



**T.C. SANAYİ VE
TEKNOLOJİ BAKANLIĞI**



ÇUKUROVA KALKINMA AJANSI

2020

AJANS FAALİYET RAPORU

ŞUBAT 2021

İÇİNDEKİLER

I- GENEL BİLGİLER	2
A) Misyon ve Vizyon.....	2
B) Yetki, Görev ve Sorumluluklar.....	2
C) Ajansa İlişkin Bilgiler.....	3
1. Fiziksel Yapı.....	3
2. Teşkilat Yapısı.....	4
3. Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar	7
4. İnsan Kaynakları.....	8
5. Sunulan Hizmetler	10
6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi.....	10
II- AMAÇ VE HEDEFLER	18
A) Ajansın Amaç ve Hedefleri.....	18
B) Temel Politikalar ve Öncelikler.....	18
III- FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER	19
A) Mali Bilgiler	19
1. Bütçe Uygulama Sonuçları	19
2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar	21
3. Mali Denetim Sonuçları	21
B) Performans Bilgileri	22
1. Proje ve Faaliyet Bilgileri.....	22
2. Performans Sonuçları Tablosu	69
3. Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi	89
IV- KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ	89
A) Üstünlükler	89
B) Zayıflıklar	89
C) Değerlendirme.....	90
V- ÖNERİ VE TEDBİRLER	90

I. GENEL BİLGİLER

Çukurova Kalkınma Ajansı, kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirmek, kaynakların yerinde ve etkin kullanımını sağlamak ve yerel potansiyeli harekete geçirmek suretiyle, ulusal kalkınma planı ve programlarda öngörülen ilke ve politikalarla uyumlu olarak bölgesel gelişmeyi hızlandırmak, sürdürülebilirliğini sağlamak, bölgeler arası ve bölge içi gelişmişlik farklarını azaltmak amacıyla 5449 sayılı Kanuna dayanarak Bakanlar Kurulu'nun 06.07.2006 tarih ve 2006/10550 sayılı kararı ile kurulmuştur.

Türkiye'deki ilk iki pilot ajanstan biri olarak kurulan Çukurova Kalkınma Ajansı, Adana ve Mersin illerinin oluşturduğu TR62 Düzey 2 (Çukurova) Bölgesi'nin ekonomik ve sosyal potansiyelinin ortaya konularak, bölgede üretim, istihdam ve ihracatın artırılmasına yönelik faaliyetler yürütür. Yerel potansiyeli harekete geçirmeyi amaçlayan Çukurova Kalkınma Ajansı, ulusal kalkınma öncelikleri çerçevesinde bölge planları hazırlar ve bölge planlarında belirlenen stratejik amaçlara yönelik geliştirilen sonuç odaklı programlar çerçevesinde yer alan destek programları ile yerel paydaşlarca hazırlanan projelere mali ve teknik destek sağlar.

Ajans, yatırımcılara yatırım ortamı ve iş olanaklarını tanıtarak Çukurova bölgesini bir çekim merkezi haline getirmeyi hedefler. Faaliyetlerini katılımcı, kapsayıcı, şeffaf ve tarafsız bir yaklaşımla yürüten Çukurova Kalkınma Ajansı sosyal, ekonomik ve çevresel gelişmeyi temel alan faaliyetleri ile mevcut potansiyelini en verimli ve sürdürülebilir şekilde kullanan, rekabetçi bir Çukurova bölgesi için çalışır.

A) Misyon ve Vizyon

Çukurova Kalkınma Ajansı, 2014-2023 Çukurova Bölge Planı'nda ortaya konulan vizyon ve stratejiler doğrultusunda tespit edilen alanlara yönelik olarak; bölgesel programlar ve buna uygun olarak belirlenen destek mekanizmaları ile bölge kaynaklarının daha verimli ve etkin kullanımının sağlanması, bölge potansiyelinin harekete geçirilmesi ve bölgenin tanıtımı yoluyla ulusal ve uluslararası yatırımların bölgeye çekilmesini amaçlamaktadır. Bu amaçla oluşturulan ajans vizyonu "bölgenin sürdürülebilir kalkınmasında uzmanlaşmış öncü kurum olmak"; misyonu ise "daha yaşanılabilir ve müreffeh bir bölge için, kurumsal yapısı, uzman kadrosu ve etkin katalizör rolü ile paydaşlarına güç ve yön vererek kaynakları yenilikçi bir yaklaşımla değere dönüştürmek"tir.

B) Yetki, Görev ve Sorumluluklar

Kalkınma ajanslarının yetki, görev ve sorumlulukları 4 sayılı Bakanlıklara Bağlı, İlgili, İlişkili Kurum ve Kuruluşlar İle Diğer Kurum ve Kuruluşların Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ile belirlenmiştir. Bu Kararnamenin 188. maddesinde tanımlanan görev ve yetkileri şunlardır;

a) Yerel yönetimlerin plânlama çalışmalarına teknik destek sağlamak.

b) Bölge plân ve programlarının uygulanmasını sağlayıcı faaliyet ve projelere destek olmak; bu kapsamda desteklenen faaliyet ve projelerin uygulama sürecini izlemek, değerlendirmek ve sonuçlarını Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına bildirmek.

- c) Bölge plân ve programlarına uygun olarak bölgenin kırsal ve yerel kalkınma ile ilgili kapasitesinin geliştirilmesine katkıda bulunmak ve bu kapsamdaki projelere destek sağlamak.
- ç) Bölgede kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları tarafından yürütülen ve bölge plân ve programlar açısından önemli görülen diğer projeleri izlemek.
- d) Bölgesel gelişme hedeflerini gerçekleştirmeye yönelik olarak kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirmek.
- e) Bölgesel gelişmeye yönelik Ajansa tahsis edilen iç ve dış kaynaklı fonlar, bölge plân ve programlarına uygun olarak kullanmak veya kullandırmak.
- f) Bölgenin kaynak ve olanaklarını tespit etmeye, ekonomik ve sosyal gelişmeyi hızlandırmaya ve rekabet gücünü artırmaya yönelik araştırmalar yapmak, yaptırmak, başka kişi, kurum ve kuruluşların yaptığı araştırmaları desteklemek.
- g) Bölgenin iş ve yatırım imkânlarının, ilgili kuruluşlarla işbirliği halinde ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımını yapmak veya yaptırmak.
- ğ) Bölge illerinde yatırımcıların, kamu kurum ve kuruluşlarının görev ve yetki alanına giren izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idari iş ve işlemlerini, ilgili mevzuatta belirtilen süre içinde sonuçlandırmak üzere tek elden takip ve koordine etmek.
- h) Yönetim, üretim, tanıtım, pazarlama, teknoloji, finansman, örgütlenme ve işgücü eğitimi gibi konularda, ilgili kuruluşlarla işbirliği sağlayarak küçük ve orta ölçekli işletmelerle yeni girişimcileri desteklemek.
- ı) Türkiye'nin katıldığı ikili veya çok taraflı uluslararası programlara ilişkin faaliyetlerin bölgede tanıtımını yapmak ve bu programlar kapsamında proje geliştirilmesine katkı sağlamak.
- i) Ajansın faaliyetleri, malî yapısı ve ajansla ilgili diğer hususların güncel olarak yayınlanacağı bir internet sitesi oluşturmak.

Ayrıca, Kararnameye göre, "Ajans, görevleri kapsamında gerekli gördüğü bilgileri kurum ve kuruluşlardan istemeye yetkilidir ve kendilerinden bilgi istenilenler bu bilgileri zamanında vermekle yükümlüdür" şeklindeki bilgi toplama başlıklı 189. madde ile ajanslara, faaliyetlerini sürdürmek için gerekli gördüğü bilgileri toplama konusunda yetki verilmektedir.

C) Ajansa İlişkin Bilgiler

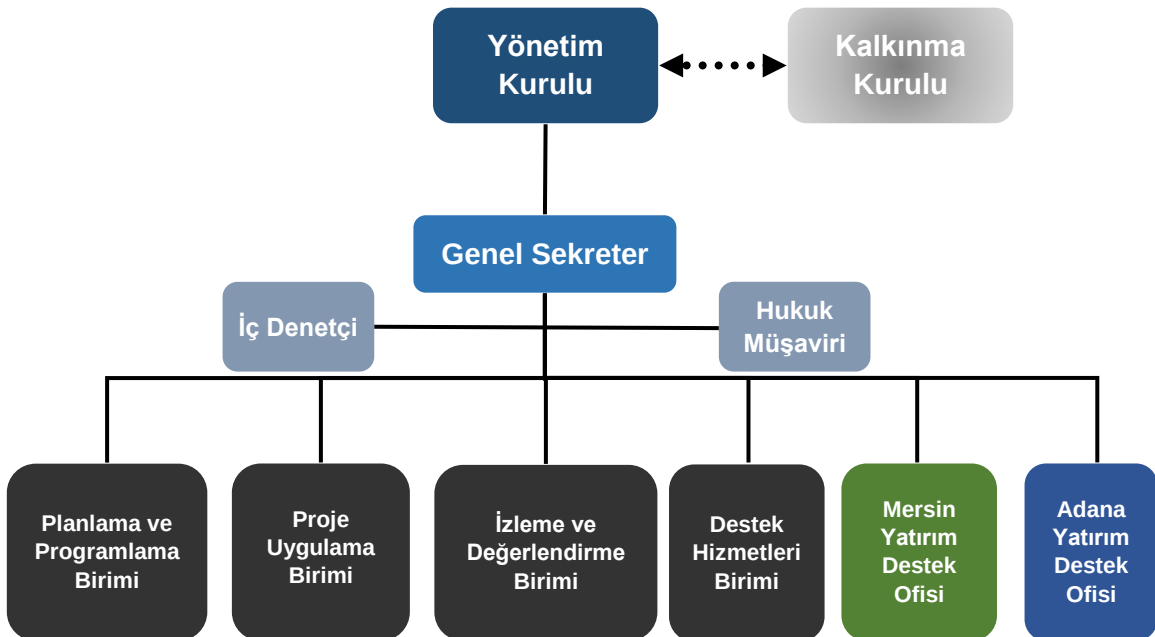
1. Fiziksel Yapı

Çukurova Kalkınma Ajansı, Temmuz 2016 tarihinden itibaren Adana'nın Seyhan ilçesinde, içerisinde 250 kişilik konferans salonu ve fuaye alanına sahip bir ana bina ve TÜİK Bölge Müdürlüğü tarafından kullanılan ek hizmet binası bulunan yerleşke ile Mersin Ticaret Borsası kompleksindeki Mersin Yatırım Destek Ofisinde hizmet vermektedir. Hizmet binası içerisinde ayrıca 75 kişi kapasiteli bir seminer salonu, dört toplantı odası ile bir protokol salonu, Mersin Yatırım Destek Ofisinde ise bir toplantı odası bulunmaktadır. Ayrıca Adana yerleşkesinde ana bina içerisinde Valilik koordinasyonunda görev yapan bir AB proje ofisi bulunmaktadır. Ajans bünyesinde kullanılmak üzere toplam üç adet hizmet aracı bulunmaktadır.



2. Teşkilat Yapısı

4 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi'nin 190. maddesinde ajansların teşkilat yapısı, Yönetim Kurulu, Kalkınma Kurulu, Genel Sekreterlik ve yatırım destek ofisleri şeklinde düzenlenmiştir.



Yönetim Kurulu:

Yönetim Kurulu, Çukurova Kalkınma Ajansının karar organıdır. Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi'nin onuncu maddesinde belirtildiği üzere Yönetim Kurulu; birden fazla ilden oluşan bölgelerde il valileri, büyükşehir belediye başkanları veya büyükşehir olmayan illerde il merkez belediye başkanları, il genel meclisi başkanları ve her ilden birer kişi olmak kaydıyla ticaret ve sanayi odası başkanlarından oluşur. Ancak birden fazla ilden oluşan bölgelerdeki illerde; ticaret ve sanayi odalarının ayrı ayrı kurulmuş bulunması halinde yönetim kurulunda yer alacak temsilci Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği Yönetim Kurulu tarafından belirlenir. Ayrıca 6 Aralık 2012 tarihli 28489 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanan 6360 sayılı Kanun hükümleri gereğince bölge illerindeki İl Özel İdareleri kapatıldığından dolayı İl Genel Meclisi Başkanları 30 Mart 2014 tarihi ile birlikte ajans yönetim kurulunda yer almamaktadır.

Ajansı, Yönetim Kurulu Başkanı temsil etmektedir. Yönetim Kurulu'nun başkanı validir. Yönetim kurulu ilk toplantısında üyeleri arasından bir başkan vekili seçer. Birden fazla ilden oluşan bölgelerde yönetim kurulu başkanlığı; ilk yıl Ajans merkezi olarak tespit edilen ilin valisi tarafından, müteakip yıllarda illerin alfabetik sırasına göre bölgedeki valiler tarafından birer yıl süreyle dönüşümlü olarak yürütülür. Yönetim Kurulu'nun görev ve yetkileri Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi'nin 194. maddesinde açıkça belirtilmiştir. Bu madde hükümlerine göre Yönetim Kurulu'nun görev ve yetkileri şu şekildedir:

- a) Yıllık çalışma programını kabul etmek ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığının onayına sunmak.
- b) Yıl içinde ihtiyaçlara göre bütçeyi revize etmek.
- c) Yıllık malî raporu ve kesinleşen bütçe sonuçlarını onaylamak.
- ç) Taşınır ve taşınmaz mal alımı, satımı ve kiralanması ile hizmet alımına karar vermek.
- d) Altı aylık ara rapor ile yıllık faaliyet raporunu Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına göndermek.
- e) Ajans bütçesini onaylamak ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına göndermek.
- f) Genel sekreterlik tarafından sunulan program, proje ve faaliyetlerin desteklenmesine ilişkin teklifler ile kişi ve kuruluşlara yapılacak yardımları onaylamak.
- g) Ajansa yapılacak bağış ve hibeleri kabul etmek.
- ğ) Personelin işe alınması ve işine son verilmesine karar vermek.
- h) Genel sekreterce belirlenen çalışma birimlerini ve bunlar arasındaki işbölümünü onaylamak.
- ı) Taşıt dışındaki taşınır malların alımı, satımı ve kiralanması ile hizmet alımı konularında genel sekreterin yetkili olacağı sınırları tespit etmek.

Yönetim Kurulu gerekli gördüğü hallerde birinci fıkrada sayılan yetkilerinden bir kısmını, sınırlarını açıkça belirlemek şartıyla genel sekretere devredebilir.

Çukurova Kalkınma Ajansı Yönetim Kurulu, Adana ve Mersin Valileri, Adana ve Mersin Büyükşehir Belediye Başkanları ile Mersin Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı ve Adana Sanayi Odası Başkanı'ndan oluşmaktadır. Mevzuat uyarınca Ajans Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini

2020 yılı Temmuz¹ ayından itibaren Adana Valisi Sn. Süleyman Elban yürütmekte olup, Mersin Valisi Sn. Ali İhsan Su Ajans Yönetim Kurulu Başkan vekilidir. İllerde ticaret ve sanayi odalarının ayrı ayrı kurulmuş bulunması halinde yönetim kurulunda yer alacak temsilci Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği Yönetim Kurulu tarafından belirlenir. Bu çerçevede yer alan Adana'yı Yönetim Kurulu'nda Adana Sanayi Odası Yönetim Kurulu başkanı temsil etmektedir.

Kalkınma Kurulu:

Bölgesel gelişme hedeflerine yönelik olarak bölgedeki kamu kurum ve kuruluşları, özel kesim, sivil toplum kuruluşları, üniversiteler ve yerel yönetimler arasında işbirliğini geliştirmek ve ajansı yönlendirmek üzere kalkınma kurulu oluşturulur. Kalkınma kuruluna temsilci gönderecek kamu kurum ve kuruluşları ile özel kesim ve sivil toplum kuruluşlarının gönderecekleri temsilcilerin sayısı, görev süresi ve diğer hususlar Cumhurbaşkanı kararı ile belirlenir.

5449 sayılı Kanun ile 15.07.2018 tarih ve 30479 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 4 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin "Kalkınma Ajansları" başlıklı on altıncı bölümünde Kalkınma Kurulu'nun görev ve yetkileri aşağıdaki gibi belirtilmiştir:

- a) Tek ilden oluşan bölgelerde yönetim kurulunda yer alacak özel kesim ve/veya sivil toplum kuruluşları temsilcilerini ve iki katı yedeklerini sırasıyla seçmek.
- b) Ajansın yıllık faaliyet ve iç denetim raporlarını görüşmek, değerlendirmek ve yönetim kuruluna önerilerde bulunmak.
- c) Bölgenin sorunlarına ve çözüm önerilerine, tanıtımına, potansiyeline ve önceliklerine yönelik olarak yönetim kuruluna tavsiyelerde bulunmak.
- ç) Toplantı sonuçlarını Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına raporlamak ve toplantıya ilişkin bir sonuç bildirisi yayımlamak.

Öte yandan, "Kalkınma Kurullarına Temsilci Gönderecek Kurum ve Kuruluşların Belirlenmesi ve Bazı Bakanlar Kurulu Kararlarında Değişiklik Yapılması Hakkında Karar"ın ekinde yer alan Kalkınma Kurulu Üye Listelerine ilişkin tablonun yürürlükten kaldırılması hakkındaki 2016/9112 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı'nın 19.08.2016 tarih ve 29806 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanmasıyla kalkınma ajanslarındaki mevcut kalkınma kurullarının görev süresi sona ermiştir. Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ile kalkınma kurullarının yeniden oluşturulması ve kurul üyelerinin görevlerine başlaması beklenmektedir.

Genel Sekreterlik:

Genel sekreterlik ajansın icra organıdır. Genel sekreterliğin ve yatırım destek ofislerinin en üst amiri genel sekreterdir. Genel sekreter yönetim kuruluna karşı sorumludur. Genel sekreterin görev ve yetkileri şunlardır:

- a) Yönetim Kurulu kararlarını uygulamak.

¹ Ajansımız ilk yönetim kurulu toplantısını 17.07.2006 tarihinde gerçekleştirmiştir. Bu nedenle her yılın Temmuz ayında Yönetim Kurulu Başkanlığı görevi Adana ve Mersin Valileri arasında devredilmektedir.

- b) Yıllık çalışma programı ile bütçeyi hazırlamak ve yönetim kuruluna sunmak.
- c) Ajans gelirlerini toplamak, belirlenecek usul ve esaslar ile bütçe ve yönetim kurulu kararlarına uygun olarak harcamaları yapmak.
- ç) Yönetim Kurulu tarafından tespit edilecek sınırlar içerisinde, taşıt dışındaki taşınır malların alımına, satımına, kiralanmasına ve hizmet alımına karar vermek.
- d) Bölgedeki kişi, kurum ve kuruluşların proje üretme ve uygulama kapasitesini geliştirici faaliyetlerde bulunmak.
- e) Özel kesim, sivil toplum kuruluşları ve yerel yönetimlerin proje ve faaliyet tekliflerini değerlendirerek malî destek sağlamak üzere yönetim kuruluna öneri götürmek.
- f) Desteklenen proje ve faaliyetleri izlemek, değerlendirmek, denetlemek ve raporlamak.
- g) Bölgesel kalkınmayla ilgili yurt içindeki ve yurt dışındaki ajans ve kuruluşlarla işbirliği yapmak ve ortak projeler geliştirmek.
- ğ) Yerel yönetimlerin plânlama çalışmalarına teknik destek sağlamak.
- h) Personelin performans ölçütlerini belirlemek ve performansını değerlendirmek.
- ı) Personelin işe alınması ve işine son verilmesini yönetim kuruluna teklif etmek.
- i) Ajans genel sekreterliğini temsilen, bölgesel gelişme ile ilgili ulusal ve uluslararası toplantılara katılmak ve yurt dışı temaslarda bulunmak.
- j) Ajansın sekretarya işlerini ve görev alanına giren diğer hizmetleri yürütmek.
- k) Yönetim Kurulunun devrettiği yetkileri kullanmak.

3. Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

Çukurova Kalkınma Ajansı günümüzün bilgi ve teknoloji kaynaklarından mümkün olduğunca etkin faydalanmaya çalışmaktadır. Adana merkez ofiste üç fiziksel ana sunucu ve buna bağlı iki sanal sunucu ile bir güvenlik duvarı bulunmaktadır. Mersin ofiste de bir sunucu ve güvenlik duvarı hizmet vermektedir. Ajansın kurumsal internet sitesi, e-posta sunucusu, anti-virüs yazılımı, EBYS, muhasebe ETA yazılımı, bordro programı, bölge planı ve Ajans faaliyetlerini görsel şemalarda tasarlamak ve tematik haritalar oluşturulmak üzere satın alınan Coğrafi Bilgi Sistemleri yazılımı, “active directory” yapısına yönelik Adana ve Mersin’de ayrı ayrı yedekleme hizmeti yerine getirilmektedir.

Ajansta yerel ağ üzerinde 97 kişisel bilgisayar, 35 dizüstü bilgisayar, 12 ağ yazıcısı-fotokopi makinesi, 3 lazer yazıcı bulunmaktadır. Yerel ağda aktif izin yapısı kurulmuş olup, tüm kullanıcılara gerekli erişim yetkileri verilmiştir. Ana makine üzerinde oluşturulan bireysel klasörler ile ortak alanın yedeklemesi yapılmaktadır. Ayrıca Ajans bünyesinde kullanılmakta olan EBYS, ETA yazılımlarının da yedekleri alınmaktadır. Verilerin Mersin ofiste birer yedekleri bulunmaktadır bu yedekleme sistemi Metro Ethernet bağlantısı üzerinden gerçekleştirilmektedir. İnternet erişimi Adana ve Mersin ofis için Türk Telekom’dan tahsis edilen 40 Mbit sınırsız Metro Ethernet bağlantısı ile yapılmaktadır. Mersin ofis VPN bağlantısı ile merkezden internet

bağlantısını kullanmaktadır. Ajansın mevcuttaki bilgi ve teknoloji kaynakları aşağıdaki tabloda görülmektedir:

Cihaz	Adet	Cihaz	Adet
Masaüstü bilgisayar	97	Kamera sistemi	2
Dizüstü bilgisayar	35	Güvenlik kamerası	42
Güç kaynağı	2	Digital telefon santrali+ deck telefon	2+50
Lazer yazıcı	3	Firewall	2
Tarayıcı	2	Yedekleme sunucusu	2
Projeksiyon cihazı	8	VPN uyumlu modem	2
Çok fonksiyonlu yazıcı	12	Fiber modem	2
Faks makinası	2	Kartlı geçiş sistemi ve turnikeler	1
Video kamera	1	Ses sistemi	2
Digital fotoğraf makinası	10	Evrak imha makinası	8
LCD televizyon	5	Spiral cilt makinası	1
DVD oynatıcı	2	Sunucu	4

4. İnsan Kaynakları

Çukurova Kalkınma Ajansı'nın temel insan kaynakları politikası; "görevlerin etkin ve verimli bir şekilde yerine getirilebilmesi için, alanında uzmanlaşmış, ulusal ve uluslararası düzeyde ihtiyaç duyulan niteliklere sahip personelin istihdamını ve bu personelin niteliklerinin geliştirilerek sürdürülebilirliğinin sağlanması" olarak belirlenmiştir. Ajansın insan kaynakları politikası, ifade edilen amaç doğrultusunda ve Kalkınma Ajansları Personel Yönetmeliği'nin 5'inci maddesinde yer alan insan kaynakları politikası ilkelerine uygun olarak Ajans Yönetim Kurulunun 29.06.2010 tarih ve 39 sayılı kararı ile belirlenmiştir. İnsan kaynakları politikası kapsamında belirlenen temel ilkeler şunlardır:

- Personelin nitelik ve nicelik bakımından planlamasını yapmak ve bölgenin ihtiyaçlarına uygun niteliklere sahip personelin istihdamını gerçekleştirmek,
- Tüm personeli, başarı odaklı, ekip çalışmasına yatkın, problem çözebilen, yerel paydaşlarla uyum içerisinde ve kalite odaklı olarak çalışan, var olanı sürekli geliştiren, yenilikçiliği önceleyen olunması yönünde desteklemek,
- Personelin verimliliğini ve etkinliğini en üst düzeyde tutmak,
- Her kademedeki personelin moral ve motivasyonunu yüksek tutmak,
- Personelin Ajansa bağlılığını ön planda tutmak,
- Personel arasında fırsat eşitliği yaratmak,
- Şeffaf ve açık bir yönetim politikası izlemek ve açık iletişim ortamı sağlamak,
- Personelin maddi ve manevi haklarının korunmasını gözetmek,
- Personelin hem kişisel hem de mesleki açıdan gelişebilmeleri için uygun ortamı yaratmak, eğitim olanakları sağlamak,
- Performansı objektif kriterlerle ölçümleyerek değerlendirmek,
- Yüksek performansı ödüllendirmek, beklenenin altında kalan performansın gelişmesine destek olmak,

- İşyerinde çalışma barışını sağlamak,
- Personelin Kanuna aykırı teşebbüs ve davranışları kendi yetkisi dâhilinde önlemeye çalışmasını ve bu gibi teşebbüs ve davranışlarda yer almamasını sağlamak,
- Personel iş sözleşmesinin aksaksız uygulanmasına çalışmak,
- Personelin, mevzuatın kendisine verdiği diğer yükümlülükleri yerine getirmesini sağlamak,
- İnsan Kaynakları Politikasını sürekli gözden geçirmek, güncelleyerek geliştirmek, insan kaynakları politikası çerçevesinde ihtiyaç planlamalarını yapmak.

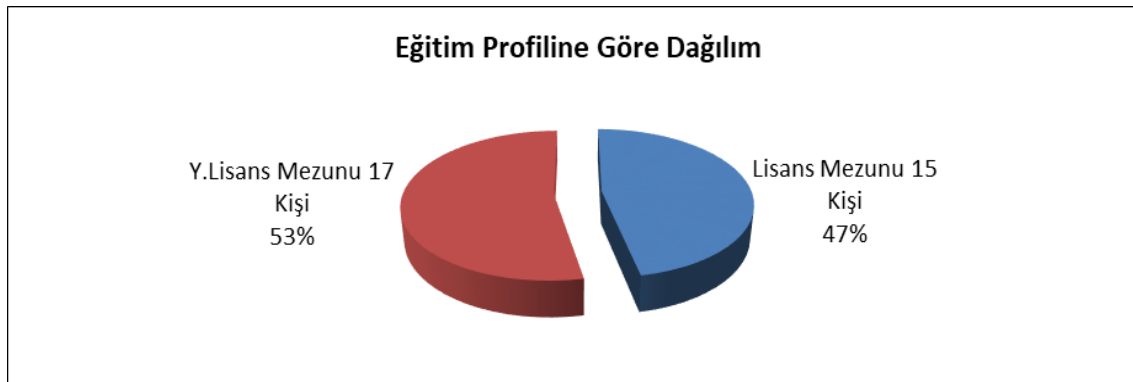
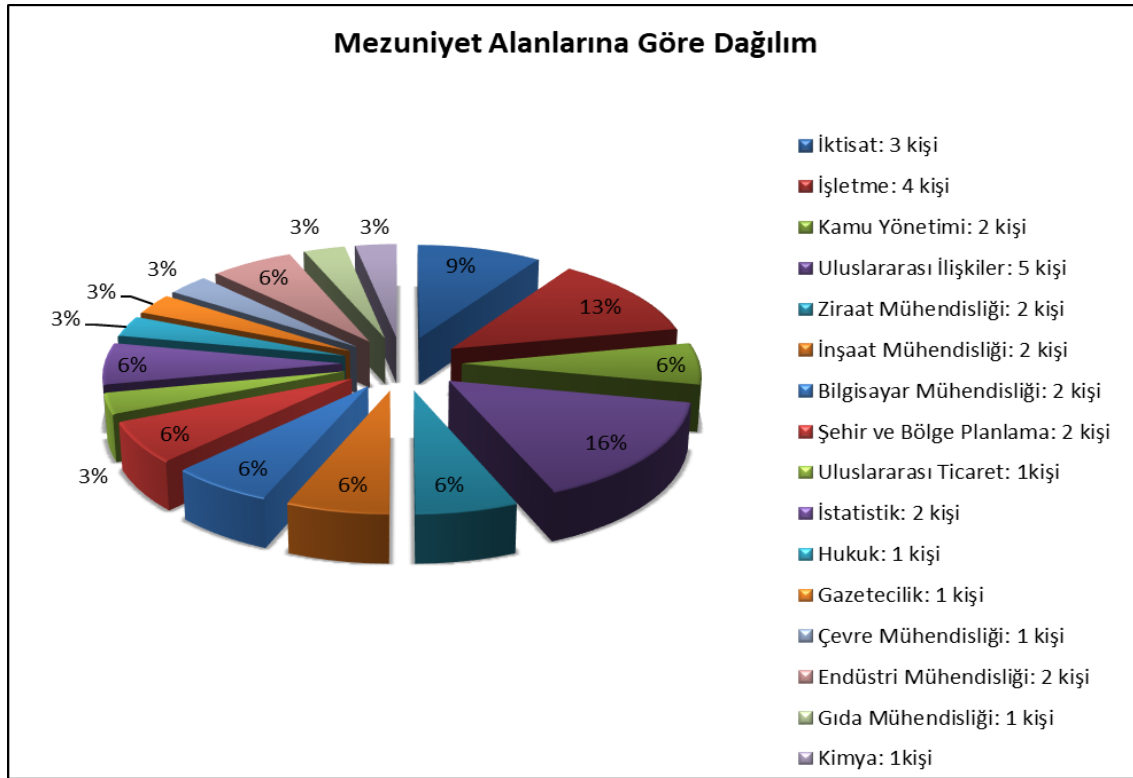
Çukurova Kalkınma Ajansı insan kaynakları politikasının uygulanmasını teminen, Destek Hizmetleri Birimi içinde uygun nitelikleri haiz bir ajans personeli insan kaynakları işlemlerinin yürütülmesinden sorumlu kişi olarak görevlendirilmiştir.

Kalkınma Ajansları Personel Yönetmeliği doğrultusunda 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla Çukurova Kalkınma Ajansı bünyesinde 25'i uzman ve 7'si destek personeli olmak üzere 32 kişi istihdam edilmektedir. Ajans personelinin cinsiyet, mezuniyet alanları ve eğitim profiline göre dağılımları aşağıdaki grafiklerde gösterilmektedir:



Ajansta ayrıca 18 yardımcı hizmetler personeli bulunmaktadır. Böylece sayısı 50'yi bulan personelin Ajans birimlerine göre dağılımı aşağıdaki gibidir:

Planlama ve Programlama Birimi: 5, Proje Uygulama Birimi: 5, İzleme ve Değerlendirme Birimi: 6, Destek Hizmetleri Birimi: 18'i yardımcı hizmetler personeli olmak üzere 26, Adana Yatırım Destek Ofisi: 3, Mersin Yatırım Destek Ofisi: 4 ve Hukuk Müşavirliği: 1 kişi.



5. Sunulan Hizmetler

Ajansın sunduğu hizmetler Genel Sekreterlik bünyesinde oluşturulmuş bulunan Planlama ve Programlama Birimi, Proje Uygulama Birimi, İzleme ve Değerlendirme Birimi, Adana Yatırım Destek Ofisi, Mersin Yatırım Destek Ofisi ve Destek Hizmetleri Birimi tarafından gerçekleştirilmektedir.

Planlama ve Programlama Birimi

Planlama ve Programlama Birimi, bölgenin ekonomik, sosyal ve kültürel gelişmesini hızlandırmaya ve rekabet gücünü artırmaya yönelik araştırmalar yapılması, yerel aktörlerin katılımı ile bölgesel ve sektörel temelde plan ve programlar hazırlanması, yerel, ulusal ve uluslararası kurumlarla işbirliği ve kapasite geliştirmeye yönelik çalışmalar yapılmasından sorumludur. Bu çerçevede Birim tarafından yürütülen faaliyetler aşağıda ifade edilmektedir:

- Yıllık çalışma programı ile bütçeyi hazırlamak, gerektiğinde revizyonları yapmak, yönetim kuruluna sunmak ve Bakanlığa gönderilmesi sürecinde Genel Sekreterliğe destek sağlamak,
- Çalışma programı ile koordineli biçimde üçer yıllık sonuç odaklı programları ve program yönetim planlarını hazırlamak, yönetim kuruluna sunmak ve Bakanlığa göndermek,
- Sonuç odaklı programların yönetim planları çerçevesinde program yönlendirme komiteleri çalışmalarının koordinasyonunu yapmak, raporları hazırlamak, yönetim kuruluna sunmak ve Bakanlığa göndermek,
- Ajans Kalkınma Kurulu çalışmalarında Genel Sekreterliğe destek sağlamak,
- Ajansın altı aylık ara rapor ile yıllık faaliyet raporunu hazırlamak, yönetim kuruluna sunmak ve Bakanlığa gönderilmesi sürecinde Genel Sekreterliğe destek sağlamak,
- Yıllık Çalışma Programı ve Bütçe ile üçer aylık Harcama Programlarını KAYS'a girmek,
- Bölgenin ekonomik, sosyal ve kültürel gelişmesini hızlandırmaya ve rekabet gücünü artırmaya yönelik araştırmalar ve saha çalışmaları yapmak,
- Yerel aktörlerin katılımı ile bölgesel ve sektörel bazda plan ve programlar hazırlamak,
- Yerel, ulusal ve uluslararası kurumlarla işbirliği ve kapasite geliştirmeye yönelik çalışmalar yapmak,
- Bölge planı ve programları ile uyumlu olarak sağlanacak desteklerin çerçevesini oluşturmak, zamanlaması ve mali desteklerin bütçe dağılımının planlanmasını yapmak,
- Yıllık çalışma programı ve bütçe içinde verilmesi planlanan destekler için ayrılacak tutarların belirlenmesine ilişkin çalışmaları yapmak,
- Destek programları ile ilgili değerlendirme raporlarının hazırlanması ile program sonrası değerlendirme ve etki analizi çalışmalarına katkı sağlamak,
- Kurumsal stratejik plan çalışmalarında Genel Sekreterliğe destek sağlamak,
- Yerel yönetimlerin plânlama çalışmalarına teknik destek sağlamak,
- Bilgilendirme amaçlı sunum, bilgi notları, araştırma raporları hazırlamak,
- Birim faaliyetleriyle ilgili web sitesi bölümlerine ilişkin çalışmaların koordinasyonunu sağlamak,
- İl Planlama Kurulu, İl İstihdam Kurulu, İl Göç Kurulu gibi kurumsal toplantılara Genel Sekreterin bilgi ve yönlendirmesiyle katılım sağlamak.

Proje Uygulama Birimi

Proje Uygulama Birimi, Planlama ve Programlama Birimi tarafından hazırlanan bölgesel programların yönetiminden sorumlu birimdir. Birim, tüm destekler kapsamında, başvuruların alınmasından, destek almaya hak kazanan projelerin/faaliyetlerin belirlenmesi ve başvuru sahipleri ile sözleşmelerin imzalanmasına kadar olan sürecin uygulanmasından sorumludur. Bu çerçevede Birim tarafından yürütülen faaliyetler aşağıda ifade edilmektedir:

- Sağlanacak desteklerin uygulama mekanizmasının genel çerçevesini oluşturmak ve güncellenmesini sağlamak,
- Teklif çağrısı, aşamalı teklif çağrısı, fizibilite desteği, güdümlü proje desteği ve finansman-faizsiz kredi desteği ile teknik destek programlarının başvuru rehberlerini hazırlamak,
- Görünürlük rehberini hazırlamak,

- Destek programları başvuru ve değerlendirme sürecine ilişkin gerekli çalışmaları yürütmek, destek programları öncesi program tasarımında ilgili birimlere katkı sağlamak,
- Destek programı ilan çalışmalarını yürütmek, destek programlarının bölgede tanıtımı için gerekli tedbirleri almak,
- Destek programları için bilgilendirme ve eğitim toplantıları organize etmek,
- Teklif çağrısı bağımsız değerlendirici başvurularını almak, Bağımsız Değerlendirici seçimini Genel Sekretere sunmak, sürecin sekretaryasını yürütmek,
- Bağımsız değerlendiricilerin performanslarını değerlendirecek tedbirler almak,
- Teklif çağrısı programı ile ilgili değerlendirme komitesi oluşumu için gerekli çalışmaları yürütmek,
- Destek programları başvuru sürecinde gelen sorulara yanıt vermek, sıkça sorulan soruları oluşturmak, potansiyel başvuru sahipleri tarafından yöneltilen soruları cevaplarıyla birlikte, Ajans web sayfasında “Sıkça Sorulan Sorular (SSS)” bölümünde yayınlamak herkesin aynı anda ve eşit düzeyde bilgi edinebilmesini sağlamak amacı ile gerekli altyapı ve insan kaynağını planlamak,
- Proje başvurularına ilişkin ayrıntılı istatistikler içeren değerlendirme raporu hazırlamak,
- Değerlendirme komisyonu çalışmalarını organize etmek ve bu çalışmalara katılmak,
- Destek programları değerlendirmesi sonrası oluşan başarılı proje listelerini onaya sunmak ve onaylandıktan sonra sonuçları ilan etmek,
- Başarılı proje sahiplerini sözleşmeye davet etmek, yedek ve başarısız proje sahiplerini bilgilendirmek
- Başarılı projeler için İzleme değerlendirme birimi ile işbirliği içinde teklif çağrısı, fizibilite, güdümlü proje desteği kapsamında sözleşme sürecini yürütmek,
- Bağımsız değerlendirici, değerlendirme komitesi sözleşmelerini yapmak, sözleşme kapsamında yapılacak ödemeler için evrakları ilgili birime teslim etmek,
- Güdümlü proje sürecini yönetmek, yapılacak çalışmalara katılmak,
- Proje başvuruları, değerlendirme süreci ve seçilen projelerle ilgili temel verilerin KAYS’ta tutulmasını temin etmek,
- İzleme ve Değerlendirme Birimi ile birlikte destek almaya hak kazanan projelerin sahipleri ile imzalanacak sözleşmeleri hazırlamak ve sözleşme imzalamaya davet etmek,
- Proje döngüsü yönetimi eğitimi vermek,
- Teknik destek satın almalarını gerçekleştirmek,
- Bakanlık tarafından açılan CMDP, SODES gibi programlara ilişkin seçme ve değerlendirme süreçlerini yönetmek,
- KKTC’de yürütülen programlarla ilgili gerekli koordinasyonu sağlamak,
- Bilgilendirme amaçlı sunum ve bilgi notları hazırlamak,
- Stratejik plan, çalışma programı, bütçe, faaliyet raporu çalışmaları kapsamında ilgili birimden ve Bakanlıktan istenen verilerin hazırlanmasını takip etmek ve verileri göndermek,
- Faaliyetlerle ilgili web sitesinde duyuru ve haberleştirme çalışmalarına katkı sağlamak.

İzleme ve Değerlendirme Birimi

İzleme ve Değerlendirme Birimi, Ajans tarafından hazırlanan plan ve programların ve desteklenen projelerin izleme ve değerlendirilmesi amacıyla gerekli bilgilerin toplanması, analizi, bildirim ve kullanılması hususunda çalışmalar yapar. Destekleme faaliyetlerinin verimlilik, etkinlik, yaratılan etki ve sürdürülebilirliğinin düzenli aralıklarla takip edilmesini sağlar. Bu nedenle hibe programı çerçevesinde desteklenen projelerin uygulanması, izlenmesi, yasa ve usullere uygunluğunun kontrolü, hibe yararlanıcısının sorunları ve ihtiyaçları ile yakından ilgilenir. Bu çerçevede Birim tarafından yürütülen faaliyetler aşağıda ifade edilmektedir:

- Risk taşıma ihtimali olan yararlanıcıları sözleşme öncesinde yerinde kontrol ve ziyaret etmek, bu kapsamda mali ve teknik istihbarat çalışması yapmak,
- Mali destek programları kapsamında kazanan projelerin sahipleriyle sözleşmelerin imzalanması sürecini yürütmek,
- Projelerin uygulama ve izleme süreçlerine yönelik rehberler hazırlanmasını sağlamak, yararlanıcılar için proje uygulama sürecine dair eğitim ve bilgilendirme çalışmalarını yapmak,
- Tüm proje izleme ve değerlendirme sürecini yürütmek, sürecin kontrolünü sağlamak, bu amaçla gerekli bilgi sistemlerinin güncel durumda bulunmasını sağlamak,
- Desteklenen proje ve faaliyetlere izleme ziyaretleri gerçekleştirmek,
- Yararlanıcılar tarafından sunulan raporları ve ödeme taleplerini değerlendirmek, yapılan harcamaların usule uygunluğunu denetlemek, uygun görülen ödeme taleplerinin zamanında tevdiini sağlamak,
- Proje değişikliklerine ilişkin talepleri Genel Sekretere sunarak gerekli işlemleri yapmak,
- Proje açılış ve kapanış toplantılarında Ajans'ı temsil etmek,
- Tamamlanan projelerin sonuçlarını takip etmek ve etki değerlendirmesini yapmak,
- Proje uygulama ve kapanış sonrası değerlendirme ve tanıtım çalışmalarını koordine etmek; bu kapsamda kitap, CD basımı ve tanıtım filmi hazırlanmasını sağlamak,
- Program ilerleme ve kapanış raporlarının hazırlanmasını sağlamak,
- KKTC'de yürütülen projelerin ödeme uygunluğunu takip etmek,
- Bilgilendirme amaçlı sunum ve bilgi notları hazırlamak,
- Sıkça sorulan soruların ve ihale ilanlarının web sitesinde cevaplanmasını sağlamak,
- Stratejik plan, çalışma programı, bütçe, faaliyet raporu çalışmaları kapsamında ilgili birimden ve Bakanlıktan istenen verilerin hazırlanmasını takip etmek ve verileri göndermek,
- Faaliyetlerle ilgili web sitesinde duyuru ve haberleştirme çalışmalarına katkı sağlamak.

Yatırım Destek Ofisleri

Ajans bünyesinde Adana ve Mersin'de olmak üzere iki tane olan Yatırım Destek Ofislerinin görevlerini üç ana başlık altında toplamak mümkündür. Bunlar, yatırım kapasitesinin geliştirilmesine ve stratejisinin hazırlanmasına yönelik görevler, yatırım konusunda bilgi ve teknik destek sağlamaya yönelik görevler ve yatırımların idari aşamasının kolaylaştırılması ve

hızlandırılmasına yönelik görevler olarak ifade edilebilir. Bu çerçevede YDO'lar tarafından yürütülen faaliyetler aşağıda ifade edilmektedir:

- Yatırım destek ve tanıtım stratejisinin oluşturulması sürecini koordine etmek,
- İl Yatırım Ortamı Değerlendirme Raporunu ilgili kurum ve kuruluşlarla işbirliği halinde hazırlamak,
- İlde yatırıma uygun alanlara ilişkin verileri ilgili kurum ve kuruluşlardan güncel şekilde temin etmek ve derlemek, yatırım envanteri oluşturmak,
- İlde yatırım alanı üretilmesine yönelik çalışma ve faaliyetler yürütmek,
- İlde hammadde, enerji, lojistik, iş gücü, yatırım yeri gibi yatırım kararının alınmasında etkisi olan konularda yatırım maliyetlerine ilişkin veri hazırlamak veya hazırlatmak, toplamak ve derlemek,
- Yatırımcıya sunulacak, yatırım kararlarına doğrudan etki edebilecek, ilde öne çıkan sektör ve ürünlerde ön fizibilite veya fizibilite hazırlamak/hazırlatmak; yatırım fizibilitelerine yönelik proje havuzları oluşturmak,
- Hizmet sunulan yatırımcılara ilişkin bilgi ve kayıtları bir veri tabanı aracılığıyla güncel şekilde tutmak ve dosyalamak
- Yatırımlara ilişkin izin ve ruhsat işlemleri ile ilgili mevzuat bilgilerini derlemek ve güncellemek,
- Yatırımcıların kamu kurum ve kuruluşlarının görev ve yetki alanına giren izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idari iş ve işlemlerini yönetim kurulu adına tek elden takip ve koordine etmek, bu kapsamda yatırımcılara gerekli bilgilendirme ve yönlendirme hizmetlerini sağlamak,
- Yatırımcıların karşılaştıkları engel ve sorunların çözümü konusunda ilgili merciler nezdinde girişimde bulunmak,
- Kamu ve özel sektör tarafından merkezi veya yerel düzeyde uygulanan mali ve teknik desteklere ilişkin öncelikler, kapsam, yararlanma koşulları, başvuru için gerekli belgeler gibi hususlarda yatırımcıyı bilgilendirmek ve yönlendirmek,
- İllerde devlet yardımlarını tanıtmak, devlet yardımları sisteminin yapısının ve işleyişinin geliştirilmesine yönelik çalışmalara katkıda bulunmak
- Devlet yardımları ile ilgili mevzuat hükümleri çerçevesinde kendisine verilen teşvik kapatma/ekspertiz gibi görevleri yürütmek
- İlde iş ve yatırım ortamının geliştirilmesi ve yatırımcıya tanıtılmasına yönelik olarak gerekli diğer bilgi ve veriyi ilgili kurum ve kuruluşlardan temin etmek, hazırlamak veya hazırlatmak, güncellemek ve raporlamak, görünürlüğünü sağlamak,
- Yatırımcıların, yatırım yapmadan önce, yatırım aşamasında ve yatırımların işletme aşamasında ihtiyaç duydukları bilgilendirme ve yönlendirme hizmetlerini sağlama, yatırımların artırılmasına katkı sağlayacak her türlü bilgi ve veriyi ilgili kurum ve kuruluşlardan toplama, ilin iş ve yatırım ortamını tanıtmak ve ile yatırımcı çekme, yatırımlara ilişkin izin ve onay işlemlerinin tamamlanması hususunda destek sağlama konularında T.C. Cumhurbaşkanlığı Yatırım Ofisi ile yakın işbirliği tesis etmek,
- İldeki yatırımların artırılmasına yönelik olarak lobi faaliyetleri yürütmek,
- Ulusal ve uluslararası potansiyel yatırımcıların belirlenmesi ve bu yatırımcıların ile çekilmesi için özel strateji çalışmaları yapmak,

- Yatırım ortamıyla ilgili sunuş, ilan, internet sitesi ve bilgi notu gibi yazılı ve görsel materyaller hazırlamak,
- İllerde yatırımla ilgili kurulan kurul, komisyon, komite gibi danışma ve karar alma süreçlerine katılmak,
- Yatırımcıların yer aldığı ticari heyetlere yönelik yurtiçi ve yurtdışı konferans, fuar, seminer, toplantı, iş gezisi gibi organizasyonlar düzenlemek, çalışma programındaki hedef ve öncelikler dikkate alınarak bu tür organizasyonlara katılım sağlamak,
- İş ve işlemleri konusunda; kendisine başvuranların sayısı, başvuru alan yatırım ve işlemler, tamamlanan veya tamamlanamayan iş ve işlemlerin türü ve sayısı ile bunlara ilişkin süreleri, yatırım süreçlerinde ortaya çıkan sorunlar ile bunların nedenleri ve çözüm önerileri, ilin iş ve yatırım ortamına ilişkin değerlendirmeler, ilin iş ve yatırım ortamının tanıtımı, gerçekleşen yatırımlara ilişkin işgücü ihtiyacına yönelik değerlendirmeler, düzenlenen teşvik belgeleri, yatırım danışmanlığı sağlanan firmalar ve sağlanan hizmetin içeriği ile izlenen yatırımlar ve izleme sonuçları gibi hususları içeren altı aylık faaliyet raporu düzenlemek ve bunları faaliyet gösterdikleri ildeki Valiliğe ve genel sekreterliğe sunmak,
- Diğer YDO'larla koordinasyon faaliyetlerini yürütmek,
- Invest-In web siteleri/sosyal medya hesapları, yönetmek, bu mecralarda yer alan bilgilerin güncelliğini sağlamak,
- Stratejik plan, çalışma programı, bütçe, faaliyet raporu çalışmaları kapsamında ilgili birimden ve Bakanlıktan istenen verilerin hazırlanmasını takip etmek ve verileri göndermek,
- Faaliyetlerle ilgili web sitesinde duyuru ve haberleştirme çalışmalarına katkı sağlamak.

Destek Hizmetleri Birimi

Ajans bünyesinde yer alan Destek Hizmetleri Birimi'nin faaliyet alanları idari ve mali işler, insan kaynakları yönetimi, basın ve halkla ilişkiler, arşiv yönetimi, yazı işleri ve bilgi-işlem hizmetleri ile 696 sayılı KHK ile kadroya geçirilen taşeron personel vasıtasıyla görülen güvenlik, temizlik, lojistik ve diğer yardımcı destek hizmetlerinden oluşmaktadır. Bu çerçevede Birim tarafından yürütülen faaliyetler aşağıda ifade edilmektedir:

- İdari ve Mali İşler, Yazı İşleri, Bilgi İşlem, İnsan Kaynakları ve diğer destek hizmetlerini koordine etmek, alt birimlerde yürütülen tüm faaliyetleri denetlemek ve kontrol etmek,
- Muhasebe ve finansman sürecini yönetmek, gerekli ödemeler, kesinti, giderler ve mali bildirimler gibi çalışmaların yürütülmesini sağlamak,
- Ajans gelirlerinin yönetimi ile ilgili çalışmaları koordine etmek,
- Birimlerden gelen satın alma taleplerinin bütçeye uygunluğu konusunda bilgi vermek, satın alma talebinin onaylanması durumunda uygun satın alma usulünün belirlenerek, tedarikçinin seçimi, tedarikçi ile sözleşme yapılması, satın almanın gerçekleşmesi aşamasında talebi yapan birim ile koordinasyonu sağlamak,
- Ajans İnsan Kaynakları Yönetimi Sistemi kapsamında insan kaynakları faaliyetlerinin takibini yapmak ve değerlendirmeleri düzenli olarak Genel Sekretere raporlamak,

- Yıllık eğitim planını koordine ederek Genel Sekretere sunmak ve gerçekleşmesini takip etmek,
- İdari işler kapsamında bakım-onarım, temizlik, güvenlik, ajans araçlarının koordinasyonunu sağlamak, bu vb. hizmetlerle ilgili satın alma taleplerini yapmak, uygun tedarikçiyi belirleyerek sözleşme yapmak ve çalışmaların sözleşmeye uygunluğunu kontrol etmek,
- Ajansın basın ve halkla ilişkiler ilişkilerini takip etmek ve Genel Sekretere raporlamak,
- Ajans Yönetim Kurulu ve Kalkınma Kurulu toplantılarını organize etmek, diğer organizasyonlar konusunda birimlere destek sağlamak,
- Ajans çalışanlarından gelen önerilerin değerlendirilmesi, uygulanması ve cevaplandırılmasını sağlamak,
- Ajans içi iyileştirme çalışmalarını takip etmek ve sonuçlarını Genel Sekretere raporlamak,
- İnsan kaynakları, mali işler, satın alma ve tedarikçi ilişkileri yönetimi ve kurumsal ilişkiler süreçlerini izlemek (anketler ve toplantı geri bildirimleri ile) ve sonucunda süreçlerde iyileştirmeler yapılmasını sağlamak,
- Ajansın iç ve dış yazışmalarının takibini ve gerekli duyuruların yapılmasını sağlamak,
- Ajans bünyesinde bilgi işlem hizmetlerinin verilmesini sağlamak,
- Ajansın resmi kanallarla gelen bilgi edinme taleplerinin karşılanması, koordinasyonu ve cevaplanmasını koordine etmek,
- Ajansın taşınır ve taşınmaz mallarının kaydını tutmak ve bu mallarla ilgili bakım ve onarımı sağlamak ve süreçleri yönetmek,
- Yönetim Kurulu toplantıları için dosya hazırlıklarını koordine etmek, toplantı gündemini hazırlamak, toplantıda alınan kararları yazmak, karar defterine geçirmek ve Yönetim Kurulu üyelerine imzalatmak, toplantı karar tutanağını Bakanlığa göndermek,
- Bilgilendirme amaçlı sunum, bilgi notları, araştırma raporları hazırlamak,
- Stratejik plan, çalışma programı, bütçe, faaliyet raporu çalışmaları kapsamında ilgili birimden ve Bakanlıktan istenen verilerin hazırlanmasını takip etmek ve verileri göndermek,
- Ajanstaki satın almaları koordine etmek,
- Faaliyetlerle ilgili web sitesinde duyuru ve haberleştirme çalışmalarına katkı sağlamak.

Hukuk Müşavirliği

Ajans bünyesinde, 30.01.2018 tarihli Yönetim Kurulu Kararı ile Hukuk Müşaviri görevlendirilmiştir. Hukuk müşaviri tarafından yürütülen faaliyetler aşağıda ifade edilmektedir:

- Ajansın hukuki konuları hakkında Yönetim Kuruluna, Genel Sekretere ve amiri tarafından görevlendirildiğinde üçüncü kişilere görüş bildirmek, hukuki konularda yapılan toplantılara katılmak,
- Ajansın yaptığı tüm anlaşma ve sözleşmelerin, yönerge benzeri düzenlemelerin hukuka ve yasal mevzuata uygunluğunu yazılı olarak değerlendirmek,

- Ajans'ın tüm birimlerinden gelebilecek olan hukuki soruları yanıtlamak ve görüş bildirmek,
- Faaliyetlerle ilgili web sitesinde duyuru ve haberleştirme çalışmalarına katkı sağlamak,
- Yasal mevzuata uyum sürecini değerlendirmek, mevzuatla ilgili Bakanlıktan gelen mevzuat tasarılarına görüş bildirmek,
- Ajansın taraf olduğu dava ve icra takiplerinde ajansı temsil etmek,
- Yasal mevzuata uyum sürecini iyileştirici tedbirlerin alınmasını sağlamak,
- Ajans adına arabuluculuk görüşmelerini yürüten komisyonda görev yapmak,
- Etik komisyonunda görev almak ve Açık Kapı sisteminden gelen soruları yanıtlamak,
- Stratejik plan, çalışma programı, bütçe, faaliyet raporu çalışmaları kapsamında ilgili birimden ve Bakanlıktan istenen verilerin hazırlanmasına katkı sağlamak.

6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

Cumhurbaşkanlığı'nın 4 sayılı kararnamesinin 184'ncü maddesinde, kalkınma ajansları kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirmek, kaynakların yerinde ve etkin kullanımını sağlamak ve yerel potansiyeli harekete geçirmek suretiyle Cumhurbaşkanınca belirlenen politikalarla uyumlu olarak bölgesel gelişmeyi hızlandırmak, gelişmenin sürdürülebilirliğini sağlamak, bölgeler arası ve bölge içi gelişmişlik farklarını azaltmak üzere oluşturulmuş kuruluşlar olarak ifade edilmektedir.

Kamu kaynaklarının etkin, etkili ve verimli kullanılması kamu kurum ve kuruluşlarının temel amaçlarından bir tanesidir. Bu amaç doğrultusunda ortaya koyulan temel sistemlerden biri de iç kontrol sistemidir. Bu sistem açık, belirli hedefler oluşturup, etkili bir kontrol ortamı tesis ederek idarenin iş, işlem ve faaliyetlerinin gerçekleştirilmesi esnasında karşılaşılabileceği riskleri değerlendirerek, bu risklere uygun bir biçimde cevap vermeye yönelik bir temel ortaya koymaktadır.

İç kontrol, sadece kontrol faaliyetlerini değil, idarenin organizasyon yapısını, işleyişini, görev, yetki ve sorumluluklarını, karar alma süreçlerini kapsayan ve idarenin çalışanlarının tamamının rol aldığı dinamik bir süreçtir.

Kalkınma Ajansları Bütçe ve Muhasebe Yönetmeliği'nin 11'inci maddesi "İç Kontrol Sistemi" başlığını taşımakta ve "iç kontrol sistemi, ajans gelir, gider, varlık ve yükümlülüklerinin etkin, ekonomik ve verimli bir şekilde yürütülmesi, ajansın mevzuata uygun olarak faaliyet göstermesi, her türlü mali karar ve işlemlerde usulsüzlük ve yolsuzluğun önlenmesi, karar oluşturmak ve izlemek için düzenli, zamanında ve güvenilir bilgi edinilmesi amaçlarını gerçekleştirmek üzere, iç denetçinin görüşü alınmak suretiyle, Genel Sekreterin teklifi ve Yönetim Kurulunun kararı ile belirlenir." hükmü yer almaktadır. Bu hükme istinaden 16.10.2020 tarih ve 147 sayılı Yönetim Kurulu kararı ile Çukurova Kalkınma Ajansı Risk Yönetimi ve İç Kontrol Hakkında Yönerge ile İç Kontrol Komisyonu oluşturulmuştur.

Başkanlığını Ajans Genel Sekreterinin yürüttüğü İç Kontrol Komisyonu, birim başkanları ve hukuk müşavirinden oluşan bir komite şeklinde yapılandırılmıştır. Çukurova Kalkınma Ajansı bünyesinde Risk Yönetimi ve İç Kontrol Yönergesi ile kurulmuş olan İç Kontrol Komisyonu, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı İç Denetim Birimi'nin yapmış olduğu denetim üzerinden aşağıda

belirlenen alanlarda iç kontrol sisteminin uyumunu değerlendirmiş ve “2020 yılı İç Kontrol Raporu” oluşturulmuştur. Bu rapor ile, beş ana başlık altında ve toplamda 15 iç kontrol standardına uyum sağlanması noktasında mevcut durum ve yapılanlar anlatılmış ve rapor, Aralık ayı Yönetim Kurulunda değerlendirilerek Bakanlığa gönderilmiştir.

II. AMAÇ VE HEDEFLER

A) Ajansın Amaç ve Hedefleri

Çukurova Kalkınma Ajansı, Adana ve Mersin illerinin oluşturduğu TR62 Düzey 2 Bölgesi’nin ekonomik ve sosyal potansiyelini ortaya koyarak, bölgede üretim, istihdam ve ihracatın artırılması ve sosyal uyumun sağlanmasına yönelik faaliyetler yürütmektedir. Kaynakları etkin biçimde kullanarak yerel potansiyeli harekete geçirmeyi amaçlayan Çukurova Kalkınma Ajansı, ulusal kalkınma öncelikleri çerçevesinde bölge plan ve programları hazırlamakta ve bu plan ve programlarda belirlenen stratejik amaçlara yönelik geliştirilen sonuç odaklı programlar kapsamındaki destek programları ile yerel paydaşlarca hazırlanan projelere mali ve teknik destek sağlamaktadır.

Ajans diğer yandan, yatırımcılara yatırım ortamı ve iş olanaklarını tanıtarak Çukurova bölgesini bir çekim merkezi haline getirmeyi hedeflemektedir. Faaliyetlerini katılımcı, kapsayıcı, şeffaf ve tarafsız bir yaklaşımla yürüten Çukurova Kalkınma Ajansı sosyal, ekonomik ve çevresel gelişmeyi temel alan faaliyetleri ile mevcut potansiyelini en verimli ve sürdürülebilir şekilde kullanan, rekabetçi bir Çukurova bölgesi için çalışmaktadır.

B) Temel Politikalar ve Öncelikler

Ajansın 2020 yılı faaliyetleri, çalışmalarına yön veren temel doküman olan 2014–2023 Çukurova Bölge Planı, Onbirinci Kalkınma Planı ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı 2023 stratejileri çerçevesinde, yerel paydaşların aktif katılımlarıyla, farklı kesimlerin görüş ve önerileri göz önüne alınarak belirlenmiştir. Ajansımız hazırlanan plan ve programlar kapsamında belirlenen öncelik ve hedefler doğrultusunda; 2008 yılından başlayarak yaklaşık 12 yıldır mali destek programlarını bölgede başarıyla yürütmektedir. Yatırım destek ve tanıtım faaliyetleri kapsamında; yatırım teşvik uygulamaları gerçekleştirilmekte, bölgenin yatırım olanaklarının tanıtımına yönelik materyaller oluşturulmakta, ulusal ve uluslararası fuar ve organizasyonlarda bölgenin tanıtımı gerçekleştirilmekte, yerli ve yabancı yatırımcılara yatırım süreçlerinin takibinde destek ve danışmanlık hizmeti sağlanmaktadır. Ayrıca bölgedeki öncelikli konular ve sorun alanları çerçevesinde ekonomik ve sosyal temalı araştırma ve analiz çalışmaları gerçekleştirilmektedir.

Ulusal ve bölgesel plan ve strateji belgelerinin altını çizdiği üzere, sanayide verimliliğin motor gücü olan Ar-Ge ve yenilik konusunda atağa geçmek, Türkiye için önümüzdeki dönemin en stratejik konularından biri olacaktır. Nitekim Ar-Ge, inovasyon ve büyüme arasındaki güçlü nedensellik ilişkisi, ekonomi teorisinde vurgulandığı gibi, bugün yüksek gelirli ekonomi statüsü edinmiş ülkeler bazında da açıkça gözlenmektedir. Bu nedenle, küresel rekabetin arttığı mevcut ortamda, rekabet gücü kazanmak için Ar-Ge ve ileri teknolojiye dayalı üretime geçilmesi sürdürülebilir büyüme için zorunlu hale gelmiştir. Bu noktada, içsel büyüme modellerinin de altını çizdiği üzere, temeli araştırma ve geliştirmeye bağlı verimlilik artışlarının

ve dolayısıyla ekonomik büyümenin gerçekleşmesi konusunda, kaynakları yönlendiren devlet politikaları kritik önem arz etmektedir.

2014-2023 Çukurova Bölge Planında bu düşünceler ışığında belirlenen “Uluslararası Çekim Merkezi ve Üretim Üssü Olmak” stratejik amacı altında, Çukurova bölgesinde imalat sanayinde rekabet gücünün artırılması, tarımdan elde edilen katma değerın yükseltilmesi ve bölgenin Ar-Ge ve yenilik kapasitesinin geliştirilmesi ve girişimcilik ortamının iyileştirilmesi öncelikleri ortaya konulmuştur. Buradan hareketle, Çukurova Kalkınma Ajansı 2020 yılı için stratejik öncelik alanlarından ilkinı, bölgenin ulusal ve uluslararası rekabet gücünün artırılması ve imalat sanayi üretiminden elde ettiğı katma değerin yükseltilmesi olarak belirlemiştir. Bu ana öncelik alanında, sanayide ar-ge, yenilik, verimlilik ve dijital dönüşümün sağlanmasına yönelik ara yüzlerin oluşturulması ve desteklenmesi yoluyla bölgesel ekosistemin güçlendirilmesi ve KOBİ düzeyinde uygulama kapasitesinin artırılması ile imalat sanayinde katma değerli ürün ihracatının artırılması hedeflenmektedir. 2020 yılının ikinci öncelik alanını girişimciliğın geliştirilmesi oluşturmaktadır. Bu öncelik çerçevesinde girişimcilik ekosisteminin geliştirilerek hem teknoloji ve yenilik odaklı girişimciliğın hem de sosyal girişimciliğın desteklenmesi hedeflenmektedir. 2020 Yılı Çalışma Programı kapsamında belirlenen son öncelik alanı ise turizmin geliştirilmesidir. Bu öncelik alanında destinasyon odaklı yaklaşım çerçevesinde Çukurova Bölgesi’nde turizmin geliştirilerek bölgeye gelen turist sayısının artırılması amaçlanmaktadır.

Çukurova Kalkınma Ajansının yukarıda ifade edilen üç stratejik alanda belirlemiş olduğı sonuç odaklı programları belirlenen çerçevede yürütebilmesi için kurumsal ve beşeri kapasitesini de geliştirmesi ve sürdürülebilir biçimde yönetmesi gerekmektedir. Bu doğrultuda gerçekleştirilecek olan faaliyetler de kurumsal gelişim stratejik önceliğı altında yer almaktadır. Kurumsal Gelişim başlığı altında Ajansın idari ve mali iş ve faaliyetleri yanı sıra kapasite geliştirme faaliyetleri, kurumsal fiziki ve teknik altyapının geliştirilmesine yönelik faaliyetler, tanıtım faaliyetleri, uluslararası örgütlerle ilişkili faaliyetler ve mevzuattan kaynaklanan görev ve sorumluluklar çerçevesindeki rutin faaliyetler bulunmaktadır.

Son olarak, üç başlıkta belirlenen sonuç odaklı programlara girmeyen alt program, proje ve faaliyetler ise yerel kalkınma fırsatları başlığı altında yer almaktadır. Burada önemli bir husus olarak, yerel kalkınma fırsatları altında yıl içerisinde yer verilecek olan alt program, proje ve faaliyetlerin de stratejik tercihlerle olan uyum ve ilişkisi göz önüne alınmaktadır.

III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

A) Mali Bilgiler

2020 yılına ait Ajans bütçesinin uygulama sonuçları, mali tablolara ilişkin açıklamalar ve mali denetim sonuçları aşağıdaki şekilde gerçekleşmiştir.

1. Bütçe Uygulama Sonuçları

Ajansın ulusal ve bölgesel düzeyde plân ve programlara, Yüksek Planlama Kurulu’nca belirlenen ödenek tavanına ve yıllık çalışma programına göre hazırladığı bütçesi, ajansın bütçe

yılı içindeki gelir ve gider tahminlerini gösterir. Bütçe yılı takvim yılıdır ve bütçe dışı harcama yapılamamaktadır.

Ajans 2020 yılı bütçesine, 81.045.501,90 TL nakit ve 11.812.684,79 TL alacak devretmiş, yıl içinde alacaklardan 3.887.940,78 TL tahsil edilmiştir. Buna ek olarak sanayi ve ticaret odalarından 546.740,19 TL tahsil edilirken, 2.569.041,94 TL'si faiz gelirleri olmak üzere 2.629.241,12 TL faaliyet geliri gerçekleşmiştir. Faiz gelirlerine CMDP ve SOGEP programı kapsamında gelen kaynağa ilişkin faiz gelirleri dahildir. Toplam 31.034.710,68 TL gelir gerçekleşmiştir. 2020 yılı sonu itibariyle gelir bütçesi toplamı için gerçekleşme oranı % 64,72 olmuştur.

Çukurova Kalkınma Ajansı Bütçe Gelirleri

GELİR KALEMLERİ	BÜTÇE TAHMİNİ GELİR (TL)	GERÇEKLEŞME (TL)
Merkezi Yönetim Bütçesinden Aktarılan Pay	11.000.000,00	12.278.369,30
Belediyelerden Aktarılan Paylar	20.485.424,21	7.192.419,29
Sanayi ve Ticaret Odalarından Aktarılan Paylar	556.389,10	546.740,19
Bağış ve Yardımlar (SOGEP)	0,00	4.500.000,00
Alacaklardan Tahsilatlar	11.812.684,79	3.887.940,78
Faaliyet Gelirleri	4.100.000,00	2.629.241,12
TOPLAM	47.954.498,10	31.034.710,68

31 Aralık 2020 tarihi itibariyle gerçekleşen bütçe giderleri tabloda gösterilmektedir:

Gider bütçesi; genel hizmetler ve proje ve faaliyet destekleme hizmetleri ana kalemlerinden oluşmaktadır. 7.917.944,06 TL harcama yapılan personel giderleri, 1.685.278,32 TL SGK prim giderleri ve 1.510.934,70 TL harcama yapılan mal ve hizmet alım giderlerinden oluşan genel yönetim hizmetleri kapsamında toplam 11.114.157,08 TL gider gerçekleşmiştir. Plan, program ve proje hizmetleri kapsamında 705.757,42 TL, tanıtım ve eğitim hizmetleri kapsamında 517.666,05 TL olmak üzere genel hizmetler kaleminde toplam 12.337.580,55 TL gider gerçekleşmiş, gerçekleşme oranı % 49,06 olmuştur.

Proje ve faaliyet destekleme hizmetleri kapsamında, Proje Teklif Çağrısı Yöntemiyle Sağlanan Destekler için 9.010.466,28 TL, GÜDÜMLÜ Proje Destekleri için 2.992.749,24 TL, COVID-19 Mali Destek Programı için 3.587.519,25 TL, Cazibe Merkezleri Destekleme Programı Desteği için 5.204.578,89 TL, Fizibilite Destekleri için 726.656,00 TL'lik bütçe gideri gerçekleşmiştir. Proje ve Faaliyet Destekleme Hizmetleri toplam gider bütçesi gerçekleşmesi 21.521.969,66 TL'ye ulaşmış ve gerçekleşme oranı % 19,86 olmuştur. Gider Bütçesi toplamı için gerçekleşme oranı ise, % 25,36'dır.

Çukurova Kalkınma Ajansı Bütçe Giderleri

GİDER KALEMLERİ	BÜTÇE TAHMİNİ GİDER (TL)	GERÇEKLEŞME (TL)
GENEL HİZMETLER	25.150.000,00	12.337.580,55
Personel ve SGK Giderleri	12.515.000,00	9.603.222,38
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	4.905.000,00	1.510.934,70
Yedek Ödenek	500.000,00	0,00
İzleme Değerlendirme ve Koordinasyon Hizmetleri	250.000,00	0,00
Plan, Program ve Proje Hizmetleri	4.530.000,00	705.757,42
Tanıtım ve Eğitim Hizmetleri	2.450.000,00	517.666,05
PROJE VE FAALİYET DESTEKLEME HİZMETLERİ	108.350.000,00	21.521.969,66
Proje Teklif Çağrısı Yöntemiyle Sağlanan Destekler	32.000.000,00	9.010.466,28
Güdümlü Proje Destekleri	26.000.000,00	2.992.749,24
Finansman Desteği	8.000.000,00	0,00
COVID-19 Programı	4.050.000,00	3.587.519,25
Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı	22.500.000,00	5.204.578,89
SOGEP	11.000.000,00	0,00
Fizibilite Desteği	4.400.000,00	726.656,00
Diğer Sermaye Transferleri	400.000,00	0,00
TOPLAM	133.500.000,00	33.859.550,21

2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar

2020 yılı Bütçe gelirleri toplamı 47.954.498,10 TL olarak tahmin edilmiş, 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla 31.034.710,68 TL gerçekleşmiş ve gerçekleşme oranı % 64,72 olmuştur. Gerçekleşmeyen gelirlerin önemli bölümü belediyelerden aktarılan paylar ile alacaklardan tahsilatlardan oluşmaktadır. Belediyelerden alacakların tahsilinde gecikmeler yaşanmakta olduğu görülmektedir. Borçların yeniden yapılandırılmasıyla bu gecikmelerin giderileceği değerlendirilmektedir.

2020 yılı gider bütçesi toplamı 133.500.000,00 TL olarak tahmin edilmiştir. 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla 33.859.550,21 TL gider gerçekleşmiş ve gider bütçesi gerçekleşme oranı %25,36 olmuştur. 2020 yılı sonunda, Sermaye Transferleri kapsamında hakediş düzenlenmesi beklenen toplam 18.833.370,00 TL ön ödeme tutarı bulunmaktadır. 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla banka nakit durumu 69.109.161,00 TL'dir.

3. Mali Denetim Sonuçları

Kalkınma Ajanslarının teşkilat yapısı görev ve yetkilerine ilişkin düzenlenen 4 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi'nin 207. maddesi ve Kalkınma Ajansları Denetim Yönetmeliği uyarınca;

Dış denetimde, İçişleri Bakanlığı ve Hazine ve Maliye Bakanlığı ile Sanayi ve Teknoloji Bakanlığınca müştereken belirlenecek esas ve usûllere göre Ajansın her türlü hesap ve işlemleri, yönetim kurulu tarafından her yıl en geç mart ayında ve gerekli görülen hallerde her zaman Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatına göre kurulmuş bağımsız denetim kuruluşlarına incelenir. Bağımsız dış denetim kuruluşları, hazırladıkları raporu eş zamanlı olarak İçişleri Bakanlığı ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına sunar. Denetim sonucu suç teşkil eden hususlarla ilgili gerekli işlemleri yapmaya İçişleri Bakanlığı, performansla ilgili değerlendirmeleri yapmaya ve gerekli tedbirleri almaya Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı yetkilidir.

Çukurova Kalkınma Ajansı 2019 yılı dış denetimi, Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatına göre faaliyet gösteren yetkili bir bağımsız denetim kuruluşu olan AG Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından 2020 yılı Mart ayında gerçekleştirilmiştir. Dış denetim sonucunda; Ajans hesapları ve bunlara ilişkin belgeler esas alınarak, mali tabloların güvenilirliği ve doğruluğuna ilişkin mali denetim yapılmış ve Ajansın gelir, gider ve mallarına ilişkin mali işlemlerinin ilgili mevzuat hükümlerine uygun olduğu tespit edilmiştir.

B) Performans Bilgileri

1. Proje ve Faaliyet Bilgileri

1.1. İmalat Sanayinde Kurumsallaşma, Yenilik ve Verimlilik Sonuç Odaklı Programı

i. Araştırma, Analiz ve Programlama

Yenilik ve Verimlilik Ekosistem Analizi Çalışması

Bölgenin yenilikçilik kapasitesinin güçlendirilmesini amaçlayan Çukurova Akıllı Uzmanlaşma Stratejisi (RİS-Rekabet için Strateji) çalışması, Adana ve Mersin Valilikleri, Büyükşehir Belediyeleri, sanayi ve ticaret odaları, üniversiteler ve organize sanayi bölgeleri işbirliğinde daha önce başlatılmış, Adana ve Mersin için mevcut durum ve ihtiyaç analizleri tamamlanmıştı. Çalışma kapsamında bölgenin rekabet gücü yüksek olan sektörleri, istihdam, ihracat ve net satış verileri ile “Shift Share” Analizi, Üç Yıldız Analizi, Yoğunlaşma Katsayısı, Karşılaştırmalı Üstünlükler Analizi gibi yöntemler ile ortaya konulmuştur. Tüm analiz sonuçları ve ulusal planlarda yer alan stratejik sektörler bir arada değerlendirilerek her iki il için sektörel önceliklendirme yapılması adına çalışmaların ilk basamağı tamamlanmıştır. Diğer yandan, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı koordinasyonunda yürütülen Yenilik Ekosistemi Analizi ile Değer Zinciri Analizi çalışma gruplarına aktif katılım sağlayan Ajansımız, bölgesel ve makro düzeyde gerçekleştirilen tüm bu çalışmaların sektör ve işletme düzeyinde derinlemesine analiz çalışmaları ile desteklenmesi ihtiyacını tespit etmiştir.

Bu kapsamda bugüne kadar yapılmış olan tüm çalışmalardan elde edilen bilgi ve tecrübenin bölgede halihazırda devam eden büyük ölçekli proje çalışmaları ile birlikte değerlendirilmesiyle “Yenilik ve Verimlilik Ekosistemi Analizi”nin gerçekleştirilmesi öngörülmüştür. Analiz çalışmasının ana çerçevesi oluşturulmuş ve çalışmaya kaynak teşkil edecek veriler toplanmıştır. Elde edilen verilerin analizi sonrasında Yenilik ve Verimlilik Ekosistemi raporunun 2021 yılı ilk yarısında tamamlanması hedeflenmektedir.

Ön Fizibilite Çalışmaları

Adana ve Mersin il merkezi ve ilçelerinde yatırım yapmak isteyen ancak hangi konuda yatırım yapabileceği ve ilgili yatırımın karlılığı ile geri dönüşü hakkında fikir sahibi olmayan potansiyel yatırımcılara, karar verme sürecinde yol göstermek ve bölgenin yatırım imkânını yurtiçinde ve yurtdışında somut bir şekilde tanıtabilmek amacıyla ön fizibilite konuları araştırılmıştır.

İncelemeler ve ilgili paydaşlarla görüşmeler neticesinde; Adana'da Ceyhan ilçesinde "PP sentetik kâğıt üretim tesisi" yatırımı, Yumurtalık ilçesinde "Açık denizde levrek ve çupra üretimi" yatırımı, Karataş ilçesinde "Muz serası" yatırımı, Sarıçam ilçesinde "Hazır salata tesisi" yatırımı hakkında araştırma ve analiz çalışmaları yapılmış ve gerekçeleriyle birlikte ön fizibilite konuları olarak Bakanlık onayına sunulmuştur. Bakanlık onayı sonrası bu ön fizibilite çalışmaları tamamlanmıştır. Ayrıca önceden Ajansımızca yapılmış olan "pektin üretimi" ve "Trabzon hurması kurutma tesisi" ön fizibilite çalışmaları şekil şartları bakımından incelenmiş ve düzeltmeler yapılarak Bakanlığa sunulmuştur. Mersin'de ise "Tıbbi Aromatik Bitki (Keçiboynuzu) İşleme Tesisi", Meyve Tozu (Granül) İmalat Tesisi", "Pirina Tesisi Kurulumu" ve "Limon Depolama Tesisi Kurulumu" konuları için araştırma ve analiz çalışmaları yapılarak gerekçeleriyle birlikte ön fizibilite konuları Bakanlık onayına sunulmuştur. Bakanlık onayı sonrasında Keçiboynuzu İşleme Tesisi ile Meyve Tozu (Granül) İmalat Tesisi ön fizibiliteleri tamamlanarak Bakanlığa sunulmuştur. Belirlenen tüm bu yatırım konularında hazırlanan fizibilite çalışmalarının yeni yatırım yapacaklara yol gösterici nitelikte olacağı düşünülmektedir.



Diğer yandan, Mersin'de tamamlanan iki fizibilite çalışmasına ek olarak; Muz Atıklarından Kompost Gübre Üretimi, Tekne ve Yat Üretimi, Katlanabilir Konteyner İmalatı, Pirina Tesisi, Limon Depolama Tesisi, Akıllı Sera Otomasyon ve Kurulum Sistemleri Üretim Tesisi, Radyofrekans ile Meyve ve Sebze Kurutma Tesisi, Organik Bebek Maması Üretim Tesisi, Bakliyat Türev Ürünleri İmalatı, Butik Otel Yatırımı, Su Sporları Merkezi, Doğa ve Macera Parkı Ön Fizibilitesi, Bungalov ve Glamping Tesisi, Bitkisel Et Üretim Tesisi, Cam Geri Dönüşüm Tesisi ile ilgili ön fizibilite konuları da 2021 yılı için hazırlanması planlanan ön fizibilite konuları olarak Bakanlık onayına sunulmuştur.

Petrokimya Sektörü Analiz Çalışmaları

Adana'da Ceyhan Enerji İhtisas Endüstri Bölgesi 13.410 dekar alan için 17.10.2007 tarih ve 26673 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak ilan edilmiştir. Irak-Türkiye, Bakü-Tiflis-Ceyhan ve

Ceyhan-Kırıkkale ham petrol boru hatları aracılığıyla yıllık yaklaşık 100 milyon ton ham petrolü dünya piyasalarına arz eden bölgede kurulacak petrokimya tesisleri Türkiye'nin dışa bağımlılığının azaltılması, döviz tasarrufunun sağlanması, tüketimin yerli kaynaklarla karşılanması açısından büyük önem arz etmektedir.

Ceyhan Enerji İhtisas Endüstri Bölgesi ya da diğer adıyla Ceyhan Mega Petrokimya Endüstri Bölgesi'nde liman, PDH-PP tesisi, Naptha Cracker, HDPE/LLDEP/LDPE tesisi, HDPE tesisi, Polipropilen tesisi, Methanol MMA/PMMA Asetonphenol tesisi, Choloro-Alkalın Soda Chlorine, Peroksit, Strin/Polistrin ABSB, Ethylene Oxide Propylene Oxide Polyether, Pet Polyether Polyamides, Polycarbonate, Oxy-alcohols, Methanol MMA/PMMA Acetone Phenol Expension, TDI/MDI/PMDI, SMR Ammonia üretim tesislerinin kurulması planlanmaktadır.

Bölgede yapılması planlanan tüm bu yatırımların stratejik önemi haiz olması nedeniyle Adana Valimiz Sn. Süleyman Elban'ın talimatıyla, Adana'da önümüzdeki dönem artan bir ivmeyle gelişmesi beklenen ve ülkemiz için değer taşıyan petrokimya sektörü konusunda araştırma çalışmalarına başlanmıştır. Bu çerçevede "kimya ve petrokimya sektörleri" ile "kurulacak polipropilen tesisinin yaratacağı sektörel etkiler" üzerine iki taslak rapor üretilmiştir. 6.08.2020 ve 1.10.2020 tarihlerinde Adana Valimiz başkanlığında gerçekleştirilen toplantılarda bu raporların sunumları arz edilmiştir. Petrokimya sektörü ile bağlantılı olarak kimya OSB'ler, kompozit sektörü ve medikal sektörüne ilişkin araştırma çalışmaları da 2020 yılı sonu itibarıyla devam etmektedir.

ii. İşbirliği ve Koordinasyon

Nükleer Sanayi Tedarikçi Bilgilendirme Semineri

Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı ile Çukurova Kalkınma Ajansı işbirliğinde Akkuyu Nükleer Santrali'nin yapım süreçlerine yerli katkının artırılması amacıyla Akkuyu Nükleer Güç Santrali (NGS) Tedarikçi Bilgilendirme Webinarı gerçekleştirilmiştir. Adana ve Mersin'de faaliyet gösteren yaklaşık 80 firmanın katılım sağladığı toplantıda nükleer santral ihale kuralları ile ilgili kapsamlı bilgilendirmede bulunulmuştur. Webinar kapsamında Akkuyu NGS projesi detaylı bir şekilde anlatılırken; santralin sahibi ve işletmecisi Akkuyu Nükleer A.Ş., santralin ana yüklenicisi olan, Türk ve Rus şirketleri ortaklığında kurulan Titan 2 İC İçtaş İnşaat A.Ş. ve TSE tarafından, tedarik ihtiyacı olan ürünler ve ihale kuralları hakkında kapsamlı bilgilendirme yapılmıştır.

iii. Kapasite Geliştirme

Adana ve Mersin Yenilik Merkezleri İnovasyon Mentörlüğü Pilot Çalışması

UNDP'nin Suriye krizine yanıt olarak Türkiye'de Dayanıklılık Projesi adıyla "İstihdam Yaratma Bileşeni" kapsamında hayata geçirdiği Yenilik Merkezleri Projesi, Adana ve Mersin'de devam etmektedir. Proje, AB tarafından finanse edilmekte ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, UNDP, Adana Sanayi Odası, MTSO ve MTOSB ortaklığında yürütülmektedir. UNDP'nin sürdürülebilir kalkınma konusundaki uzmanlığını AB finansmanı ile birleştiren proje, yerelde ekonomik faaliyetleri desteklemeyi, gençler, kadınlar ve yerinden edilmiş Suriyeli bireyler için girişimciliği ve yenilikçilik ruhunu güçlendirmeyi amaçlamaktadır.

Proje kapsamında Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı ile Adana Sanayi Odası, MTSO ve MTOSB işbirliğinde hayata geçirilen “Adana ve Mersin Yenilik Merkezleri” bünyesinde Şubat ayında “KOBİ’ler Odaklı İnovasyon Mentörlüğü Sertifika Programı” başlatılmıştır. Ajansımızın da iki uzmanla iştirak ettiği KOBİ Mentörlük Programı, saha çalışmalarının da yapılmasıyla Kasım ayında tamamlanmıştır. Program ile, bölgenin girişimcilik ve inovasyon kültürünü güçlendirecek, işletmelere Ar-Ge ve inovasyon yönetimi, yeni ürün ve teknoloji geliştirme süreçleri, dijital dönüşüm, işletme analizi, yol haritası geliştirme, proje yönetimi, fikri mülkiyet hakları, rekabetçilik gibi alanlarda liderlik edecek geleceğin KOBİ mentörlerinin yetiştirilmesi amaçlanmıştır.

EMCC Akreditasyonuna sahip uzmanlar tarafından verilen eğitimler, 19 modülde toplam 82 saat sürmüş ve mentörler, eğitim sonrasında saha çalışmaları ile KOBİ’ler için yenilikçilik yol haritaları geliştirmişlerdir. Sertifika programı sürecine katılan KOBİ’lerin temel yenilikçilik eğitimlerinden geçirildikten sonra, eşleştirildikleri mentörler ile birlikte tekrarlanabilir ve sürdürülebilir bir yenilik döngüsü başlatmaları hedeflenmiştir.

iv. Tanıtım ve Yatırım Destek

Invest-In Web Siteleri Verilerinin Güncellenmesi

Yatırımcılara yönelik hazırlanan web sitelerinde, illerin coğrafi bilgileri, demografik durumları ve işgücü, ekonomileri, sektörel bilgileri, yatırım avantajları ve rekabetçi unsurları, kültürel ve turistik değerlerinin yanı sıra tanıtım filmleri, yatırım süreçleri, illerin öne çıkan yönleri; turizm, tarım, sanayi, lojistik ve enerji sektörleri hakkında detaylı bilgiler; özel yatırım bölgeleri ve haritalar; teşvikler ve devlet destekleri ile Ajansın kurumsal tanıtımına yer verilmektedir. Bu bilgi ve veriler yıllık biçimde güncellenmekte ve yatırımcının kullanımına sunulmaktadır. 2020 yılı için ilgili web sitelerindeki veriler YDO uzmanları tarafından güncellenmiştir.



Yatırımcı Sunumlarının Hazırlanması

Yatırım destek ofislerinin görev ve sorumlulukları arasında illerin yatırım ortamının tanıtımını yapmak, yatırımcılara yatırım ortamı, yatırım süreçleri, devlet destekleri ve teşvikler hakkında bilgilendirmede bulunmak gibi konular da yer almaktadır.

Yatırımcıların bilgilendirmesine yönelik yapılan bu sunumlarda asgari bilgilerin sunulmasının temini ve dil birliği sağlanması gibi ihtiyaçlardan dolayı Bakanlık tarafından yatırımcı sunumlarının standardizasyonuna yönelik bir kılavuz yayınlanmış, her bir ilden de bu kılavuza uygun olarak yatırımcı sunumlarını revize etmeleri istenmiştir. Bu çerçevede, yatırım destek

ofisleri ilgili sunumları, yatırımcıların istifadesine sunmak amacıyla belirlenen şartlara uygun hale getirerek güncellemiştir.

v. Ajans Destekleri

Fizibilite Destek Programı

Mart ayı içerisinde üç sonuç odaklı program kapsamında, İmalat Sanayinde Kurumsallaşma Yenilik ve Verimlilik Fizibilite Desteği Programı, Girişimciliğin Geliştirilmesi Fizibilite Desteği Programı, Turizmde Destinasyon Yönetimi Fizibilite Desteği Programı ve Yerel Kalkınma Fırsatları Fizibilite Desteği Programları ilan edilmiştir. 2020 yılında İmalat Sanayinde Kurumsallaşma, Yenilik ve Verimlilik Fizibilite Desteği Programı kapsamında destek almaya hak kazanmış olan projeler:

- Mersin-Tarsus Tarımsal Ürün İşleme İhtisas Organize Sanayi Bölgesi'nin başvuru sahibi olduğu "TÜİOSB Ar-Ge ve Yenilikçilik Destek Merkezi Fizibilite Çalışması",
- Ceyhan Ticaret Odası'nın başvuru sahibi olduğu "Ceyhan ve Yumurtalık İlçesi Kimya İhtisas Organize Sanayi Bölgesi Kurulması Fizibilite ve Uygulama Çalışmaları",
- Ceyhan Organize Sanayi Bölgesi'nin başvuru sahibi olduğu "Ceyhan Organize Sanayi Bölgesi 2. Etap İlave Alanı Fizibilite Çalışması".

Yönetim Danışmanlığı Teknik Destek Programı

2020 yılı Yönetim Danışmanlığı Teknik Destek Programı çerçevesinde, Eylül-Ekim ve Kasım-Aralık ayları için olmak üzere iki dönemde destek başvuruları alınmış ve başvurular değerlendirilmiştir. KOBİ'lere yönelik hazırlanan Program kapsamında Ajansa yapılan toplam 34 destek başvurusunun 28'i başarılı bulunarak destek almaya hak kazanmıştır. 2020 yılı Yönetim Danışmanlığı Teknik Destek Programı kapsamında desteklenen ve proje uygulama süreçleri devam eden projeler:

- Dijital Dönüşüm Danışmanlığı / Kilikya Şalgam İçecek San. ve Tic. A.Ş.
- Yalın Üretim Sistemi Kurarak Daha Verimli ve Rekabetçi Olma / Bilgehan Makina Emlak İnş. Maden. Nak. İth. İhr. San. Tic. Ltd. Şti.
- Transformatör Üretiminde Yalın Üretim ve Dijital Dönüşüm Danışmanlığı Hizmetleri Alarak Rekabet Gücünün Artırılması / Sami Trafo Makine İnşaat İmalat Taahhüt Genel Ticaret Ltd. Şti.
- Yalın Üretime Geçiş ile Ulusal ve Uluslararası Pazarlarda Rekabet Gücünün Artırılması / Dct Tarım Dış Ticaret A.Ş.
- Problem Kaynaklarını Yok Etme, 5s ve Toplam Verimli Bakım Danışmanlığı ile Yalın Üretim Sistem Temellerinin Kurulması / Berdan Cıvata Somun Makine Yedek Parça Sanayi ve Lab. Hiz. Tic. San. A.Ş.
- Yalın Dönüşüm İle Uluslararası Rekabet Gücünün Artırılması / Petka Kalıp Sanayi ve Ticaret A.Ş.
- Mobilya Üretiminde Verimliliğin ve Rekabet Gücünün Artırılması / Onur Rahat Mobilya İmalatı Tekstil Paz. Tic. San. Ltd. Şti.
- Yalın Üretim ve Dijitalleşme ile Üretimde Verimlilik Artışı Sağlanması / Uluişik Plastik Ambalaj Gıda ve İnş. İth. İhr. San. Tic. Ltd. Şti.

- Yalın Üretim Danışmanlığı ile Verimliliğin ve Rekabet Gücünün Artırılması / İncihan Makine Kim. İnş. Taahhüt San ve Tic. Ltd. Şti.
- Süreç İyileştirme Proje Danışmanlığı / Polyar Çelik Yapı İnş. Mak. San. ve Tic. Ltd. Şti.
- Dijital Dönüşüm Danışmanlığı: Akıllı Fabrika Konseptine Uygun Dijitalleşme / Transformatör Elektromekanik Sanayi ve Ticaret A.Ş.
- Yalın Üretim Danışmanlığı / Gramis Plastik Ambalaj Endüstri Sanayi ve Ticaret A.Ş.
- Yönetim Danışmanlığı / Barış Tek. Tes. Sist. İnş. Elektronik Müh. Doğalgaz Enerji İth. İhr. San. ve Tic. Ltd. Şti.
- Yalın Üretim Danışmanlığı / Sarmak Makine Kompresör Pompa San. ve Tic. A.Ş.
- Yalın Üretim Danışmanlığı ile Verimliliğin Artırılması / Tekno İzolasyon Malzemeleri Üretimi San. ve Tic. A.Ş.
- Yalın Üretim Danışmanlığı ile Verimliliğin Artırılması / Ergil Grup İnş. Mak. İml. İhr. San. Tic. Ltd. Şti.
- Yalın Yönetim ve Verimlilik Danışmanlığı / Özze Grup
- Yalın Üretim Altyapısının İşletmeye Entegrasyonu ile Rekabet Gücünün Artırılması / Feydaş Makine ve Mühendislik Ltd. Şti.
- Yalın Üretim Danışmanlığı / SASU Su ve Tarım Ürünleri Gıda Tekstil Sanayi Tic. A.Ş.
- Yalın Üretim ve Dijital Dönüşüm Projesi / Ardent Plastik Sanayi ve Ticaret A.Ş.
- Dijitalleşme Danışmanlığı Desteği ile Endüstri 4.0'a Geçişe Başlanması, Sürdürülebilirliğin ve Rekabet Gücünün Artırılması / RT Makine Poliüretan Kauçuk San. Tic. Ltd. Şti.
- Yönetim Danışmanlığı Desteği ile Verimlilik ve Rekabet Gücünün Artırılması / Rival Metal Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti.
- Yalın Üretim ile Katma Değer ve Dönüşüm Projesi / Berberoğlu Çelik ve Ahşap Büro Malzemeleri San. Tic. Ltd. Şti.
- Yalın Üretim ve Verimlilik Artırma Projesi / Özpinar Ticaret ve Pazarlama Ltd. Şti.
- Yalın Üretim Sistemi Kurulması ve Dijitalleşme ile Verimlilik ve Hız Artışı Sağlayarak Rekabet Gücünün Artırılması / Aydoğan Ahşap ve Endüstriyel Reklamcılık Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti.
- Yalın Dönüşüm Projesi / Makinsan Treyler Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti.
- Yalın Üretim Sistemine Geçiş Yaparak Sektörde Lider Olmayı Hedeflemek / Özdemirhan Döküm ve Tarım Makinaları İmalat Pazarlama Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti.
- Yalın Üretim Danışmanlığı ile Verimlilik ve Rekabet Gücünün Artırılması / Tusem Plastik Ambalaj Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti.

Güdümlü Proje Destekleri

Kimyasal Madde Üretim Teknolojileri Merkezi Kimya Vadisi Projesi: Ülkemiz ve bölgemizde üretilmeyen katma değeri yüksek kimyasal maddelerin belirlenmesi, nasıl üretilebileceklerinin ve üretim teknolojisinin ortaya koyulması, üretim teknolojisi ve fizibilitesi yapılan kimyasalların girişimcilerin bilgisine sunulmasının hedeflendiği projenin hayata geçirilmesi için Çukurova Üniversitesi ile destek sözleşmesi imzalanmıştır. Proje sözleşmesi yararlanıcı talebi, Yönetim Kurulumuz onayı ve Bakanlık oluru ile Çukurova Üniversitesi'nden Çukurova Teknoloji

Geliştirme Bölgesi Yönetici A.Ş.'ye devredilmiştir. Projenin satın alma süreçleri ve faaliyetleri devam etmektedir.

iv. Diğer Proje ve Faaliyetler

Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı

Sanayi ve Teknoloji Bakanlığının usul ve esaslarını belirlediği Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı kapsamında 2017 yılı Aralık ayında destek sözleşmeleri imzalanan projeler 2020 yılı içerisinde tamamlanmıştır. 2019 Mart ayında destek sözleşmeleri imzalanan projeler kapsamında ise üçer aylık dönemlerde proje ilerleme raporları alınmış, faaliyetlerdeki ilerlemeler takip edilmiştir. Düzenli izleme ziyaretleri gerçekleştirmek suretiyle performans göstergelerindeki ilerlemeler kontrol edilmiş, süreçle ilgili yararlanıcılarla sürekli irtibat halinde olunmuş ve değerlendirme süreci için gerekli verilerin temin edilmesi sağlanmıştır. İmalat Sanayinde Kurumsallaşma, Yenilik ve Verimlilik Sonuç Odaklı Programı çerçevesinde Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı kapsamında sözleşme imzalanarak desteklenmekte olan iki proje bulunmaktadır:

Adana Tasarım Merkezi Kurulumu ve Model Fabrika Projesi: 10,5 Milyon TL bütçeli “Adana Tasarım Merkezi Kurulumu ve Model Fabrika” projesi 27 ay sürecek olup, proje ile Metal Sanayi Sitesi içerisinde yer alan arazide Yetkinlik ve Dijital Dönüşüm Merkezi kurulmaktadır. Merkez bünyesinde Adana sanayisinin önde gelen sektörlerinin tasarım odaklı gelişimini hızlandıracak, mevcut işletmelerin yalın felsefe ve dijitalleşme odağında verimlilik ve rekabet güçlerini arttırıcı çözümler sunan uygulamalı eğitim ve danışmanlık hizmetleri verilecektir. Bu amaçla Yetkinlik ve Dijital Dönüşüm Merkezi bünyesinde, yalın etkinlik ve dijitalleşme atölyesi ile tekstil, mobilya endüstriyel tasarım atölyeleri kurulacaktır. Projenin Haziran 2021’de tamamlanması öngörülmektedir.

Mersin Endüstriyel Tasarım ve Kobi Danışmanlık Merkezi Projesi: 3,8 Milyon TL bütçeli “Mersin Endüstriyel Tasarım ve Kobi Danışmanlık Merkezi” projesi, 27 ay sürecek olup proje kapsamında Mersin Tarsus Organize Sanayi Bölgesi içerisinde Mersin bölgesinde yüksek teknoloji odaklı ve katma değeri yüksek ürün üretmek veya hâlihazırda var olan ürünlerini geliştirmek isteyen imalat sanayi firmalarının ürün tasarım ve modelleme hizmeti alacağı tasarım atölyeleri kurulması ve KOBİ’lerin iş planı hazırlamalarına, kurumsallaşmalarına, yönetsel veya ticari kapasitelerinin gelişimine katkı sağlayan bir eğitim ve danışmanlık merkezi oluşturulması amaçlanmaktadır. Projenin Haziran 2021’de tamamlanması öngörülmektedir.

Covid-19 Krizine Yanıt ve Dayanıklılık Projesi

Japonya Hükümetinin mali desteği, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı ile Birleşmiş Milletler Kalkınma Programı (UNDP) işbirliğinde yürütülen projede, Covid-19 salgınının işletmeler ve mülteciler üzerindeki etkisini hafifletmek, aynı zamanda iş geliştirme desteği ve dijital geçim fırsatları sağlayarak Suriye toplumunun mevcut ve gelecekteki krizlere karşı direncini artırmak amaçlanmaktadır. 25 Ağustos 2020 tarihinde T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından düzenlenen teknik istişare toplantısına katılım sağlanmasının ardından 25 Eylül 2020 tarihinde mutabakat zaptı imza törenine katılım sağlanmıştır.



Covid-19 Krizine Yanıt ve Dayanıklılık Projesi

Proje kapsamında Çukurova Bölgesi'nde tekstil sektörü öncelikli sektör olarak belirlenmiştir. Tekstil sektöründe bölge bazlı hazırlanacak raporda “kırılgan sektörler analizi” ve “yeni pazarlar analizi” yer alacaktır. Yeni pazarlar analizi kapsamında 24 Eylül 2020 ve 04 Kasım 2020 tarihlerinde gerçekleştirilen çalışma grubu toplantılarına katılım sağlanarak bölgede yoğunlaşan sektörler hakkında görüş alış verişinde bulunulmuştur. Kırılgan sektörler analizi kapsamında ise 10 ve 20 Kasım 2020 ile 4 ve 18 Aralık 2020 tarihlerinde gerçekleştirilen tekstil sektörü çalışma grubu toplantılarına katılım sağlanmıştır. Projede KOBİ'lere yönelik hazırlanan ankete katılımı teşvik etmek için bölgemizdeki çatı kuruluşlardan üyelerine duyuru yapılması talep edilmiştir. Ayrıca, Ajans destek programlarında başarılı bulunmuş asil ve yedek listede yer alan tekstil ve konfeksiyon firmalarına ve odak grup toplantısına davet edilen firmalara anket ile ilgili duyuru e-mail ile iletilmiştir. 28 Aralık 2020 tarihinde Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı ve UNDP yetkilileri ile bölge paydaşlarının katılımıyla Tekstil Sektörü Bölgesel Odak Grup Toplantısı gerçekleştirilmiştir. Yerel aktörlerin katılımını organize ettiğimiz toplantıda özellikle konfeksiyon sektörünün mevcut durumu ile gelecek döneme ilişkin beklentiler ve tedbirler değerlendirilmiştir.

İşsiz gençlerin dijitalleşme konusundaki becerilerini geliştirmelerine yönelik uygulanan Dijital Beceri Geliştirme Sertifika Programı'ndan bölgemizde daha fazla kişinin faydalanabilmesi için Çukurova Üniversitesi, Adana Alparslan Türkeş Bilim ve Teknoloji Üniversitesi, Tarsus Üniversitesi ve Mersin Büyükşehir Belediyesi Kariyer Merkezleri, Adana ve Mersin İl Milli Eğitim Müdürlükleri, İŞKUR İş Kulüpleri ile irtibata geçilerek programın bölgemizde duyurulması sağlanmıştır. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından gönderilen programa ilişkin görseller Ajansımızın ve ilgili yerel aktörlerin web siteleri ve sosyal medya hesaplarında yoğun olarak paylaşılmıştır.

1.2. Girişimciliğin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı

i. Araştırma, Analiz ve Programlama

Çukurova Kalkınma Ajansı, Çukurova bölgesinde girişimciliğin geliştirilmesine yönelik faaliyetlerini “ekosistem geliştirme” odaklı olarak sürdürmektedir. Bu kapsamda, 2020 yılında bölgenin girişimcilik ekosistemini bir araya getirerek Sonuç Odaklı Program çerçevesinde izlenecek olan süreç değerlendirilmiştir. Ayrıca, aktörlerin ekosistemdeki rolleri ve iletişim planını belirlemek üzere paydaşlarla birebir görüşmeler yapılmıştır. Ulusal ve uluslararası kurum ve kuruluşlar tarafından hazırlanan start-up ekosistem analizleri incelenmiş ve literatür taraması yapılmıştır.

Uluslararası Göç Politikaları Geliştirme Merkezi (ICMPD) tarafından uygulanan SUMMIT projesi ile girişimcilik odağında göç ve kalkınma ilişkisini inceleyen bir rapor hazırlanacaktır. Çalışma

kapsamında bölgedeki girişimcilik ekosisteminin mevcut durumunun tespit edilmesi ve ihtiyaçların belirlenmesine yönelik faaliyetler de yürütülecektir. 2020 yılında, ICMPD uzmanları ve bölgedeki paydaşların katılımıyla toplantılar düzenlenmiş ve saha ziyaretleri yapılmıştır.

Raporlama çalışmalarının yanı sıra Ajans desteklerinin ölçeklenebilir girişimler üzerindeki etkisini artırabilmek için araştırmalar yapılmıştır. Başta kitle fonlaması olmak üzere yurt dışında uygulanan modeller incelenmiş ve kalkınma ajansları tarafından uygulanabilirliği değerlendirilmiştir. İlk aşamada, erken aşama girişimciler için mentörlük, danışmanlık, ağ oluşturma, tohum yatırım gibi unsurların yer aldığı ve desteğin aşamalı olarak sağlandığı; ikinci aşamada ise, ölçeklenme potansiyeli taşıyan girişimciler için finansman desteği unsurlarını içeren bir finansal araca ilişkin taslak oluşturulmuş ve Bakanlığa sunulmuştur.

ii. İşbirliği ve Koordinasyon

Girişimciliğin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı kapsamında görev ve sorumluluk alacak paydaşların belirlenmesi, gerekli işbirliklerinin sağlanması, yönetilmesi ve izlenmesi amacıyla 24 Şubat 2020 tarihinde bir dış paydaş toplantısı düzenlenmiştir. Toplantıya kamu kurumları, mahalli idareler, sivil toplum kuruluşları, üniversiteler, girişimcilik merkezleri, kamu kurumu niteliğindeki meslek kuruluşları ve teknoloji geliştirme bölgeleri temsilcileri katılım sağlamıştır.

SOP faaliyetlerinin planlanması ve uygulanması ile ilgili başta girişimcilik merkezleri olmak üzere tüm ekosistem aktörleri ile yakın temas halinde çalışılmaktadır. Bölgedeki paydaşların yanı sıra ulusal aktörlerle işbirliği faaliyetleri yürütülmektedir. 18-20 Şubat 2020 tarihleri arasında Ankara’da sosyal girişimcilik alanında faaliyet gösteren kurumlar ve sosyal girişimlere saha ziyaretleri düzenlenmiştir. TED Üniversitesi-İstasyon TEDÜ Sosyal İnovasyon Merkezi ziyaret edilerek Türkiye Sosyal Girişimcilik Ağı (TSGA) hakkında bilgi alınmış ve ağa üyelikle ilgili görüşmeler yapılmıştır. Ankara Sosyal Bilimler Üniversitesi Sosyal İnovasyon Merkezi (ASBUSİM) yetkililerinden kamuda sosyal inovasyon eğitimlerinin etkileri hakkında bilgi alınmış ve Sisyokent ziyaret edilmiştir. Hızlandırıcı kurumların yanı sıra Joon, Tina Zita, Teyit gibi sosyal girişimler ile görüşülerek mevcut durumları, sorun ve ihtiyaçları, işletme modelleri ve hibelerden faydalanma durumları hakkında bilgi alınmıştır. Aynı tarih aralığında, Ankara Kalkınma Ajansı’nın ev sahipliğinde Kalkınma Ajansları Sosyal Girişimcilik Eşleştirme Grubunda yer alan ajansların katılımıyla bir toplantı düzenlenmiş ve 2020 yılı içerisinde eşleştirme grubundaki ajanslar tarafından organize edilmesi planlanan ulusal yarışmanın detayları görüşülmüştür. Toplantıya Bakanlık uzmanları ve Impact Hub yetkilileri de katılım sağlamıştır.

Lise ve ortaokullardaki gençlerin girişimcilik kültürüyle erken yaşlarda buluşturulması için Genç Başarı Eğitim Vakfı, Adana İl Milli Eğitim Müdürlüğü ve Mersin İl Milli Eğitim Müdürlüğü ile işbirliği halinde çalışılmıştır. İlgili paydaşların işbirliği ile GençBizz Lise Girişimcilik Programı bölgemizde uygulanmıştır. GençBizz Lise Girişimcilik Programı, 14-18 yaş grubu lise öğrencilerinin danışman öğretmenleri ve iş dünyası gönüllü mentörleri eşliğinde bir eğitim döneminde girişimcilik becerilerini yaşayarak öğrendiği bir eğitim programıdır. 2020 yılında, girişimcilik alanında eğitim alan lise öğretmenleri kendi okullarında öğrencilere girişimciliği ve programın detaylarını anlatmıştır. Şubat ayı içerisinde öğrencilerin şirket kurulumları tamamlanmıştır. Mentörlük programı ilan edilerek mentör başvuruları alınmış ve şirketlerini kurmuş olan öğrencilere mentörlük yapmak üzere iş dünyası gönüllülerine 21 Şubat 2020

tarihinde mentörlük eğitimi verilmiştir. Haziran 2020'ye kadar her mentör sorumlu olduğu şirket ile en az altı görüşme gerçekleştirmiş ve öğrencileri Türkiye Finaline hazırlamıştır.

Girişimcilik konusunda koordinasyon rolünü üstlenen Ajansımız, girişimcilere ve girişimcilik alanında faaliyet gösteren kurumlara teşvikler, hibe programları, etkinlikler, yarışmalar gibi konularda e-posta yoluyla düzenli olarak bilgilendirme yapmıştır.

iii. Kapasite Geliştirme

Son dönemlerde yaşanan gelişmeler ışığında UNDP, Dünya Bankası, GIZ, ICMPD gibi uluslararası kurumlar tarafından bölgedeki mültecilerin girişimcilik kapasitelerinin geliştirilmesi yoluyla sosyal uyumun sağlanmasına yönelik programlar yürütülmektedir. Bununla birlikte bölgemizde sosyal girişimcilik alanında bir ekosistem oluşturma ve kapasite geliştirme ihtiyacı doğmuştur. COVID-19 salgınının yarattığı ekonomik ve sosyal sorunlarla birlikte sosyal girişimciliğin önemi daha da artmıştır.

Ajansımız 9-10 Nisan 2020 ve 27-28 Nisan 2020 tarihlerinde COVID-19 salgınıyla mücadeleye, salgının etkilerini azaltmaya ve salgın sonrası ekonomik ve sosyal durumu iyileştirmeye yönelik proje ve iş fikirleri geliştirmek üzere "Zoom" ve "Mural" uygulamalarını kullanarak iki dijital atölye düzenlemiştir. Atölyelerde sosyal girişimcilik hakkında bilgi verilmiş, başarılı sosyal girişim örnekleri incelenmiş ve odalara ayrılarak grup çalışmaları gerçekleştirilmiştir. Atölyelere 89 kişi katılım sağlamıştır. Katılımcılar arasında teknoparklar, kamu kurumları, belediyeler, sanayi ve ticaret odaları, UNDP, meslek liseleri, STK, özel sektör temsilcileri ve girişimciler bulunmaktadır.

Ayrıca, Ajansımız tarafından 24 Nisan 2020 tarihinde, salgınla ilgili bilgi kirliliğinin önüne geçmek ve proje hazırlayanlara salgın döneminde ortaya çıkan ihtiyaçlarla ilgili doğru bilgi vermek ve salgını doğru yorumlamak amacıyla bir webinar düzenlenmiştir. Uzm. Dr. Emrah Ceviz (Adana Kamu Hastaneleri Başkanı), Prof. Dr. Yeşim Taşova (ÇÜ Tıp Fakültesi Enfeksiyon Hastalıkları ve Klinik Mikrobiyoloji BD, Bilim Kurulu Üyesi), Prof. Dr. Dinçer Yıldızdaş (ÇÜ Tıp Fakültesi Çocuk Yoğun Bakım BD) ve Yüksek Müh. Reşan Arlıer'in (İl Sağlık Müdürlüğü Ar-Ge Proje ve İl Koordinatörü) panelist olarak görev aldığı seminere 45 kişi katılım sağlamıştır.

Sosyal kooperatiflerin idari ve finansal sürdürülebilirlik kapasitelerinin geliştirilmesi amacıyla sosyal fayda amaçlı kooperatif kurmayı düşünen kişilerden seçilen 25 kişiye Ajans uzmanları tarafından 10-13 Mart 2020 tarihleri arasında dört günlük eğitim verilmiştir. Eğitim kapsamında; kooperatifçiliğin tarihçesi ve sosyal kooperatifçiliğin yurt dışındaki gelişimi incelenmiş; işletme modeli geliştirme ve gelir modeli oluşturma konulu atölyeler düzenlenmiş; e-ticaret, dijital pazarlama, sosyal medya kullanımı konuları anlatılmış; dünyadaki ve Türkiye'deki örnekler incelenerek iki belgesel gösterimi yapılmış ve iki kadın kooperatifine saha ziyareti düzenlenmiştir. Ayrıca, Turna Turna (Ticaret Bakanlığı Uzmanı), Adnan Ekiz (Adana Ticaret İl Müdürü), Fethi Dalkılıç (Hepsi Burada Bölge Koordinatörü), Duygu Vatan (Joon Koordinatörü) ve Deniz Zeren'in (Çukurova Üniversitesi İşletme BD) katılımıyla Türkiye'de sosyal kooperatifçiliğin durumu ve etkili dijital pazarlama konularında iki panel organize edilmiştir.

Avrupa Mentörlük ve Koçluk Konseyi (EMCC) işbirliği ile “Online Akredite Mentörlük Programı” gerçekleştirilmiştir. EMCC Dünya Başkanı Dr. Rıza Kadılar ve Nuray Tamer eğitmenliğinde, “zoom” üzerinden dört oturum olarak gerçekleştirilen eğitimi başarı ile tamamlayan katılımcılar için, EMCC Akredite Eğitim Programı Katılım Sertifikası ve EMCC Avrupa Bireysel Akreditasyon süreçleri başlatılmıştır. Eğitime katılan mentörlere 8 seanslık gönüllü mentörlük taahhütnamesi imzlatılmıştır. "Mentörlük Eğitimi Değerlendirme Toplantısı" organize edilerek Ajansın mentörlükle ilgili hedefleri ve faaliyetleri hakkında bilgilendirme yapılmıştır. Mentörlerin eğitimle ilgili fikirleri alınmış ve önümüzdeki dönem faaliyetleri ile ilgili görüş alışverişinde bulunulmuştur.

iv. Ajans Destekleri

Fizibilite Destek Programı

Girişimcilik ekosisteminin geliştirilmesine yönelik kurulacak altyapıların fizibilite çalışmalarının hazırlanması için 23 Mart 2020 tarihinde 2020 Yılı Girişimciliğin Geliştirilmesi Fizibilite Destek Programı ilan edilmiştir. Bu program kapsamında desteklenecek projeler için Ajans tarafından 500.000 TL kaynak tahsis edilmiştir. Program kapsamında uygun başvuru sahipleri, kamu kurum ve kuruluşları, üniversiteler, mahalli idareler, kamu kurumu niteliğindeki meslek kuruluşları, birlikler, kooperatifler, sivil toplum kuruluşları, organize sanayi bölgeleri, sanayi siteleri, serbest bölge işletmecileri, teknoloji transfer ofisi şirketleri ile teknoloji geliştirme bölgesi ve endüstri bölgesi ve iş geliştirme merkezlerinin yönetici şirketleri olmuştur.

2020 Yılı Girişimciliğin Geliştirilmesi Fizibilite Destek Programı kapsamında destek almaya hak kazanan projeler:

- Çukurova Teknoloji Geliştirme Bölgesi Yönetici A.Ş.’nin başvuru sahibi olduğu “Çukurova KOBİ Teknoloji ve Dış Ticaret Destek Merkezi”,
- Seyhan İlçe Belediyesi’nin başvuru sahibi olduğu “Tarımda İnovasyon Merkezi Fizibilite Çalışması”,
- Adana İl Ticaret Müdürlüğü’nün başvuru sahibi olduğu “Kooperatif Marketi Fizibilite Raporu”,
- Mersin Büyükşehir Belediyesi’nin başvuru sahibi olduğu “Mersin Kooperatifçilik Destekleme Merkezi Fizibilitesi”.

v. Diğer Proje ve Faaliyetler

Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı

Sanayi ve Teknoloji Bakanlığının usul ve esaslarını belirlediği Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı kapsamında 2017 yılı Aralık ayında destek sözleşmeleri imzalanan projeler çerçevesinde üçer aylık dönemlerde proje ilerleme raporları alınmış, faaliyetlerdeki ilerlemeler takip edilmiştir. Düzenli izleme ziyaretleri gerçekleştirilmek suretiyle projedeki ilerlemeler performans göstergeleri kapsamında kontrol edilmiş, süreçle ilgili yararlanıcılarla sürekli irtibat halinde olunmuş ve değerlendirme süreci için gerekli verilerin temin edilmesi sağlanmıştır. Girişimciliğin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı çerçevesinde Cazibe Merkezlerini

Destekleme Programı kapsamında sözleşme imzalanarak desteklenmekte olan iki proje bulunmaktadır:

Mersin Genç Girişimci Merkezi Projesi: 3,5 Milyon TL bütçeli “Mersin Çekirdek Genç Girişimci Merkezi” projesi, 24 aylık süreye sahip olup, proje ile Mersin Üniversitesi bünyesinde girişimcilere mentörlük desteği yanında ofis alanı ile toplantı mekanlarının sağlandığı, girişimcileri yatırımcı ağları ile tanıştıran ve işlerini kurmaları, büyütmeleri için destek veren bir merkez kurulmaktadır. Mersin Genç Girişimci Merkezi 8 bölümden oluşmaktadır: ön kuluçka alanı, eğitim ve etkinlik alanı, ortak çalışma alanı (co-working space), “foodlab”, “makerlab”, toplantı salonları, sosyal alan, idari alan. Eğitim faaliyetlerinin de tamamlandığı proje Ocak 2020’de sonlanmış ve Merkez faaliyete geçmiştir.



Adana Girişimcilik Merkezi Projesi: 3,5 Milyon TL bütçeli “Adana Girişimcilik Merkezi” projesi, 30 aylık süreye sahip olup, proje ile Çukurova Üniversitesi Teknokent binası yanında yapımı tamamlanan Kuluçka Merkezi binası içerisinde bir Girişimcilik Merkezi oluşturulması öngörülmektedir. Merkez bünyesinde girişimcilerin ve işletmelerin mekansal ihtiyaçlarını giderebilecekleri ofis ve ortak çalışma alanları, etkinlik ve toplantı alanlarının yanı sıra, “motion capture studio”, “dijital fablab” ve “makerspace” gibi teknolojik altyapılar kurulmuş ve girişimcilerin kullanımına açılmıştır. Faaliyetleri büyük oranda tamamlanan projenin Şubat 2021’de sonlanması beklenmektedir.

Sürdürülebilir Sosyo-Ekonomik Entegrasyon İçin Girişimcilik Kapasitelerinin İyileştirilmesi (ENHANCER) Projesi

Avrupa Birliği FRIT 2 Mali Yardım Fonu desteğiyle ICMPD tarafından “Sürdürülebilir Sosyo-Ekonomik Entegrasyon İçin Girişimcilik Kapasitelerinin İyileştirilmesi (ENHANCER) Projesi”, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı ortaklığı ile yürütülmekte olup projenin hedefi, geçici koruma kapsamındaki Suriyeli mültecilerin istihdam ve geçim olanaklarını iyileştirerek, ev sahibi topluluklarla birlikte sosyo-ekonomik yaşama katılmalarına katkıda bulunmaktır. Proje kapsamında 2 Haziran 2020 tarihinden itibaren çevrimiçi ortamda “Geleceği Düşünmek: Dijitalleşme, Göç Ve Girişimcilik” panelleri düzenlenmiştir. Ajans personeli tarafından ENHANCER Projesi Dijital Açılış Toplantısı; Dijitalleşen Dünyada Sürdürülebilir Sosyo-Ekonomik Politika Çerçevesi ile Mültecilerin Entegrasyonunun Desteklenmesi; Dijital Ekonomi, Girişimcilik ve Göç; Coronavirus Pandemi Döneminde Göç ve Girişimcilik; Panellerin Değerlendirilmesi ve Geleceğe Bakış webinarlarına katılım sağlanmıştır.

3 Eylül 2020 tarihinde T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından düzenlenen “ENHANCER Projesi Kalkınma Ajansları Toplantısı”na katılım sağlanmıştır. Çevrimiçi düzenlenen toplantıda ENHANCER Projesi’ndeki başlıca gelişmeler ve 2020 yılı öncelikli faaliyetleri ele alınmıştır.

23 Eylül 2020 tarihinde ICMPD tarafından düzenlenen “ENHANCER Projesi Gaziantep ve Şanlıurfa İlleri İçin Ortak Kullanım Tesisleri Pilot Hibe Programı Tanıtım ve Bilgilendirme Toplantısı”na katılım sağlanmıştır.

Ayrıca, Aralık 2020 tarihinde projenin uygulandığı illerde Girişimcilik Ekosistemi Paydaş Ağ Analizi yapılmasına yönelik olarak “Girişimcilik Ağ Analizi Şablonu” doldurularak ICMPD ve Bakanlığa iletilmiştir. Bölgemizde farklı kurumların işbirliğinde gerçekleştirilen faaliyetlerin şablona yansıtılmasına yönelik olarak yetkililerle iletişim kurulmuş, elde edilen bilgiler şablona eklenmiştir.

Suriyeliler ve Ev Sahibi Topluma Yönelik Sosyal Girişimcilik, Güçlendirme Ve Uyum (SEECO) Projesi

Avrupa Birliği FRIT Mali Yardım Fonu desteğiyle Dünya Bankası tarafından T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı ortaklığı ile Suriyeliler ve Ev Sahibi Topluma Yönelik Sosyal Girişimcilik, Güçlendirme ve Uyum (SEECO) Projesi hazırlanmıştır. Proje beş kalkınma ajansı bölgesinde Adana ve Mersin’in dahil olduğu 11 ilde uygulanacak olup, katılımcı kalkınma ajansları ve belediyelerin işbirliğinde yürütülecektir. Projenin amacı, Türkiye’nin hedef bölgelerinde mülteciler ve ev sahibi topluluklar için kadınların ve gençlerin geçim durumlarını iyileştirmek ve sosyal uyumlarına katkıda bulunmaktır.

Proje kapsamında 25-26 Kasım 2019 tarihlerinde Ankara’da düzenlenen Paydaş Toplantısı’na katılım sağlanmıştır. Bakanlığımız tarafından paydaş katılım planı tamamlandıktan sonra Dünya Bankası’nın standartları gereği hazırlanan çevresel ve sosyal taahhüt planına Ocak 2020 döneminde görüş sunulmuştur. Ayrıca, 03.12.2019 tarihinde Dünya Bankası mali yönetim danışmanı Ethem Akın Ajansımızı ziyaret etmiştir. Ajansın program yönetimi süreçleri ile mali işleyişi hakkında bilgi verilmiş ve muhasebe yetkilimiz tarafından Avrupa Birliği ve uluslararası kuruluşların kaynaklarından aktarılan hibe tutarlarının muhasebeleştirilmesi hakkında bilgi notu sunulmuştur.

Dünya Bankası ve Bakanlık yetkilileri ile Ajans Genel Sekreterleri ve proje sorumlularının katılımı ile 21 Ekim 2020 tarihinde Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından düzenlenen SEECO Projesi Bilgilendirme ve Değerlendirme Toplantısı’na katılım sağlanmıştır. 23 Ekim 2020 tarihinde Dünya Bankası tarafından gerçekleştirilen Janelle Plummer, Ajans Genel Sekreterleri ve ilgili uzmanların katıldığı SEECO Projesi Değerlendirme Toplantısına iştirak edilmiştir. Aynı gün düzenlenen SEECO Projesi Çevresel ve Sosyal Uygulamalar Toplantısına katılım sağlanarak proje üzerinde çalışılmıştır.

Kırsaldaki Gençlerin Girişimciliği Projesi (Eye in Rural)

Kırsaldaki Gençlerin Girişimciliği Projesi (Eye in Rural), Adana Valiliği’nin başvuru sahibi ve Ajansımızın da proje ortağı olduğu, Erasmus+ Stratejik Ortaklık Programı kapsamında Ulusal Ajans tarafından fonlanan bir projedir. Proje kapsamında 18-30 yaşları arasındaki kırsalda yaşayan gençlere girişimcilikle ilgili eğitimler vermek, AB ülkelerinde konuyla ilgili iyi örnekleri

incelemek ve Avrupa'daki sistemler örnek alınarak yenilikçi, modern, erişilebilir açık eğitim kaynakları, müfredat ve öğrenme programları oluşturmak hedeflenmektedir. Proje bütçesi 153,600 Euro'dur. Projenin online kitap, el kitabı online eğitim modülü ve müfredat olmak üzere dört temel çıktısı bulunmaktadır.

2020 yılının ilk yarısında kırsal bölgelerde yaşayan girişimcilere yol gösterecek bir e-kitap hazırlanmıştır. Kitapta iş fikri geliştirme, pazar araştırması yapma, müşterileri etkileme, rakipleri tanıma, sosyal medya kullanımı, kaynak yaratma, işletme modeli oluşturma gibi konular sade bir dille ve kolay anlaşılır bir şekilde anlatılmıştır. Ayrıca, kırsal bölgelerde yaşayan girişimcilere ilham verecek iyi uygulama örneklerinden oluşan bir el kitabı hazırlanmıştır. Kitapta Türkiye, İspanya, Yunanistan ve Polonya'dan çok sayıda başarılı girişimci hikayeleri yer almaktadır. Kitapların İngilizce versiyonları tamamlanmış, Türkçe çevirileri üzerinde çalışılmaktadır.

Bütüncül Yerel Kalkınma Projesi

Turizm sektöründe mikro girişimlerin ve yeni hizmetlerin ortaya çıkmasının teşvik edilmesi yoluyla yerel kalkınmanın sağlanmasına katkıda bulunulmasının hedeflendiği Bütüncül Yerel Kalkınma Projesi kapsamında İtalya'dan üç, Türkiye'den iki paydaş kuruluşun ortaklığında genç girişimcilere yönelik eğitimler düzenlenmesi ve girişimciler için bir yardım masası kurulması planlanmaktadır. Pandemi sebebiyle uygulama süreci sekteye uğrayan proje kapsamında, proje paydaşları üç istişare toplantısı gerçekleştirmiş ve proje faaliyetlerini planlamışlardır. İçeriği ve hedef grubu üzerine çalışma yürütülen girişimcilik eğitimlerinin 2020 yılı ikinci altı aylık diliminde ve 2021 yılı birinci altı aylık diliminde gerçekleştirilmesi, toplamda 300 katılımcıya ulaşılması planlanmaktadır.



1.3. Turizmde Destinasyon Yönetimi Sonuç Odaklı Programı

i. Araştırma, Analiz ve Programlama

Turizm Destinasyon Stratejisi Geliştirme Çalışmaları

Önceki yıllarda yapılan ve Turizmde Destinasyon Yönetimi Sonuç Odaklı Programı'nın da temelini oluşturan "TR62 Bölgesi Destinasyon Yönetimi Strateji Çerçevesi Geliştirme Çalışması" sonuçlarına göre; Adana ve Mersin ana turizm destinasyonlarının, ilçeleri içine alan alt destinasyonlardan, öne çıkan turizm türü bakımından farklılık arz ettiği, buna bağlı olarak

da ana destinasyon ve alt destinasyonları ziyaret edebilecek turist profili ve hedef pazarların da farklılaşabileceği anlaşılmıştır. Bu noktadan hareketle; hem önceki çalışmaları derinleştirmek, hem de alt destinasyonlardaki temel ihtiyaçları saptamak amacıyla Tarsus, Silifke-Erdemli-Mut, Aydıncık-Bozyazı-Anamur, Çamlıyayla, Kozan, Karaisalı-Pozantı, Yumurtalık-Karataş olmak üzere yedi alt destinasyona saha ziyaretleri düzenlenmiştir. Gerçekleştirilen saha ziyaretlerinde, her bir alt destinasyonda yer alan turistik öge ve ziyaret noktaları incelenmiş, bunların mevcut altyapı ve hizmet olanakları hakkında notlar alınmış, önce çıkan ve potansiyel arz eden turizm türleri belirlenmiştir.

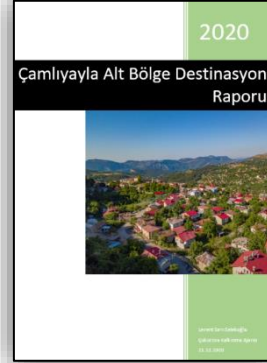
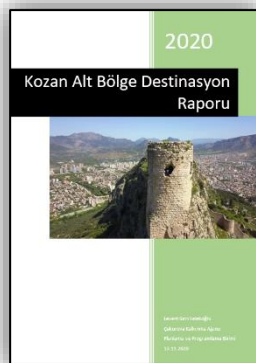
Tüm alt destinasyonlara gerçekleştirilen saha ziyaretlerinin ardından, her bir alt destinasyon özelinde, ilgili paydaş kurum ve kuruluşların katılımı ile “Alt Bölge Destinasyon Çalıştayları” düzenlenmiştir. Bu çalıştaylar sayesinde; toplanan saha ziyareti verileri paydaş kurum ve kuruluşlarla paylaşılmış, her bir paydaşın ilgili alt destinasyon özelinde gerçekleştirmekte olduğu ve gerçekleştirmeyi planladığı çalışmaları anlatmasına imkan tanınmış ve alt destinasyonlarda uygulanabilir, öncelik arz eden proje konuları istişare edilmiştir.

Önümüzdeki dönemlerde de alt bölgelerde turizm konusunda kurumlar arası işbirliği ve koordinasyonu sağlamak açısından bu tarz çalıştay ve odak grup toplantılarına devam edilmesi planlanmaktadır.



Alt Destinasyon Raporları

Alt bölge destinasyon çalıştaylarının akabinde her bir destinasyonun temel unsurları, rekabetçi avantajları, turistik odak noktaları ve turizm türleri, turistik değer haritası, çalıştay bulguları, destinasyonun güçlü, zayıf yönler, fırsat ve tehditler (GZFT) analizi, geliştirilebilecek proje



önerileri, genel değerlendirme ve sonuç bölümlerinin yer aldığı altı “Alt Bölge Destinasyon Raporu” hazırlanmıştır.

TR62 Bölgesi Gastronomi Stratejisi Çalışmaları

Gastronomi tarih boyunca önemli bir kavram olmuştur. Son yıllarda gastronominin ekonomik etkisi ve diğer sektör ve temalarla gerçekleştirdiği etkileşim nedeniyle ülkeler ve bölgeler tarafından özel politikalar oluşturulmaktadır. Avrupa Birliği’ne üye ve aday ülkeler üzerinde yapılan araştırmalarda; gastronomi turizminin işletme sayısı, istihdam ve katma değer gibi konularda ülke ekonomilerine önemli katkı sağladığı belirtilmiştir.

Adana’nın kültürel, sosyal ve ekonomik yaşamında gastronomi önemli bir yer tutmaktadır. Adana’nın şehir olarak algısında kebab ve şalgam ilk sıralarda yer almaktadır. Sahip olduğu lezzetler, kültürel ve gastronomik mirası ile Adana, gastronomi turizminde de önemli bir potansiyel taşımaktadır. Gastronominin çok boyutlu yapısı ve Adana’nın bu alandaki potansiyeli, gastronomiyi Adana’nın yerel kalkınması için kullanılabilecek öğelerden birisi olarak ön plana çıkarmaktadır.

Bu kapsamda gastronominin şehrin kalkınmasına azami düzeyde katkı sağlaması amacıyla vizyon, stratejik hedef ve tedbirleri içeren “Adana Gastronomi Stratejisi” hazırlanmıştır. Çalışma; giriş, dış çevre, mevcut durum, GZFT analizi, vizyon, stratejik hedefler ve tedbirler olmak üzere altı bölümden oluşmaktadır.

Giriş bölümünde tanımlara, gastronominin önemi ve kapsamına değinilmektedir. Dünya’da gastronomi bölümünde dünyadaki gastronomi eğilimleri ve iyi uygulama örnekleri bulunmaktadır. Mevcut durum bölümü sekiz alt bölümden oluşmaktadır. Adana gastronomisinin mevcut durumu; tarım, yeme içme ve konaklama, gastronomik miras, ticaret, fuar festival ve etkinlikler, eğitim ve insan kaynakları, kurumsal yapı, tanıtım ve diğer başlıkları altında incelenmiştir. Mevcut durum içerisinde özellikle güçlü ve zayıf yanlar ön plana çıkarılmıştır. GZFT analizi mevcut durum ve dış çevre bölümlerinde elde edilen bulgulara yer vermektedir. GZFT analizi doğrultusunda çalışmanın son bölümlerinde vizyon, strateji ve tedbir önerileri belirlenmiştir.

Adana gastronomi stratejisini hazırlamak için öncelikle literatür taraması gerçekleştirilmiştir. Gastronomi üzerine hazırlanmış tez, makale ve raporlardan faydalanılmıştır. Çalışmanın genel çerçevesi ve özellikle gastronomi trendleri ile iyi uygulama örneklerinde Dünya Turizm Örgütü’nün raporları kullanılmıştır. Çalışmanın ikinci aşamasında ilgili veriler derlenmiştir. Raporda ağırlıklı olarak Türkiye İstatistik Kurumu (TÜİK), Adana İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü ve “Tripadvisor” verileri kullanılmıştır. Adana gastronomisi üzerine nitel verileri almak üzere birebir görüşmeler gerçekleştirilmiştir. Son aşamada ise ilgili kurum ve kişilerle vizyon ve tedbirleri görüşmek üzere odak grup toplantıları gerçekleştirilmiştir.

Turizm Pazarlama Stratejisi Çalışmaları

Çukurova Bölgesi Destinasyon Yönetimi Strateji çalışması esas alınarak oluşturulan turizm tanıtım planları ile turizm tanıtımının bütüncül bir şekilde yapılmasına yönelik hedefler, faaliyetler ve iletişim planları ortaya konulmuştur.

Adana ve Mersin'in turizm potansiyeline ulaşması için sürdürülebilir, tutarlı ve başarılı ölçülebilir bir destinasyon tanıtımı oluşturmayı hedefleyen turizm tanıtım planı çalışması kapsamında; tanıtım faaliyetleriyle ulaşılması düşünülen nicel hedefler, temel stratejiler, dijital mecralar başta olmak üzere kullanılacak araçlara yönelik iletişim planı ve 2020'nin ikinci yarısından itibaren yapılabilecek faaliyetler ele alınmıştır.



ii. Kapasite Geliştirme

Turizmde Destinasyon Yönetimi Sonuç Odaklı Programı kapsamında 2020 yılında işletmelerin ve kurumların kapasitelerini geliştirmeye yönelik eğitim ve danışmanlık faaliyetleri gerçekleştirilmiştir.

Otel İşletmelerinde Güvenli Turizm Uygulamaları Eğitici Video Çekimi

Mersin İl Kültür Turizm Müdürlüğü, Mersin Üniversitesi Turizm Fakültesi, Çukurova Turistik Otelciler ve İşletmeciler Birliği (ÇUKTOB), Mersin Turizm İşletmecileri Derneği ve TURSAB BTK işbirliğinde COVID-19 salgını sonrası bölgemizdeki otellerde çalışan personellerin yeni normale uyum sürecinde güvenli turizm için uymaları gereken kuralları anlatan eğitici video içeriği hazırlanmıştır.

Bir bütün film ve beş kısa film şeklinde planlanan çalışmada:

- Ön büro departmanı çalışma planlaması,
- Gıda kabul ve üretim alanları çalışma planlaması,
- Otel için ve oda çalışma planlaması,
- Yiyecek içecek servisi çalışma planlaması,
- Havuz ve plaj temizliği çalışma planlaması

konuları ele alınmıştır.

iii. Tanıtım ve Yatırım Destek

Adana Lezzet Festivali ve Mersin Narenciye Festivali

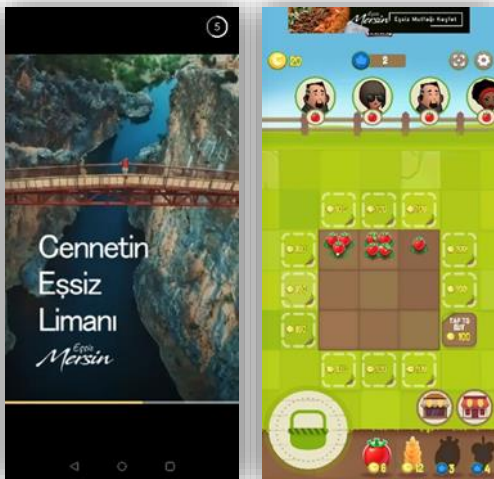
Adana Lezzet Festivali ve Mersin Narenciye Festivali Ajansın girişimleri ile Bölge'nin turizmini canlandırması için süreklilik kazanmış festivallerdir. Ancak 2020 yılında pandemi nedeniyle her iki festival de sekteye uğramıştır. Bu sene Adana Lezzet Festivali dijital ortamda gerçekleştirilirken Mersin Narenciye Festivali düzenlenmemiştir.

İlki 2017 yılında düzenlenen Adana Lezzet Festivali 2020 yılında dördüncüsü dijital ortamda gerçekleştirilmiştir. Festivalin genel amacı, Adana'nın tarihi, kültürel ve gastronomik değerlerini en doğru mesajlarla tanıtmak, Adana'nın "yükselen turizm destinasyonu" olarak markalaşmasına katkı sağlamaktır. 2020 yılında salgın şartlarına rağmen festivalin sürekliliğini sağlamak, evde kalma sürecinde dijital platformlar aracılığıyla festivali geniş kitlelerle buluşturmak, Adana'nın klasik yerel lezzetlerinin yanı sıra Adana'da iz bırakmış kültürlerin Adana gastronomisine sunduğu zenginliği göstermek hedeflenmiştir. Bu kapsamda festivalin mottosu "İlham Veren Tüm Renkleriyle Adana" olarak belirlenmiştir.

Festivalde başta Youtube programları başta olmak üzere sosyal medyada Adana gastronomisini anlatan gastro-show, söyleşi, atölye, lezzet turları, gastronomik ürün yapım videoları yer almaktadır. Ayrıca Festival kapsamında "Masterchef" programı Adana yemekleri ile birlikte Adana'da gerçekleştirilmiştir.

Festival Adana Valiliği himayesinde Adana Büyükşehir Belediyesi, Seyhan Belediyesi, Yüreğir Belediyesi, Çukurova Belediyesi, Sarıçam Belediyesi, Adana Ticaret Odası, Adana Sanayi Odası, Adana Ticaret Borsası, Hacı Sabancı Organize Sanayi Bölgesi, AKİB, Çukurova Kalkınma Ajansı destekleri ile gerçekleştirilmiştir.

Mersin Tanıtımı için "Banner" ve Video Çalışmaları



Oyun uygulamalarında kullanılmak üzere Mersin'in tarihi, kültürel, turistik ve gastronomik değerlerinin tanıtımı için dört "banner" tasarımı ile üç video çalışması yapılmıştır. Tüm video ve "banner" tasarımlarının İngilizce versiyonları da hazırlanmış olup, ilgili tasarımlar hem mobil hem de tablet için uyumludur. Çalışmalar, ilerleyen dönemlerde farklı platformlarda da bölge illerinin tanıtımı için kullanılabilecektir. Hazırlatılan "banner" ve video uygulamaları yayınlanmakta olup belirli periyodlar dahilinde erişim sayıları takip edilmektedir.

iv. Ajans Destekleri

Turizmde Destinasyon Yönetimi Küçük Ölçekli Altyapı Programı

Turizmde Destinasyon Yönetimi Sonuç Odaklı Programı kapsamında Çukurova Bölgesi'nde turizmin destinasyon odaklı yaklaşım çerçevesinde geliştirilerek, turizmden elde edilen katma değerın yükseltilmesi ve Program ile bölgemizdeki turist sayısı ve turizm gelirlerinin artırılması amacıyla Turizmde Destinasyon Yönetimi Küçük Ölçekli Altyapı Programı ilan edilmiştir. Nihai başvuru tarihi 12.10.2020 olan mali destek programı için tahsis edilen toplam bütçe 12.000.000 TL olup, proje başına asgari destek miktarı 500.000 TL, azami destek miktarı ise 2.000.000 TL olarak belirlenmiştir. Program kapsamında Ajansa yapılan 38 proje başvurusunun asil ve yedek olmak üzere 20'si başarılı olmuş ve bu projelerden 8'i ile destek sözleşmesi imzalanmıştır. Sözleşmeleri imzalanan ve proje uygulama süreçleri başlatılmış olan projeler:

Adana Tarihi Tepebağ Konakları Projesi

Adana Valiliği Yatırım İzleme ve Koordinasyon Başkanlığı tarafından yürütülen projenin amacı, eski kent merkezinde yer alan tarihi Tepebağ bölgesinin kültür turizmi potansiyelinin ortaya çıkarılması, Tepebağ bölgesini içine alan gezi rotasının ana arterini oluşturacak sokakta bütüncül bir yaklaşımla doku kültürünün tamamlanması ve eski kent merkezinin turistik bir cazibe merkezi haline gelmesine katkı sağlanmasıdır. Bu kapsamda, Tepebağ Mahallesi'nde çeşitli sosyal, kültürel ve sanatsal aktivitelerin yapılmasını olanaklı kılacak, bölgenin geleneksel mimari yapısına uygun iki konak yapılması amaçlanmaktadır. Konakların içerisinde oluşturulacak çok amaçlı salonlarda, Adana bölgesine ait yöresel ürünlerin üretimine yönelik atölyeler oluşturularak faaliyetler gerçekleştirilecektir. Diğer yandan, fotoğrafçı, ressam, gazeteci, sanatçı ve diğer zanaatkarların sergileri ile fikir sanat seminerleri düzenlenerek yıl boyu devamlılık ve sürdürülebilirliğin sağlanması, Adana'daki olası film veya dizi çekimleri için tarihi dokuyu yansıtan mekanların oluşturulması planlanmaktadır. Seyhan Belediyesi'nin de ortak olarak yer aldığı projenin toplam bütçesi 2.350.000 TL olup, 1.745.492,36 TL'si Ajansımız tarafından finanse edilmektedir.

Adana Ali Münif Yeğenağa Sokak Sağıklaştırması II. Etap Uygulama Projesi

Adana Büyükşehir Belediyesi tarafından yürütülen proje ile tarihi Tepebağ bölgesinin cazibesi ile birlikte ziyaret eden turist sayısı ve turizm gelirlerinin artırılması amaçlanmaktadır. Proje ile, Ramazanoğlu Beyliği'nin hüküm sürdüğü ve beyliğin önemli eserler bıraktığı Ali Münif Yeğenağa Caddesi'nin sokak cephe iyileştirmesi yapılmakta, Çarşı ve Irmak Hamamı'nın caddeye bakan cepheleri yenilenmekte, caddenin kent mobilyaları ile yol, kaldırım, aydınlatmaya ilişkin altyapı ihtiyaçları giderilmektedir. Toplam bütçesi 1.470.000 TL olan projenin 1.102.500 TL'si Ajansımız tarafından finanse edilmektedir.

Adana Yöresel Ürünler ve Mutfak Sanatları Merkezi Projesi

Yüreğir Belediyesi tarafından yürütülen proje ile, Belediye tarafından yapılmış ve işletilmekte olan Yüreğir Millet Bahçesi içinde Adana ilinin gastronomik ürünlerinin hazırlanması, tanıtılması, yerli ve yabancı turistlere sunumunun yapılabileceği bir "Adana Yöresel Ürünler ve Mutfak Sanatları Merkezi" kurulmaktadır. Bu merkezde kadın kooperatiflerinin işletebileceği, Adana ilinin yöresel ve el sanatları ürünlerinin, otantik taş kaplama sergi ve satış evlerinin yer

alması planlanmaktadır. Projenin ortakları, Adana Ticaret Odası, İl Ticaret Müdürlüğü, İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü, Lokantacılar ve Kebapçılar Odası Başkanlığı ve Çukurova Üniversitesi'dir. Projenin toplam bütçesi 1.950.000 TL olup, 1.462.500 TL'si Ajansımız tarafından finanse edilmektedir.

Aladağ Küp Şelaleleri Turizm Altyapısının Geliştirilmesi Projesi

Aladağ Belediyesi tarafından yürütülen proje kapsamında, son yıllarda büyük ilgi gören Aladağ Küp Şelalelerinin turizm altyapısının geliştirilmesi, Aladağ turizm alt-destinasyonunun cazibesinin, tanınırlığının ve elde edilen katma değerin artırılması amaçlanmaktadır. Geliştirilecek altyapı ile şelalelere gelen turist sayısı ve sağlanan turizm gelirlerinin artırılması hedeflenmektedir. Proje kapsamında, kanyon içi güvenli bir turizm deneyimi için, ziyaretçilerin kaliteli vakit geçirerek katma değeri yüksek bir turistik deneyim yaşayabileceği alanlar oluşturulmaktadır. Kır lokantası ve kahvesi, kanyon içi yürüyüş parkurları, çadır kamp alanı, piknik alanları, kamelya, bank ve masalar, lavabo ve duş gibi gerekli tesisler ve araç park alanı yapımı ile gerekli tüm altyapı ihtiyaçlarının karşılanması planlanmaktadır. Toplam bütçesi 2.300.000,00 TL olan projenin 1.721.901,88 TL'si Ajansımız tarafından finanse edilmektedir.

Doğu Dağlık Kilikya Bölgesi Soyut ve Somut Kültürün Birlikte Yaşatılması Projesi

Mersin Valiliği tarafından yürütülen proje ile Silifke ilçesinin doğu dağlık Kilikya aksında mevcut dört antik yolun ve taşınmaz kültür varlığının korunması, devamlılığının sağlanması, turizmde aktif kullanılır hale getirilmesi, kırsaldaki kültür turizminin geliştirilmesi yoluyla bütüncül turizm destinasyonu yaratılması, bölgedeki turizm pazarının genişletilmesi, kıyılar dışındaki coğrafi ortamın turizme kazandırılarak bölgedeki turizm faaliyetlerinin tüm yıla yayılması, bölgenin konaklama imkanı sunacak kapasiteye ulaştırılarak konaklama gün sayısının artırılması amaçlanmaktadır. Silifke Belediyesi, Silifke Sosyal Yardımlaşma ve Dayanışma Vakfı, Mersin Ticaret ve Sanayi Odası, Mersin İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü, Mersin Sosyal Yardımlaşma ve Dayanışma Vakfı, Mersin Silifke Müze Müdürlüğü projede ortak kurumlar olarak yer almaktadır. Toplam bütçesi 2.168.354,60 TL olan projenin 1.398.546,41 TL'si Ajansımız tarafından sağlanmaktadır.

Mersin Su Sporları ve Yaşam Merkezi Projesi

Mersin İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü tarafından yürütülen projenin amacı, Mersin ilinde deniz turizminden elde edilen katma değerin yükseltilmesi ve deniz turizminden yararlanmak için kente gelen turist sayısı ile turizmden elde edilen gelirin artırılmasıdır. Proje ile, Mersin Su Sporları ve Yaşam Merkezi'nin kurulması, merkezin içerisinde Mersin Su Altı Heykel Parkı Dalış Merkezi, 140 heykelli Su Altı Heykel Parkı, Su Sporları ve Sahil Sporları Merkezi, bungalov ve çadırlı kamp alanlarından oluşan konaklama birimleri ve rekreasyon alanlarının oluşturulması öngörülmektedir. Ayrıca proje kapsamında, Mersin ili deniz turizmi odaklı tanıtım ve yaygınlaştırma kampanyasının yürütülmesi planlanmaktadır.

Mersin Valiliği Yatırım İzleme ve Koordinasyon Başkanlığı, Silifke Belediyesi, Mersin Ticaret ve Sanayi Odası, Mersin Deniz Ticaret Odası'nın ortak olarak yer aldığı projenin toplam bütçesi 3.300.000,00 TL olup, bunun 1.650.149,34'si Ajansımız tarafından sağlanmaktadır.

Ekolojik Kamping Projesi

Proje ile Mersin ili, Erdemli bölgesinde çevresel ve ekolojik süreçler ile biyolojik çeşitliliğin ve kaynakların korunduğu, yerel halkın ve turistlerin ekonomik, sosyal ve estetik gereksinimlerinin karşılandığı, sürdürülebilir bir turizm modelinin hayata geçirilmesi hedeflenmektedir. Bu kapsamda, bölgede doğa turizmini geliştiren, çevre ve biyolojik çeşitliliğin korunduğu yenilikçi ve alternatif konaklama türü olan 'Ekolojik Kamping' modelinin hayata geçirilmesi öngörülmektedir. Projede, macera parkı oluşturularak bölgede ekstrem spor ve macera turizminin geliştirilmesine katkı sağlanması, bölge turizmi için oldukça önemli olan ve başarı ile tamamlanmış 'Olba Kültür Yolları Projesi' kapsamında hazırlanan kültür rotalarının cazibesinin artırılması ve bu rotalarda gereksinim duyulan konaklama ihtiyacının karşılanmasına katkı sağlanması amaçlanmaktadır. Erdemli Belediyesi'nin başvuru sahibi olduğu projenin ortakları, Erdemli Kaymakamlığı ile Mersin Üniversitesi'dir. Toplam bütçesi 2.400.000,00 TL olan projenin 1.793.433,79 TL'si Ajansımız tarafından sağlanmaktadır.

Gastronomi ve Yöresel Ürün Konağı Projesi

Proje ile, Mersin turizminin gelişmesine katkı sağlanması, bölge kültürünün, atölyeler, videolar, uygulamalar gibi dinamik yöntemler kullanılarak sergilenmesi, bölgemizde gastronomi ve yöresel turizm ile sürdürülebilir turizm anlayışının yaygınlaştırılması amaçlanmaktadır. Tarihi Gülnar Konağı restore edilerek kurulacak Gastronomi ve Yöresel Ürün Konağı ile Mersin ili gastronomisi ve yöresel ürünlerin tanıtımının, eski yöntemler yerine; insanların aklında daha kalıcı olacak şekilde atölyeler, yöresel yemek tarifleri videosu, sinevizyon, butik müzeler ve minyatür figürler gibi dinamik sergileme yöntemleri kullanılarak yapılması planlanmaktadır. Mersin Ticaret ve Sanayi Odası ve Mersin Üniversitesi'nin ortak olduğu projenin toplam bütçesi 1.500.000,00 TL olup, 1.125.000,00 TL'si Ajansımız tarafından finanse edilmektedir.

Güdümlü Proje Destekleri

2020 yılı ilk altı aylık döneminde, TR62 düzeyi iki bölgesinde turizm altyapısının geliştirilmesi hedefine yönelik olarak üç güdümlü proje için başlangıç ve mutabakat toplantıları gerçekleştirilmiştir.

Anavarza Antik Kenti'nin turizme kazandırılmasına yönelik olarak; ilgili paydaşların katılımıyla 20.05.2020 tarihinde güdümlü proje başlangıç toplantısı gerçekleştirilmiş ve proje konusu ile paydaşların projedeki olası rolleri hakkında istişarede bulunulmuştur. Başlangıç toplantısının ardından, 10.06.2020 tarihinde gerçekleştirilen mutabakat toplantısı ile proje sahibi ve ortağı olacak kuruluşlar belirlenerek; antik kent içerisinde yer alan sütunlu yolun ayağa kaldırılması, buradaki tarihi değerlerin korunmasına yönelik güvenlik önlemlerinin alınması, antik kentin bilinirliğinin artırılması için bilgilendirme ve tanıtım yapılması faaliyetlerini içerecek projenin yazım aşamasına geçilmesi hususu karara bağlanmıştır.

Cennet-Cehennem Obrukları ve Astım Mağarası destinasyonlarında ziyaretçilerin turizme yönelik deneyimlemelerinin iyileştirilmesi ve bölgeyi ziyaret eden turist sayısının artırılması hedefine yönelik olarak; ilgili paydaşların katılımıyla 22.05.2020 tarihinde güdümlü proje başlangıç toplantısı gerçekleştirilmiş ve proje konusu ile paydaşların projedeki olası rolleri

hakkında istişarede bulunulmuştur. Başlangıç toplantısının ardından 23.06.2020 tarihinde gerçekleştirilen mutabakat toplantısı ile proje sahibi ve ortağı olacak kuruluşlar belirlenerek; Cennet Obruğu'nun içerisinde yer alan yürüyüş yolunun mağaranın sonuna kadar uzatılması, yangın hidant sistemi, bilgi panoları vb. altyapı eksiklerinin giderilmesi, Astım Mağarası destinasyonunda çevre düzenlemesi yapılması, karşılama alanı ile sosyal donatı alanlarının inşası faaliyetlerini içerecek projenin yazım aşamasına geçilmesi hususu karara bağlanmıştır.

Gilindire Mağarası turizm destinasyonunda altyapı ihtiyaçlarının giderilerek ziyaretçilerin turizme yönelik deneyimlemelerinin iyileştirilmesi ve bölgeyi ziyaret eden turist sayısının artırılması hedefine yönelik olarak; ilgili paydaşların katılımıyla 22.05.2020 tarihinde güdümlü proje başlangıç toplantısı gerçekleştirilmiş ve proje konusu ile paydaşların projedeki olası rolleri hakkında istişarede bulunulmuştur. Başlangıç toplantısının ardından 23.06.2020 tarihinde gerçekleştirilen mutabakat toplantısı ile proje sahibi ve ortağı olacak kuruluşlar belirlenerek; mağara girişinin ve mağara içerisindeki korozyona uğramış yolun yenilenmesi, dış cephede çevre düzenlemesi yapılması, giriş kontrol notası, cam seyir terası ve seyir noktasına ulaşan yürüyüş yolunun inşa edilmesi faaliyetlerini içerecek projenin yazım aşamasına geçilmesi hususu karara bağlanmıştır.

Fizibilite Destek Programı

Çukurova bölgesinin kalkınması ve rekabet gücü açısından önemli fırsatlardan yararlanılması, bölge ekonomisine yönelik tehdit ve risklerin önlenmesi, bölgenin yenilikçilik ve girişimcilik kapasitesinin geliştirilmesine yönelik projelerin fizibilite çalışmalarına doğrudan mali destek sağlanması amacıyla Ajansımız tarafından 2020 yılında ilan edilen Turizmde Destinasyon Yönetimi Fizibilite Destek Programı kapsamında sekiz proje başvurusu destek almaya hak kazanmıştır. 2021 yılı içerisinde tamamlanması beklenen bu projeler aşağıdaki gibidir:

- Doğa Koruma ve Milli Parklar Mersin Şube Müdürlüğü'nün başvuru sahibi olduğu "Gilindire Mağarası" fizibilite projesi,
- Adana Yatırım İzleme ve Koordinasyon Başkanlığı'nın başvuru sahibi olduğu "Anavarza Yeniden Doğuyor" fizibilite projesi,
- Mersin Valiliği Yatırım İzleme ve Koordinasyon Başkanlığı'nın başvuru sahibi olduğu "Cennet Cehennem Örenyeri II.etap ve Astım Mağarası Çevre Düzenlemesi" fizibilite projesi,
- Adana'da Pozantı Belediyesi'nin başvuru sahibi olduğu "Alternatif Turizm Bağlamında Kilikya Demiryolu Mirasının Korunması ve Yeniden İşlevlendirilmesi" fizibilite projesi,
- Mersin İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü'nün başvuru sahibi olduğu "Uzuncaburç Antik Kenti Çevre Düzenleme ve Taşınmaz Kültür Varlıkları Röleve Restorasyon" fizibilite projesi,
- Adana Yatırım İzleme ve Koordinasyon Başkanlığı'nın başvuru sahibi olduğu "Ulucami ve Çevresi Meydan Düzenlemesi" fizibilite projesi,
- Mersin İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü'nün başvuru sahibi olduğu "Silifke Kalesi'nde Kazısı Tamamlanan Mekanlar" fizibilite projesi,

- Adana’da Saimbeyli Kaymakamlığı’nın başvuru sahibi olduğu “Saimbeyli, Spor, Kamp ve Yayla Turizmi ile Büyüyor” fizibilite projesi.

v. Diğer Proje, Faaliyet ve Destekler

Adana Lezzet Festivali Marka Tescili

Çukurova Kalkınma Ajansı tarafından Türk Patent ve Marka Kurumuna Adana Lezzet Festivali’nin marka tescili için başvuruda bulunulmuştur ve başvurunun başarıyla tamamlanması neticesinde 3 Mart 2020 tarihinde Adana Lezzet Festivali için marka tescili gerçekleşmiştir.

Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı

Sanayi ve Teknoloji Bakanlığının usul ve esaslarını belirlediği Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı kapsamında 2017 yılı Aralık ayında destek sözleşmeleri imzalanan projeler 2020 yılında tamamlanmıştır. Projeler kapsamında üçer aylık dönemlerde proje ilerleme raporları alınmış, faaliyetlerdeki ilerlemeler takip edilmiştir. Düzenli izleme ziyaretleri gerçekleştirilmek suretiyle projelerdeki ilerlemeler performans göstergeleri çerçevesinde kontrol edilmiş, süreçle ilgili yararlanıcılarla sürekli irtibat halinde olunmuş ve değerlendirme süreci için gerekli verilerin temin edilmesi sağlanmıştır. Turizmde Destinasyon Yönetimi Sonuç Odaklı Programı çerçevesinde Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı kapsamında sözleşme imzalanarak desteklenmekte olan bir proje bulunmaktadır:

Cennet Cehennem Ören Yeri Çevre Düzenlemesi, Meryem Ana Kilisesi ve Zeus Tapınağı Restorasyon İş Projesi: 10 Milyon TL bütçeli “Cennet Cehennem Ören Yeri Çevre Düzenlemesi, Meryem Ana Kilisesi ve Zeus Tapınağı Restorasyon İş” projesi 24 ay sürmüş ve 2020 yılı Mart ayında tamamlanmıştır. Proje ile Cennet Cehennem Ören Yeri’ne gelen ziyaretçilerin konfor şartlarını artıracak bir karşılama merkezi ile çevre düzenlemesi işi yapılmıştır. Ayrıca bölgenin içinde yer alan Meryem Ana Kilisesi’nin onarımına yönelik detaylı restorasyon çalışmaları yapılmış, kurulmuş olan asansör ve cam seyir terası ile ören yerinin bölge turizminin ihtiyaçlarına en iyi şekilde cevap vermesi sağlanmıştır.



1.4. Kurumsal Gelişim Faaliyetleri

i. Araştırma, Analiz ve Programlama

Kurumsal Stratejik Plan Çalışması

Ajansın stratejik plan çalışması kapsamında, ajans personelinin bir çalışma grubu oluşturulmuştur. Öncelikle dış paydaş analizinde kullanılacak anket formu oluşturulmuş ve bölgedeki ilgili tüm paydaşlara gönderilmiş ayrıca ajansın internet sitesi ile sosyal medya hesaplarından kamuoyunun katılımına açılmıştır. İç paydaşlar için hem kurum iç memnuniyet anketi hazırlanmış hem de GZFT analizi için kullanılacak anket formu oluşturulmuş ve iç paydaşlar tarafından cevaplanmıştır. Dış paydaş anketi sonuçlarını ile memnuniyet anketi sonuçlarının istatistiksel analizleri tamamlanmıştır. Dış paydaş için PESTEL analizi yapılmasını müteakip, stratejik planın amaç-hedef ve strateji bölümleri tamamlanacak ve plana nihai şekli verilecektir.

ii. Kapasite Geliştirme

Düzenlenen ve Katılım Sağlanan Eğitim Programları

Eğitim Adı	Tarih	Düzenleyen Kurum/Kuruluş	Yer
Eğitim İhtiyaçları Analizi Eğitimi	13-14.01.2020	BEBKA	Bursa
Erasmus + Mesleki Eğitim Stratejik Ortaklık Projeleri Destek Toplantısı ve Eğitimi	16.01.2020	Ulusal Ajans	Ankara
Invest in Adana Web Sitesi Yönetim Paneli Eğitimi	01.02.2020	ÇKA	Adana
UNESCO Somut Olmayan Kültürel Miras Kış Okulu Programı	03-07.02.2020	KUZKA	Kastamonu
Adana/Mersin Yenilik Merkezleri - İnovasyon Mentorluğu Programı	13-15.02.2020	UNDP	Mersin
Invest in Mersin Web Sitesi Yönetim Paneli Eğitimi	18.02.2020	ÇKA	Mersin
Sınai Mülkiyet Hakları Eğitimi	25.02.2020	TPME	Mersin
Ufuk2020 INNOSUP Odak Grup Eğitimi	25-26.02.2020	TÜBİTAK	Ankara
Adana/Mersin Yenilik Merkezleri - İnovasyon Mentorluğu Programı	27-29.02.2020	UNDP	Adana
Türkiye'deki Mülteciler İçin Mali Yardım Programı (FRIT 2) kapsamında Toplumsal Cinsiyete Duyarlı Mülteci Destek Eğitim Programı	02-03.03.2020	Birleşmiş Milletler Kadın Birimi	Ankara

Fizibilite Eğitimi	02-06.03.2020	Mersin İl Tarım ve Orman Müdürlüğü	Mersin
İş Hukuku İleri Eğitim Programı	04-06.03.2020	TÜRAVAK	Adana
Dijital Fikir Geliştirme Atölyesi	9-10.04.2020	ÇKA	Webinar
Alan Yönetimi	06.09.2020	OKA	Webinar
Facebook ve Instagram Reklamları Eğitimi	16.09.2020	T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı	Webinar
Bakanlık ile Kalkınma Ajansı Kuruluş Kanunu ve Kararnameleri Eğitimi	13.10.2020	Çukurova Kalkınma Ajansı	Webinar
Denetim ve Personel Yönetmeliği Eğitimi	19.10.2020	Çukurova Kalkınma Ajansı	Webinar
İhracata Giriş Eğitimi	20.10.2020	Adana Ticaret Odası	Webinar
Yatırım ve Yatırım Süreçleri Eğitimi	21.10.2020	TİM-TEB	Webinar
Temiz Üretim Eğitimi	27.10.2020	TÜBİTAK	Webinar
Proje ve Faaliyet Destekleme Yönetmeliği Eğitimi	27.10.2020	Çukurova Kalkınma Ajansı	Webinar
TÜBİTAK Destekleri Eğitimi	11.11.2020	MEVKA&TÜBİTAK	Webinar
Yönetim Danışmanlığı ve Kaynak Verimliliği Eğitimi	12.11.2020	Zafer Kalkınma Ajansı	Webinar
Dayanıklılık Hizalama Eğitimi	18.11.2020	UNDP & Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü	Webinar
Dayanıklılık Hizalama Eğitimi	23.11.2020	UNDP & Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü	Webinar
İhracat Odaklı Destekler Eğitimi	25.11.2020	T.C. Ticaret Bakanlığı	Webinar
Yatırımlarda Devlet Yardımları Hakkındaki Kararda Değişiklikle İlgili Eğitim	26.11.2020	Zafer Kalkınma Ajansı	Webinar
Uluslararası İşgücü ve Çalışma İzinleri	23.12.2020	MEVKA	Webinar
Marka, Patent, Faydalı Model	28.12.2020	TPME	Webinar

Düzenlenen Toplantı, Konferans ve Çalıştaylar

Etkinlik Adı	Tarih	Düzenleyen Kurum/Kuruluş	Yer
Karaisali Pozantı Çalışma Grubu Toplantısı	24.01.2020	ÇKA	Adana
Çamlıyayla Cehennemdere Yönetim ve Gelişme Alanı Proje Toplantısı	21.02.2020	ÇKA	Mersin

Turizm Destinasyon Yönetimi Sonuç Odaklı Programı Paydaş Toplantısı	23.02.2020	ÇKA	Adana
Turizm Destinasyon Yönetimi Sonuç Odaklı Programı Paydaş Toplantısı	06.03.2020	ÇKA	Mersin
Turizm Koordinasyon Kurulu Toplantısı	10.03.2020	ÇKA	Tarsus
COVID ile Mücadele Kapsamında Güvenli Turizm Uygulamaları Hakkında Otellerin Bilgilendirilmesine Yönelik Video İçeriği Hazırlanması Toplantısı	14.05.2020	ÇKA	Webinar
Kadın Araştırmaları Merkezleri ile Toplantı (Çukurova Üniversitesi-Çağ Üniversitesi ve Mersin Üniversitesi Kadın Araştırmaları Merkezleri)	27.05.2020	ÇKA	Webinar
COVID ile Mücadele Kapsamında Güvenli Turizm Uygulamaları Hakkında Otellerin Bilgilendirilmesine Yönelik Video İçeriği Hazırlanması Toplantısı	29.05.2020	ÇKA	Webinar
SOGEP Proje Toplantısı	16.06.2020	ÇKA	Webinar
Turizm Gündümlü Projeleri Mutabakat Toplantısı	23.06.2020	ÇKA	Webinar
Belediye borçlarının hesaplanması ve tahsilatı toplantısı	25.06.2020	ÇKA	Webinar
Kozan Alt Bölge Destinasyon Yönetimi Çalıştayı	24.07.2020	ÇKA	Adana
Yumurtalık-Karataş Alt Bölge Destinasyon Yönetimi Çalıştayı	28.07.2020	ÇKA	Adana
Anamur-Bozyazı-Aydıncık Alt Bölge Destinasyon Yönetimi Çalıştayı	29.07.2020	ÇKA	Anamur
Tarsus Alt Bölge Destinasyon Yönetimi Çalıştayı	06.08.2020	ÇKA	Tarsus
Petro-Kimya Sektörü Toplantısı	06.08.2020	ÇKA	Adana
Çamlıyayla Alt Bölge Destinasyon Yönetimi Çalıştayı	07.08.2020	ÇKA	Çamlıyayla
Silifke, Erdemli, Mut Alt Bölge Destinasyon Yönetimi Çalıştayı	13.08.2020	ÇKA	Mersin
Petro-Kimya Sektörü Toplantısı	01.10.2020	ÇKA	Adana

Kaynak Verimliliği Toplantısı	14.10.2020	ÇKA, TTGV	Webinar
Invest-In Web Sitesi Yönetimi Toplantısı	20.10.2020	ÇKA	Webinar
Temiz Üretim Semineri	27.10.2020	ÇKA, TÜBİTAK MAM	Webinar
Alternatif Destek Mekanizmaları Mevzuat Geliştirme Çalışması- Ajanslar Arası Tedarik Zinciri Grubu Toplantısı	17.11.2020	ÇKA & BEBKA & ANKARAKA	Webinar
Alternatif Destek Mekanizmaları Mevzuat Geliştirme Çalışması- Ajanslar arası Tedarik Zinciri Grubu Toplantısı	20.11.2020	ÇKA & BEBKA & ANKARAKA	Webinar
Alternatif Destek Mekanizmaları Mevzuat Geliştirme Çalışması- Ajanslar arası Tedarik Zinciri Grubu Toplantısı	30.11.2020	ÇKA & BEBKA & ANKARAKA	Webinar
Güney Adana Kalkınma Programı Toplantısı	30.11.2020	ÇKA	Webinar
Göç Konusunda Bölgede Geliştirilebilecek İşbirlikleri Hakkında İstişare Toplantısı	03.12.2020	ÇKA	Webinar
Güney Adana Kalkınma Programı Toplantısı	07.12.2020	ÇKA	Webinar
Alternatif Destek Mekanizmaları Mevzuat Geliştirme Çalışması- Ajanslar arası Tedarik Zinciri Grubu Toplantısı	15.12.2020	ÇKA & BEBKA & ANKARAKA	Webinar
Bölgesel Kalkınma Fonu Tanıtım ve Firma Belirleme Toplantısı	15.12.2020	ÇKA	Mersin
Alternatif Destek Mekanizmaları Mevzuat Geliştirme Çalışması- Ajanslar arası Tedarik Zinciri Grubu Toplantısı	17.12.2020	ÇKA & BEBKA & ANKARAKA	Webinar

Katılım Sağlanan Toplantı, Konferans ve Çalıştaylar

Etkinlik Adı	Tarih	Düzenleyen Kurum/Kuruluş	Yer
--------------	-------	--------------------------	-----

OSB Denetim Komisyonu Toplantısı	13.01.2020	Mersin Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü	Tarsus
Summit Erciyes: Geleceğe Yatırım Yapanlar Zirvesi 2020	14.01.2020	Orta Anadolu Kalkınma Ajansı	Kayseri
OSB Denetim Komisyonu Toplantısı	15.01.2020	Mersin Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü	Silifke
2020 Yılı Çalışma Programı Toplantısı	17.01.2020	T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı	Ankara
İl Ekonomi Toplantısı	20.01.2020	Mersin Valiliği	Mersin
Turizm Haftası İstişare Toplantısı	05.02.2020	Mersin İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü	Mersin
Dış Ticaret İstihbaratı Konulu Bakanlık İstişare Toplantısı	06.02.2020	T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı	Ankara
Bölgesel Topluluk Merkezi Yerel Planlama Çalıştayı	18.02.2020	Mersin Üniversitesi Girişimcilik Merkezi	Mersin
Mersin Kent Konseyi Turizm Çalışma Grubu Toplantısı	18.02.2020	Mersin Büyükşehir Belediyesi	Mersin
MBB Stratejik Plan Hazırlık Çalıştayı	19.02.2020	Mersin Büyükşehir Belediyesi	Mersin
Kalkınma Ajansları Sosyal Girişimcilik Eşleştirme Grubu Toplantısı	19.02.2020	Ankara Kalkınma Ajansı	Ankara
TSGA Açık Sahne: Dijital Platform Ankara Lansmanı	20.02.2020	İstasyon TEDÜ	Ankara
SOGEP Afyonkarahisar Çalıştayı	20-21.02.2020	T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı	Afyonkarahisar
Bakanlık YDO İstişare Grubu Toplantısı	24-26.02.2020	T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı	Ankara
Bölgesel Gelişme Ekseninde Afet Öncesi Planlama ve Değerlendirme Toplantısı	26.02.2020	T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı	Van
Etki Analizi Toplantısı	26.02.2020	T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı	Konya
Kente Özgü Hediyeelik Eşya Geliştirme Toplantısı	27.02.2020	Mersin İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü	Mersin
MBB Kariyer Merkezi Yatırım Komisyonu Toplantısı	28.02.2020	Mersin Büyükşehir Belediyesi	Mersin
Mersin Kent Konseyi Turizm Çalışma Grubu Toplantısı	03.03.2020	Mersin Büyükşehir Belediyesi	Mersin
Bakanlık YDO İstişare Grubu Toplantısı	09-11.03.2020	T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı	Ankara
Dijital Dönüşüm Fırsatları Semineri	10.03.2020	MTSO	Mersin
4.0 İstihdam Teşvikleri ve Çalışma Hayatındaki Son Değişiklikler	12.03.2020	MTSO	Mersin

Covid-19 ile Mücadele ve Dayanıklılık Programı Toplantısı	01.04.2020	T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı	Webinar
Bütüncül Yerel Kalkınma (SIL) Projesi Paydaş İstişare Toplantısı	02.04.2020	URES-Regional Economic Union of Slovenia	Webinar
YDO İstişare Grubu Toplantısı	27.04.2020	T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı	Webinar
YDO İstişare Grubu Toplantısı	06.05.2020	T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı	Webinar
Krizden Çıkışta Yenilikçiliğin Rolü ve Yenilikçi Uygulamalar	06.05.2020	UNDP	Webinar
COSME Programı Sosyal Ekonomi Misyonları Teklif Çağrısı Toplantısı	14.05.2020	AB Başkanlığı	Webinar
Tarım ve Gıda Yatırımlarında Yeni Ufuklar	14.05.2020	Mersin Tarımsal Ürün İşleme İhtisas OSB	Webinar
Yatırım Endeks Verileri Toplantısı	21.05.2020	T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı	Webinar
Geleceği Düşünmek: Dijitalleşme, Göç Ve Girişimcilik Panel I: Enhancer Projesi Dijital Açılış Toplantısı	02.06.2020	ICMPD	Webinar
Geleceği Düşünmek: Dijitalleşme, Göç Ve Girişimcilik Giriş Paneli: Dijitalleşen Dünyada Sürdürülebilir Sosyo-Ekonomik Politika Çerçevesi İle Mültecilerin Entegrasyonunun Desteklenmesi	03.06.2020	ICMPD	Webinar
Yerel Yönetimler Çalıştayı	04.06.2020	National Democratic Institute for International Affairs(NDI)	Webinar
Covid-19 Salgınının Ekonomik ve Sosyal Etkileri Çalışması Çevrimiçi Toplantısı	05.06.2020	T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı	Webinar
Geleceği Düşünmek: Dijitalleşme, Göç Ve Girişimcilik Panel II: Dijital Ekonomi, Girişimcilik ve Göç	10.06.2020	ICMPD	Webinar
KÜSİ Toplantısı	15.06.2020	Adana KÜSİ Planlama ve Geliştirme Kurulu	Adana
Bakanlık SOP Yönetim Planları Toplantısı	16.06.2020	T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı	Webinar

Geleceği Düşünmek: Dijitalleşme, Göç Ve Girişimcilik Panel III: Coronavirus Pandemi Döneminde Göç ve Girişimcilik	16.06.2020	ICMPD	Webinar
Sürdürülebilir Sosyo- Ekonomik Entegrasyon için Girişimcilik Kapasitelerinin İyileştirilmesi Projesi Toplantısı	17.06.2020	T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı	Webinar
CMDP Projeleri Toplantısı	23.06.2020	T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı	Webinar
Fas Ülke Toplantısı	25.06.2020	TURAB	Webinar
Sosyal Fayda Programı Çalıştay	25.06.2020	National Democratic Institute for International Affairs (NDI)	Webinar
Anamur Gıda İhtisas OSB Yer Seçim Komisyonu Toplantısı	30.06.2020	Mersin Valiliği	Anamur
Erdemli Karma OSB Yer Seçim Toplantısı	02.07.2020	T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı	Webinar
Ufuk 2020 KOBİ Destekleri Bilgilendirme Webinarı	08.07.2020	TOBB	Webinar
Suriyeli Yatırımcıların Gaziantep Ekonomisine Etkileri Analiz Raporu Lansmanı	13.07.2020	ICMPD	Webinar
AB Ufuk 2020 Programı Green Deal Çağrısı Çevrimiçi Bilgi Günü	14.07.2020	TÜBİTAK	Webinar
Organize Sanayi Bölgeleri Denetim Komisyonu Toplantısı	16.07.2020	MTOSB	Webinar
KOSGEB KOBİ Destekleri Bilgilendirme Semineri	16.07.2020	TOBB	Webinar
Organize Sanayi Bölgeleri Denetim Komisyonu Toplantısı – Silifke OSB	17.07.2020	Silifke OSB	Silifke
E-Tuys Semineri	17.07.2020	TUYS Genel Müdürlüğü	Webinar
Yerköprü Şelalesi Tabiat Anıtı Yönetim Planı Toplantısı	22.07.2020	Tarım ve Orman Bakanlığı 7. Bölge Müdürlüğü	Mersin
KUSİ Ziyareti	29.07.2020	Bilim ve Sanayi İl Müdürlüğü	Tarsus
Ön Fizibilite Konuları Değerlendirme Toplantısı	11.08.2020	Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı	Webinar
Libya Ülke Toplantısı	12.08.2020	TURAB	Webinar

Covid-19 Krizine Yanıt ve Dayanıklılık Projesi-Teknik İstişare Toplantısı	25.08.2020	T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı	Webinar
Lojistik ve denizcilik sektör yatırımlarında olası fizibilite toplantısı	27.08.2020	MDTO	Mersin
Enhancer Projesi Kalkınma Ajansları Toplantısı	03.09.2020	T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı	Webinar
KOBİ Gelişim Destek Programı (KOBİGEL) Bilgilendirme Semineri	09.09.2020	TOBB, KOSGEB	Webinar
Yaya ve Bisiklet Dostu Kent Tarsus Çalıştayı	15.09.2020	Tarsus Belediyesi	Tarsus
Enhancer Projesi Gaziantep ve Şanlıurfa illeri için Ortak Kullanım Tesisleri Pilot Hibe Programı Tanıtım ve Bilgilendirme Toplantısı	23.09.2020	ICMPD	Webinar
Covid-19 Krizine Yanıt ve Dayanıklılık Projesi-Yeni Pazar Analizi Raporu Toplantısı	24.09.2020	ZOBU Consulting	Webinar
Covid-19 Krizine Yanıt ve Dayanıklılık Projesi-Mutabakat Zaptı İmza Töreni	25.09.2020	T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı	Webinar
Akkuyu Nükleer Santral Projesi - Tedarikçi Semineri	05.10.2020	T.C. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı	Webinar
AB Yeşil Mutabakatı Toplantısı	06.10.2020	TÜBİTAK	Webinar
Melek Yatırımcılık, Bireysel Katılım Sermayesi ve Fonları	13.10.2020	Ankara Kalkınma Ajansı	Webinar
Yatırım Endeks Analizi Toplantısı	13.10.2020	T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı	Webinar
Mersin Sağlık Köyü Fizibilitesi Paydaş Çalıştayı	15.10.2020	MTSO	Mersin
Yatırım Endeks Analizi Toplantısı	15.10.2020	T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı	Webinar
Tekstil Yatırımları Toplantısı	19.10.2020	Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı	Webinar
Yenilik Buluşmaları	20.10.2020	OSTİM Teknopark	Webinar
SEECO Projesi Bilgilendirme ve Değerlendirme Toplantısı	21.10.2020	T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı	Webinar
Yatırım Endeks Analizi Toplantısı	22.10.2020	T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı	Webinar
SEECO Projesi Değerlendirme Toplantısı	23.10.2020	Dünya Bankası	Webinar
SEECO-Çevresel ve Sosyal Uygulamalar Toplantısı	23.10.2020	Dünya Bankası	Webinar

Yatırım Endeks Analizi Toplantısı	26.10.2020	T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı	Webinar
Ufuk Avrupa Bilgilendirme Toplantısı	26.10.2020	TOBB	Webinar
Bölgesel Kalkınma Fonu Toplantısı	27.10.2020	T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı	Webinar
"Beyond the Covid-19 crises - Investment Promotion Agencies and the "New Normal"	30.10.2020	WAIPA	Webinar
Covid-19 Krizine Yanıt ve Dayanıklılık Projesi-Yeni Pazar Araştırması Tekstil Sektörü Toplantısı	04.11.2020	ZOBU Consulting	Webinar
Türkiye’de UNESCO Dünya Miras Alanları ve Alan Yönetimi	06.11.2020	OKA	Webinar
Covid-19 Krizine Yanıt ve Dayanıklılık Projesi-Kırılgan Sektör Analizi Toplantısı	10.11.2020	UNDP	Webinar
TUBİTAK Destekleri Bilgilendirme Toplantısı	11.11.2020	MEVKA	Webinar
KOOP-DES Proje Değerlendirme Toplantısı	12.11.2020	Mersin İl Ticaret Müdürlüğü	Mersin
TÜİOSB İlave Alan Genişleme Yer Seçim Toplantısı	19.11.2020	T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı	Webinar
Türk-Alman Ekonomi Günü Webinar Programı	19.11.2020	MTSO	Webinar
Covid-19 Krizine Yanıt ve Dayanıklılık Projesi-Tekstil Sektörü Çalışma Grubu Toplantısı	20.11.2020	UNDP	Webinar
Yatırım Endeks Analizi Toplantısı	24.11.2020	T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı	Webinar
Çukurova Üniversitesi Webinar Günleri 5. “Endüstri 4.0'dan Tarım 4.0'a”	25.11.2020	Çukurova Üniversitesi	Webinar
Yatırımlarda Devlet Yardımları Hk. Değişiklik Toplantısı	26.11.2020	Zafer Kalkınma Ajansı	Webinar
OSB’lerin Lojistik Altyapı İhtiyacı	27.11.2020	T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı	Webinar
AB Yeşil Mutabakatı: Enerji Sektörü İçin Beklentiler	01.12.2020	TOBB	Webinar
Değer Zinciri Analizi Çalışma Grubu Tecrübe Paylaşım Toplantısı	03.12.2020	T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı	Webinar

Adana'da Kamu-Özel Sektör İletişiminin Güçlendirilmesi Projesi Teknik Görüşme	03.12.2020	TEPAV	Webinar
Covid-19 Krizine Yanıt ve Dayanıklılık Projesi-Tekstil Sektörü Çalışma Grubu Toplantısı	04.12.2020	UNDP	Webinar
ABD Büyükelçiliği Hibe Programı Bilgilendirme Toplantısı	11.12.2020	ABD Adana Konsolosluğu	Webinar
COSME Bilgilendirme Toplantısı	11.12.2020	AB Başkanlığı	Webinar
Tedarik Zinciri Toplantısı	15.12.2020	T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı	Webinar
"European and Turkish Cooperatives drivers of CSOs alliances for the development of coastal territories"	16.12.2020	EU	Mersin
Covid-19 Krizine Yanıt ve Dayanıklılık Projesi-Tekstil Sektörü Çalışma Grubu Toplantısı	18.12.2020	UNDP	Webinar
INNOHABITS Proje Kapanış Toplantısı	23.12.2020	MARKA	Webinar
Çukurova Üniversitesi Webinar Günleri 7. "İnovasyon ve Girişimcilik"	23.12.2020	Çukurova Üniversitesi	Webinar
Çalışma İzinleri Konulu Toplantı	23.12.2020	MEVKA	Webinar
KUSİ İl Planlama ve Geliştirme Kurul Toplantısı	24.12.2020	Mersin Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü	Mersin
Covid-19 Krizine Yanıt ve Dayanıklılık Projesi-Tekstil Sektörü Bölgesel Odak Grup Toplantısı	28.12.2020	UNDP	Webinar
INNOFOOD AB Projesi: Gıda Sektöründe İnovasyon	29.12.2020	TÜBİTAK MAM	Webinar
Kosgeb Destekleri Bilgilendirme Semineri	29.12.2020	MEVKA	Webinar

iii. Diğer Faaliyetler

Mali Destek Programları Etki Değerlendirme Çalışmaları

Çukurova Kalkınma Ajansı, verdiği desteklerin etkisinin (katkısallığının) ölçülmesi amacı ile uluslararası değerlendirme kriterleri ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Kalkınma Ajansları Genel

Müdürlüğü tarafından yayınlanan “Kalkınma Ajanslarınca Uygulanan Mali Desteklerin Değerlendirilmesine İlişkin Usul ve Esaslar” doğrultusunda programların;

- bölge ve yararlanıcılar için uygunluğunu (ilgililik kriteri),
- etkin ve etkili bir biçimde yürütülüp yürütülmediğini,
- ortaya koyduğu etkilerini,
- etkilerinin sürdürülebilirliğini

analiz etmekte ve yeni tasarlanacak programlara ışık tutacak öneriler sunmaktadır. Bu çerçevede 2010-2016 yılları arasında uygulanan 17 mali destek programının etki değerlendirme çalışmalarına 2020 yılında başlanmıştır. Kar amacı gütmeyen kurum ve kuruluşlara yönelik 9 mali destek programının etki değerlendirme çalışmalarının 2021 Şubat ayı içerisinde, diğer 8 mali destek programının etki değerlendirme çalışmalarının ise 2021 yılı içerisinde tamamlanması öngörülmektedir.

Denetim Faaliyetleri

Çukurova Kalkınma Ajansı, mülga Kalkınma Bakanlığı koordinasyonunda, İçişleri Bakanlığı, Maliye Bakanlığı ve Hazine Müsteşarlığı temsilcilerinden oluşan bir komisyon tarafından Mayıs 2017’de Mali Yönetim Yeterlilik Denetimi geçirmiştir. Bu denetim, Ajansın 2012 yılından sonra geçirmiş olduğu ikinci Mali Yönetim Yeterlilik Denetimi olmuştur. Ayrıca, Ajansımızda Mülkiye Müfettişi Denetimi 13 Mart-14 Nisan 2017 tarihlerinde gerçekleştirilmiştir. Sayıştay denetimi, Eylül 2020’de başlamış olup halen devam etmektedir. Dış denetim faaliyeti ise 2020 yılının Mart ayı içerisinde gerçekleştirilmiştir.

Hukuk Müşavirliği Faaliyetleri

Çukurova Kalkınma Ajansı Hukuk Müşavirliği tarafından 2020 yılında gerçekleştirilen faaliyetler aşağıda özetlenmektedir:

-Ajansın taraf olduğu dava ve takiplerde Ajans temsil edilmiş, hukuki tedbirler alınması gereken hususların tespiti yapılarak gerekli önleyici ve/veya düzeltici tedbirlerin alınması sağlanmıştır.

-Ajans Yönetim Kurulu, Genel Sekreter, Çalışma Birimleri ve Ajansın diğer paydaşları tarafından sözlü veya yazılı olarak iletilen soru ve talepler, ilgili diğer personel ve birimler ile işbirliği halinde hukuki açıdan incelenerek aynı usulde cevaplanmış; rapor, mütalaa veya bilgi notu hazırlanmasını gerektiren hususlarda gerekli araştırma yapılmıştır.

-Ajans tarafından gerek mal, hizmet ve yapım işi tedarikine yönelik olarak, gerekse de destek mekanizmalarına ilişkin olarak imzalanan sözleşmeler, hazırlanmış veya incelenerek hukuki görüş bildirilmiştir.

-Bakanlık tarafından yapılan mevzuat değişiklikleri çalışmaları için ilgili birimlerle koordine bir şekilde Ajans görüşü oluşturulmuş ve Bakanlığa gönderilmiştir.

-Ajans tarafından ihtiyaç duyulan iç mevzuatın oluşturulmasında görev alınmış ve bu kapsamda “İzin kullanımına İlişkin Esaslar”, “İmza Yetkileri ve Vekâletler Hakkında Yönerge”, “Risk Yönetimi ve İç Kontrol Hakkında Yönerge”, “Veri Saklama ve İmha Politikası”, “Kişisel

Veri İşleme ve Koruma Politikası”, “Özel Nitelikli Kişisel Veri İşleme ve Koruma Politikası” hazırlanmış; “Disiplin Yönergesi” ise güncellenmiştir.

-Kişisel Verilerin Korunması Kanunu kapsamında alınması gereken tedbirlerin yerine getirilmesinde görev alınmıştır.

1.5. Yerel Kalkınma Fırsatları

i. Bakanlık Koordinasyonunda Yürütülmekte Olan Çalışmalar

2019 Yılı Teması Mesleki ve Teknik Eğitim Faaliyetleri

2019 yılının mesleki eğitime odaklı çalışma alanı olan Geleceğim Mesleğim Programı kapsamında öngörülen faaliyetlerden birçoğu Ajansımız tarafından gerçekleştirilmiş olmasına karşın, COVID-19 salgını nedeniyle 12 Mart 2020 tarihinden itibaren Milli Eğitim İl Müdürlükleri ile koordinasyon içerisinde yürütülen faaliyetlerin zorunlu olarak durdurulması nedeniyle planlanan faaliyetlerin bazıları gerçekleştirilememiştir. Geleceğim Mesleğim Programı kapsamında gerçekleştirilen faaliyetler aşağıda ifade edilmektedir:

Görünürlük Faaliyetleri:

Ajans binası, Mersin Yatırım Destek Ofisi ve İl Milli Eğitim Müdürlüklerinde kullanılmak üzere roll-up ve kırlangıç gibi görünürlük materyalleri tasarlanmış ve ilgili yerlere yerleştirilmiştir.

Eğitim Faaliyetleri:

- Öğretmenlere yönelik proje döngüsü eğitimi- Adana-24.12.2019
- Öğretmenlere yönelik tasarım odaklı düşünme eğitimi: Mersin (02.03.2020), Adana (03.03.2020)
- Öğretmenlere yönelik” İnovasyon ve İnovatif Bir Nesil Yetiştirmek” eğitimi Mersin (11.03.2020), Adana (12.03.2020)
- Öğrencilere yönelik Hayata Değer Katmak semineri Mersin (26.12.2019), Adana (03.01.2020)

Usta-Çırak Buluşmaları:

- Toroslar Mimar Sinan MTAL öğrencileri tarafından Gookir Global Enerji şirketi güneş paneli üretim fabrikasına saha ziyareti
- Ulaştırma Hizmetleri Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi 10. Sınıfta okuyan 76 öğrencinin iki grup halinde Ceygrub’a ait Mersin Lojistik Terminaline saha ziyareti
- TOBB MTAL (Tarım Lisesi) öğrencilerinin Kayarlı Köyü Bekir Yüzerçetin muz serası ve Danışment Köyü İhsan Oral muz işletmelerine saha ziyareti
- Hafsa Sultan MTAL Yiyecek Ve İçecek Hizmetleri Bölümü öğrencileri ve şefler Ömer Çerçi ve Abdullah Özçalı tarafından gerçekleştirilen çalıştaylar
- Fatma Aliye MTAL Tarım Teknolojileri Alanı 10. Sınıf ve 11. Sınıf öğrencilerinin Yenice Seracılık ve Garden Kaola Seracılık firmalarına saha ziyareti
- Zeytinlibahçe MTAL ulaştırma alanı öğrencilerinin Lider Gıda Lojistik firmasına saha ziyareti
- Mersin Çamlıbel MTAL yiyecek ve içecek alanı öğrencilerine, Mersin Üniversitesi Turizm fakültesi Gastronomi Bölümü öğretim görevlisi Cevat ERCİK tarafından verilen

pastacılık atölyesi çalışması ve öğretim görevlisi Kemal ENES tarafından verilen İtalyan makarnaları atölye çalışması

- Toroslar Mimar Sinan MTAL Yenilenebilir Enerji Teknolojileri Alanı öğretmen ve öğrencileri tarafından Gün-Ka Güneş Enerji Santrali'ne gerçekleştirilen teknik gezi

Sanayici Mezun Buluşmaları:

- Mimar SİNAN MTAL Yenilenebilir Enerji Teknolojileri Alanı Güneş Enerjisi Dalı öğrencilerine yönelik Temiz Enerji Vakfı üyesi Faruk TELEMÇİOĞLU, SP Enerji firması sahibi Mustafa TABAKOĞLU, Arer Enerji Mühendisi İrfan TUNÇKAŞIK tarafından gerçekleştirilen söyleşi
- Yenişehir Evliya Çelebi MTAL öğrencilerine yönelik olarak, eski mezunlar Hakan YALÇIN (Novada Otel Genel Müdürü) , Mehmet Ali YANIK (Walt Disney Yolcu Gemisi Restaurant Müdürü) ve Aytaç Öksüz (Lezzetlerarası Restaurant Müdürü) tarafından gerçekleştirilen söyleşi ve soru cevap etkinliği

Fuarlara Stantlı Katılım:

- "13. Tarım, Hayvancılık, Tavukçuluk ve Süt Endüstrisi Fuarı" ile "Seracılık, Bahçecilik, Fidancılık, Tohumculuk, Çiçekçilik ve Teknolojileri Fuarı"na TOBB (Tarım Lisesi) öğrencileri tarafından stantlı katılım
- Çukurova Tekstil ve Hazır Giyim Fuarı'na stantlı katılım
- Fatma Aliye MTAL Tarım Teknolojileri ve Gıda Teknolojisi öğrencileri tarafından 15. Mersin Tarım Fuarı'na stantlı katılım (05-08 Mart 2020)

Okul Eşleştirme Faaliyeti:

- Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) MTAL Tarım Lisesi öğrencileri tarafından Şanlıurfa Altınbaşak Ululararası MTAL'e gerçekleştirilen çalışma ziyareti

Meslek Liseleri Tanıtım Filmleri:

- Bölgede bulunan meslek liselerinin tanıtımına yönelik kısa filmi
- Meslek liselerine yönelik genel bir tanıtım filmi.

COVID-19 Salgınının Ekonomik ve Sosyal Etkilerinin Değerlendirilmesi Çalışması

Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı koordinasyonunda yürütülen çalışma kapsamında COVID-19 salgınının ekonomik ve sosyal etkilerinin il ve bölge bazlı olarak belirlenmesi amaçlanmaktadır. Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü tarafından idari kayıtlar temelinde bir çalışma salgın sonrası dönemde başlatılmıştır. Bu kapsamda İŞKUR, Adalet Bakanlığı, Ticaret Bakanlığı, Kültür ve Turizm Bakanlığı, BDDK ve TEİAŞ ile veri teminine ilişkin görüşmeler yapılmış ve veri temini büyük oranda gerçekleşmiştir. Toplanması öngörülen verilerin kısa vadelerde Sanayi ve Teknoloji Bakanlığıyla paylaşımı ve güncellenmesi öngörülmektedir. Söz konusu çalışmanın bütünleyicisi olarak il/bölge bazında etkileri, nitel boyutu da içerecek şekilde ele almak amacıyla asgari çalışma alanlarını içeren bir çerçeve doküman tüm kalkınma ajanslarına gönderilmiştir. Çukurova Kalkınma Ajansı olarak bu çerçeve doküman ve veri seti doğrultusunda saha çalışması planlanmış ve Haziran ayı içerisinde Adana ve Mersin'de kamu ve özel sektörden toplamda 35 kurum ve kuruluş ile iletişime geçilmiş, yüz yüze veya online görüşmeler, telefon ve e-posta yoluyla talep edilen veriler toplanmıştır. Elde edilen verilerin bir araya getirilmesiyle oluşturulan rapor Temmuz ayı başında Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğüne gönderilmiştir.

İl Yatırım Endeksi Verileri Çalışması

Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü bünyesinde Kalkınma Ajanslarından Yatırım Destek Ofisleri uzmanlarının da katılımıyla 81 il için “İl Yatırım Ortamı Endeksi” çalışması başlatılmıştır. Bu çalışmayla birlikte her yıl düzenli olarak ülkemizin il düzeyinde yatırım ortamının değerlendirilmesi ve böylece detaylı mekânsal yatırım ortamı haritasının ortaya konulması amaçlanmaktadır. Bu sayede bir taraftan genel yatırım ortamının iyileştirilmesi sürecinde yapılan çalışmaların ve oluşturulan politikaların yerel ihtiyaçlara ve mekânsal gerçekliğe uygun olarak gerçekleştirilmesi sağlanacak, diğer taraftan ise illerin detaylı yatırım ortamı bir rehber eşliğinde yerli ve yabancı yatırımcıların kullanımına sunulmuş olacaktır.

Ülkemizde ilk kez yapılan bu çalışmanın, yatırım ortamı konusunda yerel düzeydeki iyileştirmelere vesile olmasının yanı sıra uluslararası arenada da yatırım yapma kolaylığı sıralamasında daha üst sıraları hedefleyen ülkemizin genel yatırım ortamını iyileştirmeye büyük katkı sağlaması beklenmektedir. İller arasında yatırım ortamı temelli rekabetin geliştirilmesini hedefleyen endeksin, ülke genelinde de rekabet ortamını hızlandırması ile yatırımcıların daha rahat bir şekilde yatırım kararı alabilmeleri, işletme kurabilmeleri ve işletmelerini geliştirebilmeleri hedeflenmektedir. Bu çalışma ile hâlihazırda yatırımcıların kullanımına hazır durumda, Mersin’de bulunan tüm Organize Sanayi Bölgeleri ve Serbest Bölge için yatırım verileri derlenip, Bakanlığa iletilmiştir. Verilerin toplanmasını takiben, yatırım ortamı analizini gerçekleştirmek için kalkınma ajansı uzmanlarından oluşturulan çalışma grubunda görev alınarak Bakanlık koordinasyonunda gerçekleştirilen çalışmalara katkı sağlanmıştır.

Ata Tohumlarının Yaygınlaştırılmasına Yönelik Çalışmalar

Yaşanılan pandemi süreci gıda güvenliği konusunun ülkeler için önemini tekrar gündeme getirmiştir. Atalık tohum konusu, gıdada bağımlılığın azaltılması, gıda güvenliği ve bağımsızlığı ile yerel değerlerin korunması için önem arz etmektedir. Bu kapsamda Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı koordinasyonunda ata tohumlarının bölgemizde yaygınlaştırılmasına yönelik bir çalışma başlatılmıştır.

2020 yılı Temmuz ayında bölgede yer alan ilgili tüm kurumlarla online iki toplantı gerçekleştirilmiştir. Bu toplantılarda ata tohumun kapsamı, mevzuattaki yeri, bölgemizdeki önemi, hangi ürünlerin çalışma kapsamına dahil edilebileceği ve kurumlara düşen görevler görüşülmüştür. Yapılan toplantılar neticesinde Çukurova Kalkınma Ajansı, Adana İl Tarım ve Orman Müdürlüğü, Mersin İl Tarım ve Orman Müdürlüğü ve Alata Bahçe Kültürleri Araştırma Enstitüsü Müdürlüğü arasında 5.11.2020 tarihinde bir protokol imzalanmıştır. Protokol, Adana ve Mersin’deki bitki türlerine ait yerel çeşitlerin korunmasını sağlamak amacıyla gerçekleştirilecek çeşitlendirme, üretim, dağıtım, bilinçlendirme, eğitim ve danışmanlık faaliyetlerini kapsamaktadır.



Çalışmanın ilk aşamasında “Karaisalı Biberi” için yerli tohumlar mevcut üreticilerden ve yetkili firmalardan tedarik edilecektir. Ajans gerekli tohum miktarının edinilmesi ve fide üretiminin gerçekleştirilmesinden sorumludur. Alata Bahçe Kùltürleri Araştırma Enstitüsü, yerli tohumların kalite kontrolünü ve fide üretim sürecine hazırlık olacak danışmanlık hizmetlerini gerçekleştirecektir. “Yerel Çeşitlerin Kayıt Altına Alınması, Üretilmesi ve Pazarlamasına Dair Yönetmelik”te yerel çeşitlerin tescil amacıyla başvurusunun sadece Bakanlığa ait araştırma enstitüleri tarafından yapılabileceği belirtilmektedir. Mevcutta Adana Karaisalı biberi tescil edilmiş olup, Mersin’den bir yerel ürünün tescil işlemleri de Alata Bahçe Kùltürleri Araştırma Enstitüsü tarafından başlatılacaktır. Böylece tescilli yerel ürün yelpazesinin genişlemesi sağlanacaktır. Ajansımız, bulunan tohumların bir fide üretim firması aracılığıyla fideye dönüştürülmesini üstlenecektir. Üretim sürecinde Alata Bahçe Kùltürleri Araştırma Enstitüsü teknik danışmanlık sağlayacaktır. Tarım ve orman il müdürlükleri fide dağıtımı gerçekleştirilecek çiftçilerin veya kooperatiflerin belirlenmesi ve dağıtım sürecinden sorumludur. Bu süreçte gerçekleştirilecek eğitim ve danışmanlık hizmetleri ve projenin sürdürülebilirliğinden yine illerdeki tarım ve orman il müdürlükleri sorumludur.

2020 yılının sonunda 330.000 Karaisalı biberinin satın alma işlemleri gerçekleştirilmiştir. Fidelerin 2021 yılı Mart ayı sonu veya Nisan ayı başında teslim alınması ve bölgedeki çiftçilere dağıtılması planlanmaktadır.

Yatırımcı Terimleri Sözlüğü Çalışması

Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü koordinasyonunda Yatırım Destek Ofislerinin ortak olarak ilgilendiren konularda çalışmalar yapmak üzere “YDO İstişare Grubu” kurulmuştur. Bu gruba, Ajansımız YDO birimlerinden de katılım sağlanmaktadır. Yatırımcıların, yatırım süreçleriyle ilgili çalışan profesyonellerin ve YDO uzmanlarının işlerinin kolaylaştırmak amacıyla “Yatırımcı Terimleri Sözlüğü” hazırlanmıştır. Sözlük içerisinde yatırım süreçlerinde karşılaşılan 338 tane önemli terimin açıklamaları yer almaktadır.

Bölgeselden Ulusala Tedarik Zinciri Destek Programı (İMECE) Çalışmaları

Bölgeselden ulusala tedarik zinciri destek programının temel amacı; parça üretimi ya da fason üretimin yerine stratejik ve ithal ikamesi sağlayacak ürünlerin nihai ya da katma değerli halinin üretilmesiyle birlikte ülkemizin yerli ve milli üretim hamlesine Ajansların azami katkısı sunmalarıdır. İlgili program sayesinde illerin belirli ürünlerde ihtisaslaşması, bölgeler arasında

işbirlikleri ve know-how transferi sağlanması, bölgeselden ulusal ve uluslararası pazarlara tedarik zincirleri oluşturulması mümkün olacaktır.

Bakanlık tarafından düzenlenen proje yarışması için Ajans bünyesinde, İMECE-Bölgeselden Ulusala Tedarik Zinciri Destek Programı fikri geliştirilmiş ve yapılan değerlendirmede bu program fikri başarılı bulunarak, ajanslar arasında 11'inci sırada yer almıştır.

Alternatif Destek Mekanizmaları Tedarik Zinciri Mevzuat Geliştirme Grubu Çalışmaları

Kalkınma Ajansları Proje ve Faaliyet Destek Yönetmeliğinde 14.03.2020 tarihinde yapılan değişiklik ile anılan Yönetmelikte daha önce yer almayan yeni destek türlerinin Ajanslar tarafından tasarlanabileceği ve bunların Bakanlık onayıyla pilot olarak yürütülebileceği düzenlenmiştir. Söz konusu değişiklik sonrasında, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü tarafından Ajansların destek mekanizmalarını çeşitlendirmek, yaratıcı ve etkin yeni mekanizmalar geliştirebilmek amacıyla Ajanslar arası "Alternatif Destek Mekanizması Yarışması" düzenlenmiştir. Ajanslar tarafından bu yarışmaya 80'in üzerinde destek teklifi sunulmuş; bunlar arasında öne çıkanlar, belirli tematik alanlar altında birleştirilerek, ilgili Ajansların bu temalara yönelik ortak bir destek modeli sunmaları ve bu modelin uygulanmasına yönelik ihtiyaç duyulan mevzuat değişiklikleri hususunda çalışmaları istenmiştir.

Bu kapsamda kurulan Tedarik Zinciri grubunun içerisinde Çukurova Kalkınma Ajansı, Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı ve Ankara Kalkınma Ajansı yer almıştır. Çukurova Kalkınma Ajansı koordinasyonunda yürütülen çalışmalar doğrultusunda öncelikle 3 Ajansın destek önerilerini konsolide edilerek kesişen ve ayrışan noktalar saptanmış, akabinde bu benzerlikler ve farklılıklar üzerinde tartışılarak taslak bir ortak model ortaya konulmaya çalışılmıştır. Neticesinde ise bu modelin ihtiyaç duyduğu mevzuat düzenlemeleri genel olarak tanımlanmaya çalışılmıştır.

Bölgesel Gelişme Ekseninde Afet Öncesi Planlama ve Değerlendirme Toplantısı

Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü Başkanlığında Elazığ'da düzenlenen Bölgesel Gelişme Ekseninde Afet Öncesi Planlama ve Değerlendirme Toplantısında "Çukurova Kritik Altyapı Risk Değerlendirme Projesi" sunulmuştur.



ii. Önceki Dönemden Devam Eden SOP Dışı Programlar

Mali Destek Programları

2018 yılı Mali Destek Programları kapsamında yer alan, Üretime Yönelik Küçük Ölçekli Altyapı Programı, Kırılgan Grupların Güçlendirilmesi Küçük Ölçekli Altyapı Programı ve Turizmin Geliştirilmesi Küçük Ölçekli Altyapı Programı ile 2019 Yılı Yeni Ürün Geliştirme Mali Destek Programı kapsamında destek sözleşmesi imzalanan projelerin izleme ve değerlendirme faaliyetleri sürdürülmektedir. Yararlanıcıların sundukları ara ve nihai raporları ile ön, ara ve nihai ödeme talepleri incelenmekte ve sözleşmeler kapsamında proje ödemeleri yapılmaktadır. 2018 yılı Rekabet Gücünün Geliştirilmesi Mali Destek Programı nihai ödemeleri yapılarak Program tamamlanmıştır. Yürütülen mali destek programlarında izleme ve değerlendirme faaliyetleri kapsamında yararlanıcıların yapacakları satın almalara yönelik bilgilendirmeler yapılmakta, ihale süreçleri kontrol edilmektedir. Diğer yandan, proje uygulama eğitimleri verilmekte, proje uygulama ve satın alma süreçleri ile yararlanıcılarla sürekli irtibat halinde çalışmalar sürdürülmektedir.

Güdümlü Proje Destekleri

Turunçgil Hasat ve Hasat Sonrası Araştırma, Geliştirme ve Uygulama Merkezi Projesi: Turunçgiller başta olmak üzere bahçe bitkileri sektöründe üretimden tüketime kadar geçen süreçlere yönelik araştırma, geliştirme ve eğitim çalışmaları yapılarak ürün kayıplarının azaltılması, ürünlerin kalite ve katma değerinin artırılması, insan sağlığının korunmasının hedeflendiği projenin hayata geçirilmesi için, proje sahibi Mersin Alata Bahçe Kùltürleri Araştırma Enstitüsü Müdürlüğü ile destek sözleşmesi imzalanmıştır. Proje uygulama aşamasıyla ilgili proje sahibine teknik destek sağlanmakta olup, izleme ve değerlendirme sürecine yönelik faaliyetler devam etmektedir.

Covid-19 ile Mücadele ve Dayanıklılık Programı

2020 yılı Mart ayı sonunda tüm dünyayı etkilediği gibi ülkemizde de görülen COVID-19 salgını ile mücadeleye katkı sağlayacak ve salgının etkilerinin azaltılmasına yönelik acil çözüm sunan projelerin desteklenmesi amacıyla Covid-19 ile Mücadele ve Dayanıklılık Programı ilan edilmiştir. Başvurusu alınan 133 projeden 114'ü ön inceleme aşamasından geçerek değerlendirmeye alınmıştır. Değerlendirme süreçleri uzaktan çalışma prensibine uygun olarak organize edilen paneller aracılığıyla yapılmıştır. Bakanlığımız ile koordineli biçimde sürdürülen süreç sonunda Adana ve Mersin'den ikişer olmak üzere toplam 4 projenin desteklenmesine karar verilmiş, sözleşmeler imzalanarak proje uygulama süreçleri tamamlanmıştır. Bu projeler:

- Adana Valiliği Yatırım İzleme ve Koordinasyon Başkanlığı tarafından sunulan "Mevsimlik Tarım İşçilerinde COVID-19 Salgınına Önlemek ve Gıda Tedarik Zincirinin Güvenliğinin Sağlanması Projesi",
- Aytel Medikal Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi tarafından sunulan "COVID-19 ile Mücadelede Kilit Rol Oynayan Ventilator Cihazları İçin Solunum Devresi İmalatı Projesi",
- Mersin Valiliği tarafından sunulan "Mevsimlik Tarım İşçilerinin ve Ailelerinin COVID-19 Salgınına Karşı Korunması Projesi",

- Medikar Hastane ve Tıbbi Sis Yapı İmalat Sanayi Ticaret Ltd. Şti. Mersin Şubesi tarafından sunulan “Oksijen Flowmetresi, Medikal Gaz Prizi, Vakum Regülatörü ve Ameliyat Kontrol Paneli ile COVID-19 Mücadelesinin Desteklenmesi Projesi”.

2019 Yılı Fizibilite Destek Programı

TR62 Düzey 2 Bölgesinin kalkınması ve rekabet gücü açısından önemli fırsatlardan yararlanılması, bölge ekonomisine yönelik tehdit ve risklerin önlenmesi, bölgenin yenilikçilik ve girişimcilik kapasitesinin geliştirilmesine yönelik projelerin fizibilite çalışmalarına doğrudan mali destek sağlanması amacıyla Ajansımız tarafından 2019 yılında ilan edilen Fizibilite Destek Programı kapsamında üç fizibilite projesi desteklenmeye hak kazanmış ve bu projeler 2020 yılı içerisinde tamamlanmıştır. 2019 Yılı Fizibilite Destek Programı kapsamında desteklenen bu projeler:

- Adana Sanayi Kampüsü Fizibilite Çalışması,
- Kereste ve Kereste İşleme Tesisi Fizibilitesi,
- Mersin Sağlık Köyü Kurulumu ve İşletilmesi için Fizibilite Çalışması.

2020 Yılı Yerel Kalkınma Fırsatları Fizibilite Destek Programı

2020 yılı Mart ayı içerisinde sonuç odaklı programların yanı sıra Yerel Kalkınma Fırsatları Fizibilite Destek Programı ilan edilmiştir. Program kapsamında dört başvuru destek almaya hak kazanmış olup, 2021 yılı içerisinde tamamlanacak olan bu projeler:

- Adana Ticaret Odası’nın başvuru sahibi olduğu “Ferrokrom Yatırımına Yönelik” fizibilite desteği,
- Adana Seyhan İlçe Belediyesi’nin başvuru sahibi olduğu “Seyhan Sanat Merkezi” fizibilite çalışması,
- Adana Ceyhan İlçe Tarım ve Orman Müdürlüğü’nün başvuru sahibi olduğu “Meyve Sebze Paketleme Tesisi ve Soğuk Hava Deposu Kurulumuna Yönelik” fizibilite raporu,
- Adana Sarıçam İlçe Tarım ve Orman Müdürlüğü’nün başvuru sahibi olduğu “Tıbbi Aromatik Bitkiler” fizibilite çalışması.

Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı

Sanayi ve Teknoloji Bakanlığının usul ve esaslarını belirlediği Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı kapsamında 2017 yılı Temmuz ayında ve 2018 Mart ayında destek sözleşmeleri imzalanan projeler çerçevesinde üçer aylık dönemlerde proje ilerleme raporları alınmış, faaliyetlerdeki ilerlemeler takip edilmiştir. Düzenli izleme ziyaretleri gerçekleştirilmesi suretiyle projedeki ilerlemeler performans göstergeleri çerçevesinde kontrol edilmiş, süreçle ilgili yararlanıcılarla irtibat halinde olunmuş ve değerlendirme süreci için gerekli verilerin temin edilmesi sağlanmıştır. Yerel Kalkınma Fırsatları çerçevesinde Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı kapsamında sözleşme imzalanarak desteklenen iki proje bulunmaktadır:

Akdeniz İlçesinde Çocuk ve Gençlerin Topluma Entegrasyonu için Mekânsal Düzenlemelerin Yapılması Projesi: 11,2 Milyon TL bütçeli “Akdeniz İlçesinde Çocuk ve Gençlerin Topluma Entegrasyonu için Mekânsal Düzenlemelerin Yapılması” projesi 24 aylık sürede tamamlanmış olup, proje ile gençlerin istihdam edilebilirliklerinin kolaylaştırılması, zihinsel engelli bireylerin

sosyal hayata entegrasyonları ve çocukların sosyal çevre ve sorumluluk bilinçlerinin geliştirilmesi amaçlanmaktadır. Bu kapsamda Akdeniz ilçesinde belirlenen merkezde meslek edindirmeye yönelik kurslar açılmış, gençlerin becerilerinin geliştirilmesine ve istihdam edileme oranlarının artırılmasına katkı sağlanmıştır. Ayrıca, Akdeniz ilçe sınırları içerisinde yer alan 26 parkın donatı elemanları ve peyzajı yenilenmiş, ilçe sakinleri için güvenli ve temiz sosyalleşme ortamları oluşturulmuştur. Ocak 2020’de tamamlanan proje kapsamında 142. Cadde ve pazar yeri sağlıklaştırma çalışmaları da yapılmıştır.

Mersin Çocuk ve Genç Bilim Akademisi Projesi: 4,5 Milyon TL bütçeli “Mersin Çocuk ve Genç Bilim Akademisi” projesi, 18 aylık bir proje olup, proje ile Mersin Üniversitesi bünyesinde 6-18 yaş aralığındaki çocuk ve gençlerin bilim ve teknoloji alanında yaratıcılık ve yenilikçilik kapasitelerinin geliştirilmesi ve girişimcilik yönlerinin güçlendirilmesini sağlayacak bir model ortaya koyan merkezin oluşturulması amaçlanmaktadır. Merkez bünyesinde oluşturulan atölye ve eğitim laboratuvarlarında hedef kitle için dönemlik ve/veya yıllık eğitim programları düzenlenecektir. Bina tadilat işleri sürmekte olan projenin Haziran 2021’de tamamlanması öngörülmektedir.

Diğer yandan, Bakanlığımız tarafından gönderilen ve 2020 Yılı Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı Usul ve Esaslarını içeren yazıya istinaden 2020 yılı ilk yarısı sonunda CMDP çağrısı Adana ve Mersin illerindeki ilgili kurum ve kuruluşlara resmi yazıyla bildirilmiş ve proje başvuruları kurumlardan talep edilmiştir. Alınan proje teklif başvuruları arasından Adana ilinden 4 CMDP projesi ile 1 Mekânsal Gelişme Projesi, Mersin ilinden de 4 CMDP projesi ile 1 Mekânsal Gelişme Projesi olmak üzere toplam 10 proje başvurusu değerlendirilmek üzere Bakanlığa gönderilmiş ancak söz konusu projeler desteğe hak kazanamamıştır.

Teknik Destek Programı

Kalkınma Ajansları Proje Faaliyet Destekleme Yönetmeliği ve Kalkınma Ajansları Destek Yönetimi Kılavuzunda belirtilen yöntem çerçevesinde sözleşmeleri imzalanan teknik destek başvuruları ile ilgili olarak Ajans tarafından satın alınan eğitim ve danışmanlık hizmetlerinin, yapılan satın almalara uygun olarak gerçekleştirilip gerçekleştirilmediği yerinde yapılan ziyaretlerle Ajansın tabi olduğu usul ve esaslar çerçevesinde kontrol edilmiştir. 2020 yılı Teknik Destek Programı, Eylül-Ekim ve Kasım-Aralık olmak üzere iki dönem ilan edilmiş olup, bu kapsamda Ajansa yapılan toplam 58 başvurunun 16’sı başarılı bulunarak destek almaya hak kazanmıştır. 2020 yılı Teknik Destek Programı kapsamında destek sağlanan projeler:

- Ormancılık Uygulamaları / Adana Orman Bölge Müdürlüğü,
- Engelsiz Acil Sağlık Hizmetleri İçin Konuştur Parmakları Projesi 2 / Adana İl Sağlık Müdürlüğü,
- Dijital Beceri Öğretmen Eğitimi / Adana İl Milli Eğitim Müdürlüğü,
- Akıllı Şehirler Eğitimi / Mersin Büyükşehir Belediyesi,
- Güvenli Gıda Arzında Gıda ile Temas Eden Madde ve Malzemeler / Ceyhan İlçe Tarım ve Orman Müdürlüğü,
- Seyhan İlçesi Kamu Kurumları Hizmet Kalitesinin Geliştirmesi ve Artırılması Programı / Seyhan Kaymakamlığı,

- Yas Ve Matern Danışmanlığı Projesi / Adana Aile, Çalışma ve Sosyal Hizmetler İl Müdürlüğü,
- Sağlıklı Sporcu: Doping Ve Madde Bağımlılığı / Adana Gençlik ve Spor İl Müdürlüğü,
- Yenisehir İlçesi Sürdürülebilir Enerji ve İklim Eylem Planı Süreç Danışmanlığı / Yenisehir Belediyesi,
- SECAP Hazırlama Metodolojisi, Sera Gazı Envanteri Hesaplama, Optimum Uyum ve Azaltım Eylemleri Belirleme Eğitimi / Yenisehir Belediyesi,
- Yalın Hastane Eğitimi / Adana İl Sağlık Müdürlüğü,
- TTB Akreditasyonda Dijitalleşme Dönüşüm Projesi / Tarsus Ticaret Borsası,
- Oyun Terapisi ile Engelleri Oyuna Getirdik / Ceyhan İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü,
- Öğretmenlerin Dijital Pedagoji Becerilerinin Geliştirilmesi / Sarıçam İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü,
- Tarımsal Ürün İşlemeye Dayalı Sanayi Kümelenme Çalışması Danışmanlığı / Mersin-Tarsus Tarımsal Ürün İşleme İhtisas Organize Sanayi Bölgesi,
- Tıbbi ve Aromatik Bitki Yetiştiriciliği / Adana Yatırım İzleme ve Koordinasyon Başkanlığı.

Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı

Bölgemizde yerel dinamikleri harekete geçirerek yoksulluk, göç ve kentleşmeden kaynaklanan sosyal sorunları gidermek, değişen sosyal yapının ortaya çıkardığı ihtiyaçlara karşılık vermek, toplumun dezavantajlı kesimlerinin ekonomik ve sosyal hayata daha aktif katılmalarını sağlamak, istihdam edilebilirliği artırmak, sosyal içermeyi, sosyal girişimciliği ve yenilikçiliği desteklemek ve sosyal sorumluluk uygulamalarını yaygınlaştırmak amacıyla 2019 Yılı Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı uygulanmaktadır. Program kapsamında 2019 yılında sözleşmesi imzalanan ve proje uygulama süreci 2021 yılı içinde tamamlanması planlanan üç proje bulunmaktadır. Bu projeler:

- Adana Yüreğir Belediyesi'nin başvuru sahibi olduğu "Yüreğir Sosyal Girişimcilik Merkezi",
- Mersin Akdeniz Belediyesi'nin başvuru sahibi olduğu "Lojistik Mesleki Eğitim Merkezi",
- Adana Aladağ Belediyesi'nin başvuru sahibi olduğu "Kuzey Adana Kalkınma Programı".

Diğer yandan, Bakanlığımız tarafından gönderilen ve 2020 Yılı Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı Usul ve Esaslarını içeren yazıya istinaden 2020 yılı ilk yarısı sonunda SOGEP çağrısı Adana ve Mersin illerindeki ilgili kurum ve kuruluşlara resmi ile yazı bildirilmiş ve proje başvuruları kurumlardan talep edilmiştir. Alınan proje başvuruları arasından toplam 7 proje başvurusu değerlendirilmek üzere Bakanlığa gönderilmiş ve üç proje Bakanlıkça onaylanmıştır. 2020 Yılı Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı kapsamında sözleşmesi imzalanan ve proje uygulama süreçlerinin 2022'de tamamlanması öngörülen üç proje:

- Mersin Akdeniz Belediyesi'nin başvuru sahibi olduğu "Akdeniz Mesleki Eğitim Atölyeleri Projesi",
- Adana Aladağ Belediyesi'nin başvuru sahibi olduğu "Aladağ'da Hayat Var Projesi",
- Adana Yüreğir Belediyesi'nin başvuru sahibi olduğu "Bilim ve Teknoloji Tabanlı Gelişim Projesi".

Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti Kısmi Hibe Destek Programları

Türkiye Cumhuriyeti ile Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti arasında imzalanan “Türkiye Cumhuriyeti Tarafından Sağlanan Kaynak ile KKTC’de Kısmi Hibe Destek Yardım Projelerinin Desteklenmesine İlişkin İşbirliği Protokolü” kapsamında KKTC’de ilgili bakanlıklarca yürütülen hibe destek programlarına Ajansımız teknik destek sağlamaktadır. Bu kapsamda devam eden projelerin ön, ara ve nihai ödemelerinin yapılabilmesi için yerinde izleme ziyaretleri yapılmış, ödeme uygunluk görüşleri oluşturularak T.C. Lefkoşa Büyükelçiliği’yle paylaşılmıştır.

iii. Yerel Kalkınma Fırsatları Çalışmaları**Güney Adana Kalkınma Programı Çalışmaları**

2017 yılından beri Adana Valiliği koordinasyonunda yürütülen Güney Adana Kalkınma Programı kapsamında 13 kamu kurumu hedef bölgede projelerini uygulamaya devam etmiştir. Bu süreçte programa yeni projeler eklenirken, bazı projeler tamamlanmıştır. Projelerin sahadaki faaliyetleri Mart 2020 tarihine kadar devam etmiş, Covid-19 pandemi sürecinde saha çalışmalarına ara verilmiştir. Son dönemde mevcut projelere ek olarak okula devamsızlık sayılarının yüksek olduğu Seyhan, Yüreğir, Ceyhan ve Karataş ilçelerinden birer okul seçilmiş ve bu okullara yönelik yoğunlaştırılmış pilot çalışma yürütülmüştür. Kalkınma Ajansı olarak tüm çalışmaların konsolidasyonu ve programın kurumsallaştırılması görevi üstlenilmiştir. Bu çerçevede, 2020 yılında yürütülen projelerin çalışma planı formatlarının hazırlanması, programdaki revizyonların izlenmesi, Güney Adana Bölgesi’ndeki diğer proje ve faaliyetlerin takibi, pilot okullarda uygulanan faaliyetlerin yarattığı etkinin değerlendirilmesi, tüm ilerlemelere ilişkin bilgi notu ve sunumların hazırlanması gibi çalışmalar yürütülmüştür.

30 Kasım 2020 tarihinde Vali Yardımcısı Sn. Zafer ÖZ ve proje ekibinin katıldığı bir değerlendirme toplantısı düzenlenmiş ve Programın sunumu gerçekleştirilmiştir. 07 Aralık 2020 tarihinde ise Adana Valisi Sn. Süleyman Elban’a programla ilgili genel bilgiler ve gelinen son nokta arz edilmiştir.

Ek olarak, Güney Adana Bölgesi’nde yaşayanların ve mevsimlik tarım işçilerinin yaşam standartlarının yükseltilmesi için IOM, GIZ gibi uluslararası kuruluşlarla toplantılar gerçekleştirilerek işbirliği fırsatları değerlendirilmiş ve projelendirme sürecine katkı sağlanmıştır.

Çocuk İşçiliği İle Mücadele Çalışmaları

TBMM İnsan Haklarını İnceleme Komisyonu altında kurulan Çocuk Hakları Alt Komisyonu’nun 17 Ocak 2020 tarihinde Şanlıurfa’da gerçekleştirilen toplantısına katılım sağlanmıştır. Toplantıya Adana ilinden Vali Yardımcısı Murat SÜZEN, İŞKUR İl Müdürü Ahmet Karaveli, Tarım ve Orman İl Müdürü Gürkan YAŞAR, Aile, Çalışma ve Sosyal Hizmetler İl Müdürü Zeynel Abidin Koç ve Çukurova Kalkınma Ajansı Uzmanı Esmâ Karabıyık katılmıştır. Şanlıurfa, Gaziantep, Osmaniye illerinden de temsilcilerin bulunduğu toplantıda çocuk işçiliği ile mücadele konusunda Adana’da il genelinde yürütülen çalışmalar ile mevsimlik tarım işçiliği ve Güney Adana Kalkınma Programı kapsamında gerçekleştirilen çalışmalara ilişkin sunum gerçekleştirilmiş ve komisyonun üyelerinin soruları yanıtlanmıştır.



Toplumsal Cinsiyet Eşitliği Çalışması

Yerel Kalkınma Fırsatları başlığı altında yer alan toplumsal cinsiyet eşitliği çalışması kapsamında 27 Mayıs 2020 tarihinde Ajans genel sekreteri başkanlığında Çukurova Üniversitesi, Mersin Üniversitesi ile Çağ Üniversitesi Kadın Sorunları Araştırma ve Uygulama Merkezleri temsilcilerinin katılımları ile “zoom” üzerinden bir toplantı gerçekleştirilmiştir. Toplantıya Çukurova Üniversite’sinden Prof. Dr. Nigar Yarpuz Bozdoğan ve Prof. Dr. Nüket Elpeze Ergeç, Mersin Üniversitesi’nden Doç. Dr. Duygu Vefikuluçay Yılmaz ile Çağ Üniversitesi’nden Doç. Dr. Şirvan Kalsın ve ilgili ajans uzmanları katılım sağlamıştır. Toplantıda, üniversitelerin konuya ilişkin bölgemizde yürüttüğü çalışmalar hakkında bilgi alınmış ve genel itibarıyla mevcut durum tespit edilerek, Ajansın yürütmesi muhtemel olan çalışmalar için yol haritası belirlenmiştir. Bu kapsamda bölgemizdeki tüm üniversitelere resmi yazı gönderilmiş ve toplumsal cinsiyet eşitliği hakkında yapılmış tüm akademik çalışmalar hakkında bilgi talep edilmiştir. Ayrıca, Ajans içinde bir çalışma grubu oluşturulmuş, “Kalkınma ve Kadın” konusunda bir çalıştay düzenlenmesi için çalışmalar yapılması kararlaştırılmıştır. Çalıştay kapsamında konuyla ilgili tüm kurum, kuruluş ve STK’ların bir araya getirilmesi ve çalıştay sonrasında mevcut durum raporunun hazırlanması planlanmaktadır.

iv. Yatırım Destek Ofislerinin Koordinasyonunda Yürütülen Çalışmalar

Teşvik Açma ve Kapama İşlemleri

Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Teşvik Uygulama ve Yabancı Sermaye Genel Müdürlüğü tarafından yapılan görevlendirme üzerine; Çatkaya Gayrimenkul firmasının Mersin ili Anamur ilçesindeki muz serası yatırımı, Ergil Grup firmasının MTOSB’deki basınçlı kap üretimi yatırımı ve Tırmıl KSS’de faaliyet gösteren KalkanMed medikal firmasının sedye üretimi yatırımı için ilgili firmalar yerinde ziyaret edilerek, ekspertiz işlemleri gerçekleştirilmiştir. Ayrıca Mersin ilinde faaliyet gösteren narenciye sarartma firması Hallaç Narenciye ile asma tavan üretimi yapan Laçın Grup firmalarına, teşvik başvurusu için bilgilendirme yapılmış ve firmanın başvuru yapması sağlanmıştır. Yine teşvik tamamlama ve ekspertiz vizesi için Ajansa yönlendirilen Anka Grup ile Dotar Doğu tarım işletmelerine ziyaretler yapılmıştır.



Ergil Grup (06.11.2020)

KalkanMed Medikal (28.11.2020)

Çatkaya Gayrimenkul (10.12.2020)

Yatırımcı Bilgilendirme ve Tek Durak Ofis Faaliyetleri

Yatırım destek ofisleri çalışmalarını düzenleyen mevzuat uyarınca yatırımcıların iş ve işlemlerini kolaylaştırmak, yatırım süreçleri, izin ve ruhsatlar, devlet destekleri ve teşvikler hakkında bilgilendirme yapmak gibi hususlar yatırım destek ofislerinin asli görevleri arasında yer almaktadır. Ayrıca, yeni yatırım yapmayı planlayan yatırımcıların, izin ve ruhsat süreçlerini tek elden takip ve koordine etmek, devlet destekleri ve yatırım yeri konularında yönlendirme yapmak amacıyla 15.03.2018 tarihinde Bakanlık'tan Valiliklere gönderilen yazı ile Adana, Mersin, Ankara, Kocaeli ve İzmir'de yatırım destek ofisleri bünyesinde beş pilot tek durak ofis kurulmuştur. Bununla birlikte, 2020 yılı başından itibaren yatırım süreçleri ile ilgili farklı kurumlardan gelen personelin YDO'lar bünyesinde fiziki olarak bir araya geldiği yapı kaldırılmış, bunun yerine ihtiyaç halinde ilgili kurumlardaki irtibat personeli vasıtasıyla yatırım süreçlerini kolaylaştırmak için Ajans, koordinasyon görevine devam etmektedir. Bu çerçevede, Ajansımız tarafından yatırımcılara danışmanlık hizmeti verilmesinin yanı sıra, kurum ziyaretlerine ve bilgilendirme toplantılarına devam edilmektedir.



2020 yıl itibariyle yatırım destek ofisleri tarafından yatırım süreçleri, izin ve ruhsatlar, devlet destekleri ve teşvikler konusunda bire bir hizmet verilen yatırımcı sayısı 95'tir. Bu yatırımcıların beyan ettikleri tahmini yatırım bütçeleri 230 milyon TL civarındadır. Bahsi geçen yatırımlar kapsamında, arazi işlemleri, imar sorgulama, teşvik belgesi hazırlama, şirket kurulum işlemleri, bürokratik engellerin aşılması, yatırım yeri tespit çalışmaları, ifraz, gümrük ve istihdam işlemleri, devlet destekleri hakkında bilgilendirme yapılmış, izin, ruhsat ve vergi işlemleri, kurum ziyaretleri ve işbirlikleri, saha ziyaretleri, mevzuat konularında destek sağlanmıştır.

v. Diğer Çalışmalar

Sivil Diyalog Buluşmaları

22 Kasım 2018 tarihinde gerçekleştirilen DİYALOG'18 Kamu-STK İşbirliği Zirvesi'nin ardından Adana İl Sivil Toplumla İlişkiler Müdürlüğü, Türk Kızılayı, Türk Yeşilay, Birlik Vakfı ve TÜGVA Adana Şubeleri işbirliğiyle ve Ajansımız ev sahipliğinde Sivil Diyalog Buluşmaları serisi gerçekleştirilmektedir. 10 Şubat 2020 tarihinde onuncusu düzenlenen Sivil Diyalog Buluşması "Adana ve Türkiye'de Kooperatifçilik" temasında gerçekleştirilmiştir. Etkinlikte Ticaret Bakanlığı Esnaf, Sanatkarlar ve Kooperatifçilik Genel Müdürü Necmettin Erkan ve Adana Ticaret İl Müdürü Adnan Ekiz ana konuşmacılar olarak yer almıştır. Çeşitli sivil toplum kuruluşları, özellikle kadın kooperatiflerinin temsilcileri ve kamu çalışanlarının katılımıyla gerçekleştirilen toplantı yoğun ilgi görmüştür.



Projelere Yönelik İşbirliği Çalışmaları

Japonya Büyükelçiliği "Yerel Projelere Hibe Programı" kapsamında Adana Valiliği koordinasyonunda Yüreğir Sosyal Yardımlaşma ve Dayanışma Vakfı'nın başvuru sahibi olduğu Mobil Meme Kanseri Tarama Hizmeti Projesi'nin hazırlanmasına teknik destek sağlamıştır.

Sabancı Vakfı 2020 Hibe Programı kapsamında Adana Valiliği koordinasyonunda Adana Sosyal Yardımlaşma ve Dayanışma Vakfı'nın başvuru sahibi olduğu Okul Odaklı Kalkınma Projesi'nin hazırlanmasına teknik destek sağlamıştır.

Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, Sanayi ve Verimlilik Genel Müdürlüğü'nün yürüttüğü 2020 yılı Verimlilik Proje Ödül Yarışmasına Adana Yatırım İzleme ve Koordinasyon Başkanlığı tarafından Kurumsallaşmada Dijital Mükemmelliğe Doğru Projesi'nin hazırlanmasına teknik destek sağlamıştır.

2. Performans Sonuçları Tablosu

İmalat Sanayinde Kurumsallaşma, Yenilik ve Verimlilik Sonuç Odaklı Programı

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme Nedeni	2020 Yılındaki İlerlemeler	2021 Yılında Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Araştırma, Analiz ve Programlama						
Yenilik, Verimlilik ve Teknoloji Ekosistemi Analizi		x			Analiz çalışmasına kaynak teşkil edecek veriler toplanmış, raporlama çalışması başlatılmıştır.	Yenilik ve Verimlilik Ekosistemi analiz çalışmasının 2021 yılı ilk yarısında tamamlanması hedeflenmektedir.
Sektörel Değer Zinciri Analizi			x	FRIT Mali Yardım Fonu desteğiyle ICMPD tarafından Sürdürülebilir Sosyo-Ekonomik Entegrasyon İçin Girişimcilik Kapasitelerinin İyileştirilmesi (ENHANCER) projesi kapsamında değer zinciri analizi modülü bulunmaktadır. Bu çalışmanın ENHANCER projesi ile entegre biçimde gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.		Sürdürülebilir Sosyo-Ekonomik Entegrasyon İçin Girişimcilik Kapasitelerinin İyileştirilmesi (ENHANCER) projesi kapsamında, değer zinciri konusunda kurumsal kapasitenin geliştirilmesi ve pilot bir analizin 2021 yılı ilk yarısında tamamlanması öngörülmektedir.
Öncelikli Sektörlerde Yol Haritalarının Oluşturulması			x	Değer Zinciri Analizi ile bağlantılı bir çalışma olup, tamamlanan her sektörel değer zinciri analizi için bir yol haritası hazırlanması öngörülmektedir.		Pilot değer zinciri analizi sonrasında ilgili sektöre ilişkin yol haritası hazırlanacaktır.
Hedef pazar analizlerinin hazırlanması ve pazarlama planının oluşturulması			x	Japon Hükümeti tarafından sağlanan fon çerçevesinde, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı ve UNDP koordinasyonunda, 26 kalkınma ajansının katılımıyla başlatılan “COVID-19 Krizine Yanıt ve Dayanıklılık Projesi” kapsamında “Yeni Pazarların Analizi” modülü bulunmaktadır. Bu proje çerçevesinde alınacak eğitimle hedef pazar analizlerinin yapılması planlanmaktadır.		“COVID-19 Krizine Yanıt ve Dayanıklılık Projesi” çerçevesinde gerçekleştirilecek eğitim faaliyeti sonrasında hedef pazar analizleri 2021 yılında tamamlanacaktır.
İşbirliği ve Koordinasyon						

Mevcut ve yeni kurulacak merkezlerle işbirliklerinin geliştirilmesi (toplantı, çalıştay, ortak etkinlik vb.)		x		UNDP'nin Suriye Krizine Yanıt olarak Türkiye’de Dayanıklılık Projesi (TDP) - İstihdam Yaratımı Bileşeni kapsamında hayata geçirdiği Yenilik Merkezleri projesi, Adana ve Mersin’de devam etmektedir. Proje kapsamında gerçekleştirilen “Tasarım Yarışması”na Ajansımız da faaliyet ortağı olarak katkı sağlamıştır. Ayrıca kurulmakta olan yenilik merkezleri ve model fabrika projeleri yakından takip edilmektedir.	Adana ve Mersin yenilik merkezleri ve model fabrika projelerinin tamamlanması sonrası etkin bir işbirliği için 2021 Çalışma Programına faaliyetler konulmuştur.	
KOBİ düzeyindeki merkezlerle (ar-ge ve tasarım merkezleri) işbirliğinin geliştirilmesi			x	COVID salgını nedeniyle faaliyet ertelenmiştir.	Bu faaliyet 2021 Yılı Çalışma Programında yeni ar-ge ve tasarım merkezleri kurulabilmesi için rehberlik çalışmaları yapılması şeklinde yer almaktadır.	
Kapasite Geliştirme						
Mentör yetiştirme programları ile bölgesel mentör/danışman havuzunun geliştirilmesi		x		Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı ile Adana Sanayi Odası, MTSO ve MTOSB işbirliğinde hayata geçirilen “Adana ve Mersin Yenilik Merkezleri” bünyesinde Şubat-Kasım aylarında “KOBİ’ler Odaklı İnovasyon Mentörlüğü Sertifika Programı” yürütülmüştür. Ajansımız da iki uzmanla KOBİ Mentörlük Programına iştirak etmiştir. Bu pilot programın tamamlanması sonrası Ajansımız mentör havuzunun geliştirilmesi için Mentör Yetiştirme Programı çalışmasını Aralık ayında başlatmıştır.	“KOBİ’ler Odaklı İnovasyon Mentörlüğü Sertifika Programı” kapsamında EMCC Akreditasyonuna sahip uzmanlar tarafından verilen eğitimler, 19 modülde toplam 82 saat sürmüş ve mentör adaylarının, eğitim sonunda KOBİ’ler için Yenilikçilik Yol Haritası geliştirebilecek düzeye gelmeleri sağlanmıştır.	Ajansımız “KOBİ’ler Odaklı İnovasyon Mentörlüğü Sertifika Programı”nda elde etmiş olduğu tecrübeyi SOP kapsamında düzenlenecek mentörlük programında kullanacaktır. Mentör yetiştirme programı hazırlıkları yılın ilk çeyreğinde tamamlanacak ve program 2021 yılında gerçekleştirilecektir.
İşletmelere yönelik kaynak verimliliği ve dijital dönüşüm eğitim programları düzenlenmesi (2020 Yılı teması kapsamında)		x		İşletme ziyaretleri yapılmış, Adana ve Mersin Ticaret ve Sanayi Odaları ile eğitimlerin çerçevesi üzerinde görüş alış-verişinde bulunulmuştur. Ekim ayında Adana ve Mersin’de	İşletmelere yönelik kaynak verimliliği ve dijital dönüşüm eğitim programları 2021 Yılı Çalışma Programı kapsamında sürdürülecektir.	

					belirlenen firmaların katılımıyla online bir eğitim programı düzenlenmiştir. Ayrıca Tübitak MAM ve TTGV ile olası işbirliklerine ilişkin görüşmeler yapılmıştır.	
Meslek okullarına yönelik yalın üretim eğitim programları düzenlenmesi (2019 Yılı teması kapsamında)		x			Milli Eğitim İl Müdürlükleri ile görüşmeler yapılmıştır.	Meslek okullarının açılış ve eğitim takvimine bağlı olarak kaynak verimliliği çalışmaları kapsamında bir eğitim programı düzenlenmesi planlanmaktadır.
Kamu kurumları ve STK'lara yönelik dijital dönüşüm eğitim programları düzenlenmesi			x	COVID salgını nedeniyle faaliyet ertelenmiştir.		
Verimlilik bilgi ve tecrübe paylaşımı toplantıları düzenlenmesi (2020 yılı teması kapsamında)		x			Adana ve Mersin Ticaret ve Sanayi Odaları ile görüş alış-verişinde bulunulmuştur. Kaynak verimliliği konulu ilk tecrübe paylaşım toplantısı online olarak Ekim ayında düzenlenmiştir.	İşletmelere yönelik kaynak verimliliği tecrübe paylaşım toplantıları 2021 Yılı Çalışma Programı kapsamında sürdürülecektir.
Dijital dönüşüm ve yenilik tecrübe paylaşım toplantıları			x	COVID salgını nedeniyle faaliyet ertelenmiştir.	Adana ve Mersin Ticaret ve Sanayi Odaları ile görüş alış-verişinde bulunulmuştur.	
Uluslararası işbirliği ve tecrübe paylaşımı etkinlikleri			x	COVID salgını nedeniyle faaliyet iptal edilmiştir.		
Tanıtım ve Yatırım Destek						
Markalaşma çalışmaları (Türk Patent ve Marka Kurumu ile eğitim, bilgilendirme çalışmaları)			x	Türk Patent ve Marka Kurumu ile görüşülerek işbirliği içerisinde planlanan eğitim ve seminerler ertelenmiştir.		Türk Patent ve Marka Kurumu ile görüşülerek online yapılabilecek etkinliklere ilişkin takvimlendirme yapılacaktır.

Teknoloji arz ve talep eden firmaları eşleştirme etkinlikleri, tedarikçi buluşmaları düzenlenmesi			x	COVID salgını nedeniyle faaliyet ertelenmiştir.		Normalleşme süreci ile eşleştirme etkinliklerinin 2021 yılında yapılması öngörülmektedir.
Ortak organizasyon ile teknoloji, Ar-Ge, inovasyon ve dijitalleşme odaklı fuar katılımları			x	COVID salgını nedeniyle faaliyet ertelenmiştir.		Normalleşme süreci ile eşleştirme etkinliklerinin 2021 yılında yapılması öngörülmektedir.
Öncelikli yatırım konularında ön fizibilite çalışmalarının yapılması	x				Ön fizibiliteler için araştırma ve analiz çalışmaları yapılmış ve öneriler Bakanlığa sunulmuştur.	Bakanlıkça onaylanan ön fizibilite konularına ilişkin çalışmalar tamamlanmıştır. Hazırlanan ön fizibilite raporlarının Bakanlığa dönemsel olarak sunulmasına devam edilecektir.
Ajans Destekleri						
Güdümlü Proje Desteği		x			“Kimyasal Madde Üretim Teknolojileri Merkezi Kimya Vadisi Projesi” kapsamında izleme faaliyetleri sürdürülmüştür.	Projenin 2021 yılı sonunda tamamlanması öngörülmektedir.
Fizibilite Destekleri	x				İmalat Sanayinde Kurumsallaşma, Yenilik ve Verimlilik Fizibilite Destek Programı ilan edilmiştir. Fizibilite Desteği Programı kapsamında üç proje desteklenmiştir.	Program kapsamında üç fizibilite projesi Eylül ayında Ajans Yönetim Kurulu’nca kabul edilmiştir. Projelerin uygulama süreci başlatılmış olup, 2021 yılı ilk yarısında tamamlanacaktır.
Yönetim Danışmanlığı Teknik Destek Programı		x			2020 Yılı Yönetim Danışmanlığı Teknik Destek Programı 1.500.000 TL bütçe ile ilan edilmiştir. 28 proje desteklenmeye hak kazanmıştır.	Yönetim Danışmanlığı Teknik Destek Programı kapsamında sözleşme imzalanan 28 projenin uygulama süreci 2021 yılı ilk yarısında tamamlanacaktır.
Diğer Proje ve Faaliyetler						
CMDP		x			“Adana Tasarım Merkezi Kurulumu ve Model Fabrika Projesi” ile “Mersin Endüstriyel Tasarım ve Kobi Danışmanlık	Her iki proje çerçevesinde izleme faaliyetleri devam etmektedir. CMDP kapsamında yeni proje önerileri üzerinde çalışmalar sürdürülmektedir.

					Merkezi Projesi” kapsamında izleme faaliyetleri sürdürülmüştür.	
İzleme ve Değerlendirme						
SOP İzleme ve Değerlendirmesi Kapsamındaki Çalışmalar	x				2020 Çalışma Programı kapsamında projelerin ve faaliyetlerin izlenmesi ilgili birimler tarafından yapılmıştır.	

Girişimciliğin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/Gerçekleşmeme Nedeni	2020 Yılındaki İlerlemeler	2021 Yılında Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Araştırma, Analiz ve Programlama						
Teknolojik ve sosyal girişimcilik alanlarında mevcut durum/ihtiyaç analizi ve yol haritalarının hazırlanması		x		COVID-19 salgını nedeniyle saha ziyaretlerinin yapılamaması ve hedef gruba ulaşmada sıkıntılar yaşanması, uluslararası kuruluşların bölgede uygulayacağı ve çalışmayla ilişkilendirilen faaliyetlerinin de salgın nedeniyle ötelenmesi	Çalışma kapsamında ekosistem aktörlerinin ekosistemdeki rolleri ve iletişim planını belirlemek üzere paydaşlarla birebir görüşmeler yapılmıştır. Ulusal ve uluslararası kurum ve kuruluşlar tarafından hazırlanan startup ekosistem analizleri incelenmiştir. 2020 yılının ilk yarısında, ICMPD uzmanları ve bölgedeki paydaşların katılımıyla toplantılar düzenlenmiş ve saha ziyaretleri yapılmıştır. ENHANCER projesi kapsamında illerde Girişimcilik Ekosistemi Paydaş Ağ Analizi yapılmasına yönelik olarak ICMPD ve Bakanlık	Salgının etkilerinin devam etmesi nedeniyle ilgili faaliyet 2021 yılında tamamlanacaktır.

					iş birliğinde oluşturulan "Girişimcilik Ağ Analizi Şablonu" ekosistemde yer alan aktörler ile iletişim halinde doldurulmuştur.	
Girişimcilere yönelik alternatif bir destek mekanizmasının geliştirilmesi	x				Başta kitle fonlaması olmak üzere yurt dışında uygulanan modeller incelenmiş ve kalkınma ajansları tarafından uygulanabilirliği değerlendirilmiştir. İlk aşamada, erken aşama girişimciler için mentörlük, danışmanlık, ağ oluşturma, tohum yatırım gibi unsurların yer aldığı ve desteğin aşamalı olarak sağlandığı; ikinci aşamada ise, ölçeklenme potansiyeli taşıyan girişimciler için finansman desteği unsurlarını içeren bir finansal aracın taslağı oluşturulmuş ve bir yarışma kapsamında Bakanlığa sunulmuştur. Yarışma sonrasında Bakanlık tarafından girişimcilik teması çalışacak Ajanslar belirlenmiştir. Grup çalışmalarına aktif katılım sağlanarak "Teknoloji Tabanlı Girişimcilik Desteği Uygulama Çerçevesi" hazırlanmış ve Bakanlığın görüşüne sunulmuştur.	"Teknoloji Tabanlı Girişimcilik Desteği Uygulama Çerçevesi", Bakanlığın görüşleri doğrultusunda geliştirilecektir.
İşbirliği ve Koordinasyon						

Girişimcilik Merkezleri ve diğer paydaşlarla iş birliği halinde uygulanacak teknolojik ve sosyal girişimcilik faaliyetleri (atölye çalışmaları, startup weekend, bootcamp, hackathon etkinlikleri)		x		Söz konusu faaliyetler fiziksel ortamda ve buz kırıcı faaliyetlerle desteklendiğinden COVID-19 salgınından olumsuz etkilenmiştir. Üniversitelerin uzaktan eğitime geçmesi, sokağa çıkma yasağı gibi durumlar faaliyetlerin çoğunun yapılmasını engellemiştir.	Ankara Kalkınma Ajansı'nın ev sahipliğinde Kalkınma Ajansları Sosyal Girişimcilik Eşleştirme Grubunda yer alan ajansların katılımıyla bir toplantı düzenlenmiştir. Toplantı kapsamında 2020 yılı içerisinde eşleştirme grubundaki ajanslar tarafından organize edilmesi planlanan ulusal yarışmanın detayları görüşülmüş ve teknik şartname üzerinde çalışılmıştır. COVID-19 salgınıyla mücadelede, salgının etkilerini azaltmaya ve salgın sonrası ekonomik ve sosyal durumu iyileştirmeye yönelik proje/iş fikirleri geliştirmek üzere Zoom ve Mural uygulamaları kullanılarak 2 dijital atölye ve 1 webinar düzenlenmiştir. Dijital girişimcilerin yazılım geliştirme becerilerini artırmak üzere tasarlanan "Full Stack Web Development Bootcamp" ilan edilmiş ve 400'ün üzerinde başvuru alınmıştır. Aralık ayı içerisinde başlayan bootcamp 2021 Şubat ayında tamamlanacaktır.	Aralık ayında başlayan "Full Stack Web Development Bootcamp"i 2021 Şubat ayında tamamlanacaktır. Sosyal Girişimcilik Eşleştirme Grubunda yer alan ajanslar ile birlikte gerçekleştirilmesi planlanan etkinlikler 2021 yılına ertelenmiştir.
Bölgedeki girişimcilere yönelik metrikler belirlenmesi ve takip faaliyetleri			x	COVID-19 salgını nedeniyle Ajansın ve girişimcilik merkezlerinin gündemi değiştiğinden takip faaliyetlerine başlanamamıştır.		Takip faaliyetlerine 2021 yılında başlanacaktır.
Pazar doğrulama ve ürün oluşturma aşaması tamamlanan		x		COVID-19 salgını nedeniyle girişimcilere yönelik ön hızlandırma faaliyetleri uygulanamamıştır. Salgının etkileri devam ettiğinden ve bölgedeki	Ürünleri ticarileşme aşamasına geçen iki girişimci ile Ajans uzmanları tarafından mentörlük	2021 yılında daha çok sayıda girişimciye ulaşılması hedeflenmektedir.

ölçeklenebilir girişimcilerin yatırımcı sunumlarının hazırlanması				girişimci kapasitesi henüz hazır olmadığından söz konusu faaliyete başlanmış olsa da 2021 yılında daha etkili sonuçlar elde edilmesi öngörülmektedir.	görüşmeleri başlatılmış ve yatırımcı sunumları üzerinde çalışılmıştır.	
Girişimci-yatırımcı buluşmalarının sağlanması (demo day, birebir görüşmeler vb.)			x	COVID-19 salgını nedeniyle girişimcilere yönelik ön hızlandırma faaliyetleri uygulanamamıştır. Salgının etkileri devam ettiğinden ve bölgedeki girişimci kapasitesi henüz hazır olmadığından söz konusu faaliyetin verimli olmayacağı düşünülmüş ve 2021 yılına ertelenmiştir.		İlgili faaliyet 2021 yılında gerçekleştirilecektir.
Melek yatırımcılık ve girişim sermayesi alanlarında farkındalık artırmaya yönelik faaliyetler (Girişim Zirvesi vb.)			x	COVID-19 salgını nedeniyle bölgedeki firmaların gündemleri oldukça değişmiştir. Firmalar halihazırda bazı ekonomik problemler yaşadıklarından melek yatırımcılık fikrine sıcak bakmayacakları düşünülmektedir. Faaliyet, daha verimli olması için 2021 yılına ertelenmiştir.		İlgili faaliyet 2021 yılında gerçekleştirilecektir.
Sanayicilere yönelik melek yatırımcılık, girişim değerlendirme, melek yatırım lisansı gibi konularda eğitimlerin verilmesi			x	COVID-19 salgını nedeniyle bölgedeki firmaların gündemleri oldukça değişmiştir. Firmalar halihazırda bazı ekonomik problemler yaşadıklarından melek yatırımcılık fikrine sıcak bakmayacakları düşünülmektedir. Faaliyet, daha verimli olması için 2021 yılına ertelenmiştir.		İlgili faaliyet 2021 yılında gerçekleştirilecektir.
Türkiye Sosyal Girişimcilik Ağı ve benzer ağ çalışmalarına aktif katılım sağlanması			x		TED Üniversitesi- İstasyon TEDÜ Sosyal İnovasyon Merkezi ziyaret edilerek Türkiye Sosyal Girişimcilik Ağı (TSGA) hakkında bilgi alınmış ve ağa üyelikle ilgili görüşmeler yapılmıştır.	TSGA'nın kalkınma ajanslarına özel modülü kullanıma açması durumunda Ajans üyeliği gerçekleştirilecektir.
Bölgedeki paydaşlarla iş birliği halinde bölgesel girişim sermayesi fonunun kurulmasına yönelik çalışmalar yürütülmesi			x	Yaşanan gelişmeler ışığında bölgesel girişim sermayesinden önce melek yatırım ağının kurulmasının daha faydalı olacağı düşünülmüş ve söz konusu faaliyet ilerleyen yıllara ertelenmiştir.		2021 yılında melek yatırım ağı çalışmalarına öncelik verilecek olup ilgili faaliyete 2022 yılında başlanacaktır.

Çukurova girişimcilik ekosistemi paydaş veri tabanının oluşturulması		x		Veritabanının bilinirliği açısından uygun ortam beklenmiştir.	Soru setleri oluşturulmuştur.	İnternet sitesi üzerinden kayıt alınacaktır.
Öğrencileri girişimciliğe teşvik edici ulusal ölçekte yarışmaların düzenlenmesi		x		COVID-19 nedeniyle yarışma iptal edilmiştir.	Lise ve ortaokullardaki gençlerin girişimcilik kültürüyle erken yaşlarda buluşturulması için Genç Başarı Eğitim Vakfı, Adana İl Milli Eğitim Müdürlüğü ve Mersin İl Milli Eğitim Müdürlüğü ile iş birliği halinde çalışılmıştır. 2020 yılının ilk yarısında, ilgili paydaşların iş birliği ile GençBizz Lise Girişimcilik Programı bölgemizde uygulanmıştır. Mentör başvuruları alınmış ve şirketlerini kurmuş olan öğrencilere mentörlük yapmak üzere iş dünyası gönüllülerine 21 Şubat 2020 tarihinde mentörlük eğitimi verilmiştir. Haziran 2020'ye kadar her mentör sorumlu olduğu şirket ile en az 6 görüşme gerçekleştirmiş ve öğrencileri Türkiye Finaline hazırlamıştır. Ulusal finalin bölgemizde düzenlenmesi için hazırlıklar yapılmakta iken COVID-19 nedeniyle yarışma iptal edilmiştir. Vakıf tarafından yarışma online olarak yapılmıştır.	Ulusal yarışmanın 2021-2022 eğitim öğretim yılının sonunda yapılması planlanmaktadır. Gelecek yıl için hazırlık çalışmalarına başlanacaktır.
Kapasite Geliştirme						
Sosyal girişimcilik alanında farkındalık artırma faaliyetleri (eğitim, panel, çalıştay, zirve etkinlikleri)	x				9-10 Nisan 2020 ve 27-28 Nisan 2020 tarihlerinde COVID-19 salgınıyla mücadeleye, salgının etkilerini azaltmaya ve salgın sonrası ekonomik ve sosyal	

					durumu iyileştirmeye yönelik proje/iş fikirleri geliştirmek üzere 2 dijital atölye düzenlemiştir. Atölyelerde sosyal girişimcilik hakkında bilgi verilmiş, başarılı sosyal girişim örnekleri incelenmiş ve odalara ayrılarak grup çalışmaları gerçekleştirilmiştir.	
İşletmelerin sosyal işletme, adil ticaret, etik ticaret, sosyal sorumluluk, yeşil pazarlama gibi konularda farkındalığının artırılması (Dünya Adil Ticaret Örgütü gibi uluslararası örgütlerin katılım sağladığı paneller, birebir görüşmeler vb.)			x	COVID-19 salgını nedeniyle bölgedeki firmaların gündemleri oldukça değişmiştir. Firmalar halihazırda bazı ekonomik problemler yaşadıklarından bahsi geçen konulara sıcak bakmayacakları düşünülmektedir. Faaliyet, daha verimli olması için 2022 yılına ertelenmiştir.		
Sosyal kooperatif alanında farkındalık artırma faaliyetlerinin gerçekleştirilmesi			x	Eğitimlerin Adana ayağı tamamlanmıştır. COVID-19'un Türkiye'de görülmesiyle birlikte Mersin ilindeki eğitim iptal edilmiştir.	Sosyal kooperatiflerin idari ve finansal sürdürülebilirlik kapasitelerinin geliştirilmesi amacıyla sosyal fayda amaçlı kooperatif kurmayı düşünen kişilerden seçilen 25 kişiye Ajans uzmanları tarafından 10-13 Mart 2020 tarihleri arasında 4 günlük eğitim verilmiştir. Eğitim kapsamında 2 belgesel gösterimi yapılmış ve 2 kadın kooperatifine saha ziyareti düzenlenmiştir. Ayrıca, Türkiye'de sosyal kooperatifçiliğin durumu ve etkili	2021 yılında eğitimin Mersin ayağı tamamlanacaktır.

					dijital pazarlama konularında iki panel organize edilmiştir.	
Mentör havuzunun oluşturulması		x		COVID-19 nedeniyle mentörlere ulaşmada sıkıntı yaşanması	Mentör havuzunun kapsamı genişletilerek mentör portalı üzerinde çalışmalar başlatılmıştır. Halihazırda mentör portalı kullanan kurumların kullandıkları ara yüzler incelenmiştir. Mentör görüşmelerinde kullanılan dijital platformlar incelenmiştir. Portalın içeriği üzerinde çalışılmaktadır.	Portal çalışmaları devam edilecektir.
Mentörlerin kapasitelerini artırmaya yönelik eğitimlerin düzenlenmesi		x			Avrupa Mentörlük ve Koçluk Konseyi (EMCC) iş birliği ile "Online Akredite Mentörlük Programı" gerçekleştirilmiştir. Zoom üzerinden 4 oturum olarak gerçekleştirilen eğitimi başarı ile tamamlayan katılımcılar için, EMCC Akredite Eğitim Programı Katılım Sertifikası ve EMCC Avrupa Bireysel Akreditasyon süreçleri başlatılmıştır. "Mentörlük Eğitimi Değerlendirme Toplantısı" organize edilerek Ajansın mentörlükle ilgili hedefleri ve faaliyetleri hakkında bilgilendirme yapılmıştır. Mentörlerin eğitimle ilgili fikirleri alınmış ve 2021 faaliyetleri ile ilgili görüş alışverişinde bulunulmuştur.	
Değerleme yöntemleri ile ilgili kurumsal kapasitenin geliştirilmesi			x	COVID-19 salgını nedeniyle Ajansın ve girişimcilik merkezlerinin gündemi		Girişimcilerin takip faaliyetlerinde yer alacak kurumlar tespit edilecek, ilgili kurumların personeline "Startup Metrikleri ve Analitiği

(Startup Metrikleri ve Analitiği Eğitimi, Startup Değerleme Yöntemleri Eğitimi)				değiştikten takip faaliyetlerine başlanamamıştır.		Eğitimi” ve “Startup Değerleme Yöntemleri Eğitimi” verilecektir.
Gençlerin girişimcilik kültürüyle erken yaşlarda buluşturulması için lise ve ortaokullardaki öğretmenlere yönelik girişimcilik eğitici eğitimleri düzenlenmesi			x	Ekim ayı içerisinde Adana ve Mersin İLMEM’ler ile sürecin tekrar başlatılmasına ilişkin görüşülmüş ancak uzaktan eğitimin olumsuz etkilediği, konuyla ilgili motive olamadıkları tespit edilmiştir. Bu nedenle ilgili faaliyete başlanamamıştır.		2021-2022 eğitim öğretim dönemi için çalışmalara başlanacaktır. 2021 Ekim ayında liselerdeki öğretmenlere girişimcilik eğitimi verilmesi planlanmaktadır.
Ajans Destekleri						
Teknik Destek	x				Yönetim Kurulu kararı ile tüm SOP’lar ve YKF’ye yönelik tek bir teknik destek programı ilan edilmiştir.	
Fizibilite Desteği	x				Fizibilite Desteği ilan edilmiştir. 4 proje destek almaya hak kazanmış olup, sözleşmeler imzalanmıştır.	
Diğer Proje ve Faaliyetler						
CMDP Projesi			x		Çukurova ve Mersin Üniversiteleri tarafından uygulama süreci devam ettirilen iki proje kapsamında üçer aylık dönemlerde proje ilerleme raporları alınmış, düzenli izlemeler ile faaliyetlerdeki ilerlemeler takip edilmiştir. Mersin Genç Girişimci Merkezi Projesi 2020 yılı başında tamamlanmıştır.	Çukurova Üniversitesi tarafından yürütülen Adana Girişimcilik Merkezi’nin projesi 2021 yılı ilk yarısında tamamlanması öngörülmektedir.
“Türkiye’de Mülteciler ve Ev Sahibi Topluma Yönelik Sosyal		x			Bakanlığın ve Dünya Bankası’nın yönlendirmeleri doğrultusunda projeye katkı sunulmaktadır.	2021 yılında ilgili projelerin faaliyetleri devam edecektir.

Girişimcilik, Güçlendirme ve Uyum Projesi"				Bakanlık ve Dünya Bankası tarafından organize edilen bilgilendirme toplantısına katılım sağlanmıştır.	
"Sürdürülebilir Sosyo-ekonomik Entegrasyonun Sağlanması için Girişimcilik Kapasitesinin Geliştirilmesi Projesi"		x		Bakanlığın ve ICMPD'nin yönlendirmeleri doğrultusunda projeye katkı sunulmaktadır. Proje kapsamında organize edilen webinarlara katılım sağlanmaktadır. Aralık ayı içerisinde talep edilen "Girişimcilik Ağ Analizi Şablonu" Ajans, girişimcilik merkezleri ve ekosistemdeki ilgili kurumlar adına doldurulmuştur.	2021 yılında ilgili projelerin faaliyetleri devam edecektir.
Kırsal ve Turizm Girişimciliği ile ilgili mevcut AB projelerinin tamamlanması		x		COVID-19 nedeniyle her iki projede de süre uzatımı yapılmıştır. <u>Eye in Rural:</u> 2020 yılının ilk yarısında kırsal bölgelerde yaşayan girişimcilere yol gösterecek bir e-kitap hazırlanmıştır. Ayrıca, kırsal bölgelerde yaşayan girişimcilere ilham verecek iyi uygulama örneklerinden oluşan bir el kitabı hazırlanmıştır. Kitapların İngilizce versiyonları tamamlanmış, Türkçe çevirileri üzerinde çalışılmaktadır. <u>Bütüncül Yerel Kalkınma Projesi:</u> Pandemi sebebiyle uygulama süreci sektöre uğrayan proje kapsamında, proje paydaşları 3 istişare toplantısı gerçekleştirmiştir.	2021 yılında ilgili projelerin faaliyetleri devam edecektir.
İzleme ve Değerlendirme					

SOP İzleme ve Değerlendirmesi Kapsamındaki Çalışmalar	x				2020 Çalışma Programı kapsamında projelerin ve faaliyetlerin izlenmesi ilgili birimler tarafından yapılmıştır.	
---	---	--	--	--	--	--

Turizmde Destinasyon Yönetimi Sonuç Odaklı Programı

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/Gerçekleşmeme Nedeni	2020 Yılındaki İlerlemeler	2021 Yılında Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Araştırma, Analiz ve Programlama						
TR62 Bölgesi Turizm Destinasyon Stratejisi Geliştirme Çalışmasında Öne Çıkan Alt Destinasyonlarda Strateji ve Eylem Planları Oluşturulması	x			COVID-19 salgını nedeni ile yılın ilk yarısında gerçekleşmesi öngörülen faaliyetlerde gecikmeler yaşanmıştır.	TR62 Bölgesi Turizm Destinasyon Stratejisi çalışması ile belirlenen alt turizm destinasyonlarında saha ziyaretleri gerçekleştirilerek, turistik odak noktaları ve bunların tesis, hizmet ve diğer altyapı ihtiyaçları tespit edilmiştir. Saha ziyaretlerinin ardından, ilgili tüm paydaşların katılımı ile her bir destinasyonda çalıştay düzenlenmiştir. Her bir alt destinasyon için mevcut durum analizi, çalıştay çıktıları ve uygulanabilir proje önerilerini içeren 7 alt destinasyon raporu hazırlanmıştır.	

TR62 Bölgesi Gastronomi Stratejisi Çalışması	x				Adana Gastronomi Stratejisi çalışması tamamlanmıştır.	
Öncelikli destinasyonlarda öne çıkan turistik öğelerin yenilikçi yöntemlerle geliştirilmesine yönelik konsept projeler/yatırım modelleri oluşturulması		x			Mersin'deki Cennet Cehennem Ören Yeri, Astım Mağarası ve Gilindire Mağarası için ihtiyaç tespiti ile yatırım model ve maliyetini içerecek fizibilite çalışmalarının hazırlık sürecine geçilmiştir. Söz konusu fizibiliteler; Ajans fizibilite desteği kapsamında, Doğa Koruma ve Milli Parklar Mersin Şube Müdürlüğü ile Mersin Valiliği Yatırım İzleme ve Koordinasyon Başkanlığı tarafından hazırlanmaktadır.	Bölgede öne çıkan turistik ürün ve ziyaret noktalarına yönelik yenilikçi konsept projelerin hazırlanması ve hayata geçirilmesi çalışmalarına 2021 yılında devam edilecektir.
İşbirliği ve Koordinasyon						
Bölgesel Turizm Zirvesi			x	COVID-19 salgını nedeniyle turizm zirvesi etkinliği gerçekleştirilememiştir.		
Kapasite Geliştirme						

İşletmelerin ve kurumların kapasitelerini geliştirmeye yönelik eğitim ve danışmanlık faaliyetleri		x	COVID-19 salgını nedeniyle fiziki ortamda gerçekleştirilmesi mümkün olmayan eğitim ve danışmanlık faaliyetleri yerine eğitim videoları hazırlanmış ve hedef grup ile paylaşılmıştır.	Mersin İl Kültür Turizm Müdürlüğü, Mersin Üniversitesi Turizm Fakültesi, Çukurova Turistik Otelciler ve İşletmeciler Birliği (ÇUKTOB), Mersin Turizm İşletmecileri Derneği ve TURSAB BTK işbirliğinde COVID-19 salgını sonrası bölgemizdeki otellerde çalışan personelin yeni normale uyum sürecinde güvenli turizm için uymaları gereken kuralları anlatan eğitici video içeriği hazırlanmıştır.	Ajans teknik desteği ile turizm işletmelerinin kapasitelerini geliştirmelerine katkı sağlanacaktır. Ayrıca Turizmde Destinasyon Yönetimi Sonuç Odaklı Programı kapsamındaki paydaş kurumların kapasitelerini geliştirmeye yönelik olarak bir destinasyon yönetimi eğitimi düzenlenmesi planlanmaktadır.
Tanıtım ve Yatırım Destek					
Tanıtım ve Destinasyon Pazarlama Faaliyetleri		x	COVID-19 salgını nedeniyle, önceki yıllarda organizasyonu ile büyük kitleleri bir araya toplayan Mersin Narenciye Festivali gerçekleştirilememiştir.	Mobil oyun uygulamalarında kullanılmak üzere Mersin'in tarihi, kültürel, turistik ve gastronomik değerlerinin tanıtımı için dört banner tasarımı ile üç video çalışması yaptırılmıştır. Adana Lezzet Festivali; gastroshowlar, yemek atölyeleri, söyleşiler eşliğinde, üç gün süreli olarak, festival web sitesi, Youtube kanalı, sosyal medya hesapları aracılığıyla dijital ortamda gerçekleştirilmiştir.	Adana Başka ve Eşsiz Mersin websiteleri ve sosyal medya hesapları için içerik üretimine devam edilmesi, websitesi ve sosyal medya hesapları için takipçi ve etkileşim sayılarının artırılmasına yönelik çalışmalar yürütülmesi, Blogger, influencer ve tur operatörlerine yönelik fam tripler düzenlenmesi, Turizmde seyahat fikri edinilen web sitelerin için banner reklamlar oluşturulması planlanmaktadır.
Ajans Destekleri					
Teknik Destek			COVID-19 salgınının turizm işletmelerinin faaliyetleri üzerindeki olumsuz etkileri göz önünde bulundurularak, talebin düşük olacağı öngörüsü ile sadece turizm özelinde bir teknik	Bölgede bulunan tarihi, kültürel ve doğal yapıların korunması, tanıtılması ve turizme açılması ya da bu alanlarda lobi	2021 yılında, doğrudan turizm sektörü özelinde ilan edilecek bir teknik destek programıyla, ilgili kurum/kuruluş ve işletmelerin eğitim ve

			x	destek programı ilan edilmemiştir. Genel kapsamlı oluşturulan teknik destek programında turizm sektörüne katkı sağlayabilecek başvurular örnek konular arasında sayılmıştır.	faaliyetlerinin yürütülmesine yönelik eğitim ve danışmanlık faaliyetlerinin desteklenmesini kapsayan bir teknik destek programı yılın son çeyreğinde ilan edilmiştir. Eylül-Ekim ve Kasım-Aralık başvuru dönemlerinde doğrudan turizm alanında teknik destek talebi alınmamıştır.	danışmanlık taleplerinin karşılanması planlanmaktadır.
Mali Destek Programları			x		Turizm alt yapısını geliştirmeye yönelik olarak, 12.000.000,00 TL bütçeli bir küçük ölçekli altyapı programı ilanına çıkmıştır. Değerlendirme süreci tamamlanan program kapsamında 20 adet başarılı proje bulunmaktadır. Mevcut bütçe dahilinde, 20 proje sahibinin 8'i ile sözleşme imzalanmıştır.	Desteklenen projelerin uygulama süreçleri 2021 yılı boyunca devam edecektir.
Güdümlü Proje Desteği			x		2020 yılında TR62 düzey iki bölgesinde turizm altyapısının geliştirilmesi hedefine yönelik olarak üç güdümlü proje için başlangıç ve mutabakat toplantıları gerçekleştirilmiştir.	Fizibilite çalışmaları tamamlanan güdümlü projelerin başvuru, değerlendirme, sözleşme ve uygulama aşamalarına geçilmesi planlanmaktadır.
Fizibilite Desteği			x		Turizmde Destinasyon Yönetimi Fizibilite Desteği Programı yürütülmektedir. Program kapsamında 8 fizibilite desteği sözleşmesi imzalanmış ve projelerin uygulama aşamasına geçilmiştir.	Desteklenen fizibilite projelerinin uygulama aşaması devam edecek, izleme ve değerlendirme süreçleri yürütülecektir.
Diğer Proje ve Faaliyetler						

CMDP Projesi	x				CMDP kapsamında desteklenen “Cennet Cehennem Ören Yeri Çevre Düzenlemesi, Meryem Ana Kilisesi ve Zeus Tapınağı Restorasyon İşİ” projesinin nihai rapor onay ve proje kapanış işlemleri gerçekleştirilmiştir.	
İzleme ve Değerlendirme						
SOP İzleme ve Değerlendirmesi Kapsamındaki Çalışmalar	x				Sonuç Odaklı Program’a ilişkin faaliyetlerdeki ilerlemeler ilgili çalışma birimlerince takip edilmiştir. Faaliyetlere ilişkin çıktı ve sonuçları destekleyici belgeler Ajans’ın ortak çevrimiçi veri tabanına kaydedilmiştir.	

Kurumsal Gelişim

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/Gerçekleşmeme Nedeni	2020 Yılındaki İlerlemeler	2021 Yılında Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Araştırma, Analiz ve Programlama						
Stratejik Plan Çalışmaları	x				Ajansın stratejik plan çalışması kapsamında, dış paydaş analizi ile kurum içi anket çalışması yapılmış ve elde edilen sonuçlar ışığında GZFT analizi tamamlanmıştır. Ayrıca PESTEL analizi yapılmıştır. Buna karşın, Yönetim Kurulunda görüşülen Stratejik Plan çalışmaları sonlandırılmıştır.	

Kapasite Geliştirme						
Kurumsal Eğitim Programlarının Düzenlenmesi	x				2020 yılı içerisinde kurumsal eğitimler online olarak gerçekleştirilmiştir.	
Diğer Proje ve Faaliyetler						
MDP İzleme ve Etki Değerlendirme Çalışması		x			MDP kapanış raporları tamamlanmış, etki değerlendirme çalışması devam etmektedir.	Çalışmanın 2021 yılı ilk yarısında tamamlanması öngörülmektedir.

Yerel Kalkınma Fırsatları

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/Gerçekleşmeme Nedeni	2020 Yılındaki İlerlemeler	2021 Yılında Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
2019 Yılı Teması Mesleki ve Teknik Eğitim Faaliyetleri	x				Geleceğim Mesleğim Programı kapsamında öngörülen faaliyetlerden birçoğu Ajansımız tarafından gerçekleştirilmiş olmasına karşın, COVID salgını nedeniyle 12 Mart 2020 tarihinden itibaren Milli Eğitim İl Müdürlükleri ile koordinasyon içerisinde yürütülen faaliyetlerin zorunlu olarak durdurulması nedeniyle az sayıda faaliyet gerçekleştirilememiştir.	
COVID-19 İle Mücadele ve Dayanıklılık Programı	x				Bölgenin ve ülkemizin salgınla mücadelesine katkı vermeyi;	

					salgının yayılımının en aza indirilmesi ve kontrol altına alınmasını, başta risk altındaki gruplar olmak üzere toplum sağlığının korunması ve salgının olumsuz sosyo-ekonomik etkilerinin hafifletilmesini hedefleyen Program kapsamında 4 proje desteklenmiştir.	
COVID-19 Salgınının Ekonomik ve Sosyal Etkilerinin Değerlendirilmesi Çalışması	x				Bakanlık koordinasyonunda yürütülen çalışma kapsamında yerelde niteliksel veri toplama çalışmaları yapılmış ve hazırlanan rapor Bakanlığa gönderilmiştir.	
Toplumsal Cinsiyet Eşitliği Çalışması		x			Toplumsal cinsiyet eşitliği hakkında bölgemizde yapılmış tüm akademik çalışmalar resmi yazı ile talep edilmiş, literatür taramasına başlanmıştır. Ajans içinde bir çalışma grubu kurulmuş ve “Kalkınma ve Kadın” konusunda bir çalıştay düzenlenmesi çalışmalarına başlanmıştır.	2021 yılında çalıştayın düzenlenip konuya ilişkin tüm kurum, kuruluş ve STK’ların bir araya getirilmesi ve mevcut durum raporunun tamamlanması planlanmaktadır.

3. Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi

Kalkınma Ajanslarının gerçekleştirdiği faaliyetlerin performans ölçümünü sağlayacak ölçütler mülga Kalkınma Bakanlığı koordinasyonunda başlatılmış olan, “Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi” süreç analizi ve modelleme çalışması kapsamında yer alan “Performans Yönetim Sistemi” modülü çalışmalarının sonuçlanmasıyla belirlenecektir. Bu çalışma sonunda ülkemizde faaliyet gösteren 26 kalkınma ajansının performans değerlendirmesi, belirlenen ortak kriterler doğrultusunda yapılabilecektir. Bununla birlikte, 2021 yılı ile birlikte ajanslar tarafından üç yıllık perspektif ile hazırlanan sonuç odaklı programların yönetim planlarında yer alan çıktı ve sonuç performans göstergeleri çerçevesinde, yıllık çalışma programları ve sonuç odaklı programlarda yer alan tüm faaliyetlerin performans değerlendirmesi yapılabilecektir.

IV- KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

A) Üstünlükler

Çukurova Kalkınma Ajansı, Yönetim Kurulu üyelerinden kaynaklanan güçlü kurumsal temsil yapısı, esnek mali kaynakları ve oldukça geniş bir yararlanıcı kitlesine hitap ediyor oluşu ile Çukurova bölgesinin vazgeçilmez kurumları arasında yerini almıştır.

Ajansın diğer kurum ve kuruluşlar ile odalar, borsalar, dernekler ve çeşitli meslek kuruluşlarıyla güçlü bir iletişimi ve bağı bulunmaktadır.

Merkezden planlama yerine, yerelde planlama yönteminin etkin bir şekilde uygulandığı kuruluşlar olması nedeniyle ajanslar başarılı çalışmalara imza atmaktadır.

Ajans, mali ve teknik destek araçları ile bölgede topyekûn kalkınmayı gerçekleştirme kapasitesine sahip, yüksek hareket kabiliyetini kullanan ve önemli düzeyde yerel destek sağlamış güçlü bir kurum olarak görülmektedir. Yetkin ve nitelikli insan kaynağı Ajansın temel üstünlükleri arasındadır.

Son olarak, Çukurova Kalkınma Ajansı, sahip olduğu yerleşkede yer alan ana ve ek hizmet binaları, konferans salonu, toplantı salonları ve kullanışlı ofis alanları ile kalkınma yolunda daha nitelikli ve etkin biçimde hizmet vermeye devam etmektedir.

B) Zayıflıklar

Bölgesel kalkınma politikaları ve özellikle yenilikçi ve sürdürülebilir proje hazırlama kültürü gibi konularda bölge paydaşlarının eksiklikleri bulunmaktadır.

Ajans, bazı planlama ve strateji geliştirme çalışmalarında yeterli düzeyde ve güncel veriye ulaşmakta zorluklar yaşayabilmektedir.

Ajans bölgesel kalkınma çalışmaları ve koordinasyonundan sorumlu tutulmasına rağmen ajansın yaptırım gücünün ve düzenleyici rolünün yeterli olmaması geliştirilmesi gereken bir alan olarak görülmektedir.

Ajansın kalkınma gibi çok geniş bir alanda görev ve sorumluluklarını yerine getiriyor olması ve beklentilerin doğal olarak yüksekliği nedeniyle, mali kaynakları ile sınırlı sayıdaki insan kaynağı zaman zaman yetersiz kalabilmektedir.

C) Değerlendirme

Çukurova Kalkınma Ajansı teknik kapasitesi yüksek insan kaynağı ve güçlü organizasyon yapısı ile bölgesel kalkınma politikaları ve uygulamaları açısından model olacak şekilde yerel ve bölgesel hizmet üretmektedir. 2008 yılından bu yana yürütülmekte olan mali destek programları bölgede yüksek ilgi ile karşılanmıştır. Bu teklif çağrılarında elde edilen tecrübeler ve mali destek programları uygulama sürecinden alınan derslerle önümüzdeki dönem gerçekleştirilecek olan yeni teklif çağrılarının ve farklı mali destek mekanizmalarının bölgenin öncelikli ihtiyaçlarına cevap verebilecek nitelikte olabilmesi için çalışmalar devam etmektedir. Bu çalışmalarda ulusal ölçekteki plan ve programların yanı sıra 2014-2023 Çukurova Bölge Planı rehber niteliğinde olmaktadır. Bölge Planının tüm paydaşlarca doğru biçimde anlaşılması ve sahiplenilmesi ile, ortak amaçlar çerçevesinde tüm kurum ve kuruluşların topyekun kalkınma hedefine doğru birlikte yol alması mümkün olacaktır.

V- ÖNERİ VE TEDBİRLER

- Ulusal planda sözü edilen Kalkınma Ajanslarının yapılanması ile ilgili süreçte Kalkınma Ajanslarının geçmiş dönem başarıları göz önüne alınmalıdır. Kalkınma Ajanslarının kuruluş felsefesine uygun olarak, ekonomik, sosyal ve çevresel konuları bir bütün olarak ele alan yapısı da göz ardı edilmemelidir.
- Ajanslar, merkezden planlama yerine, yerelde planlama yönteminin etkin bir şekilde uygulandığı kuruluşlar olmalıdır.
- Merkezi kuruluşlar tarafından alınan kararlarda; yerel düzeyde katılımcı bir yaklaşımla hazırlanan bölge planlarında ortaya konulan hedef ve stratejiler göz önünde bulundurulmalıdır.
- Kalkınma Ajanslarının yıllık bütçelerinin, bölgenin ihtiyaçlarına cevap verecek şekilde, artırılması gerekmektedir.
- Ajansların faaliyetleri ile ilgili olan T.C. Cumhurbaşkanlığı Yatırım Ofisi, KOSGEB, Merkezi Finans ve İhale Birimi, T.C. Dışişleri Bakanlığı Avrupa Birliği Başkanlığı, Tarımsal ve Kırsal Kalkınmayı Destekleme Kurumu, TÜBİTAK, TÜİK gibi kurumlarla ajanslar arasında bilgilendirmeyi sağlayacak, proje destek faaliyetlerinde mükerrerliği önleyecek, istihbarat ve iletişim süreçlerini kolaylaştıracak bir ağın kurulması ve bu kurumların faaliyetlerinden yararlanan kişi ve/veya kuruluşların da bu ağa entegre edilerek, kurulacak çevrimiçi sistemde takip edilebilirliğin kolaylaştırılmasının yararlı olabileceği düşünülmektedir.
- Başta bakanlıklar olmak üzere merkezi kurum ve kuruluşlarca kullanılan ve ajansların çalışmalarına ciddi katkı sağlayabilecek istatistiki verileri sağlayan bilgi sistemlerinin ajansların erişimine açılması gerekli görülmektedir.
- Yatırım destek sürecinde Yatırım Destek Ofislerinin daha etkin hale gelmesini sağlamak ve yatırımcıya daha verimli ve hızlı hizmet sunmak amacıyla ilgili kurum ve kuruluşların

mevzuatında da Yatırım Destek Ofisi mevzuatında geçen hususların yer almasının sağlanması faydalı olacaktır.

- İzleme ve değerlendirme süreçlerinin iyileştirilmesi için ise yararlanıcıların tabi oldukları satın alma kuralları başta olmak üzere, proje uygulama dönemi ile ilgili mevzuatın güncellenmesi ve sadeleştirilmesi gerekmektedir. KAYS üzerindeki işlemlerin elektronik imza ile yapılmasının etkinleştirilerek resmiyet kazanması ve burada yapılan işlemler için tekrardan ıslak imzalı yazışma yapılmasına gerek kalmaması süreçleri kolaylaştıracaktır.
- Proje değerlendirme ve uygulama süreçlerinin daha kısa olduğu, hızlıca hayata geçirilebilecek projelerle ihtiyaçların çeviklikle karşılanabileceği mali destek modellerinin kurgulanması gerektiği düşünülmektedir.