışmaları gerçekleştirilmiştir. Çalışma kapsamında 14 Haziran ve 9 Aralık 2011 tarihlerinde Paris'te düzenlenen çalıştaylara katılım sağlanmıştır. Çalışmanın Haziran 2012'de tamamlanması ile, dünya liman idareleri kadar ulusal, bölgesel ve yerel hükümetler için de politika tavsiyelerinde bulunacak olan bir OECD sentez raporu 2012 yılı içerisinde yayınlanacaktır.

Sağlık Turizmi Kümelenme Çalışmaları

■ Ajansımız, Adana Sağlık Turizmi Derneği (ASTD)'nin kurulması sürecinde düzenlenmiş olan "Adana'da Sağlık Turizmi" konulu bir dizi toplantıya aktif katılım sağlamıştır. Bölgede kümelenmeyi destekleyici bir kurum olarak ASTD geliştirilebilir bir iş kümesi girişimi olarak değerlendirilmektedir.

■ Bu girişimin küme olgusu ve faaliyetleri hakkında farkındalığının geliştirilmesine ve kümenin faaliyetlerine yön vermek üzere hazırlanacak bir stratejik yol haritasına ihtiyacı olduğu karşılıklı olarak tespit edilmiştir.

■ 18-22 Temmuz 2011 tarihleri arasında Adana Sağlık Turizmi Derneği ile birlikte sağlık turizmi kümelenmesi konusunda bir strateji belgesi oluşturulması amacıyla işbirliği toplantıları gerçekleştirilmiştir. Bu toplantı sonrasında ilk olarak Adana'nın sağlık turizm potansiyeli ile ilgili bilgiler derlenmiştir.

■ Türkiye'deki başarılı küme örneklerinden biri olan Ankara OSTİM'deki kümelenme çalışmaları ve bu kapsamdaki tecrübelerin Çukurova bölgesindeki potansiyel küme aktörleriyle paylaşılmasına yönelik olarak çalışmalar yürütülmüştür.

İskenderun Körfezi'nde Endüstriyel Simbiyoz (Ortak Yaşam) Projesi

■ İskenderun Körfezi'nde Endüstriyel Simbiyoz (Ortak Yaşam) Projesi kapsamında Danışma Kurulu Üyesi olarak Ajansımız da çalışmalara katkı sağlamaktadır. Bu çerçevede daha önce Seyhan Havzası'nda yürütülen "İklim Değişikliğine Uyum ve UNIDO Eko-verimlilik (Temiz Üretim) Programı"nın sonuçlarını ve edinilen tecrübeleri paylaşmak üzere 24 Haziran 2011 tarihinde Ajansımızda bir toplantı gerçekleştirilmiştir. TTGV ekibi tarafından yürütülen "İskenderun Körfezi'nde Endüstriyel Ortak Yaşam (Endüstriyel Simbiyoz)" projesi ile ilgili olarak ilk bilgilendirme de bu toplantıda yapılmıştır.



■ Bakü Tiflis Ceyhan (BTC) Boru Hattı Şirketi ile Türkiye Teknoloji Geliştirme Vakfı (TTGV) arasında imzalanan anlaşma doğrultusunda, BTC Şirketi'nin sosyal sorumluluk projesi olarak finanse etmekte olduğu "İskenderun Körfezi'nde Endüstriyel Simbiyoz (Ortak Yaşam) Projesi – Uygulama Aşaması" TTGV tarafından Orta Doğu Teknik Üniversitesi ve İngiltere'de benzer bir programı ulusal düzeyde uygulayan danışman bir şirket ile işbirliği içinde yürütülmektedir. 2011 yılı ortalarında başlayan projenin 2012 yılı sonunda tamamlanması beklenmektedir.

■ Dünyanın pek çok yerinde uygulanan ve tercihen fiziksel olarak birbirine yakın iki veya daha fazla bağımsız işletmenin işbirliği yaparak hem çevresel performansı hem de rekabet gücünü artıracak uzun süreli ortaklıklar kurması ve dayanışma içinde çalışması anlamına gelen endüstriyel simbiyoz (ES) yaklaşımının, söz konusu bölge için ciddi bir potansiyele sahip olduğu ve önemli fırsatlar içerdiği düşünülmektedir.

Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi Çalışmaları

■ 2-4 Şubat 2011 tarihlerinde Ankara'da Kalkınma Bakanlığı tarafından koordine edilen, muhasebe modülüne ilişkin KAYS süreç analizi ve modelleme çalışmalarına katılım sağlanmıştır.

■ 9 Mart 2011 tarihinde Ankara'da gerçekleştirilen İnsan Kaynaklarına ilişkin Kalkınma Ajansları Yönetim Sisteminin (KAYS) süreç analizi ve modelleme çalışmalarına katılım sağlanmıştır.

■ 10 Mart 2011 tarihinde Kalkınma Ajansları Yönetim Sisteminin (KAYS), Proje Faaliyet Destek Modülünün son durum değerlendirmesi için düzenlenen toplantıya iştirak edilmiştir.

■ 28-29 Mart 2011 tarihlerinde Ankara'da Kalkınma Bakanlığı tarafından koordine edilen, muhasebe modülüne ilişkin KAYS süreç analizi ve modelleme çalışmalarına katılım sağlanmıştır.

■ Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi Süreç Tasarımı hakkında Kalkınma Bakanlığı ve İzmir Kalkınma Ajansı ile birlikte çalışma toplantısı yapılmış KAYS süreç tasarımı çalışmalarına katkı sağlanmıştır.

b) Proje Uygulama Faaliyetleri

Proje Uygulama faaliyetleri 5 uzman personel ile yürütülmektedir. 2011 yılında gerçekleştirmiş olan faaliyetler ana başlıklar altında aşağıda sıralanmaktadır:

Mali Destek Programları Faaliyetleri

2010 Yılı Mali Destek Programları

23 Aralık 2010 tarihinde proje teklif çağrısı ilan edilen 2010 yılı Mali Destek Programları kapsamında:



■ 3 – 7 Ocak 2011 tarihleri arasında tamamı 5 günde tamamlanacak şekilde ve bir günde 6 ilçenin ziyaret edilebildiği bir organizasyon gerçekleştirilerek il merkezleri ve ilçelerde toplam 22 ayrı Bilgilendirme Toplantısı gerçekleştirilmiştir.

■ Alınmış olan yaklaşık 1.200 kayıt başvurusunun dağılımının incelenmesi ve gerekli planlamanın yapılmasını müteakip 17 Ocak – 28 Ocak 2011 tarihleri arasında Adana ve Mersin il merkezlerinde toplam 16 grup, Ceyhan, Tarsus ve Silifke’de toplam üç grup olmak üzere genel toplamda 19 ayrı gruba yönelik ücretsiz proje hazırlama eğitimleri gerçekleştirilmiştir.

■ Proje hazırlayanlar tarafından yüz yüze veya telefon ve e-posta gibi yollarla iletilen soruların yanıtlanması çalışmaları, teklif çağrısı süreci boyunca gerçekleştirilmiş ve cevaplanan sorular Ajansın internet sitesinde Sıkça Sorulan Sorular bölümünde yayınlanarak potansiyel başvuru sahiplerinin eşit olarak bilgilendirilmesi sağlanmıştır.

■ 23 Şubat 2011 tarihi itibarıyla tamamlanan proje başvuru süreci sonunda 655 proje teslim alınmıştır.

■ Ajansa sunulan projelerin tamamı idari uygunluk kontrolünden geçirilmiştir.

■ Ön inceleme sürecinde herhangi bir eksikliği olmayan ve uygunluk şartlarını taşıyan projeler bağımsız değerlendirme aşamasına alınmışlardır. Proje başvuruları 84 ayrı bağımsız değerlendirici istihdam edilerek teknik ve mali değerlendirmeye tabi tutulmuştur. Bağımsız değerlendiricilerin 10'u bölge içinden 74'ü bölge dışından seçilmişlerdir. İstihdam edilen bağımsız değerlendiricilerin 4'ü kamu personeli, 7'si üniversite personeli ve 73'ü özel sektör çalışanı, emekli veya serbest meslek erbabıdır.

■ Her program için ayrı bir Değerlendirme Komitesi teşkil edilmiş ve bağımsız değerlendiricilerin değerlendirmeleri üzerinde inceleme yapılarak görüş oluşturulmuştur. Değerlendirme Komitesi üyeleri üniversite öğretim elemanı, ilgili bakanlık ve kurumlardan görevlendirme yolu ile belirlenen asgari 7 yıllık tecrübeye sahip uzman kişilerden oluşturulmuştur.

■ Değerlendirme Komitesinin onayladığı başarılı proje listesindeki bütün projelerin bütçeleri, ilgili mevzuat çerçevesinde Genel Sekreter incelemesine tabi tutulmuş, gerekli düzeltmeler yapılmıştır. Ayrıca Ajans uzmanları tarafından projelerin risk analizleri yapılmıştır. Bu kapsamda proje sahibi kurum ve işletmelere saha ziyareti yapılarak ön incelemeler, bankalar aracılığı ile mali istihbarat çalışması ve aynı konuda mükerrer destek verilmemesi için ilgili kurumlarla çapraz kontroller gerçekleştirilmiştir.

■ Son aşama olarak ise Yönetim Kurulu, değerlendirmenin tarafsızlığı ve tutarlılığını, projelerin birbirleriyle tamamlayıcılığını ya da bölgenin mekânsal ve sektörel önceliklerini dikkate alarak ve başarılı projelerin tamamını gözden geçirerek Değerlendirme Komitesi Raporu, Genel Sekreterlik incelemesi sonuçları ışığında desteklenecek ve desteklenmeyecek projeleri karara bağlamıştır.

■ Değerlendirme süreci sonucunda başarılı bulunan projelere program bütçe kısıtı ve puan sırası göz önüne alınarak sözleşmeye davet yazıları gönderilirken, diğer bütün proje sahiplerine değerlendirme sonuçları yine yazılı olarak ulaştırılmıştır.

■ Değerlendirme süreci sonrasında projesinin durumu ile ilgili olarak yazılı veya sözlü müracaatlarla daha fazla bilgi almak isteyenlere gerekli açıklamalar yapılmıştır.

2011 Yılı Mali Destek Programları

27 Kasım 2011 tarihinde proje teklif çağrısı ilan edilen 2011 yılı Mali Destek Programları kapsamında:

■ 27 Kasım 2011 tarihinde Mersin'de Ekonomi Bakanı Sayın Zafer ÇAĞLAYAN'ın teşrifleri ile düzenlenen bir toplantı ile 2011 yılı Mali Destek Programları kapsamında proje teklif çağrısı ilan edilmiştir.



■ 5 – 9 Aralık 2011 tarihleri arasında il merkezleri ve ilçelerde toplam 19 ayrı bilgilendirme toplantısı gerçekleştirilmiştir.

■ Alınmış olan yaklaşık 550 kişilik eğitim başvuru talebine yönelik olarak 19-22 Aralık 2011 tarihleri arasında Adana ve Mersin il merkezleri ile Silifke’de toplam 10 ayrı gruba ücretsiz proje hazırlama eğitimleri verilmiştir.

■ Proje hazırlayanlar tarafından yüz yüze veya telefon ve e-posta gibi yollarla iletilen soruların yanıtlanması çalışmaları, teklif çağrısı süreci boyunca gerçekleştirilmiş ve cevaplanan sorular Ajansın internet sitesinde Sıkça Sorulan Sorular bölümünde yayınlanarak potansiyel başvuru sahiplerinin eşit olarak bilgilendirilmesi sağlanmıştır.

“Avrupa Birliği Uyum Sürecine Yerel Uyum Modeli: Adana” Projesi

Avrupa Birliği Bakanlığı tarafından yürütülmekte olan “İllerimiz Avrupa Birliğine Hazırlanıyor Programı” kapsamında finanse edilen ve Adana Valiliğinin yararlanıcı kurum olduğu “Avrupa Birliği Uyum Sürecine Yerel Uyum Modeli: ADANA” isimli proje kapsamında Ajansımız proje ortağıdır. Proje kapsamında ilk koordinasyon toplantısı 29 Haziran 2011 tarihinde gerçekleştirilmiştir. 21 Temmuz 2011 tarihinde Avrupa Birliğine Uyum, Dayanışma ve Yönlendirme Kurulu Toplantısı ile birlikte düzenlediği açılış toplantısıyla, 6 ay sürecek proje çalışmalarına başlanmıştır. Proje ile Avrupa Birliği (AB) sürecinin yerel düzeyde daha iyi anlaşılması ve kamuoyunun AB ile ilgili konularda doğru bilgiye sahip olabilmesi, katılım sürecinde gerçekleştirilen projelerin tam olarak hayata geçirilmesi, takibinin sağlanması ve halk nezdinde üyelik sürecinin sağlıklı anlaşılabilmesi, Adana’nın proje geliştirme kapasitesinin artırılması ve AB farkındalığının geliştirilmesi amaçlanmaktadır.

Adana ilinde hibe projeleri hazırlama becerisini geliştirmek, kurumların proje hazırlama kapasitesini artırmak, kurum ve kuruluşların standart format ve yöntem kullanmak sureti ile proje tekliflerini hazırlamalarına katkıda bulunmak amacı ile 19 Eylül – 13 Ekim 2011 tarihleri arasında



Ajansımız PCM (Project Cycle Management) eğitimleri düzenlemiştir. 150 kişi için planlanan eğitimlere toplam 345 başvuru gerçekleşmiştir. Mekan ve zaman kısıtları altında seçilen 230 kişiye altı ayrı grup halinde, iki gün teorik, iki gün uygulamalı olarak toplam dört gün süreyle proje döngüsü yönetimi ve uygulamalı proje hazırlama eğitimi verilmiştir. Bu kapsamda eğitim içeriğinin hazırlanması ve eğitimlerin verilmesi Ajans uzman personeli ve proje koordinasyon ekibi tarafından gerçekleştirilmiştir.

12-13 Aralık 2011 tarihlerinde ise Ajansımızda AB 7. Çerçeve Program Eğitimleri düzenlenmiştir. Ar-Ge yeteneği ve potansiyeline sahip, farklı büyüklükteki kurum ve işletmelerden gelen 49 katılımcıya, 7. Çerçeve Programları konusundaki bilgilerinin artırılması ve bu program kapsamında proje hazırlamalarını teşvik etmek amacıyla 12 saat (2 tam gün) süren eğitim verilmiştir. Proje Hazırlama Eğitimlerine katılanlara yönelik olarak proje yarışması düzenlenmiş ve Ajans personeli hazırlık ve seçim aşamalarını koordine etmiştir.

Mersin Valiliği 2011 yılı SODES Programı

Mersin Valiliği tarafından yürütülen 2011 yılı Sosyal Destek Programı (SODES) kapsamında Temmuz-Eylül 2011 tarihleri arasında program belgeleri hazırlanmış, program yürütme ekibine program yürütme ve proje hazırlama eğitimleri verilmiştir. Değerlendirme süreçlerinin yönetimi ve değerlendirme kriterlerine ilişkin değerlendirme sürecinde görev alacak personele eğitim ve bilgilendirme yapılmıştır.

KKTC İşbirliği Protokolü Kapsamında Teknik Destek Projesi

Türkiye Cumhuriyeti ile Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti arasında “Türkiye Cumhuriyeti Tarafından Sağlanan Kaynak İle KKTC’de Kısmi Hibe Destek Yardım Projelerinin Desteklenmesine İlişkin İşbirliği Protokolü” 15 Kasım 2010 tarihinde imzalanmış ve bu protokol 4 Ağustos 2011 tarihli Resmi Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe girmiştir.



Çukurova Kalkınma Ajansı, Kalkınma Bakanlığı tarafından protokolün Resmi Gazete’de yayımlanmasını müteakip 12 Ağustos 2011 tarihinde görevlendirilmiştir. Türkiye’de uluslararası alanda teknik yardım ve işbirliği konusunda Kalkınma Bakanlığı tarafından görevlendirilen ilk Kalkınma Ajansı Çukurova Kalkınma Ajansı olmuştur.

Protokol kapsamında yürütülecek mali destek programlarının ilgili bakanlıklar tarafından yürütülmesi sürecinde Ajansımıza, teknik yardım ve gözetim görevleri tevdi edilmiştir.

Ajansımızca yürütülen teknik destek ve gözetim çalışmaları neticesinde mevcut kaynakların, teknik yönden mümkün olduğunca hızlı ve faydalı olarak ekonomiye aktarılması hedeflenmekte ve ilgili Bakanlıklar bünyesinde bu konuda birer birim oluşturulması teşvik edilmektedir. Böylece bu birimlerde görevlendirilecek personel eliyle, ilerleyen dönemlerde sağlanabilecek desteklerin ihtiyaca göre belirlenmesi, şeffaf ve objektif olarak başvuru ve değerlendirme süreçlerinin tamamlanması ve sözleşmeye bağlanan desteklerin amaca uygun olarak kullanılabilmesini temin için kontrol ve izleme yapılması yönünde program yürütme kapasitesinin artırılması da amaçlanmaktadır.

Protokol kapsamında desteklenecek projelere kaynak tahsisi; Türkiye Cumhuriyeti Lefkoşa Büyükelçiliği Yardım Heyeti aracılığıyla gerçekleştirilmektedir. Uygulamaya yönelik olarak usul ve esaslar, Ajansın teknik destek ve gözetiminde, Türkiye Cumhuriyeti Lefkoşa Büyükelçiliği Yardım Heyeti Başkanlığı ve Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti Başbakanlığı veya onun belirleyeceği koordinatör bir Bakanlık ile müştereken belirlenmiştir.

İşbirliği Protokolü kapsamında müştereken belirlenmesi öngörülen tarafların görev ve sorumluluklarını ve sürecin işleyişini belirleyen usul ve esaslar, bir yönetmelik (ikincil düzenleme) hükmünde olacak şekilde düzenlenmiştir. Protokolü, KKTC Ekonomi ve Enerji Bakanı Sunat Atun, T.C. Lefkoşa Büyükelçisi Halil İbrahim AKÇA ile Çukurova Kalkınma Ajansı Yönetim Kurulu Başkanı ve Mersin Valisi Hasan Basri GÜZELOĞLU imzalamışlardır.

Protokolle yürütülen destek sistemini yürütmek üzere ilgili Bakanlık ve oda personelleri arasından resmi görevlendirilme yapılarak birimler oluşturulmuş, bu birim personeline Ajansımızca eğitim ve destek süreçlerinin yönetimi konusunda tecrübe aktarımı yapılmıştır. Yürütülmekte olan çalışmalarla, kalıcı bir sistem kurulmasının yanı sıra yerel kapasitenin güçlendirilmesi de hedeflenmektedir.

KKTC 2011 Yılı Proje Teklif Çağrıları

21 Ekim 2011 tarihinde iki pilot proje teklif çağrısı ilan edilmiştir. KKTC Ekonomi ve Enerji Bakanlığı 3.000.000 TL bütçe ile Rekabet Gücünün Artırılması Mali Destek Programı, Tarım ve Doğal Kaynaklar Bakanlığı 5.000.000 TL bütçe ile Tarım Ve Kırsal Kalkınma Mali Destek Programını yürütmeye başlamıştır.

Yürütülecek programların tanıtımı için 21 Ekim 2011 Cuma günü Lefkoşa’da Çukurova Kalkınma



Ajansı Yönetim Kurulu Başkanı ve Mersin Valisi Hasan Basri GÜZELOĞLU, KKTC Ekonomi ve Enerji Bakanı Sunat ATUN, KKTC Tarım ve Doğal Kaynaklar Bakanı Ali Çetin AMCAOĞLU'nun katıldığı bir bilgilendirme toplantısı düzenlenmiştir.

Programlar kapsamında 27-28 Ekim 2011 tarihlerinde Gazimagosa, İskele, Güzelyurt ve Lefkoşa'da bilgilendirme toplantıları gerçekleştirilmiştir. Başvuru sahiplerine yönelik olarak 1 Kasım 2011 günü Kıbrıs Türk Ticaret Odası'nda proje hazırlama eğitimi verilmiş, 23-25 Kasım 2011 tarihlerinde KKTC Tarım ve Doğal Kaynaklar Bakanlığı'nda Yardım Masası hizmeti sunulmuştur.

Diğer Faaliyetler

■ 19 Ocak 2011 tarihinde Adana Valiliği koordinasyonunda Adana ili ve ilçelerindeki kamu kurumları ve sivil toplum kuruluşlarının katılımı ile bir bilgilendirme toplantısı düzenlenmiştir.

■ 26 Ocak 2011 tarihinde Adana Sivil Toplum Geliştirme Merkezi'nde 2010 yılı Proje Teklif Çağrılarını hakkında bilgilendirme toplantısı düzenlenmiştir.

■ 1 Şubat 2011 tarihinde güdümlü proje hazırlık çalışmaları kapsamında Alata Bahçe Kùltürleri Araştırma Enstitüsü'ne bir çalışma ziyareti yapılmıştır.

■ 10 Şubat 2011 tarihinde güdümlü proje hazırlık çalışmaları kapsamında Mersin Ticaret ve Sanayi Odası'na çalışma ziyareti yapılmıştır.

■ 18 Şubat 2011 tarihinde TC Lefkoşa Büyükelçiliği Teknik Yardım Heyeti ile mali yardımların koordinasyonu konusunda bir toplantı yapılmıştır.

■ 18 Nisan 2011 tarihinde Türkiye Cumhuriyeti Tarafından Sağlanan Kaynak İle KKTC'de Kısmi Hibe Destek Yardım Projelerinin Desteklenmesine İlişkin İşbirliği Protokolü kapsamında belirlenecek usul ve esaslarla ilgili Lefkoşa'ya bir çalışma ziyaretinde bulunulmuştur.

■ 8–15 Haziran 2011 tarihlerinde 1. Kalkınma Ajansları Konferansı kapsamında üstlenilen "Destek Uygulamaları: Başarılar, Sorunlar ve Gelecek" isimli 3. Tema ve Program Yönetim Birimi personellerine yönelik Birim Bazlı Oturumların koordinasyonu için Ajanslarla temasa geçilerek gerekli hazırlıklar yapılmıştır.

■ 24 Haziran 2011 tarihinde Yüreğir Belediyesi ve Avrupa Birliğine Uyum, Gelişim, Kùltür ve Çağdaş Yaşam Derneği yetkililerinin talebi üzerine bir toplantı düzenlenmiş ve engelliler ile göçle gelen nüfusun sorunları ve birlikte neler yapılabileceği görüşülmüştür.

■ 20 Haziran – 9 Temmuz 2011 tarihleri arasında 1. Kalkınma Ajansları Konferansı kapsamında üstlenilen "Destek Uygulamaları: Başarılar, Sorunlar ve Gelecek" isimli 3. Tema ve Program Yönetim Birimi personellerine yönelik birim bazlı oturumların raporları hazırlanmıştır.

c) İzleme ve Değerlendirme Faaliyetleri

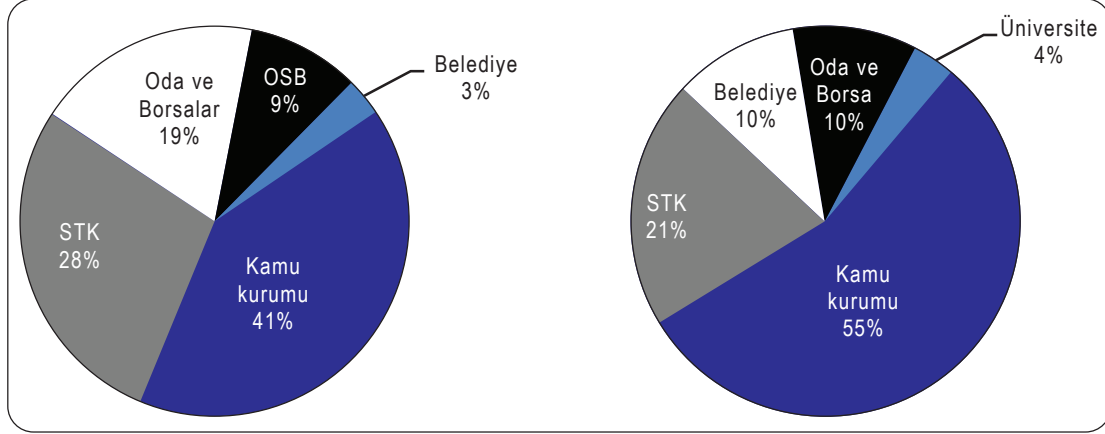
İzleme ve Değerlendirme faaliyetleri sekiz uzman personel ile yürütülmektedir. 2011 yılında gerçekleştirilmiş olan faaliyetler ana başlıklar altında aşağıda sıralanmaktadır:



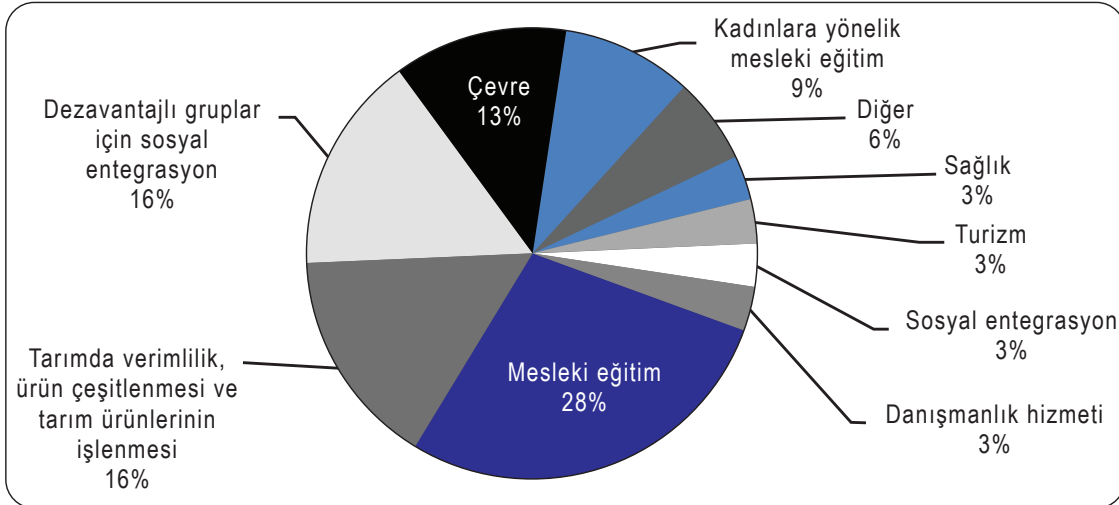
İzleme ve Değerlendirme Temel Faaliyetleri

- 2009 yılı Mali Destek Programları Çerçevesinde desteklenen projelerin ara ve nihai izleme ziyaretleri gerçekleştirilmiş, projelerin ara ve nihai ödemeleri yapılmıştır.
- Projelere ilişkin sözleşme değişikliği, usulsüzlük raporu, erken uyarı raporu, gibi diğer faaliyetler yürütülmüştür.
- 2010 yılı Mali Destek Programları çerçevesinde bağımsız değerlendirme aşamasını geçmiş projelerden gerekli görülenler hakkında ön izleme ziyaretleri gerçekleştirilmiş ve sonuçlar Proje Uygulama Birimi'ne iletilmiştir.
- 2010 yılı Mali Destek Programları çerçevesinde destek almaya hak kazanan projelerin yararlanıcılarıyla destek sözleşmesi imzalanmış, projelerin ön- ara ve nihai izlemeleri gerçekleştirilmiş ve ödeme işlemleri başlatılmıştır.
- 2008 yılı Mali Destek Programları çerçevesinde destek almış projelerin tanıtıldığı bir proje tanıtım kitabı hazırlanmıştır.
- 2008 ve 2009 yılları Mali Destek Programları çerçevesinde destek alan projelerin nihai çıktılarının değerlendirildiği bir etki analizi çalışması yapılmış ve değerlendirme raporu kitabı bastırılmıştır. 2008 ve 2009 yılları Mali Destek Programları çerçevesinde ortaya konulan bazı çıktılar aşağıda sunulmaktadır:

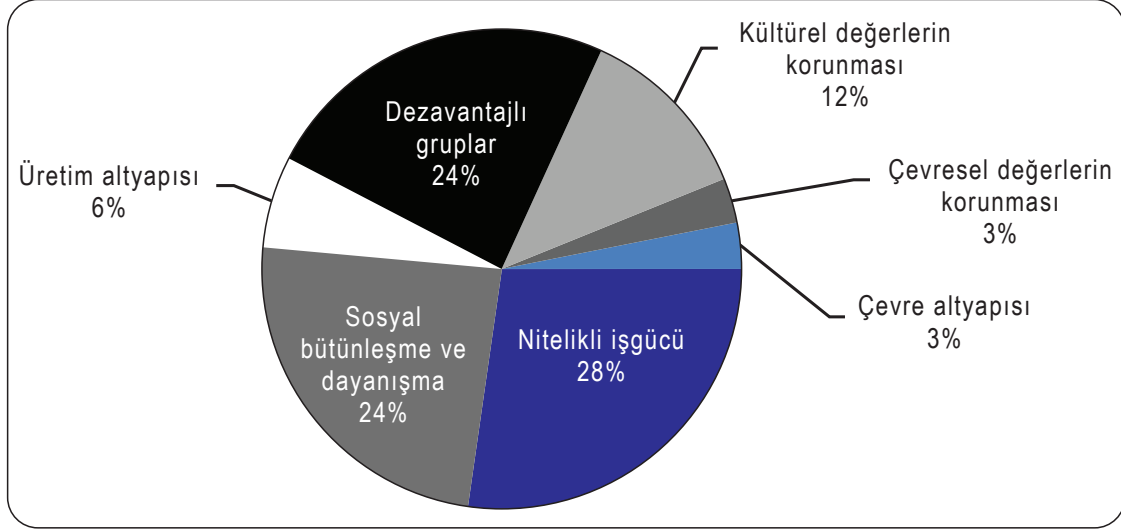
**Şekil 5 : 2008 ve 2009 Sosyal Kalkınma Mali Destek Programı
Yararlanan Kurumların Statüleri**



**Şekil 6 : 2008 Sosyal Kalkınma Mali Destek Programı
Desteklenen Proje Tipleri**



**Şekil 7 : 2009 Sosyal Kalkınma Mali Destek Programı
Desteklenen Proje Tipleri**



Diğer yandan, uygulama süreci sona eren 2008 ve devam eden 2009 ve 2010 Mali Destek Programlarının bugün itibariyle genel bir değerlendirmesi aşağıdaki tablolarda yapılmaktadır:

Tablo 4 : 2008-2010 Yılları Mali Destek Programlarına Yapılan Proje Başvuruları

PROGRAM ADI	2008		2009		2010	
	Bütçe (TL)	Başvuru	Bütçe (TL)	Başvuru	Bütçe (TL)	Başvuru
İktisadi Kalkınma	11.000.000	244	15.000.000	260	17.500.000	274
Sosyal Kalkınma	2.000.000	164	5.000.000	259	12.500.000	307
Küçük Ölçekli Altyapı Projeleri	4.000.000	16	5.000.000	87	10.000.000	74
Kırsal Kalkınma	2.000.000	30	-	-	-	-
TOPLAM	19.000.000	454	25.000.000	606	40.000.000	655

Tablo 5 : 2008-2010 Mali Destek Programları Desteklenen Projelerin Dağılımı

YIL	DESTEKLENEN PROJE SAYILARI					
	AYRILAN TOPLAM BÜTÇE	İKTİSADİ KALKINMA	SOSYAL KALKINMA	KÜÇÜK ÖLÇEKLİ ALTYAPI	KIRSAL KALKINMA	TOPLAM
2008	16.500.000	44	32	5	8	89
2009	25.000.000	49	29	22	-	100
2010	40.000.000	56	55	15	-	126
TOPLAM	81.500.000	149	116	42	8	315

Tablo 6 : 2008-2010 Mali Destek Programları Sözleşmeye Bağlanan ve Gerçekleşen Destek Miktarları

TEKLİF ÇAĞRISI YILI	DUYURULAN DESTEKLEME TUTARI (TR)	SÖZLEŞME BAĞLANAN TUTAR (TR)	31 ARALIK 2011 İTİBARIYLA GERÇEKLEŞME (TR)
2008	16.500.000	16.459.532	12.997.336
2009	25.000.000	23.573.437	19.775.919
2010	40.000.000	30.000.000	13.781.603
TOPLAM	81.500.000	70.032.969	46.554.858

Tablo 7 : 2008-2010 Mali Destek Programları Yararlanan KOBİ'lerin Sektörel Dağılımı

YIL	GERÇEKLEŞTİRİLEN İKTİSADİ KALKINMA MALİ DESTEK PROGRAMLARINDAKİ PROJELERİN SEKTÖREL DAĞILIMI								TOPLAM
	GIDA VE İÇECEK İMALATI	MAKİNA VE METAL	KİMYA SANAYİ	PAKETLEME VE DEPOLAMA	YENİLENEBİLİR ENERJİ VE GERİ DÖNÜŞÜM	MOBİLYA VE AHŞAP ÜRÜNLERİ	TEKSTİL KONFEKSİYON	DİĞER	
2008	18	10	4	4	3	4	1	-	44
2009	2	22	10	4	4	2	1	4	49
2010	24	-	14	9	-	-	2	7	56
TOPLAM	44	32	28	17	7	6	4	11	149

Diğer Faaliyetler

- “Türkiye Cumhuriyeti Tarafından Sağlanan Kaynak İle KKTC’de Kısmi Hibe Destek Yardım Projelerinin Desteklenmesine İlişkin İşbirliği Protokolü” çerçevesinde KKTC’de yapılacak hibe programını yürütecek KKTC Bakanlık personeline proje uygulama ve izleme konularında teknik destek sağlanmıştır.
- Pilot olarak kurulan iki Ajanstan birisi olarak edinilen tecrübelerin yurt genelindeki diğer Ajanslarla paylaşılması amacıyla Ocak 2011 tarihinde iki günlük tecrübe paylaşım toplantısı düzenlenmiştir.
- Kalkınma Bakanlığı tarafından hazırlanan İzleme Bilgi Sistemi hakkında görüş içeren bir rapor hazırlanmıştır.

d) Destek Hizmetleri Faaliyetleri

Destek Hizmetleri faaliyetleri 1 uzman ve 7 destek personel ile yürütülmektedir. 2011 yılında gerçekleştirilmiş olan faaliyetler ana başlıklar altında aşağıda sıralanmaktadır:

İdari ve Mali İşler Faaliyetleri

■ Ajans bütçesinin hazırlanmasına katkıda bulunularak, bütçe doğrultusunda harcamalar gerçekleştirilmiş, gelirler takip edilmiş, muhasebe kayıtları tutulmuş, mali analizler yapılarak muhasebe takibi yapılmış; Ajans mali bilgileri, Maliye Bakanlığı veri tabanında oluşturulan KBS sistemine aktarılmıştır.

■ Ajans bütçesine katkı sağlayan yerel kurum ve kuruluşlardan sağlanacak gelirlerin takibi sağlanmış, tahsil edilemeyen alacakların mevzuat çerçevesinde tahsilatını sağlamak amacıyla İller Bankası ve Maliye Bakanlığı nezdinde gerekli girişimlerde bulunulmuştur.

■ KAYS sistemine 2011 yılı mali bilgilerinin girişi gerçekleştirilmiş ve aynı zamanda KAYS'a tam uyum sağlanıncaya kadar elektronik muhasebe yazılımı sistemi eş zamanlı olarak kullanılmaya devam edilmiş ve 31.12.2011 tarihi itibarıyla toplam 1930 fiş kesilmiştir.

■ İzleme ve Değerlendirme Birimi tarafından kontrolü gerçekleştirilen 2008, 2009 ve 2010 yılı Mali Destek Programları kapsamında hibe almaya hak kazanan projelerin ön, ara ve nihai ödemeleri gerçekleştirilmiştir.

■ Mali Destek Programları kapsamında yararlanıcılardan alınan teminat mektupları kayıt altına alınarak muhafaza edilmiş ve İzleme ve Değerlendirme Biriminin talebi doğrultusunda ilgili proje sahiplerine iadesi gerçekleştirilmiştir.

■ Ajansın genel yönetim hizmetlerini ilgilendiren, mal veya hizmetin alınması, teslim almaya ilişkin işlemlerin yapılması, belgelendirilmesi sağlanmıştır.

■ Personel maaş ve yolluk ödemeleri yapılmış, damga vergisi, muhtasar beyanname ve KDV beyannameleri hazırlanmış, SGK prim ödemeleri gerçekleştirilmiş ve denetimlerde ibraz edilmek üzere tüm belgeler düzenli olarak arşivlenmiştir.

■ Hizmet binalarının genel temizlik, kontrol, bakım ve onarım işleri düzenli bir şekilde yapılmış, hizmet araçlarının kullanımına ilişkin iç genelge hazırlanarak bu araçların takip ve seyir koordinasyonu sağlanmıştır.

■ Ajansın, Sabancı İş Merkezi 7.katta yer alan merkez ofisine ek olarak, aynı binanın 6.katında yer alan 575 m² kullanım alanına sahip ofis alanı Nisan ayında kiralanmıştır. Söz konusu ofisin tadilat ve bakım çalışmaları Haziran ayı sonunda tamamlanarak ofis kullanıma açılmıştır.

■ Ajans yeni hizmet binası olarak kullanılmak üzere Başbakanlık Özelleştirme İdaresi Başkanlığı'nın uhdesinde bulunan taşınmazın Ajansa devir işlemleri 19.08.2011 tarihinde gerçekleştirilmiştir. Söz konusu taşınmazın güvenliğinin sağlanması için gerekli güvenlik hizmeti satın alınmış ve gerekli diğer düzenlemeler yapılmıştır.

- 2011 yılı boyunca 1663 gelen ve 1668 giden evraka ilişkin işlemler yapılmıştır.
- Personele ilişkin izin, görevlendirme ve diğer özlük işlemlerinin takibi yapılmıştır.
- Genel Sekreterlik tarafından hazırlanan talimatname ve karar gibi tüm düzenleyici işlemlerin tebliği gerçekleştirilmiştir.
- Yönetim Kurulu sekretaryası yürütülerek, 2011 yılı içerisinde gerçekleştirilen 15 adet yönetim kurulu toplantısının hazırlık ve duyuru çalışmaları gerçekleştirilmiştir.
- Kalkınma Kurulu toplantılarının sekreteryası kapsamında, iki kalkınma kurulu toplantısının her türlü hazırlık çalışmaları yürütülmüştür.

Bilgi-İşlem Faaliyetleri

- Bilgi işlem altyapısının geliştirilerek sistem yenilemeleri yapılmıştır. Bu çerçevede; bir adet IBM x-Series 346 ana sunucu temin edilmiş ve bu sunucu üzerinde çalışan Microsoft Server 2008 işletim sistemi kurulmuş, ayrıca sunucu üzerinde etki alanı (Active Directory) yapısı kurularak tüm kullanıcılara yetki tanımlaması yapılmıştır. Linux işletim sistemi ile çalışan 2 adet Firewall cihazı ve özel Firewall yazılımı temin edilerek internet logları tutulmaya başlanmıştır.
 - Ajansın yeni internet sitesi tasarımı ve yeni elektronik posta yönetimi çalışmaları gerçekleştirilmiştir. Mevcut donanımın her türlü bakımı, onarımı, geliştirilmesi ve güncellenmesi sağlanmış olup kullanılmakta olan işletim sistemleri Microsoft Windows 7 sürümüne yükseltilmiştir. Microsoft Office 2010 Pro kullanılmaya başlanılmıştır. Aralık ayında Mersin Yatırım Destek ofisine ayrıca sunucu kurulumu yapılmış ve Adana ofisinde bulunan sunucu ile VPN bağlantısı kurularak verilerin karşılıklı yedeklenmesi sağlanmıştır.
 - Mevcut sistemde kullanılan anti virüs yazılımının 52 kullanıcı ve 2 adet sunucu için lisansı yenilenmiştir.
 - Bilgi güvenliği politikası metni ve kullanıcı sözleşmeleri hazırlık çalışmaları yürütülmüştür.
- Basın ve Halkla İlişkiler Faaliyetleri**
- Basın ve yayın organlarında yer alan haber ve bilgiler taranmış ve Ajans ile ilgili haberler arşivlenmiştir.
 - Çukurova Kalkınma Ajansı Bülteni'nin hazırlanması ve basımı sağlanmıştır.
 - 2010 ve 2011 yılları mali destek programları teklif çağrıları kapsamında gerçekleştirilen tanıtım faaliyetlerine (materyallerinin basımı, billboardların kiralınması, basın duyuruları vb.) destek olunmuştur.
 - 2010 yılı Mali Destek Programları kapsamında yapılmış olan bilgilendirme ve eğitim toplantılarına yönelik organizasyon faaliyetleri ile yazılı ve görsel basında duyurulmasına destek olunmuştur.

■ 2011 yılı proje teklif çağrıları kapsamında, 27 Kasım 2011’de Mersin Akdeniz İhracatçı Birlikleri Toplantı Salonunda açılış toplantısı gerçekleştirilmiş ve açılışın medya kuruluşları vasıtasıyla duyurulması sağlanmıştır.

■ Ajansın faaliyet alanına giren konulardaki, seminer, konferans, toplantı, ziyaret gibi faaliyetlerin organizasyonuna katkıda bulunulmuş, bu konularla ilgili gerekli görülen faaliyetler basında duyurulmuştur.

■ Kalkınma Kurulu toplantılarının sekreteryası kapsamında, iki kalkınma kurulu toplantısının her türlü hazırlık çalışmaları yürütülmüş, basın kuruluşlarının katılımı sağlanmış, basın bülteni hazırlanmış ve tüm medya kuruluşlarına iletilmiştir. Kurul toplantısına ilişkin katılım tutanakları tutulmuş, görüntülü kaydı sağlanmış, basın duyurusu ve toplantı tutanaklarının hazırlanmasında divana katkı sağlanmıştır.

İnsan Kaynakları Faaliyetleri

■ İnsan kaynakları yönetim sistemi kurulumu çalışmaları başlatılmıştır. İnsan Kaynakları Yönetim Sistemi tasarlanması sürecinde bireysel görev tanımlarının belirlenmesi için danışman bir firma aracılığıyla Haziran ayında tüm birimlerin görev tanımlarının belirlenmesi için birimlerle mülakatlar gerçekleştirilmiş ve mülakatlar neticesinde “Personele İlişkin Görev Tanımları” oluşturulmuştur.

■ Görev tanımlarının belirlenmesi amacıyla yapılan grup mülakatları sırasında her göreve ilişkin olarak birim başkanları ve ilgili personelin görüşleri doğrultusunda “Personel Performans Göstergeleri Seti” oluşturulmuştur.

■ Ücretlendirme sistemi kurulmasına yönelik çalışmalar başlatılmış olup, temel (baz) ücretin belirlenmesi amacıyla on-line “İş Değerleme Anket Formları” Genel Sekreter ve birim başkanları tarafından kendilerine bağlı çalışanların değerlendirilmesi amacıyla doldurulmuş ve personel baz ücret tespiti danışman firma tarafından yapılan analizler sonucunda belirlenmiştir.

■ Performansa dayalı ücretin belirlenmesi amacıyla danışman firma tarafından hazırlanan taslak “Çalışan ve Yönetici Performans Değerlendirme Formları” birim yöneticileri ve diğer ajans çalışanları tarafından doldurulmuştur ve performans değerlendirmeye ilişkin ilk sonuçlar raporlanmıştır.

e) Yatırım Destek Faaliyetleri

Adana Yatırım Destek Ofisi 2 uzman personel ile Mersin Yatırım Destek Ofisi ise 2 uzman personel ile hizmet vermektedir. Yatırım Destek faaliyetleri kapsamında 2011 yılında gerçekleştirilmiş olan faaliyetler aşağıda sıralanmaktadır:

Yatırım Destek Temel Faaliyetleri

■ Metan gazının salınımını azaltma ve alternatif enerji kaynaklarının kullanımını özendirme amacıyla oluşturulmuş olan, Türkiye'nin de üyesi olduğu Washington merkezli Global Methane Initiative adlı oluşumun Türkiye saha çalışmaları çerçevesinde, ABD Çevre Koruma Ajansı'ndan Allison Costa, ABD merkezli Tetra Tech firmasından Miguel Franco, Adana'dan çevre mühendisi Ferit Işık ve Ajans uzmanlarından oluşan bir heyet ile Cuma ve Cumartesi günlerinde Adana'da içecek imalatçısı Doğanay, meyve suyu konsantresi imalatçısı Limkon, beyaz et üreticisi Garip Piliç, hayvan yemi üreticisi Toros Yem, deniz ürünleri imalatçısı SASU, yaş meyve ihracatçısı Özler Tarım, Adana Hacı Sabancı Organize Sanayi Bölgesi atık su arıtım tesisi ziyaret edilmiştir. Firma ziyaretlerinde enerji tüketimleri, enerji maliyetleri, atık yönetimleri konusunda bilgi alınmıştır.

■ Akdeniz İhracatçı Birlikleri'nin ağırladığı Kerkük işadamları heyeti ile temasa geçilerek kendilerine Çukurova Kalkınma Ajansı'nı ve yatırım destek ofislerini tanıtan bir sunum yapılmıştır.

■ Türkiye Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı aracılığı ile bölgemizde tehlikeli atık bertaraf tesisi kurmak üzere saha ziyaretine gelen Befesa şirketinin yetkililerine ziyaretleri boyunca eşlik edilmiş ve şirket yetkililerinin bölgemiz hakkında talep ettikleri bilgiler kendilerine eposta yoluyla iletilmiştir.

■ Mersin 6. Uluslararası Tarım Fuarı'nda iletişim kurulan Lignohumate adlı St. Petersburg merkezli Rus organik gübre üreticisi şirketin temsilcileri için bölgemizin tarımsal üretim istatistiklerini içeren bir rapor hazırlanıp kendilerine iletilmiştir.

■ Türkiye Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı aracılığı ile ajansımıza ulaşan ve balıkçılık alanında bölgemizde iş yapmak isteyen İtalyan bir firma için araştırma çalışması yapılmıştır.

■ Türkiye Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı'nın isteği üzerine bölgemizde plastik hammaddeleri imalatı alanında yatırım yapmak isteyen bir firma için Mersin Milli Emlak Müdürlüğü ile görüşülerek, Mersin-Tarsus OSB ile temasa geçilerek ve internet üzerinden çalışılarak uygun arazi araştırması yapılmış ve sonuçları TYDTA'ya iletilmiştir.

■ Mersin-Tarsus OSB'nin Mersin Valiliği'ne ikinci genişleme alanı ile ilgili olarak yapmayı düşündüğü başvuru hakkında Bölge Müdür Yardımcısı Hasan Çay ile görüşülmüş ve planlama birimi ile birlikte Mersin Tarsus Organize Sanayi Bölgesi'ne ikinci bir genişleme alanının gerekliliği hususunda bir rapor hazırlanmıştır.

■ Hindistan'dan gelen yabancı bir yatırımcı için, Adana'nın büyük sebze ihracat firmaları araştırılmış, söz konusu yabancı yatırımcı ile arazide inceleme yapılarak, sebze ihracatı ve soğan üretimi yapan bölge firmalarıyla görüşülmüştür.

■ Yatırım Destek Ofisleri ile irtibata geçen, karides üreticiliği alanında yatırım yapmak isteyen

Alman bir yatırımcıya için arazi araştırması yapılmış ve kendisinin yararlanabileceği teşvikler hakkında bilgi verilmiştir.

■ Fortuna Enerji Yatırımları, enerji üretimin çeşitli dallarında faaliyet gösteren TT Group Companies'in bünyesinde bulunan biyogazdan elektrik üretimi konusunda yapacağı yatırım için 5000 dekar kiralanabilir kamu arazisi ile ilgili Adana ve Mersin için arazi araştırması yapılmıştır.

■ Mersin Ticaret ve Sanayi Odası – ASCAME işbirliğinde düzenlenen Birinci Akdeniz Sanayi Yatırımları Zirvesi için bölgemizi tanıtan broşürlerin Arapça ve Fransızca versiyonları ile Yatırım Destek Ofislerini tanıtan bir broşür hazırlanıp bastırılmış ve ÇKA standı kurularak organizasyon boyunca Akdeniz ülkelerinden gelen kurum temsilcileri ile görüşmeler yapılmıştır.

■ Mersin Ticaret ve Sanayi Odası'nda Çin'den gelen bir krom cevheri alım heyeti ile görüşmeler yapılmıştır. Ayrıca heyetin ziyareti vesilesi ile Ekonomi Bakanı Zafer Çağlayan başkanlığında yapılan toplantıya katılım sağlanmıştır.

■ Mersin'i ziyaret eden Mısır İskenderiye Ticaret Odası üyelerinden oluşan bir heyet ile görüşmeler yapılmıştır.

■ Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu (DEİK), Mersin Ticaret Borsası ve Akdeniz İhracatçı Birlikleri işbirliğinde düzenlenen organizasyon çerçevesinde Mersin'i ziyaret eden İskenderiye Ticaret Odası üyelerinden oluşan bir heyetle görüşmeler yapılmıştır.

■ Bölgenin tanıtımı faaliyetleri çerçevesinde bir araç olarak havaalanlarının ve havayolu şirketlerinin kullanımı konusunda piyasa araştırması yapılarak fiyat teklifleri alınmıştır.

■ Mersin'in Akkuyu yöresinde inşa edilecek nükleer santral projesinde yer alacak bir Rus firmasının temsilcileri ile toplantı düzenlenerek bölgemiz hakkında bilgiler verilmiştir.

■ Emilia-Romagna bölgesindeki işletmelerin yurt dışına açılmasına destek veren SPRINT-ER adlı kuruluş ile kendi bölgelerinde ve Çukurova'da 2012 yılı içerisinde düzenlenecek fuarlar hakkında bilgi alışverişi yapılmış ve bölge şirketlerinin karşılıklı olarak katılıma teşvik edilmesi konusunda görüş birliğine varılmıştır.

■ Çukurova Uluslararası Havaalanı ihalesine teklif vermek isteyen Makyol-Zürh Havaalanı konsorsiyumunun temsilcileri ile iki gün boyunca Adana ve Mersin'de toplantılar yapılmış ve kendilerine ihtiyaç duydukları istatistikler ve diğer bilgiler iletilmiştir.

■ Mersin Sanayici İşadamları Derneği ile işbirliği halinde Türkonfed'in 15. Girişim ve İş Dünyası Zirvesi 15-17 Aralık 2011 tarihlerinde Mersin'de düzenlenmiştir. Zirve kapsamında ÇKA'nın verdiği mali destekler hakkında bir sunum yapılmıştır.

■ Bölgemizde balıkçılık faaliyetinde bulunmak isteyen İtalyan bir firma için talepleri doğrultusunda ilgili konularda araştırma yapılarak kendilerine iletilmiştir.

■ Almanya'dan Hamburg Ticaret Müşavirliği aracılığıyla ajansımızla irtibata geçen bir yatırımcı için Adana'da yer alan kamu arazileri, özel mülkler ve özel yatırım alanlarında yer alan araziler araştırılarak arazi listesi oluşturulmuş ve bir rapor halinde kendilerine sunulmuştur.

■ SIEMENS'in sürdürülebilir şehirler projesi kapsamında bölgemize gelen şirket yetkilileri ile bir toplantı düzenlenerek ÇKA ve Çukurova Bölgesi ile ilgili sunumlar yapılmıştır.

■ İtalya'da Sağlık Turizmi ile ilgilenen yatırımcılar için bölgede yer alan hastanelerin kapasiteleri, yapılacak hastane yatırımları ve yatırım süreçleri araştırılarak bir rapor hazırlanmıştır.

■ İran Büyükelçisi Behmen Hüseyinpur başkanlığındaki İran heyetinin Mersin Valisi ile gerçekleştirdiği toplantıya katılım sağlandı. Aynı gün Mersin Ticaret ve Sanayi Odası'nda düzenlenen İran ülke tanıtım toplantısına katılım sağlanarak İran Ticaret Müşaviri Feraz Çemeni ile temasa geçilmiştir.

■ HSM Metal Ltd. Şti'nin Adana'da yapacağı yatırımlara yönelik Dünya Bankası ve Avrupa Yatırım Bankası'nın fonları araştırılarak bölgede yer alan satılık fabrikalara ilişkin kendilerine bilgi verilmiştir.

Katılım Sağlanan Fuarlar

■ Dünyanın altıncı büyük turizm fuarı olan Doğu Akdeniz Uluslararası Seyahat ve Turizm Fuarı'na (EMITT) Cuma ve Cumartesi günleri ziyaretçi olarak katılım sağlanmış, ziyaret boyunca fuarda tanıtım yapan kalkınma ajanslarının uzmanları ve Çukurova Bölgesi'nden turizmciler ile çeşitli temaslarda bulunulmuştur.



■ 3-6 Mart 2011 tarihlerinde Mersin 6. Uluslararası Tarım Fuarı'nda stant kurularak ziyaretçilere Ajansın işlevleri ve özellikle mali destekleri hakkında bilgi verilmiş, ziyaretçilere ayrıca broşür, dergi ve dosya gibi tanıtım materyalleri dağıtılmıştır.

■ 6-9 Ekim 2011 tarihlerinde düzenlenen Mersin 4. Lojistik ve Transport Fuarı'nda Çukurova Kalkınma Ajansı standı kurularak fuar boyunca ziyaretçilere Ajansın destekleri ve faaliyetleri hakkında bilgilendirme yapılmıştır.

■ 19-23 Ekim 2011 tarihlerinde düzenlenen Adana Tarım Fuarı'na ÇKA standı ile katılım sağlanmıştır.

■ 29–30 Ekim 2011 tarihlerinde İstanbul'da düzenlenen “Sağlık Turizmi Kongresi” organizasyonuna katılım sağlanmıştır. Bu organizasyon kapsamında bölgemizi tanıtmak üzere fuaye alanında stant açılarak bölgemizin tanıtımı gerçekleştirilmiştir.

■ Mersin Lojistik ve Transport fuarına 6-9 Ekim 2011 tarihlerinde stant açılmış gelen ziyaretçiler ajans hakkında bilgiler verilmiş, gerekli görülen tanıtım materyallerini kullanarak katılımcıların bilgilendirilmesi sağlanmıştır.

■ Adana Tarım ve Sera Bahçe fuarına 19-23 Ekim 2011 tarihlerinde stant açılmış, gelen ziyaretçiler ajans hakkında bilgiler verilmiş, gerekli görülen tanıtım materyallerini kullanarak katılımcıların bilgilendirilmesi sağlanmıştır.

Yurt dışı faaliyetler



■ Mersin Turizm Platformu üyeleri ile Berlin’de düzenlenen ITB adlı dünyanın en büyük turizm fuarına iştirak edilmiştir. Fuar boyunca çeşitli seyahat acenteleri, oteller ve basın kuruluşlarının temsilcileri ile temas sağlanarak bölgemizin turizm alanındaki mevcut durumu, yakın gelecekteki projeleri ve yatırım imkânları ile ilgili bilgiler verilmiştir.

■ Çukurova Kalkınma Ajansı Yönetim Kurulu üyeleri, Kalkınma Kurulu Başkanı, Genel Sekreter ve bir uzmandan oluşan heyetin İtalya çalışma ziyareti tertip edildi ve geziye katılım sağlanmıştır. Program dâhilinde Roma Büyükelçiliği, Emilia-Romagna Bölge İdaresi, Emilia-Romagna Bölgesi kalkınma ajansı ERVET ve Trieste Limanı ile görüşmeler gerçekleştirildi. ERVET ile ikili işbirliği konusunda prensipte anlaşmaya varılmıştır.



Diğer faaliyetler

■ La Baule Dünya Yatırım Konferansı'nın düzenleyicilerinin ricası üzerine Çukurova Kalkınma Ajansı hakkında genel bilgileri içeren bir rapor hazırlanmış ve kendilerine iletilmiştir.

■ Doğu Akdeniz Kalkınma Ajansı'ndan gelen uzmanlara Mersin Ticaret ve Sanayi Odası proje uzmanları ile Mersin tarım-gıda kümelenmesi hakkında bilgilendirme toplantısı yapılmıştır.

■ Ajanstaki diğer birimlerin de katkısı ile Ajansın görevleri ve faaliyetleri hakkında bilgi içeren bir broşür hazırlanıp bastırılmıştır.

■ Proje uygulama birimi ile ortak bir çalışma yapılarak Çukurova Kalkınma Ajansı'na yapılan proje başvurularında karşılaşılan temel hatalarla ilgili bir bilgi notu hazırlanıp Mersin'in ilçe kaymakamlarına iletilmiştir.

■ Capitol dergisinin Çukurova özel ekinde yayınlanmak üzere bölge hakkında bilgiler içeren bir yazı hazırlanmıştır.

■ OECD'nin liman şehirleri konulu projesi ile ilgili olarak Mersin Uluslararası Liman İşletmesi ile işbirliği içerisinde bir toplantı gerçekleştirilmiştir.

■ Adana'da yenilenebilir enerji konusunda danışmanlık faaliyetleri yürüten bir firma ile Çukurova Bölgesi'nde yenilenebilir enerji konulu uluslararası bir konferans düzenlenmesi için ön hazırlık toplantısı gerçekleştirilmiştir.

■ MESBAŞ yetkilileri ve Mersin Serbest Bölge Müdürlüğü yetkilileri ile yabancı yatırımcılara sunulacak işlikler konusunda görüşmeler yapılmıştır.

■ Mersin Valiliği tarafından yürütülecek olan SODES destek programı için Proje Uygulama Birimi ile birlikte Valiliğe teknik destek sağlanmıştır. Destek kapsamında Vali Yardımcısı Kadir Okatan ve İl Planlama Müdürlüğü ile bir dizi toplantılar gerçekleştirilerek programın içeriği oluşturulmuş, usul ve esaslar belirlenmiş ve Mersin'in tüm ilçelerinde SODES kapsamında proje başvurusunda bulunabilecek kurumların temsilcileri için bilgilendirme toplantıları düzenlenmiştir.

■ 'Bugün Mersin' gazetesine Çukurova Bölgesi'nin genel ekonomik durumu, yatırımcıları çeken yönleri, yatırımcıların yaşadığı sıkıntılar ve ÇKA Mersin Yatırım Destek Ofisi'nin faaliyetleri hakkında bilgiler içeren bir rapor hazırlanmıştır.

■ Mersin limanının OECD Liman Şehirleri projesi kapsamında vaka incelemesi için seçilmesi vesilesi ile Mersin Valisi Hasan Basri Güzeloğlu'nun ev sahipliğinde bir bilgilendirme toplantısı organize edildi.

■ Japonya'ya 40 yılın ardından ilk defa meyve ihracatı yapılması münasebetiyle Mersin Serbest Bölgesi'nde düzenlenen törene katılım sağlanmıştır.

■ Kalkınma Bankası tarafından verilen fizibilite etüdü hazırlama eğitimi kapsamında uygulama aşamasının bir parçası olarak ayakkabı imalatçıları üzerine bir saha çalışması yapılmıştır.

f) Eğitim Faaliyetleri

Katılım Sağlanan Eğitimler

■ 31 Ocak – 1 Şubat 2011 tarihlerinde Kalkınma Bakanlığı'nda düzenlenen KAYS Çalışma Programı, Bütçe ve Muhasebe Modülü gerçekleştirme görevlileri eğitimine katılım sağlanmıştır.

■ Kalkınma Bakanlığı organizasyonu ile Türkiye Kalkınma Bankası uzmanlarının katılımıyla Kayseri'de ORAN Kalkınma Ajansı'nın ev sahipliğinde Mart ayında düzenlenen "Fizibilite Hazırlama" eğitimine katılım sağlanmıştır.

■ 20-22 Temmuz 2011 tarihlerinde İpekyolu Kalkınma Ajansı tarafından düzenlenen "Girdi-Çıktı Analizi" eğitimine katılım sağlanmıştır.

■ 25-26 Temmuz 2011 tarihlerinde İpekyolu Kalkınma Ajansı tarafından düzenlenen "Geodemansal istatistiki analiz" eğitimine katılım sağlanmıştır.

■ 26-29 Temmuz 2011 tarihlerinde Ankara'da düzenlenen genel muhasebe içerikli eğitim programına katılım sağlanmıştır.

■ 20-24 Ekim 2011 tarihlerinde Antalya'da düzenlenen Devlet Muhasebesi ve Kalkınma Ajansları Muhasebesi ile ilgili eğitim programına katılım sağlanmıştır.

■ 31 Kasım-1 Aralık 2011 tarihlerinde Kalkınma Bankası tarafından düzenlenen "Temel Makro-ekonomik Göstergelerin Yorumlanması" konulu eğitime katılım sağlanmıştır.

■ 8 Aralık 2011 tarihinde bir danışmanlık firmasından bir günlük M-Files doküman yönetim programı eğitimi alınmıştır.

■ 13-23 Aralık 2011 tarihlerinde TÜİK tarafından organize edilen "Resmi İstatistik Programı" eğitimine katılım sağlanmıştır.

■ Kalkınma Bakanlığı tarafından düzenlenen "Teşvik Sistemi ve Uygulamaları" konulu bir günlük eğitime katılım sağlanmıştır.

■ Türkiye Kalkınma Bankası'nın Mart 2011'de vermiş olduğu fizibilite hazırlama eğitiminin son aşaması olarak bir günlük eğitim programına katılım sağlanmıştır.

Katılım Sağlanan Toplantı, Konferans ve Seminerler

■ Adana Valiliği tarafından Ceyhan, Yumurtalık ve Karataş ilçelerindeki mahalli idareler ve kamu kurumlarına yönelik olarak 13 Ocak 2011 tarihinde Yumurtalık ilçesinde düzenlenen eğitim seminerine iştirak edilerek Çukurova Bölge Planı hem Ajans destekleri ve hem de proje bazlı ulusal ve uluslararası desteklere erişim konusunda bilgilendirme yapılmıştır.

■ 25 ve 26 Ocak 2011 tarihlerinde Ankara Kalkınma Ajansı ev sahipliğinde Kalkınma Bakanlığı organizasyonunda gerçekleştirilen Kümelenme İstişare Toplantısına 26 kalkınma ajansından

temsilcilerle birlikte katılım sağlanmıştır.

■ 27 – 29 Ocak 2010 tarihinde Ankara’da Elektrik Mühendisleri Odası tarafından düzenlenen Ar-Ge, Yenilik ve Teknoloji Politikaları Forumuna iştirak edilmiştir.

■ 11 Şubat 2011 tarihinde Kalkınma Bakanlığı ile 2011 Yılı Çalışma Programı konulu bir toplantı gerçekleştirilmiştir. Toplantıda yapılan değerlendirmeler ışığında Çalışma Programı ve Bütçesinde gerekli değişiklikler yapılmıştır.

■ 21 Şubat 2011 tarihinde Bakanlığın düzenlediği Bilgi ve İletişim Teknolojileri Politika Destek Programı (ICT PSP) bilgilendirme toplantısına iştirak edilmiştir.

■ 25 Şubat 2011 tarihinde Agforise projesi kapsamında Alata’da düzenlenen bilgilendirme gününde “ÇKA Destekleme Sisteminin İşleyişi” başlıklı bir sunum yapılmıştır.

■ 17-18 Mart 2011 tarihlerinde Ankara’da Sanayi ve Ticaret Bakanlığı koordinasyonunda yürütülen ‘Rekabetçilik Alanında Küme Destek Programının Geliştirilmesi’ projesi kapsamında gerçekleştirilen çalışmaya katılım sağlanmıştır.

■ 4 – 8 Nisan 2011 tarihlerinde Adana ve Mersin’de düzenlenen TÜBİTAK tarafından açılan teklif çağrısına yönelik İl İnovasyon Platformu proje hazırlık toplantılarına iştirak edilmiştir.

■ 3 Haziran 2011 tarihinde Ankara’da ODTÜ Kentsel ve Bölgesel Araştırmalar Merkezi (KBAM) ve TEPAV işbirliğinde düzenlenen ‘Kalkınma Ajanslarının Bölge Planlama Deneyiminin Eğitim Bağlamında Tartışılması’ konulu toplantıya katılım sağlanmıştır. Toplantı öncesinde Çukurova Bölge Planı deneyimi ile ilgili bir bilgi notu hazırlanmıştır.

■ 8 Haziran 2011 Çarşamba günü Sanayi ve Ticaret Adana İl Müdürlüğü’nün ev sahipliğinde düzenlenen, Birleşmiş Milletler Sınai Kalkınma Teşkilatı yöneticiliğinde, Türkiye Teknoloji Geliştirme Vakfı tarafından yürütülen Eko-Verimlilik & Temiz Üretim-Sürdürülebilir Kalkınma konulu toplantıya katılım sağlanmıştır.

■ 1. Kalkınma Ajansları Konferansı hazırlıkları kapsamında 8 Haziran 2011’de Kalkınma Bakanlığı tarafından düzenlenen koordinasyon toplantısına iştirak edilmiştir.

■ 16-19 Haziran 2011 tarihlerinde Erzurum’da Kuzeydoğu Anadolu Kalkınma Ajansı’nın düzenlediği 1. Kalkınma Ajansları Konferansı’na katılım sağlanmıştır.

■ 21-22 Haziran 2011 tarihlerinde Mersin Deniz Ticaret Odası’nda Atina’da düzenlenen Posidonia Deniz Turizmi Forumu’na Mersin’in katılımı hakkında yapılan toplantıya Ajans’ı temsilen katılım sağlanmıştır.

■ Birleşmiş Milletler Sınai Kalkınma Teşkilatı UNIDO sorumluluğunda ve ODTÜ danışmanlığında olan Türkiye Teknoloji Geliştirme Vakfı (TTGV) tarafından Seyhan Havzası’nda yürütülen “İklim Değişikliğine Uyum ve UNIDO Eko-verimlilik (Temiz Üretim) Programı”nın sonuçlarını ve edinilen tecrübeleri paylaşmak üzere 24 Haziran 2011 tarihinde Çukurova Kalkınma Ajansı’nda gerçekleştirilen toplantıya iştirak edilmiştir.

■ 29 Haziran 2011 tarihinde Kalkınma Bakanlığında yapılan hukuk müşavirliği bilgi paylaşımı toplantısına katılım sağlandı.

■ 6 Eylül 2011 tarihinde Mersin’de Bölgesel Çevre Merkezi tarafından düzenlenen AB Atık Yakma Direktifi Düzenleyici Etki Analizi toplantısına iştirak edildi.



■ 28 Eylül 2011 tarihinde Doğu Akdeniz Kalkınma Ajansı Hatay Yatırım Destek Ofisi tarafından Antakya’da düzenlenen TR62, TR63, TRC1, TRC2 ve TRC3 bölgelerini kapsayan ortak bir turizm destinasyonu geliştirilmesi ve Bölgesel Rekabet Edebilirlik Operasyonel Programı kapsamındaki desteklerden faydalanmak üzere “Hatay-Şırnak Kültür Turizmi Koridoru” projesinin geliştirilmesi konulu toplantıya katılım sağlanmıştır.

■ 25-27 Ekim 2011 tarihlerinde Orman ve Su İşleri Bakanlığı ile Birleşmiş Milletler Kalkınma Programının birlikte yürüttüğü "Yüksek koruma değerine sahip Akdeniz ormanlarında çok yönlü çevresel fayda yaratan entegre yönetim" projesinin 3 günlük çalıştayına katılım sağlanmıştır.

■ 26-27 Kasım 2011 tarihlerinde mali yönetim yeterliliği kapsamında arşiv uygulamasını yerinde incelemek amacıyla Dicle Kalkınma Ajansı’na tecrübe paylaşımı ziyaretinde bulunuldu.

■ 23-24 Aralık 2011 tarihlerinde Doğu Akdeniz Kalkınma Ajansı (DOĞAKA) tarafından Osmaniye’de düzenlenen Doğu Akdeniz Bölgesi Zeytincilik Çalıştayı’na katılım sağlanmıştır.

■ Mersin Turizm Platformu’nun sekretaryasını yürütmekte olan Mersin Ticaret ve Sanayi Odası’ndan uzman Erdem Yatkın ile Mersin Üniversitesi Turizm İşletmeciliği ve Otelcilik Yüksekokulu’ndan Profesör Celil Çakıcı ile Mersin’deki turizm işletmelerinin sorun analizi konusunda gerçekleştirilmesi düşünülen çalışma hakkında toplantı yapılmıştır.

■ Mersin Turizm Platformu’nun sekretaryasını yürütmekte olan Mersin Ticaret ve Sanayi Odası’ndan uzman Erdem Yatkın ve proje şefi Özlem Homurlu ile platformun 2011 yılı çalışma planı konusunda toplantı yapılmıştır.

■ Mersin Valiliği’nde düzenlenen 2011 yılı turizm koordinasyon toplantısına katılım sağlanmıştır.

■ 2011 yılı turizm haftası faaliyetleri çerçevesinde Mersin Üniversitesi'nde düzenlenen Mersin'de iç turizm konulu panele katılım sağlanmıştır.

■ Mersin Limanı işleticisi MIP'nin halkla ilişkiler temsilcileri ile bir toplantı yapılarak Mersin'de cruise gemi turizminin geliştirilmesi için neler yapılabileceği konusunda fikir alışverişinde bulunulmuştur.

■ ABD Ankara Büyükelçiliği Ticaret Ataşesi Thomas Bruns ve beraberindeki heyet ile Çukurova Bölgesi özelinde yapılabilecek işbirliği fırsatları konusunda Mersin Ticaret ve Sanayi Odası'nda yapılan toplantıya katılım sağlanarak bilgi alışverişinde bulunulmuştur.

■ Mersin Tarım-Gıda Platformu'nun muhtelif toplantılarına katılım sağlandı.

■ Mersin Turizm Platformu'nun 2011-2012 çalışma programının oluşturulması için bir dizi toplantıya Ajansı temsilen katılım sağlandı.

■ Mersin Ticaret ve Sanayi Odası tarafından düzenlenen Güneş Enerjisi Elektrik Panelleri (PV) Sektörü, Teknoloji, Pazar, Kısa, Orta, Uzun Vadeli Senaryolar, Türkiye Fırsatları" konulu panele katılım sağlandı.

■ Bakanlar Zafer Çağlayan ve Egemen Bağış'ın başkanlığında düzenlenen Mersin İlinin AB'ye Uyumu için Bilgi Altyapısının Oluşturulması Projesi Kapsamında AB-Türkiye Konferansı'na katılım sağlandı.

■ İstanbul'da düzenlenen "Girişimcilik, Değerler ve Kalkınma: Küresel Gündem" konulu zirveye katılım sağlanmış ve kalkınma ajansları oturumu için Çukurova Bölgesi'ni ve Ajansı tanıtan bir sunum hazırlanmıştır.

■ Mersin Ticaret ve Sanayi Odası'nda düzenlenen "İhracatta Fırsatlar: Yeni Sektörler, Pazarlar, İş Modelleri ve Teşvikler" konulu seminere katılım sağlanmıştır.

■ Ekonomi Bakanı Zafer Çağlayan'ın başkanlığında gerçekleştirilen "Türkmenistan'da Yatırım Ortamı ve İş Fırsatları" toplantısına katılım sağlandı.

■ İstanbul'da Özyeğin Vakfı tarafından düzenlenen "Kırsalda Umut Var" konulu toplantıya katılım sağlanmıştır.

■ Toros Üniversitesi'nde Ekonomi Bakanı Zafer Çağlayan'ın katılımı ile gerçekleştirilen Mersin Kalkınma Sempozyumu'na katılım sağlanmıştır.

■ Adana ve Mersin'de yıl içerisinde farklı zamanlarda düzenlenen bölgenin güdümlü proje hazırlama konusundaki kapasitesini tespit etmek ve güdümlü proje önerilerini değerlendirmek amacıyla düzenlenen toplantı ve çalıştaylara düzenli biçimde katılım sağlanmıştır.

2) Performans Sonuçları Tablosu

Ajans'ın ve gerçekleştirilen faaliyetlerin performans ölçümünü sağlayacak ölçütler Kalkınma Bakanlığı koordinasyonunda sürdürülen “Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi (KAYS)” süreç analizi ve modelleme çalışması kapsamında devam eden “Performans Yönetim Sistemi” modülü çalışmaları neticesinde belirlenecektir. Bu çalışma sonunda Ajans'ın performans değerlendirmesi yapılabilecektir.

IV- KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

A) Üstünlükler

Ajans, mali ve teknik destekleme olanakları ile bölgede topyekûn kalkınmayı gerçekleştirme kapasitesine sahip, esnek yapısı ile yüksek hareket kabiliyetini kullanan ve önemli düzeyde yerel destek sağlamış güçlü bir kurumsal yapıya sahiptir.

Ajans, mevzuatın gerektirdiği görevleri yerine getirebilecek düzeyde nitelikli bir insan kaynağına ve gerekli teknik donanımına sahiptir.

B) Zayıflıklar

Kanun ve yönetmeliklerle tanımlanmış bazı görevler, ikincil düzenlemelerin henüz gerçekleştirilmemiş olmasından dolayı yerine getirilememektedir.

Ajans faaliyetlerinde kullanılmak üzere çeşitli bilgi ve istatistik verilerin temini ve tanzimi konusunda sorun yaşanmaktadır.

Mevcut hizmet binası işlevsel açıdan Ajansın ihtiyaçlarını tam olarak karşılamaktan uzaktır. Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi'nin halen kullanılamaması, birimlerin iş ve işlemlerinin takibinde zorluklar yaşanmasına neden olmaktadır.

C) Değerlendirme

Çukurova Kalkınma Ajansı personel yapılanmasıyla beraber teknik kapasitesi yüksek; güçlü organizasyon yapısı ile bölge kalkınma politikaları ve uygulamaları açısından model olacak şekilde yerel ve bölgesel hizmet üretmeye başlamıştır. 2008 yılından beri 3 defa yürütülen teklif çağrısı süreçleriyle düzenlenmiş olan mali destek programları bölgede yüksek ilgi ile karşılanmıştır. Bu teklif çağrılarında elde edilen tecrübeler ve mali destek programları uygulama sürecinden alınan derslerle önümüzdeki dönem gerçekleştirilecek olan teklif çağrılarının bölgenin öncelikli ihtiyaçlarına cevap verebilecek nitelikte olabilmesi için çalışmalar devam etmektedir. Bu çalışmalarda yine ulusal ölçekteki plan ve programların yanı sıra 2010 yılı içerisinde Kalkınma Bakanlığı tarafından onaylanmış olan 2010-2013 Çukurova Bölge Planı rehber niteliğinde olacaktır. Ajansın gerek yerli ve yabancı sermaye yatırımcılarını bölgeye çekmek için yürütmekte olduğu tanıtım çalışmaları ve gerekse bölge için önem taşıyan alanlarda sektörel ve tematik araştırma ve işbirliği çalışmaları bölgenin rekabet gücünün artması ve gelişmesi açısından önem taşımaktadır.

V- ÖNERİ VE TEDBİRLER

Kurumsal yapının geliştirilmesi ve bölgesel kalkınmanın sağlanmasını teminen ikincil düzenlemelerin gerçekleştirilerek kurumlar arası işbirliği ile gerek Ajansın hâlihazırda yürüttüğü faaliyetlerin daha etkili ve verimli icrası, gerekse henüz faal hale getirilemeyen işlevlerin ivedilikle yürütülmesi gerekmektedir.

Mali destek araç ve uygulamalarının çeşitlendirilmesi yönünde çalışmalar yapılmalıdır. Sosyal kalkınma alanında ajansların olabilecek katkılarının belirlenmesi, yeni açılımlar ve ortaklıklar geliştirilmesi, özellikle dezavantajlı grupların toplumsal hayata katılımlarını artıracak sosyal politika alanlarında yeni stratejilerin oluşturulması önemli görülmektedir.

Tüm Ajanslar için ortak bilgi iletişim ağı oluşturulmalı ve ajansların farklı alanlarda elde etmiş oldukları tecrübeleri diğer ajanslara hızla ve kolaylıkla aktarabilmeleri için gerekli fiziki ve teknik altyapı geliştirilmelidir. Tecrübe paylaşım toplantılarının sayısı artırılmalı ve ajanslar arasındaki işbirlikleri ve ortak projeler teşvik edilmelidir.

Kalkınma ajanslarının AB Uyum Politikası kapsamındaki muhtemel rollerine ilişkin kurumsal kapasitelerin güçlendirilmesi gerekmektedir. Bölgesel Operasyonel Programların uygulanmasında ajansların aracı kurum olmalarına ilişkin yol haritasının belirlenmesi sürecinde ajansların katkıları da alınmalıdır.