



ÇUKUROVA KALKINMA AJANSI

2015 YILI

REVİZE ÇALIŞMA PROGRAMI

MART 2015

İÇİNDEKİLER

YÖNETİCİ ÖZETİ	3
I. GİRİŞ.....	5
II. 2015 YILI ÖNCELİKLERİ	6
III. 2015 YILI FAALİYETLERİ	10
A. KURUMSAL GELİŞİM VE YÖNETİM	10
İnsan Kaynakları	10
Eğitim.....	11
Destek Hizmetleri	13
Bilgi ve İletişim Teknolojileri.....	14
Ajans Hizmet Binaları	14
Denetim.....	15
Hukuk Müşavirliği Faaliyetleri	16
Ajans Stratejik Planının Hazırlanması ve Diğer Kurumsallaşma Çalışmaları	17
B. İLETİŞİM VE TANITIM	18
Tanıtım Faaliyetleri	18
Medya İlişkileri	18
C. PLANLAMA, PROGRAMLAMA VE KOORDİNASYON	20
2014-2023 Çukurova Bölge Planı Basım, Dağıtım ve Tanıtım Faaliyetleri.....	20
Araştırma, Analiz Çalışmaları ve Bölgesel Araştırma-Veri Portalı	21
“Kümelenme Stratejisi Ve Eylem Planı” Çerçevesinde Gerçekleştirilecek Faaliyetler	22
“Sosyal Uyum Sorunlarının Çözümü ve Toplumsal Bütünleşmenin Güçlendirilmesi” Önceliği Doğrultusundaki Faaliyetler	23
“Yenilikçilik Kapasitesinin Geliştirilmesi ve Girişimcilik Ortamının İyileştirilmesi” Önceliği Doğrultusundaki Faaliyetler	23
Diğer Kalkınma Ajansları ve Bölgeçi Kurumlarla Geliştirilecek İşbirlikleri.....	24

D.	PROJE VE FAALİYET DESTEKLEME	26
	Proje Teklif Çağrılar.....	26
	KKTC ile Türkiye Arasında İmzalanan Protokol Kapsamında Gerçekleştirilen Faaliyetler	31
	Doğrudan Faaliyet Desteği	31
	Güdümlü Proje Desteği.....	31
	Teknik Destek	32
	Avrupa Birliği Operasyonel Program Başvurusu	33
E.	YATIRIM DESTEK VE TANITIM.....	35
	Bölgenin Yatırım Ortamının Geliştirilmesi Faaliyetleri	36
	Yatırım İmkanlarının Tanıtımı Faaliyetleri	37
	Yatırım Sürecini Desteklemeye Yönelik Faaliyetler	38
	Katılım Sağlanması Planlanan Ulusal ve Uluslararası Fuar ve Etkinlikleri.....	39
F.	İZLEME VE DEĞERLENDİRME	42
	Proje İzlemelerine Yönelik Hazırlık Faaliyetleri ve Ön Ziyaretler	42
	Proje Sahipleriyle Sözleşmelerin İmzalanması	42
	Açılış Toplantısı ile Uygulama ve Satın Alma Eğitimleri.....	43
	Düzenli İzlemeler	43
	Anlık İzleme Ziyaretleri.....	44
	Ödemelerin Gerçekleştirilmesi	44
	Projelerin Değerlendirilmesi ve Tecrübe Paylaşımları.....	45
IV.	GELECEK İKİ YIL İÇİN ÖNGÖRÜLER	47
V.	EKLER.....	50

YÖNETİCİ ÖZETİ

Ajansların kurulmasındaki temel amaçlar; kalkınmanın yurt çapına dengeli yayılması, yerel potansiyelin harekete geçirilmesi, işbirliği ve iletişim ağlarının geliştirilmesi ve bölge içi gelişmişlik farklarının azaltılması olarak özetlenebilir. Bu amaçla Türkiye’deki kurulan ilk iki kalkınma ajansından biri olan Çukurova Kalkınma Ajansı, kuruluşundan bu yana gerçekleştirdiği faaliyetlerle öncü ve örnek Ajans olma özelliğini sürdürmektedir.

“Bölgesel kalkınmanın sağlanmasında ve sürdürülebilmesinde öncü ve etkin olmak” vizyonu ile görev yapan Ajans, bugüne kadar yürüttüğü faaliyetleri 2015 yılında geliştirmeyi ve çeşitlendirmeyi hedeflemektedir. Bu kapsamda tasarlanan çalışma programı, ulusal planlar ile uyumlu, mevcut onaylı bölge planı ve 2014-2023 taslak Bölge Planı öncelikleri dikkate alınarak; öncelik alanı, tedbir ve faaliyetler arasında ilişki kurulması suretiyle hazırlanmıştır.

2015 yılı çalışma programında; ekonomik anlamda bölgenin rekabet gücünün yükseltilmesi, beşeri sermayenin geliştirilmesiyle sosyal ve beşeri kalkınmanın sağlanması, bölge içi gelişmişlik farklarının azaltılması ve işbirliklerinin geliştirilmesi temel dört öncelik alanını oluşturmaktadır. Bununla birlikte faaliyetlerini daha etkin gerçekleştirebilmek için Ajans’ın kurumlaşma ve kurumsallaşma faaliyetlerine 2015 yılında özellikle önem verilmektedir. Ajans stratejik planının hazırlanması, KAL-DER ile olan işbirliğinin geliştirilmesi ve yeni hizmet binasının hizmete girecek olması kurumsallaşma adına 2015 yılında ön plana çıkacak önemli faaliyetlerdir.

Uluslararası rekabet gücünün artırılması ve küresel piyasalarla entegrasyon, çalışma programının birinci öncelik alanını oluşturmaktadır. Bu temel alanda, bölgenin yenilikçilik kapasitesinin geliştirilmesi için işletme ölçeğine göre farklılaştırılmış mali destek programlarının uygulanması, güdümlü proje desteği için hazırlıklar yürütülmesi, İl düzeyinde yatırım destek ve tanıtım stratejilerinin hazırlanması, yatırım imkanlarının yurtiçi/yurtdışı organizasyonlarda tanıtımı, kümelenme stratejileri ve eylem planlarının oluşturulması planlanmaktadır. Ayrıca 2014 – 2023 Çukurova Bölge Planı’nda öne çıkan sektörlerle yönelik analiz çalışmaları yapılması, bölgesel araştırma-veri portalı oluşturulması, il merkezlerinde yapılacak girişimcilik, inovasyon ve kalkınma panelleri ile farkındalığın artırılması hedeflenmektedir.

2015 yılı içerisinde iktisadi alanda yapılacak çalışmalarla birlikte, sosyal uyum sorunlarının çözümü ve toplumsal bütünleşmenin güçlendirilmesi önceliği doğrultusunda da çalışmalar yürütülecektir. Operasyonel programların oluşturulmasına taban teşkil edecek bölgesel sosyal analiz çalışması temel faaliyet alanını oluşturmaktadır. Bunun dışında kadın, genç ve engelliler gibi dezavantajlı kesimlerin ekonomik hayata entegrasyonunun teşvik edilmesi sağlanacaktır.

Bölge içi gelişmişlik farklarının azaltılması üçüncü öncelik alanını oluşturmaktadır. Sosyo-ekonomik açıdan geri kalmış ilçelerde mikro ölçekli firmaların ve KOBİ'lerin teşvik edilmesi yoluyla bölge içi, kırsal-kent arası gelişmişlik farklarının azaltılması, ilçelerde gerçekleştirilecek yuvarlak masa toplantıları ile yerel düzeydeki ihtiyaçların belirlenmesi ve bu alanlarda paneller düzenlenmesi planlanmaktadır.

Kurumlararası işbirliği ve iletişim ağlarının geliştirilmesi Ajans'ın temel görevleri arasında yer almaktadır. Bu açıdan Ajans'ın hazırladığı iletişim stratejisi doğrultusunda kurumsal iletişimin güçlendirilmesi, bölge içi kurumlar arası işbirliğinin desteklenmesinin yanısıra ulusal ve uluslararası kuruluşlarla organizasyonlar yapılması planlanmaktadır.

2015 yılı içerisinde onaylanması planlanan 2014-2023 Bölge Planı ile hazırlanacak strateji belgeleri ve operasyonel programlar önümüzdeki yıllarda Ajans faaliyetlerine yol gösterici nitelikte olacaktır. Bölge kalkınmasına yön veren, öncü kurum olma yolunda Ajans çalışmalarının önümüzdeki dönemde çeşitlenerek artması geleceğe ilişkin temel hedefler arasındadır.

I. GİRİŞ

Çukurova Kalkınma Ajansı, kurulduğu 2006 yılından bu yana kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirmek, yerel potansiyeli harekete geçirerek kaynakları etkin ve yerinde kullanmak, bölgenin imkan ve potansiyelini yatırımcılara tanıtmak, ulusal kalkınma planı ve programlarında öngörülen ilke ve politikalarla uyumlu olarak bölgenin ekonomik ve sosyal kalkınmasını gerçekleştirmek ve rekabet gücünü artırmak hedefleri doğrultusunda faaliyet göstermektedir.

2010-2013 Çukurova Bölge Planı yerel paydaşların aktif katılımı ile hazırlanmış ve bölgenin hedef ve stratejileri belirlenmiştir. Gelecekte Ajansın faaliyetlerine yön verecek 2014 – 2023 Çukurova Bölge Planı, Türkiye Cumhuriyeti’nin kuruluşunun 100. yılı hedefleri, 2014 – 2018 Onuncu Kalkınma Planı (OKP) ve Öncelikli Dönüşüm Programları ile 2014 – 2023 Bölgesel Gelişme Ulusal Strateji (BGUS) taslağı çerçevesinde, yerel paydaşların görüş ve önerileri de göz önüne alınarak hazırlanmıştır. Taslak halde bulunan 2014 – 2023 Çukurova Bölge Planı, Bölgesel Gelişme Yüksek Kurulu tarafından onaylandıktan sonra resmîyet kazanacaktır.

Hazırlanan plan ve programlar doğrultusunda; 2008 yılından başlayarak 6 yılda toplam 19 Mali Destek Programı (MDP) yürütülmüş, 628 proje ile sözleşme imzalanmış, bölgeye 191 milyon TL kaynak ayrılmıştır. Mali Destek Programlarının yanı sıra 2012 yılından itibaren 3 defa Doğrudan Faaliyet Desteği (DFD) çağrısına çıkmış, bölgedeki araştırma ve geliştirme çalışmalarına 2,5 milyon TL kaynak tahsis edilmiştir. Yatırım destek ve tanıtım faaliyetleri kapsamında; teşvik uygulamaları gerçekleştirilmiş, bölgenin yatırım olanaklarının tanıtımına yönelik materyaller oluşturulmuş, ulusal ve uluslararası fuar ve organizasyonlarda bölgenin tanıtımı gerçekleştirilmiş, yerli ve yabancı yatırımcılara yatırım süreçlerinin takibinde destek sağlanmıştır. Ayrıca bölgedeki öncelikli konular doğrultusunda ekonomik ve sosyal araştırma ve analiz çalışmaları gerçekleştirilmiştir.

2015 yılı çalışma programı 10.Kalkınma Planı, BGUS ve 2014 – 2023 TR62 Bölge Planı gibi ulusal ve bölgesel referans niteliğindeki dökümanların ana eksen ve önceliklerini esas alarak hazırlanmıştır. 2015 çalışma programının içerisinde yıl içerisinde uygulanması planlanan MDP, DFD, teknik destek ve güdümlü proje destek programlarının içeriği ile Ajans’ın planlama, yatırım destek ve tanıtım, izleme - değerlendirme ve destek hizmetleri faaliyetlerine yönelik bilgiler kapsamlı bir şekilde ortaya konulmaktadır.

II. 2015 YILI ÖNCELİKLERİ

2015 yılı çalışma programının öncelikleri belirlenirken ulusal ölçekteki Onuncu Kalkınma Planı ve planın öncelikli dönüşüm programları esas alınmaktadır. Çalışma programının yine ulusal ölçekteki Bölgesel Gelişme Ulusal Strateji(BGUS) Belgesi ile uyumu da göz önünde bulundurulmaktadır. Bölgesel ölçekte ise referans doküman niteliğinde olan mevcut onaylı bölge planı ve 2014 – 2023 taslak bölge planının stratejik amaçları, Ajans'ın 2015 yılı faaliyetlerinin belirlenmesinde öncü rol oynamaktadır.

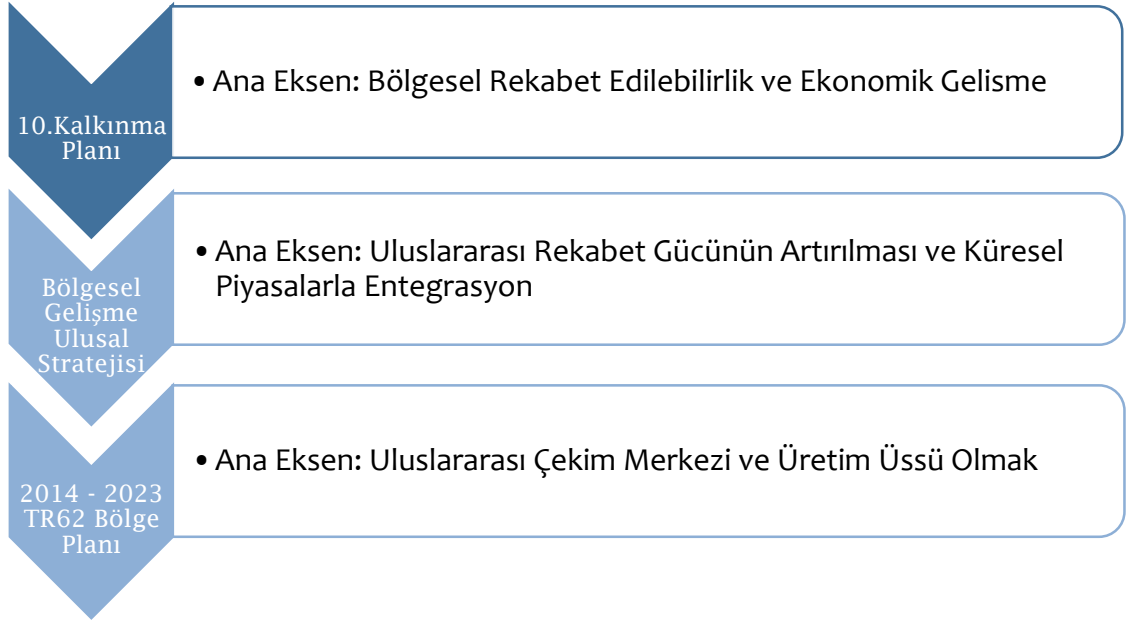
Bu kapsamda; 2015 yılı çalışma programının hazırlanmasında Onuncu Kalkınma Planı'nın "Bölgesel Rekabet Edebilirlik ve Ekonomik Gelişme" , " Sosyal ve Beşeri Kalkınma" , " Mekansal Gelişme ve Sürdürülebilir Çevre" ve "Yönetişimin ve İşbirliklerinin Geliştirilmesi" başlıkları altında 4 ana öncelik eksenini esas alınmıştır. "Bölgesel Rekabet Edilebilirlik ve Ekonomik Gelişme" eksenini doğrultusunda, bölgelerin üretim süreçlerinde yapısal dönüşümlerin sağlanması yoluyla rekabet güçlerinin artırılarak refah düzeylerinin geliştirilmesine yönelik hedef ve politikalara yer verilmektedir. "Sosyal ve Beşeri Kalkınma" eksenini çerçevesinde, insan için insanla beraber kalkınma yaklaşımının hayata geçirilmesi ve sosyo – ekonomik ve kültürel gelişmişliğin toplumun tüm kesimlerine yaygınlaştırılması hedeflenmektedir. " Mekansal Gelişme ve Sürdürülebilir Çevre" eksenini kapsamında, çevreye duyarlı yeni mekansal yaklaşımlar geliştirilmesi yoluyla sosyal ve ekonomik faydanın artırılması ile kentsel ve kırsal alanlarda fiziksel yaşam kalitesinin sürdürülebilirlik ilkesi çerçevesinde geliştirilmesine yönelik hedef ve politikalar uygulanması öngörülmektedir. Son olarak "Yönetişimin ve İşbirliklerinin Geliştirilmesi" önceliği altında, ulusal ve uluslararası işbirliklerinin geliştirilmesi ve kalkınma süreçlerindeki karar mekanizmalarında katılımcılığın gözetilmesine yönelik politika önerileri yer almaktadır.

2015 yılı çalışma programının Bölgesel Gelişme Ulusal Strateji belgesinin genel amaç ve öncelikleri ile uyumlu olmasına dikkat edilmiştir. BGUS'un 2023 vizyonu "sosyo – ekonomik ve mekansal olarak bütünleşmiş, rekabet gücü ve refah düzeyi yüksek bölgelerden oluşan topyekun kalkınmış bir Türkiye" olarak belirlenmiştir. Bu vizyona paralel olarak BGUS'ta tespit edilen 4 genel amaç ise, bölgesel gelişmişlik farklarının azaltılarak refahın ülke sathına daha dengeli yayılması; tüm bölgelerin, potansiyellerinin değerlendirilmesi ve rekabet güçlerinin artırılması suretiyle ulusal kalkınmaya azami düzeyde katkı sağlaması; ekonomik ve sosyal bütünleşmenin güçlendirilmesi; ülke genelinde daha dengeli bir yerleşim düzeni oluşturulmasıdır.

2015 yılı çalışma programının önceliklerinin belirlenmesinde başvuru referans niteliğindeki son kaynaklar ise mevcut onaylı bölge planı ve taslak halinde olan 2014 – 2023 TR62 Bölge planıdır. Bölgenin hedeflediği vizyon doğrultusunda oluşturulan stratejik amaçlar, çalışma programının önceliklerinin belirlenmesinde ve bu önceliklere yönelik faaliyetlerin planlanmasında temel teşkil etmektedir. Bu stratejik amaçlar sırasıyla "Uluslararası Çekim Merkezi ve Üretim Üssü Olmak" , "Bölge İçi Gelişmişlik Farklarını Azaltmak" , "Sosyal Uyum Sorunlarını Çözmek" , "Nitelikli İnsan ve Kaliteli İstihdama Sahip Olmak" , "Çevre Dostu Üretim Yaparak Yeşil Büyümek" , "Kentsel Yaşam Kalitesi Yüksek Cazip Metropollere Sahip Olmak" olarak sıralanmaktadır.

Çukurova Kalkınma Ajansı, 2015 yılında gerçekleştireceği çalışmaları, ulusal ve bölgesel ölçekteki bu 3 referans dökümanının birbiriyle örtüşen ana eksenleri çerçevesinde aşağıda sıralanan temel alanlar ve öncelikler doğrultusunda gerçekleştirecektir.

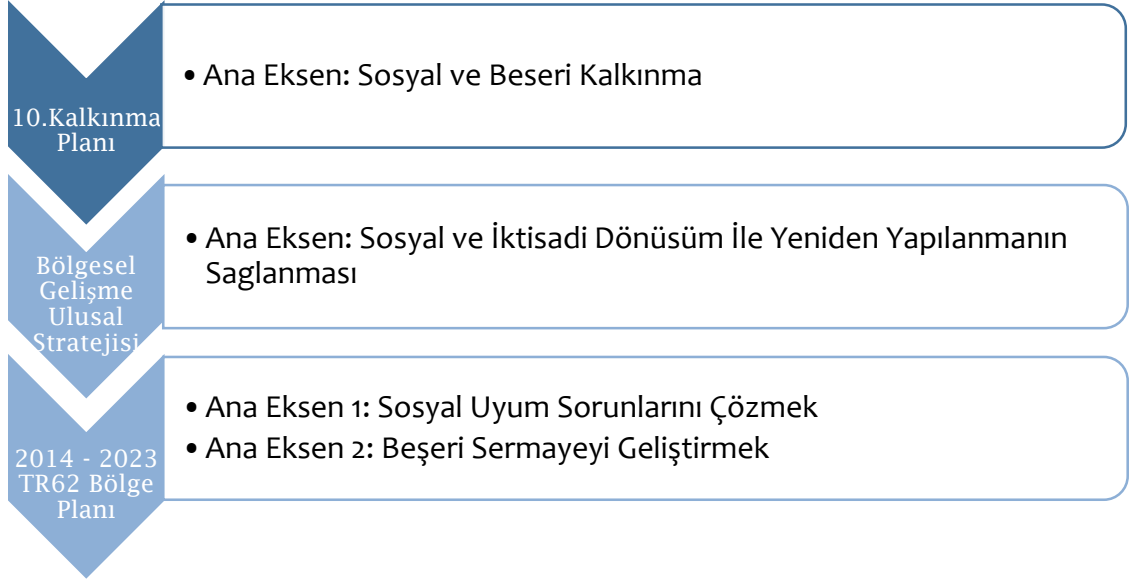
TEMEL ALAN 1: Katma Değerli Üretimin Geliştirilmesiyle Rekabet Edilebilirliğin Artırılması ve Uluslararası Pazarlarla Entegrasyonun Sağlanması:



Öncelikler:

- Kümelenme stratejilerinin ve eylem planlarının oluşturulması, mevcut ve potansiyel kümelerle yönelik kolaylaştırıcılık faaliyetlerinin artırılması
- Bölgenin yenilikçilik kapasitesinin geliştirilmesi ve girişimcilik ortamının iyileştirilmesine yönelik stratejilerin oluşturulması, destek mekanizmalarının kurgulanması, teknik bilgi paylaşımının yaygınlaştırılması
- 2014 – 2023 Çukurova Bölge Planı’nda öne çıkan sektörlere yönelik analiz çalışmaları yapılması, raporlar yayınlanması
- İl düzeyinde yatırım destek ve tanıtım stratejileri hazırlanması, yatırım imkanlarının yurtiçi/yurtdışı organizasyonlarda tanıtımı
- İş ortamının ve yatırım ikliminin geliştirilmesi, yatırım süreçlerinin desteklenmesi, doğrudan yabancı yatırımlara yönelik alan bazlı analiz çalışmaları yapılması
- Bölgede öne çıkan sektörlerde mikro ölçekli firmaların ve KOBİ’lerin desteklenmesi
- Ar-Ge ve yenilikçiliğe yönelik ortak üretim altyapılarının desteklenmesi

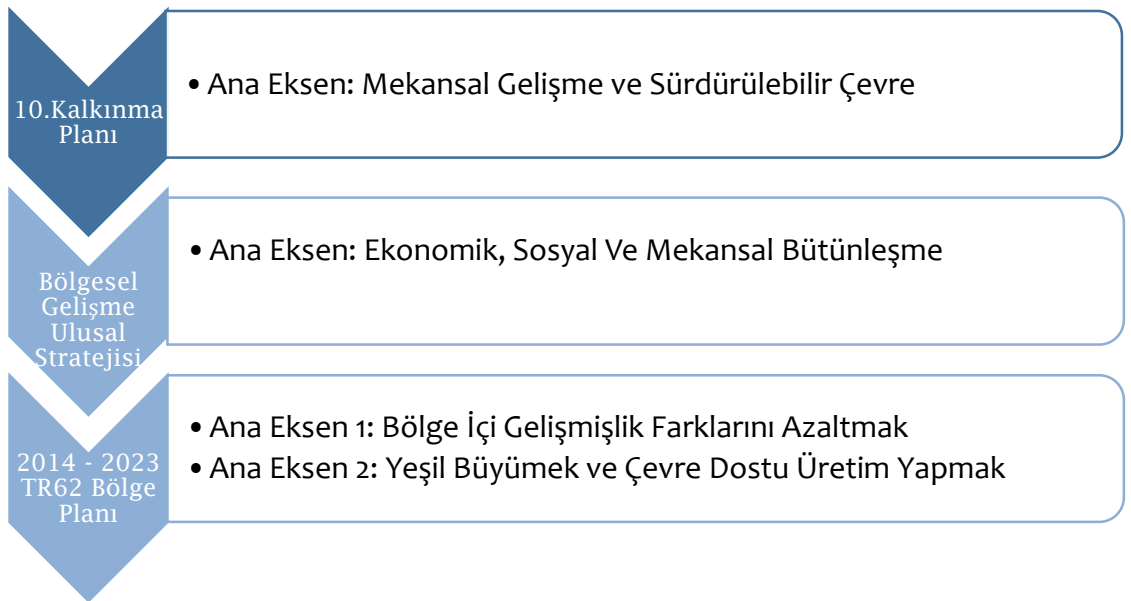
TEMEL ALAN 2: Toplumsal Bütünleşmesinin Güçlendirilmesi ve Beşeri Sermayenin Geliştirilmesiyle Sosyal ve Beşeri Kalkınmanın Sağlanması



Öncelikler:

- Bölgedeki sosyal uyum sorunlarının çözümüne yönelik politikalar uygulanması, bu kapsamda ilgili alanlarda analiz çalışmaları yapılması
- Kent merkezlerindeki sosyal uyum sorunlarına yönelik olarak kadın, genç ve engelliler gibi dezavantajlı kesimlerin ekonomik hayata entegrasyonunun teşvik edilmesi

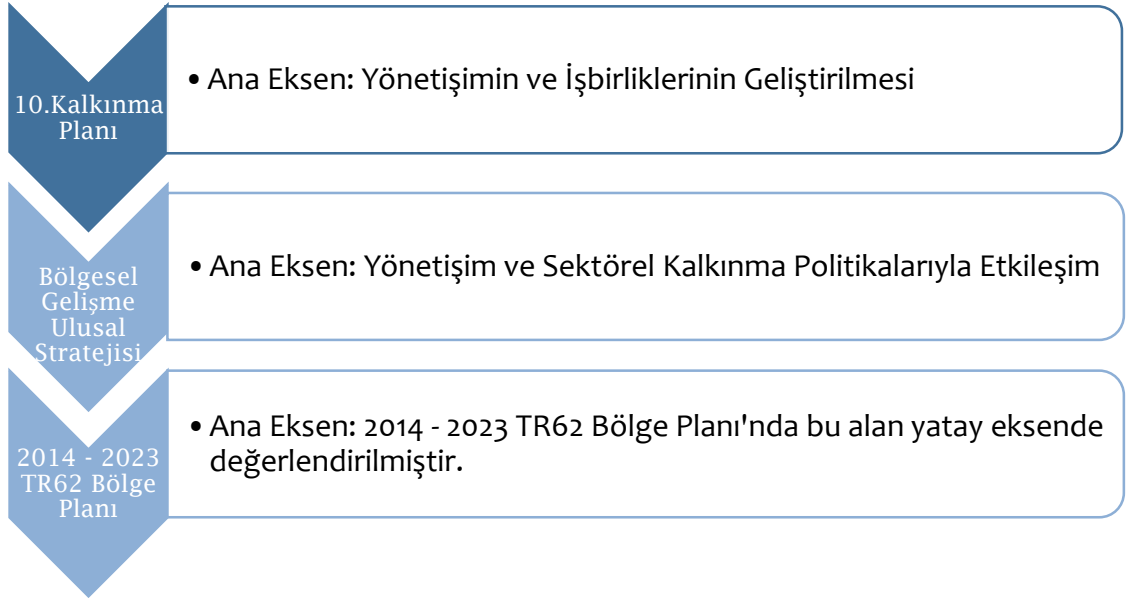
TEMEL ALAN 3: Bölge içi gelişmişlik farklarının azaltılması ve çevresel sürdürülebilirliğin sağlanması



Öncelikler:

- Sosyo-ekonomik açıdan geri kalmış ilçelerde mikro ölçekli firmaların ve KOBİ yatırımlarının teşvik edilmesi yoluyla bölge içi, kır-kent arası gelişmişlik farklarının azaltılması
- Çevresel sürdürülebilirlik ve turizme yönelik alt yapının desteklenmesi
- İlçelerde gerçekleştirilecek yuvarlak masa toplantıları ile yerel düzeydeki ihtiyaçların belirlenmesi ve bu alanlarda paneller düzenlenmesi

TEMEL ALAN 4: Sürdürülebilir Kalkınma İçin Yönetişim Anlayışı Çerçevesinde İşbirliklerinin Yaygınlaştırılması



Öncelikler:

- Kalkınma Bakanlığı ve diğer kalkınma ajanslarıyla ortak alanlarda işbirliği modelleri geliştirilmesi
- Ajansın kurumsallaşma çalışmalarına ağırlık verilmesi
- Başta Kalkınma Kurulu'nda oluşturulan alt komiteler olmak üzere bölge içi kurumsal işbirliklerinin artırılması
- Uluslararası Kurum ve kuruluşlarla işbirlikleri kurulması yoluyla ortak eğitim, tanıtım, araştırma faaliyetleri yapılması, organizasyonlar gerçekleştirilmesi

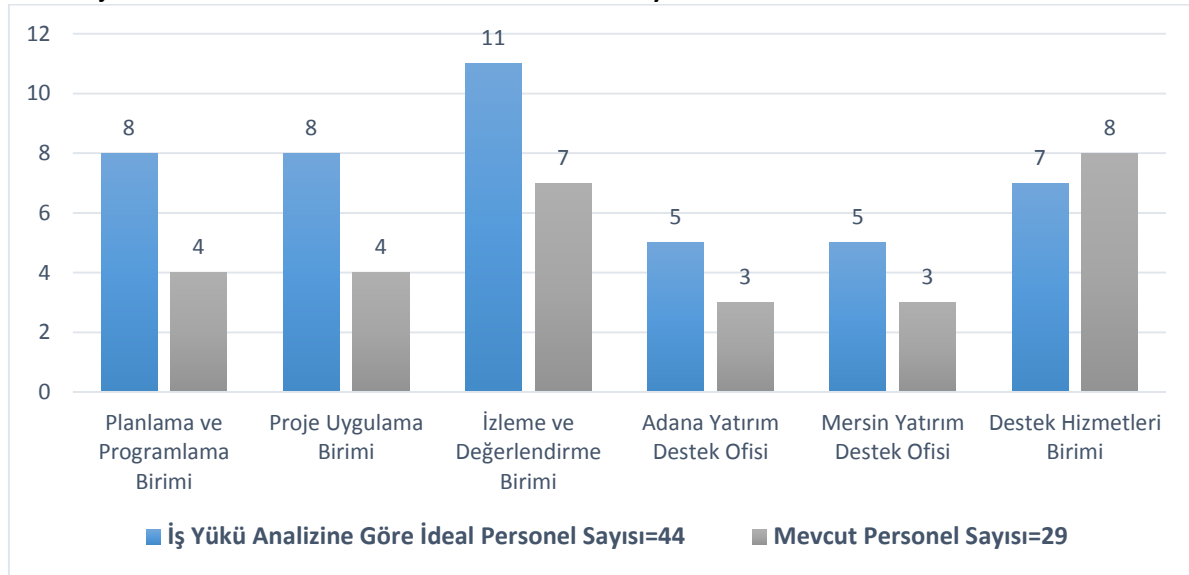
III. 2015 YILI FAALİYETLERİ

A. KURUMSAL GELİŞİM VE YÖNETİM

İnsan Kaynakları

Çukurova Kalkınma Ajansı, 5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının, Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun'un Bakanlar Kurulu'na verdiği yetkiye dayanarak 2006 yılında kurulmuş ve ilk personel alımını aynı yıl içerisinde gerçekleştirmiştir. Ajans tarafından oluşturulan insan kaynakları politikasının amacı, Ajansın görevlerini etkin bir şekilde yerine getirebilmesi için ihtiyaç duyulan niteliklere sahip personelin istihdamını ve bu personelin niteliklerinin geliştirilmesini ve sürdürülebilirliğini sağlamaktır. Bu amaç doğrultusunda Şubat 2015 itibariyle Ajans'ta 22 uzman, 7 destek personel olmak üzere toplam 29 personel görev yapmaktadır. Ajans tarafından yapılan iş yükü analizine göre ideal personel sayısı 44'tür. Bu çerçevede 2015 yılı içerisinde istihdam yoluna gidilecek, mevzuatta belirtilen hükümler doğrultusunda sınav duyurusu ve ilanı, sınav komisyonun oluşturulması, mülakatların gerçekleştirilmesi, personel ile sözleşme imzalanması ve oryantasyon eğitimleri organize edilecektir.

Tablo: Ajans Birimlerine Göre İdeal ve Mevcut Personel Sayıları



Bu çerçevede 2015 yılında gerçekleştirilmesi öngörülen insan kaynakları ile ilgili faaliyetler şunlardır:

- Ajans İnsan Kaynakları Politikası ile uyumlu olarak yeni personel istihdam edilmesi, mevcut insan kaynakları verilerinin güncellenmesi, yedekleme planlarının hazırlanması.
- Ajans personelinin bilgi, beceri ve niteliklerinin bölgesel ve kurumsal önceliklere göre geliştirilmesi,

Tablo: İnsan Kaynakları İle İlgili Faaliyetler

Faaliyet Adı	Alt Faaliyetler	Sorumlu Birim	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Personel giderleri	Maaşlar	Destek Hizmetleri	01/01/2015 31/12/2015	3.600.000
	Sosyal güvenlik primleri			
	Diğer ödemeler			
İhbar ve kıdem tazminatları	Kıdem tazminatı	Destek Hizmetleri	01/01/2015 31/12/2015	300.000
	İhbar tazminatı			
Yeni personel alımı ve mevcut insan kaynakları verilerinin güncellenmesi	Sınav duyurusu ve ilanı, sınav komisyonunun oluşturulması, mülakatların gerçekleştirilmesi, personel ile sözleşme imzalanması	Destek Hizmetleri	01/01/2015 31/08/2015	-
	İnsan kaynakları unsurlarının ayrıntılı olarak tespit edilmesi ve Yedekleme Planının geliştirilmesi			

Eğitim

Çukurova Kalkınma Ajansı İnsan Kaynakları Politikası temel ilkeleri ve Kalkınma Ajansları Personel Yönetmeliği çerçevesinde, Ajansta görev yapan personel başına 10 günden az olmamak üzere hizmet içi eğitim faaliyetlerinin düzenlenmesi öngörülmektedir.

Planlama ve Programlama Biriminde, bölgesel rekabet ve değer zinciri analizi, girdi-çıkı analiz, istatistik ve bilimsel araştırma yöntemleri, plan ve operasyonel program hazırlama konularında eğitim alınması öngörülmekte; bu sayede ilgili personelin planlama, analiz ve araştırma çalışmalarını daha verimli bir şekilde gerçekleştirmeleri hedeflenmektedir.

Proje Uygulama Biriminde görev alan personel için proje yöneticiliği eğitimi alınacak olup bu eğitim sonunda personelin PMI standartlarıyla proje yönetimi, stratejik proje seçimi ve fizibilite gibi konularda bilgi düzeylerini artırmaları hedeflenmektedir. Bununla birlikte personelin dış ticaret ile mali tablolar ve finansal analiz gibi konulardaki teknik bilgilerinin artırılması amacıyla eğitim almaları sağlanacaktır. Ayrıca; personelin bölgede öne çıkan sektörleri daha iyi kavrayabilmesi için mali desteklerin yönlendirildiği alanlarda sektörel yatırım alanları eğitimi almaları planlanmaktadır.

İzleme ve Değerlendirme Biriminde görev yapan personelin dış ticaret ve yatırım mevzuatı, ihracat teşvikleri, etki analizi, istatistiksel analiz teknikleri, temel vergi mevzuatı, Türkiye’de ihale mevzuatı gibi konularda teorik ve pratik uygulama eğitimleri alması kurumsal kapasitenin yükselmesine katkı sağlayacaktır.

Yatırım Destek Ofislerinde görevli personelin alacakları fizibilite eğitimi, dış ticaret eğitimi, bölge ve yer pazarlama eğitimleri, bölgenin iş ve yatırım ortamının tanıtımına sağladıkları katkıyı artıracaktır.

Destek Hizmetleri Biriminde görevli personel için Türk Ticaret Kanunu, vergi mevzuatı, devlet muhasebesine yönelik eğitimler ve ileri düzey office programları ile network eğitimi, sosyal güvenlik mevzuatı, insan kaynakları ve halkla ilişkiler gibi konularda eğitim düzenlenmesi ve programların ilgili

kamu kurum ve kuruluşlardan destek alınarak uygulanması sayesinde destek hizmetlerinden sorumlu personelin mevcut iş ve işlemlerindeki verimliliğinin ve kapasitesinin artırılması amaçlanmaktadır.

Ajansımız Kalkınma Bankası, Kalkınma Bakanlığı ve ilgili diğer bakanlıklar tarafından düzenlenecek olan eğitimlere de katılım sağlamaya devam edecektir.

Bunların dışında göreve yeni başlayan personelin kuruma ve görevine uyumunun sağlanması amacıyla bir ay süreyle oryantasyon eğitimi verilecektir.

Tablo: Eğitim Faaliyetleri

Faaliyet Adı	Alt Faaliyetler	Sorumlu Birim	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Planlama ve Programlama Birimi Eğitimleri	Bölgesel rekabet ve değer zinciri analizi, girdi-çıkı analiz, istatistik ve bilimsel araştırma yöntemleri, plan ve operasyonel program hazırlama konularında eğitim alınması	Planlama ve Programlama Birimi	01/03/2015 30/11/2015	35.000
Proje Uygulama Birimi Eğitimleri	Proje yöneticiliği eğitimi , dış ticaret eğitimi, mali tablolar ve finansal analiz eğitimi, mali desteklerin yönlendirildiği alanlarda sektörel yatırım alanları eğitimi alınması	Proje Uygulama Birimi	01/01/2015 31/12/2015	50.000
İzleme ve Değerlendirme Birimi Eğitimleri	Dış ticaret yatırım mevzuatı, ihracat teşvikleri, etki analizi, istatistiksel analiz teknikleri, temel vergi mevzuatı gibi konularda eğitim alınması	İzleme ve Değerlendirme Birimi	01/01/2015 31/12/2015	20.000
Yatırım Destek Ofisleri Eğitimleri	Fizibilite eğitimi, Dış Ticaret Eğitimi, Bölge – Yer Pazarlama Eğitimi alınması	Yatırım Destek Ofisleri	01/01/2015 31/12/2015	30.000
Destek Hizmetleri eğitimleri	Türk Ticaret Kanunu, vergi mevzuatı, devlet muhasebesine yönelik eğitimlerin alınması, ileri düzey office programları ile network eğitimi, sosyal güvenlik mevzuatı, insan kaynakları ve halkla ilişkiler gibi konularda eğitim düzenlenmesi	Destek Hizmetleri Birimi	01/01/2015 31/12/2015	30.000
Kalkınma Bankası, Kalkınma Bakanlığı ve ilgili diğer bakanlıklar tarafından düzenlenecek eğitimler	Fizibilite hazırlama, sektörel ve teknik analiz gerçekleştirme gibi çalışma konularındaki eğitimlere katılım sağlanması, Diğer kurumlar tarafından sağlanan mali destekleri ve devlet teşviklerine ilişkin Kalkınma Bakanlığının eşgüdümünde bir eğitim düzenlenmesi	Tüm Birimler	01/01/2015 31/12/2015	50.000

Yeni alınacak personelin işe ve işyerine uyumunun sağlanması	Oryantasyon eğitimi	Tüm Birimler	01/09/2015 31/09/2015	-
--	---------------------	--------------	--------------------------	---

Destek Hizmetleri

Ajansın etkin biçimde çalışmasına yönelik olarak destek hizmetleri kapsamında aşağıda yer alan faaliyetlerin gerçekleştirilmesi öngörülmektedir:

- Ajans faaliyetlerinde ihtiyaç duyulan tüketim malzemesi, ofis ekipmanı ve demirbaş malzeme alımı yapılması,
- Ajans hizmetlerinde ihtiyaç duyulan ek araçların kiralama yoluyla temin edilmesi,
- Kalkınma Ajansları Bütçe ve Muhasebe Yönetmeliği'nin 88'inci maddesi çerçevesinde mali istatistiklerin toplanması, bütçe ve muhasebe işlemleri için Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi (KAYS)'nin kullanılması, Ajansın muhasebe defterlerinin tutulması ve diğer mali konuların takibi için gerekli görüldüğü hallerde mali müşavirlik hizmetlerinin satın alınması,
- Ajansın sabit ve mobil telefon, faks, klima bakım hizmetlerinin temin edilmesi,
- Hizmet binalarının temizlik hizmetlerinin temin edilmesi,
- Maaş, sosyal güvenlik primi, vergi ve diğer ödemelerin gerçekleştirilmesi,
- İhtiyaç duyulan yayınların temin edilmesi,
- Ajansın posta ve kargo hizmetlerine ilişkin hizmet alımı sözleşmelerinin yenilenmesi,
- Bilgi-işlem ve web hizmetleriyle ilgili olarak sözleşmeye bağlı hizmet alınması,
- Temsil ve ağrlama faaliyetlerinin gerçekleştirilmesi,
- Kalkınma ve Yönetim Kurulları'nın faaliyetlerine ilişkin destek hizmetlerinin gerçekleştirilmesi
- Diğer idari hizmetlerin gerçekleştirilmesi.

Tablo: Destek Hizmetleri Faaliyetleri

Faaliyet Adı	Sorumlu Birim	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Tüketim malzemesi	Destek Hizmetleri Birimi	01/01/2015 31/12/2015	100.000
Demirbaş malzeme	Yönetim Kurulu Genel Sekreterlik		100.000
Taşıt kiralama	Yönetim Kurulu Genel Sekreterlik		50.000
Bakım ve onarım hizmeti	Destek Hizmetleri Birimi		50.000
Temizlik hizmeti	Destek Hizmetleri Birimi		250.000
Diğer idari destek hizmetleri	Destek Hizmetleri Birimi		150.000

Temsil, ağırlama ve tanıtım faaliyetleri	Destek Hizmetleri Birimi		25.000
Kalkınma Kurulu faaliyetleri	Kalkınma Kurulu Genel Sekreterlik		30.000
Yönetim Kurulu faaliyetleri	Yönetim Kurulu Genel Sekreterlik		30.000

Bilgi ve İletişim Teknolojileri

Mevcut bilgi ve iletişim teknolojileri altyapısını geliştirmek ve daha etkin bir şekilde kullanabilmek için Ajans tarafından aşağıdaki faaliyetlerin gerçekleştirilmesi öngörülmektedir:

- Bilgi işlem donanımlarına yönelik olarak anti-virüs ve internet içerik güvenliği yazılımları yıllık lisans yenilemesinin yapılması,
- Ajansın web sitelerinin güncellenmesi ve geliştirilmesi,
- Ajans bünyesinde mevcut bilgi iletişim teknolojileri altyapısının sürdürülebilirliğinin sağlanması amacıyla gerekli bakım faaliyetlerinin yürütülerek, gerektiğinde hizmet alımlarının yapılması.

Tablo: Bilgi ve İletişim Teknolojileri İle İlgili Faaliyetler

Faaliyet Adı	Alt Faaliyetler	Sorumlu Birim	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Ajans personelinin kullanımına yönelik donanım ve yazılım sağlanması	İhtiyaca binaen masaüstü ve/veya dizüstü bilgisayar satın alınması	Destek Hizmetleri Birimi	01/01/2015 30/06/2015	100.000
	Ajans personelinin ihtiyaç duyduğu uzmanlık konusu yazılımların satın alınması			
Kurumsal bilişim altyapısının geliştirilmesi ve sürdürülmesi	Ajans bünyesindeki donanımın bakım faaliyetlerinin gerçekleştirilmesi	Destek Hizmetleri Birimi	01/01/2015 31/12/2015	30.000

Ajans Hizmet Binaları

Ajans yeni hizmet binasının temin edilmesi konusunda 2011 yılında başlatılmış olan çalışmalar neticesinde Adana-Mersin D-400 karayolu (Turhan Cemal Beriker Blv., Döşeme Mah.) üzerinde bulunan, 1848 ada ve 668 parsel numarasında kayıtlı olan taşınmazın üzerindeki binalarla birlikte Özelleştirme Yüksek Kurulundan satın alınmıştır. 6 taksitle yapılacak ödemelerin 2015 yılında ödenecek olan 5. taksit tutarı 1.356.800TL olarak belirlenmiştir.

Yapılacak olan binaların projesi, hizmet alım ihalesi ile hazırlanmış olup Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğü personeli de kabul komisyonunda görev yapmıştır. Proje hizmet alımının kabul işlemleri öngörülenden uzun sürmüş, inşaat çalışmaları 2014 yılı içerisinde tamamlanamamıştır. Bununla birlikte 2014 yılsonu

itibariyle çıkılan yapım ihalesi neticesinde yeni hizmet binalarının 2015 yılsonu itibariyle tamamlanması planlanmaktadır. Yeni hizmet binalarının inşaatının tamamlanmasına kadar olan süreç içerisinde Adana’daki mevcut hizmet binasının kira sözleşmesi yenilenecektir. Diğerk yandan, Mersin Yatırım Destek Ofisinin mevcut hizmet binasındaki ortak ve cari giderlerin ödenmesi öngörülmektedir.

Tablo: Hizmet Binaları İle İlgili Faaliyetler

Faaliyet Adı	Sorumlu Birim	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Satın alınan arsanın 5. taksit demesi	Destek Hizmetleri Birimi	01/05/2015 31/12/2015	1.356.800
Yeni hizmet binasının yapım işleri, tefriş, taşınma ve sair giderleri	Yönetim Kurulu Genel Sekreterlik	01/01/2015 31/12/2015	10.500.000
Mevcut hizmet binalarının cari giderleri	Destek Hizmetleri Birimi	01/01/2015 31/12/2015	400.000

Denetim

5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun’un 25.Maddesi gereğince ajanslarda i ve dış denetim yapılması öngörülmektedir. Ayrıca, 3 Ağıustos 2009 tarihli Resmi Gazetede yayınlanan Kalkınma Ajansları Denetim Yönetmeliğı, iç denetim, dış denetim ve mali yönetim yeterliliğı denetimi konularını düzenlemektedir.

2015 yılı çalışma programı tasarımında T.C. Cumhurbaşkanlığı Devlet Denetleme Kurumu tarafından hazırlanan Türkiye’nin Kalkınma Ajansları Uygulamasının Değerkendirilmesi Raporu göz önünde bulundurulmuştur. Bu kapsamda çalışma programında mali destek programlarının yanısıra işbirliğı, bölgesel plan, program yapma, veri toplama, işleme, araştırma yapma gibi faaliyetlere özel önem verilmiştir. Güdümlü proje tasarımına ilişkin faaliyetler ve bteye yer verilmiş, destek programlarının etki analizinin yapılması hususunda hassasiyet gösterilmiştir. Ajansın bölgenin bilgi ve veri kaynağı olmasının sağlanması için gerekli istatistiki yayınların yanısıra bölgesel araştırma-veri portalının kurulması ayrı bir faaliyet olarak belirtilmiştir. Hazırlanmış olan bölge planının sahiplenilmesi için il merkezlerinde kurum ziyaretleri, ilçelerde ise yuvarlak masa toplantıları ve paneller yapılması planlanmaktadır.

2013 yılı hesap dönemine ilişkin 2013 yılı üçüncü çeyreğinde başlayan sayıştay denetimi 2014 yılı ilk çeyreğinde tamamlanmıştır. Sayıştay Başkanlığı tarafından hazırlanan 2013 yılı taslak Denetim Raporu’nda çeşitli muhasebe hesap kodlarının kullanımı, damga vergisi kesintileri gibi minör konularda öneri ve tespitlerde bulkunulmuştur. Taslak raporda yer alan tespit ve önerilere ilişkin cevaplar Sayıştay Başkanlığı’na gönderilmiş, uygulanabilecek önerilere yönelik gerekli düzenlemeler gerçekleştirilmiştir.

Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) mevzuatına göre faaliyet gösteren yetkili bir bağımsız denetim kuruluştan tarafından 2013 bütçe yılına dair 2014 yılı Mart ayında gerçekleştirilen dış denetim sonucunda; Ajans hesapları ve bunlara ilişkin belgeler esas alınarak, mali tabloların güvenilirliği ve doğruluğuna ilişkin mali denetim yapılmış ve Ajansın gelir, gider ve mallarına ilişkin mali işlemlerinin ilgili mevzuat hükümlerine uygun olduğu tespit edilmiştir.

2014 bütçe yılına dair dış denetim faaliyeti ise 2015 yılı Mart ayı sonuna kadar gerçekleştirilecektir. 2014 bütçe yılına dair dış denetimi gerçekleştirmek üzere SPK mevzuatına göre faaliyet gösteren yetkili bir bağımsız denetim kuruluştan ile sözleşme imzalanacaktır.

Tablo: Denetimle İlgili Faaliyetler

Faaliyet Adı	Alt Faaliyetler	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Dış denetim	2014 bütçe yılına ilişkin dış denetimin yapılması ve rapora bağlanması	Destek Hizmetleri Birimi	01/01/2015 31/03/2015	15.000
	Dış denetim raporunda yer alan tenkit konularının yanıtlanması			
	2015 bütçe yılına ilişkin dış denetim yapacak firmanın belirlenerek sözleşme imzalanması		15/10/2015 15/11/2015	
Sayıştay denetimi	Sayıştay denetiminin gerçekleştirilmesi	Destek Hizmetleri Birimi	01/10/2015 31/12/2015	-

Hukuk Müşavirliği Faaliyetleri

Ajansımız hukuk müşavirliği faaliyetlerini hizmet alımı yöntemiyle sürdürmektedir. Bu kapsamda 2015 yılında gerçekleştirilmesi öngörülen faaliyetler aşağıdaki gibidir:

- Ajans'ın faaliyetleri kapsamında hukuki konularda görüş bildirilmesi,
- Yeni mevzuata ilişkin hazırlık çalışmaları kapsamında görüş bildirilmesi,
- Ajans faaliyetleri kapsamında ihale, hizmet alımı v.b. konularında sözleşmelerin ve idari şartnamelerinin hazırlanması ve katkıda bulunulması,
- Taraf olunan davalarda Ajans'ın temsil edilmesi.

Tablo: Hukuk Müşavirliği Faaliyetleri

Faaliyet Adı	Alt Faaliyetler	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Hukuk Müşavirliği	Ajans'ın hukuki konuları hakkında görüş bildirilmesi	Hukuk Müşaviri	01/01/2015 31/12/2015	30.000
	Çıkarılacak olan mevzuat hakkında görüş bildirilmesi			

	Ajans faaliyetleri kapsamında ihale, hizmet alımı v.b. konularında sözleşmelerin ve idari şartnamelerinin hazırlanması ve katkıda bulunulması			
	Taraf olunan davalarda Ajans'ın temsil edilmesi			

Ajans Stratejik Planının Hazırlanması ve Diğer Kurumsallaşma Çalışmaları

Ajans, kurumsallaşma çalışmaları kapsamında 12 Aralık 2012 tarihinde Türkiye Kalite Derneği (KALDER) ile İyi Niyet Bildirgesi imzalamış; 22 Şubat 2013 tarihinde KALDER'e üye olmuştur. Kurumsal çapta gerekli olan eğitimler doğrultusunda "EFQM Mükemmellik Modeli", "RADAR Tekniği" ile "Öz Değerlendirme" eğitimleri tamamlanmış ve Ajansın kendi faaliyetlerini kapsamlı, sistematik ve düzenli olarak gözden geçirmesini sağlayacak "Öz Değerlendirmesi" yapılmıştır. Sonuçlara yönlendirme, müşteri odaklılık, liderlik ve amacın tutarlılığı, süreçler ve verilerle yönetim, çalışanların geliştirilmesi ve katılım, sürekli öğrenme, yenilikçilik ve iyileştirme, işbirliklerinin geliştirilmesi ile toplumsal sorumluluk gibi alanlarda kurumun güçlü ve zayıf yönleri belirlenmiş (SWOT analizi), iyileştirilmesi gereken alanlar tespit edilmiş, bu yönlü stratejilerin geliştirilmesi ve gelişmelerin düzenli bir şekilde ölçülmesine yönelik adımlar atılmıştır. Bu kapsamda Ajans stratejik planı başta olmak üzere, iyileştirilmesi gereken alanlara yönelik KALDER ile işbirliği içerisinde gerekli çalışmalar 2015 yılı içerisinde gerçekleştirilecektir.

Tablo: Kurumsallaşma ve Kalite Değerlendirme Faaliyetleri

Faaliyet Adı	Alt Faaliyetler	Sorumlu Birim	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
KALDER üyeliği kapsamında kurumsallaşma çalışmalarının gerçekleştirilmesi	Ajans stratejik planı hazırlanması	Destek Hizmetleri Birimi	01/01/2015 31/12/2015	100.000

B. İLETİŞİM VE TANITIM

Ajans faaliyetlerinin bölgede daha fazla tanınması ve Ajansın kurumsal olarak bilinir hale gelmesi, bölgede hedeflerin gerçekleştirilmesi bakımından büyük önem arz etmektedir. Ajansın başarısı, iyi uygulamaların yanısıra bölge halkının çeşitli faaliyetlere katılımları ve sahiplenmelerini gerektirmektedir. Bu nedenle iletişim faaliyetleri, gerek Ajansın etkin bir şekilde çalışabilmesi, gerekse ülkemizde henüz kurulan kalkınma ajanslarına model oluşturması bakımından büyük önem taşımaktadır. Ajansın iletişim ve tanıtım faaliyetlerinin sağlıklı bir biçimde yürütülmesi maksadıyla 2012 yılı sonunda yapılan sınavla basın ve halkla ilişkiler sorumlusu istihdam edilmiştir. Çukurova Kalkınma Ajansı'nın İletişim ve Tanıtım Stratejisi katılımcı bir anlayışla bütün birimlerin desteğiyle 2014 yılında tamamlanmıştır. Bugüne kadar yapılan çalışmalar ışığında 2015 yılında Ajans tarafından gerçekleştirilecek olan iletişim ve tanıtım faaliyetlerinin temel olarak 2 bölümde gerçekleştirileceği öngörülmektedir;

Tanıtım Faaliyetleri

- Organizasyonlarda kullanılmak üzere Ajans kurumsal kimliğine uygun promosyon malzemelerinin yapılması
- Ajansın bölgedeki farkındalık düzeyinin arttırılmasına yönelik Ajans'ın ve faaliyetlerinin farklı toplumsal kesimlere tanıtılmasına yönelik organizasyonlar düzenlenmesi ve diğer kurum ve kuruluşlarca düzenlenen organizasyonlara katılımının sağlanması

Medya İlişkileri

- Ajans faaliyetleri hakkında basın bülteni hazırlanarak basının bilgilendirilmesi, bültenlere kurum internet sitesinde yer verilerek kamuoyunun bilgi sahibi olmasının sağlanması
- Medya takip hizmeti alınması
- Basında yer alan Ajans haberlerinin düzenli olarak izlenerek raporlanması, kurum web sitesinde yayınlanması, Ajans personelinin bilgilenebilmesi amacıyla oluşturulan basın panosunun sürekli güncel tutulması
- Basın temsilciliklerinin düzenli aralıklarla ziyaret edilmesi, belirli dönemlerde bilgilendirme amacıyla basın toplantıları düzenlenmesi
- Kurum internet sitesinde yer alan haberlerin ve duyuruların düzenli aralıklarla güncellenmesi,
- Sektörel, kültürel, iktisadi ve sosyal konularda Ajans uzmanlarının küresel, ulusal ve bölgesel düzeyde güncel gelişmeleri yakından takip edebilmesi amacıyla yönelik olarak, ulusal ve uluslararası yeni yayınların satın alınması ve bu konulardaki gelişmelerin takip edilmesi

Tablo: İletişim Ve Tanıtım Faaliyetleri

Faaliyet Adı	Alt Faaliyetler	Sorumlu Birim	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
İletişim ve Tanıtım	Ajans'ın tanıtım faaliyetlerinin gerçekleştirilmesi	Tüm Birimler	01/01/2015 31/12/2015	100.000
	Ajans medya ilişkilerinin yürütülmesi			

C. PLANLAMA, PROGRAMLAMA VE KOORDİNASYON

10. Kalkınma Planı, BGUS ve 2014 – 2023 TR62 Bölge Planı'nın ortaya koyduğu ana eksen ve stratejik amaçlar çerçevesinde oluşturulan 2015 yılı öncelikleri Ajansın yıl içindeki uygulayacağı mali destek programları ile gerçekleştireceği faaliyetlerinin belirlenmesinde yol gösterici konumdadır. Ajansın planlama, programlama ve koordinasyon alanlarında gerçekleştireceği faaliyetler de bu çerçevede şekillenmektedir. Bu kapsamda Planlama ve Programlama Biriminin 2015 yılı içerisinde gerçekleştireceği temel faaliyetler aşağıda belirtilen başlıklar altında gruplanmaktadır;

- 2014 – 2023 Çukurova Bölge Planı basım, dağıtım ve tanıtım faaliyetleri
- Araştırma – analiz çalışmaları ve bölgesel araştırma – veri portalı
- Hazırlıklarına başlanılan ve 2015 yılı içerisinde tamamlanması öngörülen “Kümelenme Stratejisi ve Eylem Planı” çerçevesinde gerçekleştirilecek faaliyetler
- Sosyal uyum sorunlarının çözümü ve toplumsal bütünleşmenin güçlendirilmesi önceliği doğrultusunda bölgenin mevcut sosyal yapısının değerlendirilmesine yönelik yapılacak analiz çalışması
- Bölgenin yenilikçilik kapasitesinin geliştirilmesi ve girişimcilik ortamının iyileştirilmesine yönelik faaliyetler
- Diğer kalkınma ajansları ve bölgeiçi kurumlarla gerçekleştirilecek işbirlikleri

2014-2023 Çukurova Bölge Planı Basım, Dağıtım ve Tanıtım Faaliyetleri

17 Temmuz 2012 tarihinde düzenlenen Kalkınma Kurulu toplantısıyla başlayan 2014-2023 Çukurova Bölge Plan çalışmaları, plan onay sürecinin tamamlanmasıyla sona erecektir. Bu sürecin ardından Bölge Planı'nın basım ve dağıtım yapılacak ve bölgedeki yerel paydaşlara tanıtımı gerçekleştirilecektir. Ayrıca, Bölge Planı'nın bölgeye benimsetilmesi, önceliklerinin bölgedeki kamu kurum ve kuruluşlarının stratejik planlama çalışmalarına yansıtılması için toplantılar düzenlenecektir. Plan içerisinde ifade edilen izleme sistemi oluşturularak Plan'ın yıllık izleme faaliyetleri 2015 yılında başlatılacaktır.

Bölge Planı'nın tanıtımında merkez ilçelerde kurum ziyaretleri gerçekleştirilecektir. Diğer ilçelerde ise yuvarlak masa toplantıları düzenlenecektir. Ayrıca 2014 yılı içerisinde hazırlanmış olan ilçe durum raporları doğrultusunda 2 ilçede öne çıkan ekonomik faaliyet alanı ile ilgili, akademisyen ve teknik personellerin katılacağı paneller düzenlenecektir.

Tablo: Bölge Planı Tasarım, Basım, Dağıtım ve Tanıtım Faaliyetleri

Faaliyet Adı	Alt Faaliyetler	Sorumlu Birim	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
2014 -2023 Bölge Planı Tasarım, Basım ve Dağıtım Faaliyetleri	Bölge Planının tasarımının ve basımının hizmet alımı yöntemiyle yaptırılması	Planlama ve Programlama Birimi	01/01/2015 30/04/2015	75.000
	Bölge Planı'nın dağıtımının yapılması			
2014 – 2023 Bölge Planı Tanıtım Faaliyetleri	Bölge Planı'nın basın toplantısı ve basın bildirisi ile bölgeye tanıtılması	Planlama ve Programlama Birimi	01/05/2015 30/09/2015	25.000
	Merkez ilçelerde kurumsal ziyaretler gerçekleştirilmesi			
	Diğer ilçelerde yuvarlak masa toplantıları yapılması, akademisyen ve teknik personellerin katılacağı en az iki adet panel gerçekleştirilmesi			

Araştırma, Analiz Çalışmaları ve Bölgesel Araştırma-Veri Portalı

Ajans'ın Bölge Planı ile ilgili temel hedeflerinden bir tanesi planın izlenebilen, güncellenen ve bölgesel çalışmalarda yol gösterici olabilecek bir çalışma olmasıdır. Bölge Planı'nda yer alan stratejik amaçlar doğrultusunda bölgedeki veri ve araştırmaların toplanacağı web tabanlı bir portal oluşturulması planlanmaktadır. Üniversiteler, TÜİK, ticaret ve sanayi odaları, belediyeler ile işbirliği içerisinde mevcut bölgesel verilerin derlenmesinin yanısıra ihtiyaç duyulan alanlarda veri teminine yönelik düzenli anket çalışmaları gerçekleştirilecektir. Bölge planı kapsamında gerçekleştirilen haritalandırma çalışmalarının yer alacağı portalda bölgesel sosyo-ekonomik araştırmaların yapılması ve yayınlanması teşvik edilecektir. Portalda yer alacak "Rakamlarla Adana ve Mersin" kitapçıkları güncellenecek ve basım işlemleri gerçekleştirilecektir. Ayrıca bölgede istihdam ve dış ticaret gibi alanlarda öne çıkan "Makine Teçhizat Hariç Fabrikasyon Metal Ürünleri İmalatı" ve "Kimyasalların ve Kimyasal Ürünlerin İmalatı" gibi alanlarda sektörel raporlar hazırlanacaktır.

Tablo: Araştırma, Analiz Çalışmaları ve Bölgesel Araştırma-Veri Portalı

Faaliyet Adı	Alt Faaliyetler	Sorumlu Birim	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Bölgesel Araştırma Veri Portalı	Web tabanlı portal oluşturulması, sosyo-ekonomik araştırmaların teşvik edilmesi	Planlama ve Programlama Birimi	01/01/2015 30/04/2015	20.000
Araştırma ve analiz Çalışmaları	“Metal” ve “Kimya” sektörlerinde raporlar hazırlanması ve basımı, “Rakamlarla Adana” ve “Rakamlarla Mersin” kitaplarının güncellenmiş ve geliştirilmiş baskısının yapılması	Planlama ve Programlama Birimi	01/03/2015 31/07/2015	100.000

“Kümelenme Stratejisi Ve Eylem Planı” Çerçevesinde Gerçekleştirilecek Faaliyetler

Ajans tarafından önceki dönemlerde yürütülen kümelenme çalışmaları kapsamında ortaya konulan faaliyetlerin 2015 yılında olgunlaştırılması hedeflenmektedir. 2014 yılı içerisinde Ajans uzmanlarının kümelenme ile ilgili bilgi düzeyinin artırılması için “Foundation for European Clustering Excellence” tarafından verilen bölgesel rekabet ve küme mükemmeliyeti eğitimine katılım sağlanmıştır. Bu eğitim paralelinde küme potansiyeli taşıyan sektörlerin belirlenmesi ve bu sektörlerle yönelik strateji ve eylem planı çalışmalarının hazırlık aşamaları yürütülmektedir. 2015 yılı içerisinde kümelenme konusunda bölgede farkındalığın artırılması, küme potansiyeli taşıyan sektörlerle yönelik strateji ve eylem planlarının oluşturulması ve kümelerin düzenli olarak takip edilmesine yönelik çalışmalar gerçekleştirilecektir.

Tablo: Kümelenme Faaliyetleri:

Faaliyet Adı	Alt Faaliyetler	Sorumlu Birim	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Kümelenme Çalışmaları	Küme potansiyeli taşıyan sektörlerle yönelik strateji ve eylem planlarının oluşturulması ve kümelerin düzenli olarak takip edilmesine yönelik ziyaret, toplantı ve çalıştaylar	Planlama ve Programlama Birimi	01/01/2015 31/12/2015	20.000

“Sosyal Uyum Sorunlarının Çözümü ve Toplumsal Bütünleşmenin Güçlendirilmesi” Önceliği Doğrultusundaki Faaliyetler

2015 yılı içerisinde sektörel raporlar ve kümelenme gibi iktisadi alanda yapılacak çalışmalarla birlikte sosyal uyum sorunlarının çözümü ve toplumsal bütünleşmenin güçlendirilmesi önceliği doğrultusunda çalışmalar da yürütülecektir. Bu kapsamda operasyonel programların oluşturulmasına taban teşkil edecek bölgesel sosyal analiz çalışması Kalkınma Bakanlığı koordinasyonunda gerçekleştirilecektir. Sosyal yapının mevcut durumunu diğer il ve bölgelerle kıyaslamaya imkan tanıyacak; nüfus, eğitim, sağlık, istihdam, adalet, aile, sosyal hayat, çalışma hayatı, sivil toplum gibi ana başlıklarda analizler yapılacaktır. Gerçekleştirilecek olan analiz çalışmaları için mevcut idari verilerin yanısıra anket ve derinlemesine görüşme yöntemiyle elde edilecek halihazırda bulunmayan veriler de kullanılacaktır.

Tablo: Sosyal Analiz Çalışması

Faaliyet Adı	Alt Faaliyetler	Sorumlu Birim	Süresi	Tahmini Maliyet(TL)
Sosyal Analiz Çalışması	Analiz çalışmasına yönelik verilerin toplanması, mevcut olmayan verilerin hizmet alımı yoluyla elde edilmesi, tasarım ve basımının hizmet alımı yöntemiyle yaptırılması	Planlama ve Programlama Birimi	01/03/2015 31/12/2015	150.000

“Yenilikçilik Kapasitesinin Geliştirilmesi ve Girişimcilik Ortamının İyileştirilmesi” Önceliği Doğrultusundaki Faaliyetler

2015 yılı içerisinde yenilikçilik kapasitesinin geliştirilmesi ve girişimcilik ortamının iyileştirilmesi önceliği doğrultusunda bölgede konuyla ilgili farkındalık ve bilinç düzeyinin artırılması amacıyla faaliyetler düzenlenmesi hedeflenmektedir. Bu kapsamda birer haftalık periyotlar halinde asgari iki defa “İnovasyon Yönetimi Eğitimi” gerçekleştirilecektir. Ayrıca kurumsallaşma, girişimcilik ve yenilikçilik gibi konularda vizyon geliştirecek, sektör temsilcileri ve akademisyenlerin katılacağı Adana ve Mersin illerinde birer tane panel organize edilecektir. 2015 yılının son çeyreğinde bölgesel yenilikçilik stratejisine yönelik çalıştay ve toplantılar gerçekleştirilecektir.

Tablo: Yenilikçilik ve Girişimcilik Yönelik Faaliyetler:

Faaliyet Adı	Alt Faaliyetler	Sorumlu Birim	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
İl Merkezlerinde Kalkınma Panelleri	Kurumsallaşma, girişimcilik, yenilikçilik gibi alanlarda vizyon geliştirecek; Adana ve Mersin il merkezlerinde birer tane toplantı gerçekleştirilmesi	Planlama ve Programlama Birimi	15/08/2015 15/11/2015	20.000

İnovasyon Yönetimi Eğitimleri ve çalıştaylar	Asgari 2 defa “İnovasyon Yönetimi Eğitiminin” verilmesi ve bölgesel yenilik stratejisine yönelik çalıştaylar yapılması	Planlama ve Programlama Birimi	01/01/2015 31/12/2015	10.000
--	--	--------------------------------	--------------------------	--------

Diğer Kalkınma Ajansları ve Bölgeiçi Kurumlarla Geliştirilecek İşbirlikleri

2014 yılı içerisinde Adana Ticaret Heyetinin Karadağ’ın Podgorica ziyareti ile ilgili organizasyon ve koordinasyon çalışmaları Adana Ticaret Odası ile Çukurova Kalkınma Ajansı işbirliğinde gerçekleştirilmiştir. Ayrıca bölgenin turizm potansiyelinin tanıtılması amacıyla bölgedeki sektör temsilcileriyle birlikte Almanya’nın başkenti Berlin’de düzenlenen ITB Berlin Uluslararası Turizm Borsası ve Fuarı’na katılım sağlanmıştır. Bölgedeki kamu kurumu ve sivil toplum kuruluşları ile Hatay – Erzin, Adana – Yumurtalık ve Karataş’a gerçekleştirilen saha ziyaretleri ile mevsimlik tarım işçilerinin yaşam koşulları yerinde görülerek eksik ve ihtiyaçları tespit edilmiştir. Mersin Üniversitesi ile bölgesel gözlemine yönelik görüşmeler gerçekleştirilmiş, doğrudan faaliyet desteklerine yönelik bilgilendirmeler yapılmıştır. Gaziantep’te gerçekleştirilen 2. Kalkınma Ajansları konferansı ve Ürgüp’te gerçekleştirilen Kalkınma Ajansları Planlama Birimleri Çalıştay’ında diğer ajanslarla tecrübe paylaşımında bulunulmuştur.

Çukurova Kalkınma Ajansı, işbirliği faaliyetleri kapsamında Kalkınma Bakanlığı, Kalkınma Ajansları ve bölge içindeki kurum ve kuruluşlarla 2014 yılında geliştirdiği işbirliği faaliyetlerini 2015 yılında artırarak devam ettirecektir.

Kalkınma Bakanlığı’nın koordinasyonunda gerçekleştirilen işbirlikleri çerçevesinde ulusal lojistik stratejisinin oluşturulması, girişim sermayesi uygulamalarının yaygınlaştırılması, yenilik stratejilerinin hazırlanması ve OECD ile ilişkilerin güçlendirilmesi gibi konularda yürütülecek çalışmalara Çukurova Kalkınma Ajansı 2015 yılında katkı sağlayacaktır.

Diğer Kalkınma Ajanslarıyla işbirliği çerçevesinde Suriye krizinin bölge üzerindeki sosyo-ekonomik etkileri ve buna ilişkin alınabilecek önlemler konusunda DOĞAKA ile ortak çalışmalar gerçekleştirilecektir. Ayrıca ilgili kalkınma ajansları ile birlikte Bölgesel İnanç ve Gurme Turizm Koridoru alanında çalışmalar yürütülecektir.

Bölgeiçi kurumsal işbirliklerinin geliştirilmesi kapsamında ise Mersin Üniversitesi ve MTSO’nun işbirliği içerisinde başlatılmış olan “Bölgesel Gözlemevi” çalışmasına Ajansımız da hazırlayacağı bölgesel araştırma ve veri portalı ile destek sağlayacaktır. Ayrıca, bölgedeki sivil toplum kuruluşlarının kapasitelerinin geliştirilmesine yönelik işbirliği çalışmaları yapılarak seminer, konferans ve eğitim organizasyonları düzenlenecektir.

Tablo: Ulusal ve Bölgesel İşbirliği Faaliyetleri

Faaliyet Adı	Alt Faaliyetler	Sorumlu Birim	Süresi	Tahmini Maliyet(TL)
Diğer ajanslarla birlikte gerçekleştirilecek ortak faaliyetler	Bölgesel İnanç ve Gurme Turizm Koridoru çalışması, Göç çalışması,	Planlama ve Programlama	01/05/2015 31/12/2015	10.000
Bölgeiçi kurumsal işbirliği faaliyetleri	Bölgesel Gözlemevi ve STK kapasite geliştirme konulu işbirliği faaliyetleri	Planlama ve ProgramlamaBiri	01/05/2015 31/12/2015	5.000

D. PROJE VE FAALİYET DESTEKLEME

Kalkınma Ajansları Proje ve Faaliyet Destekleme Yönetmeliği'nin 12/1 maddesine göre doğrudan finansman desteği, yönetmelikte belirtilen usul ve esaslar çerçevesinde, ajansın proje ve faaliyetlere yaptığı karşılıksız yardımlardır. Bu kapsamda Ajansın 2015 yılı boyunca gerçekleştireceği doğrudan finansman destekleri, proje teklif çağrısı kapsamında gerçekleştirilecek olan desteklerden oluşmaktadır.

Proje Teklif Çağrıları

a. 2008 - 2014 Yılları Mali Destek Programları

Çukurova Kalkınma Ajansı 2008, 2009, 2010, 2011, 2012 ve son olarak 2014 yılı proje teklif çağrıları ile bölgede altı yılda toplam 19 mali destek programı ilan edilmiştir. Destek programları ile 161,7 milyon TL mali destek sağlanmış, eş finansman ile birlikte bölgede 332,7 milyon TL tutarında kaynağın harekete geçirilmesi sağlanmıştır. 2014 yılı Mali Destek Programları kapsamında, üç proje teklif çağrısında asil listede yer alan 97 başvuru sahibi ile toplam 32,7 milyon TL sözleşme tutarına sahip destek sözleşmesi imzalanmıştır. 2014 yılı mali destek programlarının değerlendirme ve kapanışının 2015 yılı içerisinde yapılması öngörülmektedir.

b. 2015 Yılı Mali Destek Programları

2015 yılı Mali Destek Programları kapsamında 3 farklı programa çıkılması öngörülmektedir. Programların amaç ve öncelikleri aşağıda yer almaktadır.

1) Rekabet Gücünün Artırılması ve Yenilikçilik (RAY) Mali Destek Programı:

KOBİ'lerin yüksek katma değerli ve yenilikçi üretim yapısının geliştirilerek bölgenin rekabet gücünün artırılmasını amaçlamaktadır. Program kapsamında kimya – plastik, makine – metal işleri, gıda –içecek, tekstil – hazır giyim ve mobilya imalatı sektörlerine yönelik projelerin desteklenmesi öngörülmektedir.

Öncelik 1: Gıda – içecek, tekstil – hazır giyim ve mobilya imalatı sektörlerinde ürün geliştirme veya çeşitlendirme yoluyla yüksek katma değerli üretim yapısına geçişin sağlanması,

Öncelik 2: Kimya – Plastik ve makine – metal işleri sektörlerinde işletmelerin ürün, süreç ve pazarlama yeniliği uygulama kapasitelerinin geliştirilmesi.

Yatay Amaçlar : İhracatın artırılması, bölge içi gelişmişlik farklarının azaltılması, dezavantajlı grupların ekonomik hayata katılımı ve işsizliğin azaltılması

2) Mikro İşletmelerde Kurumsallaşma ve Rekabetçiliğin Geliştirilmesi (MİKRO) Mali Destek Programı:

Bölgedeki mikro ölçekli işletmelerin fiziki ve beşeri alt yapılarının geliştirilerek rekabet gücünün ve verimliliklerinin artırılması ile kurumsallaşmalarının sağlanmasını amaçlamaktadır. Program

kapsamında gıda – içecek, kimya – plastik, tekstil – hazır giyim, makine – metal işleri, metalik olmayan mineral ürünler, mobilya imalatı ile lojistik, turizm ve bilişim sektörlerinin desteklenmesi öngörülmektedir.

Öncelik 1: Etkin danışmanlık hizmetleri yoluyla işletmelerin üretim süreçlerinin geliştirilerek verimlilik ve kurumsallaşma düzeyinin artırılması ve işletme sürdürülebilirliğinin sağlanması

Öncelik 2: İşletmelerin ürün geliştirme ya da çeşitlendirmeye yönelik fiziki ve beşeri üretim alt yapılarının geliştirilmesi

Yatay Amaçlar : İhracatın artırılması, bölge içi gelişmişlik farklarının azaltılması, dezavantajlı grupların ekonomik hayata katılımı ve işsizliğin azaltılması

3) Üretim ve Çevre Altyapısının İyileştirilmesi (ÜRET) Mali Destek Programı:

Bölgenin rekabet gücü, Ar-Ge ve yenilikçilik kapasitesinin artırılması ve çevresel sürdürülebilirliğin sağlanmasına yönelik küçük ölçekli alt yapının güçlendirilmesini amaçlamaktadır. Program kapsamında belirtilen öncelikler doğrultusunda kar amacı gütmeyen kurum ve kuruluşların küçük ölçekli altyapı projelerinin desteklenmesi öngörülmektedir.

Öncelik 1: Bölgenin rekabet gücünün yükseltilmesi, Ar-ge ve yenilikçilik kapasitesinin artırılması

Öncelik 2: Çevresel sürdürülebilirliğe yönelik alt yapının geliştirilmesi

Öncelik 3: Turizm altyapısının geliştirilmesi

▪ Proje Başvurularının Alınması ve Değerlendirilmesi

2015 Yılı Mali Destek Programları kapsamında yaklaşık 350 adet proje başvurusunun kabulü beklenmektedir. Başvurular, Ajans tarafından bağımsız değerlendiriciler ve değerlendirme komitesi desteği ile incelenip değerlendirilecektir. Bütün tekliflerin bağımsız değerlendiriciler tarafından incelenmesi ve puanlanmasının ardından değerlendirme komitesi, yapılan değerlendirme çalışmalarını inceleyerek tavsiyelerini oluşturacaktır.

Başarılı proje listesi Genel Sekreter tarafından, kendi görüşü de eklenmek suretiyle, yönetim kurulunun onayına sunulacak ve Genel Sekreter görüş oluştururken, proje tekliflerinin risk durumunu ölçmek amacıyla, ajans personelini görevlendirerek ön izleme ziyaretleri yaptıracaktır. Bu kapsamda başarılı proje listesinde yer alan projelerden bütçe kısıtları dahilinde desteklenebilecek olan proje sayısının yaklaşık iki katı proje için ön izleme ziyareti yapılması planlanmaktadır. Genel Sekreter başarılı proje listesini yönetim kuruluna sunmadan önce, listede yer alan her bir projenin bütçe kalemlerinin ve bunlar için öngörülen bütçe tutarlarının ayrı ayrı incelenmesini de temin edecektir.

Bu süreç içerisinde Ajans içerisinde proje başvurularının kabul edileceği bir mekan hazırlanacak, sunulan projelerin muhafaza edilmesi amacıyla arşiv odası tanzim edilecek, çelik dolaplar alınacak, bağımsız değerlendiriciler ve değerlendirme komitesinin çalışma mekanları ve sunulacak ikramların hazırlığı yapılacak, ön izleme ziyaretleri için geçici araç kiralınması faaliyetleri de yürütülecektir.

Değerlendirme süreci sonrasında Bağımsız Değerlendiriciler ve Değerlendirme Komitesi üyelerine yönetmelik dahilinde değerlendirme ücretleri ödenecektir.

Tablo: Proje Başvurularının Alınması Ve Değerlendirilmesi Faaliyetleri

Faaliyet Adı	Alt Faaliyetler	Sorumlu Birim	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Proje tekliflerinin alınması, değerlendirilmesi ve başarılı olanların seçimi	Başvuruların kabulü	Proje Uygulama Birimi	01/01/2015 30/04/2015	250.000
	Başvuruların ön incelemesinin yapılması			
	Projelerin bağımsız değerlendiriciler tarafından değerlendirilmesi			
	Değerlendirme Komitesinin değerlendirme sonuçlarını incelemesi			
	Ön izleme ziyaretlerinin yapılması			
	Başarılı proje bütçelerinin Genel Sekreterlik tarafından incelenmesi			

▪ Seçilen Projelerin Onaylanması ve İlanı

Başarılı projelerin yer aldığı listenin Yönetim Kurulu görüşü ve onayına sunulması, sonuçların geniş katılımlı bir toplantı ile kamuya ilan edilmesi ve sözleşme imzalamak üzere proje sahiplerinin davet edilmesi öngörülmektedir.

Tablo: Seçilen Projelerin Onaylanmasına İlişkin Faaliyetler

Faaliyet Adı	Alt Faaliyetler	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet(TL)
Seçilen projelerin onaylanması ve ilanı	Başarılı Projelerin Yönetim Kurulu onayına sunulması ve ilanı	Proje Uygulama Birimi	01/05/2015 31/05/2015	25.000
	Sonuçların açıklandığı toplantının düzenlenmesi			
	Başarılı proje sahiplerinin sözleşme imzalamak üzere davet edilmesi			

c. 2016 Yılı Mali Destek Programları

Söz konusu mali destek programlarının teklif çağrısının 2015 yılı son çeyreğinde yapılması ve uygulama döneminin 2016 yılı ortalarında başlaması öngörülmektedir. 2016 yılı Mali Destek Programlarının içerikleri ile bütçesi, önümüzdeki dönem hazırlanacak olan çalışma programında yer alacaktır. Ayrıca,

başvuru sahipleri ile genel sürece ilişkin detaylara programların başvuru rehberlerinde yer verilecektir. Tüm bu programların yürütülmesine ilişkin izlenecek genel süreçler ise aşağıdaki gibidir:

▪ **Program Doküman ve Görsel Materyallerinin Hazırlanması ve Basımı**

Başvuru rehberi ve ekleri; Yönetmelikte yer alan hükümlere, bölge plan ve programlarına, bölgesel gelişme stratejilerine, ajansın yıllık çalışma programı önceliklerine ve Destek Yönetimi Kılavuzunda belirtilen kriter ve standartlara uygun olarak, genel sekreterlik tarafından hazırlanacak, Yönetim kurulu tarafından görüşülerek kabul edilen başvuru rehberleri, proje teklif çağrısının ilanından en az on gün önce, destek konusu öncelik alanı, başvuru sahibinin nitelikleri ve destek limitleri ile seçim ve değerlendirme kriterleri yönünden onaylanmak, diğer hususlar yönünden ise görüş alınmak üzere Müsteşarlığa gönderilecektir.

2016 Yılı Mali Destek Programları kapsamında yaklaşık 3.000 adet başvuru rehberi, 100 adet değerlendirme rehberi, programların tanıtılmasına yönelik görsel materyaller (davetiyeler, afişler, posterler, v.b.) hazırlanması öngörülmektedir.

Tablo: 2016 Yılı Program Doküman Ve Görsel Materyallerinin Hazırlanması Ve Basımı Faaliyetleri

Faaliyet Adı	Alt Faaliyetler	Sorumlu Birim	Süresi	Tahmini Maliyet(TL)
Başvuru rehberlerinin hazırlanması ve basımı	Başvuru rehberinin ve eklerinin hazırlanması	Proje Uygulama Birimi	01/09/2015 30/09/2015	50.000
	Görünürlük ve değerlendirme rehberlerinin hazırlanması			
	Hazırlanan başvuru rehberlerinin Yönetim Kurulu ve Kalkınma Bakanlığı'na sunulması			
	Başvuru rehberlerinin basılması			
	Değerlendirme rehberlerinin basılması			
	Bağımsız değerlendirici rapor formunun basılması			
	Programların tanıtılmasına yönelik görsel materyaller (davetiyeler, afişler, posterler, v.b.) hazırlanması ve basımı			

▪ **Proje Teklif Çağrılarının İlanı ve Duyurulması**

2016 Yılı Mali Destek Programları için bir açılış toplantısı gerçekleştirilecektir. Yerel ve ulusal medyada, Ajansın ve Kalkınma Bakanlığı'nın internet sitelerinde teklif çağrısı ilanları verilecek ve tüm kesimlerin bu çağrıdan haberdar olması sağlanacaktır.

Tablo: 2016 Yılı Proje Teklif Çağrılarının İlanı Faaliyetleri

Faaliyet Adı	Alt Faaliyetler	Sorumlu Birim	Süresi	Tahmini Maliyet(TL)
Proje teklif çağrılarının ilanı ve duyurulması	Yerel ve ulusal medyada, Ajansın ve Kalkınma Bakanlığı'nın internet sitelerinde teklif çağrısı ilanlarının verilmesi	Proje Uygulama Birimi	01/10/2015 31/10/2015	30.000
	Açılış toplantısının gerçekleştirilmesi			

▪ **Proje Teklif Çağrıları ile İlgili Bilgilendirme Faaliyetleri**

2016 Yılı Mali Destek Programları kapsamında 2 tanesi il merkezlerinde ve 19 tanesi ilçe merkezlerinde ve 2 tanesi Organize Sanayi Bölgeleri'nde olmak üzere 23 adet bilgilendirme toplantısı düzenlenecektir. Bu kapsamda toplantı salonu temini, tanıtım materyallerinin dağıtılması, katılımcıların uygun şekilde ağırlanması ve ulaşım için geçici araç kiralınması faaliyetleri gerçekleştirilecektir.

Tablo: 2016 Yılı Proje Teklif Çağrıları Bilgilendirme Faaliyetleri

Faaliyet Adı	Alt Faaliyetler	Sorumlu Birim	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Proje teklif çağrıları ile ilgili bilgilendirme toplantıları	23 adet bilgilendirme toplantısının düzenlenmesi	Proje Uygulama Birimi	01/11/2015 30/11/2015	20.000

▪ **Proje Hazırlama Eğitimleri**

2016 Yılı Mali Destek Programları kapsamında proje hazırlama eğitimleri konusunda hizmet alımı yapılması, toplam 500 kişilik bir katılımcıya eğitim verebilmek amacıyla 10 adet, 40 uzman/gün eğitim seminerinin düzenlenmesi planlanmaktadır. Ayrıca online eğitim hizmetleri ve yan uygulamaları ile eğitim tarihlerine bağlı kalmaksızın eğitim hizmeti verilecektir.

Tablo: Proje Hazırlama Eğitimi Faaliyetleri

Faaliyet Adı	Alt Faaliyetler	Sorumlu Birim	Süresi	Tahmini Maliyet(TL)
Proje hazırlama eğitimleri	Eğitim seminerlerinin düzenlenmesi	Proje Uygulama Birimi	01/11/2015 15/12/2015	20.000
	Online Eğitim Hizmetleri ve Yan Uygulamaları		01/01/2015 01/06/2015	30.000

KKTC ile Türkiye Arasında İmzalanan Protokol Kapsamında Gerçekleştirilen Faaliyetler

Türkiye Cumhuriyeti ile Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti arasında 15 Kasım 2010 tarihinde imzalanan “KKTC’de Kısmi Hibe Destek Yardım Projelerinin Desteklenmesine İlişkin İşbirliği Protokolü” kapsamında verilebilecek teknik destekler hususunda T.C. Lefkoşa Büyükelçiliği Yardım Heyeti Başkanlığı’nın yardım talebi ve davetleri üzerine Ajansımız tarafından hibe destekleri konusunda başlatılan teknik destek faaliyetleri sürdürülmektedir.

Her yıl yenilenmesi planlanan mali destek programları kapsamında Ajansımız 2014 yılı ikinci yarısında KKTC’de bilgilendirme toplantıları düzenlemiş ve potansiyel başvuru sahipleri için iki günlük proje hazırlama ve proje döngüsü yönetimi eğitimi vermiştir.

Ajansımız “KKTC’de Kısmi Hibe Destek Yardım Projelerinin Desteklenmesine İlişkin İşbirliği Protokolü” çerçevesinde ilgili bakanlıklar tarafından yürütülen mali destek programlarının hazırlanması ve uygulanması aşamalarında teknik yardım ve gözetim görevlerini 2015 yılında da yerine getirmeye devam edecektir.

Tablo: KKTC ile Türkiye Arasında İmzalanan Protokol Kapsamında Gerçekleştirilen Faaliyetler

Faaliyet Adı	Alt Faaliyetler	Sorumlu Birim	Süresi	Tahmini Maliyet(TL)
‘KKTC’de Hibe Destek Projelerinin Yürütülmesine Teknik Destek Sağlanması’ protokolü kapsamında işbirliği faaliyetleri	-	Proje Uygulama + İzleme ve Değerlendirme	01/01/2015 31/12/2015	20.000

Doğrudan Faaliyet Desteği

2015 yılı Doğrudan Faaliyet Desteği Programının ilanı ile teklif sahiplerine bilgilendirmede bulunulması, gelecek tekliflerin değerlendirilmesi ve uygun faaliyet teklifleri sahipleriyle sözleşme imzalanması öngörülmektedir.

Tablo: Doğrudan Faaliyet Destekleri

Faaliyet Adı	Alt Faaliyetler	Sorumlu Birim	Süresi	Tahmini Maliyet(TL)
Doğrudan Faaliyet Desteği	Doğrudan Faaliyet Desteği Programı İlanı	Proje Uygulama Birimi	01/01/2015 31/12/2015	1.000.000

Güdümlü Proje Desteği

2014 yılı sonunda yapılan çalışmalar neticesinde potansiyel başvuru sahipleri destekler hakkında bilgilendirilmiş, güdümlü proje talepleri toplanmaya başlanmıştır. Güdümlü proje hazırlama konusunda iki ilde birer arama toplantısı düzenlenmiştir. 2015 yılında güdümlü proje desteği verilmesi

planlanmakta olup başlatılan saha çalışması ve araştırma faaliyetleri tamamlanacaktır. Yıl içerisinde proje fikirleri olgunlaştırılacak ve fizibilite çalışmaları gerçekleştirilecektir. Tahmini ödenek Proje ve Faaliyet Destekleme Yönetmeliğinde belirtilen limit dâhilinde bütçede yer almakta olup olgunlaşan güdümlü proje fikirleri dahilinde çalışma programı revize edilerek Bakanlığa sunulacaktır.

Tablo: Güdümlü Proje Desteği

Faaliyet Adı	Alt Faaliyetler	Sorumlu Birim	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Güdümlü Proje Desteği	Güdümlü Proje Desteği hazırlık toplantıları + Güdümlü Proje Desteği tekliflerinin değerlendirilmesi ve sözleşme imzalanması	Planlama ve Programlama Proje Uygulama	01/01/2015 31/12/2015	4.000.000

Teknik Destek

2015 yılı Teknik Destek faaliyetleri kapsamında Ajans; yerel yönetimlerin başta planlama çalışmaları ile bölge plan ve programlarını uygulayıcı veya yerel kalkınma kapasitesini artırıcı faaliyetleri ile diğer kamu kurum ve kuruluşlarının ve bölgedeki sivil toplum kuruluşlarının yerel ve bölgesel kalkınmaya katkıda bulunabilecek çalışmaları için, eğitim verme, program ve proje hazırlanmasına katkı sağlama, danışmanlık sağlama gibi kurumsal nitelikli ve kapasite geliştirici teknik destek hizmetleri sağlayacaktır. Ajans bünyesinde ilk kez uygulanacak teknik destekler Mayıs-Haziran, Temmuz-Ağustos, Eylül-Ekim, Kasım-Aralık dönemlerini kapsayacaktır.

Mali açıdan güçlü olmayan belde ve ilçelerdeki kamu kurum ve kuruluşlarına özel önem/öncelik verilmek kaydıyla yerel yönetimler, üniversiteler, kamu kurum ve kuruluşları, kamu kurumu niteliğindeki meslek kuruluşları, sivil toplum kuruluşları, organize sanayi bölgeleri, küçük sanayi siteleri, teknoparklar, teknoloji geliştirme bölgeleri, endüstri bölgeleri, iş geliştirme merkezleri, kar amacı gütmeyen birlikler ve kooperatifler teknik destekten faydalanabilir.

Tablo: Teknik Destek

Faaliyet Adı	Alt Faaliyetler	Sorumlu Birim	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Teknik Destek	Teknik desteklerin tanıtımı, başvuruların değerlendirilmesi ve sözleşme imzalanması	Proje Uygulama	01/05/2015 31/12/2015	500.000

Avrupa Birliği Operasyonel Program Başvurusu

AB İnsan Kaynaklarının Geliştirilmesi Operasyonel Programı Başvurusu

İKG OP kapsamında “hayat boyu öğrenme” öncelik ekseninin “Hayat boyu öğrenme için gerekli olan beceri ve yeterliliklerin geliştirilmesi” tedbirinde operasyon teklifi hazırlanmıştır. Sunulan teklif için 2014 yılında ön kabul alınmıştır. Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı, ÇKA’nın da içinde bulunduğu hibe bileşeni içeren operasyon tekliflerinin IPA-II Dönemi kapsamında değerlendirileceğini ve çalışmalara 2015 yılında başlanacağını bildirmiştir.

2015 Şubat ayına kadar Operasyon Tanımlama Belgesi revizyonlarının tamamlanarak, operasyon teklifinin Delegasyon tarafından onaylanması tahmin edilmektedir.

ÇKA tarafından hazırlanan Operasyon Tanımlama Belgesi (OTB)’nin AB Delegasyonu tarafından onaylanması durumunda, OTB’de yer verilen hizmet alımı, mal alımı ve hibe bileşenleri için ihale belgelerini hazırlama süreçleri başlatılacaktır. İhale belgeleri olarak hizmet bileşeni kapsamında Görev Tanımı Belgesi (ToR) ve bütçe; mal alımı bileşeni kapsamında Teknik Şartname ve Pazar Araştırması; hibe bileşeni kapsamında Hibe Başvuru Rehberi ve ekleri hazırlanacaktır. İhale belgelerinin hazırlanmasından Proje Uygulama Birimi sorumludur. Belgelerin hazırlanması için 3 ay, Delegasyon tarafından onaylanması için 1 ay süre öngörülmüştür.

İhale belgelerinin AB Delegasyonu tarafından onaylanmasının akabinde hizmet bileşeni için ihale süreci yaklaşık 6 ay, mal alımı bileşeni için ihale süreci yaklaşık 3 ay, hibe değerlendirme süreci yaklaşık 1 yıl sürmektedir. İhale sürecinin yürütülmesi, Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı’nın sorumluluğunda olup ihale teklifleri, ÇKA’nın oluşturacağı Değerlendirme Komitesi tarafından değerlendirilecektir.

Tablo: AB İnsan Kaynaklarının Geliştirilmesi Operasyonel Programı Sürecindeki Faaliyetler

Faaliyet Adı	Alt Faaliyetler	Sorumlu Birim	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
İhale tekliflerinin değerlendirilmesi, akreditasyon ve hibe bileşeni çalışmaları	Hizmet bileşeni kapsamında sunulan ihale tekliflerinin değerlendirilmesi	Proje Uygulama Birimi	01/07/2015 15/08/2015 ve 15/09/2015 15/12/2015	81.000 TL
	Mal alımı bileşeni kapsamında sunulan ihale tekliflerinin değerlendirilmesi		01/07/2015 15/08/2015	27.000 TL
	Akreditasyon çalışmaları, hibe başvuru rehberi ve eklerinin hazırlanması		01/06/2015 31/12/2015	-

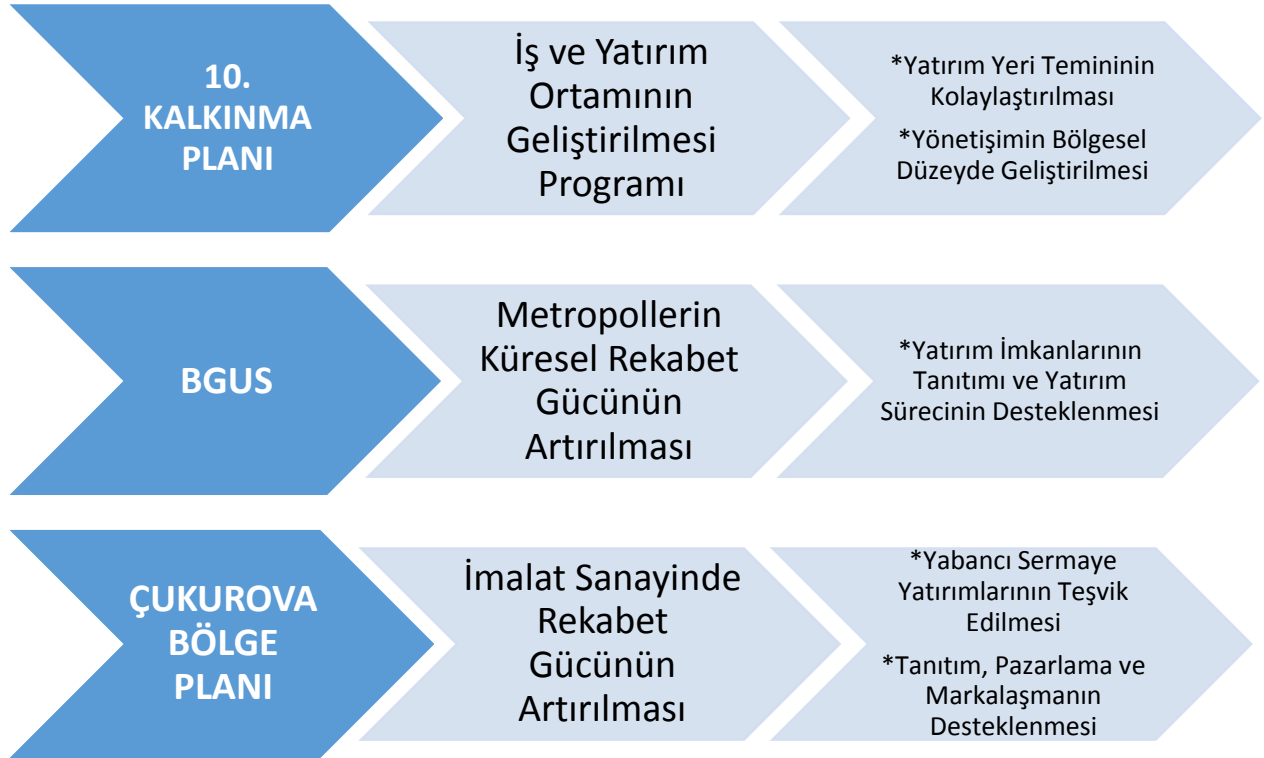
İhale tekliflerinin değerlendirilmesinin ardından listeler Delegasyonun onayına gönderilecektir. Delegasyonun onay vermesi ile birlikte her bileşen için sözleşmeler imzalanacak ve OTB’de belirlenen

faaliyetlerin uygulanma aşamasına geçilecektir. Uygulama aşamasının hizmet ve hibe bileşenleri için 2016 yılında başlayacağı öngörülmektedir. Mal alımı ihale sürecinin daha kısa sürmesi nedeniyle mal alımı faaliyetlerinin 2015 Ekim ayında başlama ihtimali bulunmaktadır. Operasyon teklifi kapsamında 2016 yılında başlaması ve 24 ay içerisinde tamamlanması öngörülen ana faaliyetler şu şekildedir:

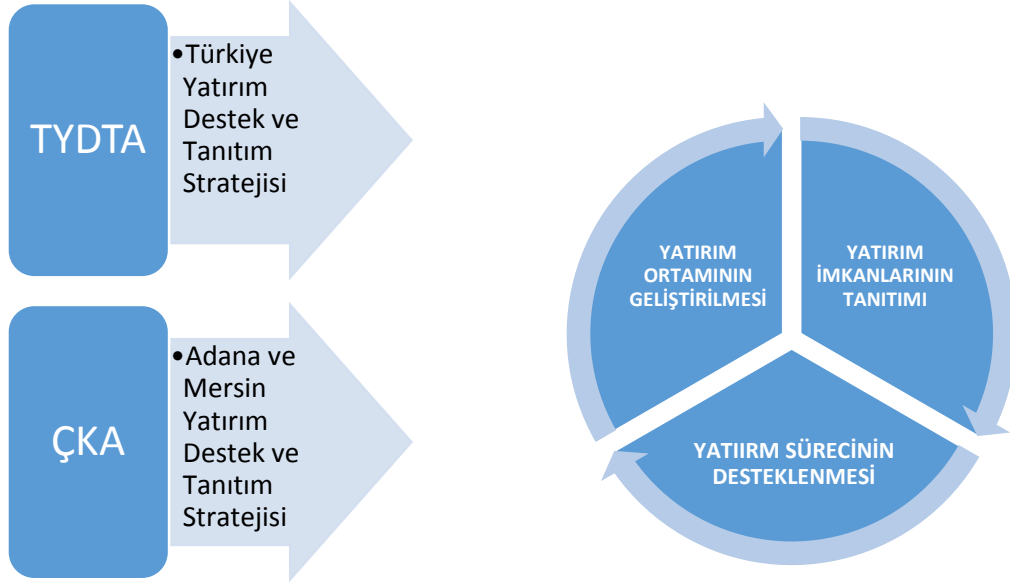
1. Hayat boyu öğrenme alanında faaliyet gösteren paydaşların katılımıyla açılış toplantısı gerçekleştirilmesi
2. Bölgede nitelikli ara eleman ihtiyacı olduğu tespit edilen bilişim, makine-metal işleri, elektrik-elektronik ve otomotiv sektörlerine yönelik işgücü piyasası ihtiyaç analizinin yapılması
3. Bilişim, makine-metal işleri, elektrik-elektronik ve otomotiv sektörleri ile ilgili mesleki eğitim veren örgün ve yaygın eğitim kurumlarındaki eğiticilerin vizyonlarını genişletmeye yönelik eğitim verilmesi
4. Örgün ve yaygın mesleki eğitim kurumlarında görev yapan eğiticilerin katılımıyla yurtdışı çalışma ziyaretlerinin düzenlenmesi
5. Mesleki eğitim kurumlarında görev yapan eğiticilere çağın ihtiyaçlarına uygun eğitim verebilmeleri için teknik eğitim verilmesi
6. Hayat boyu öğrenme ile ilgili ulusal ve uluslararası düzeyde yürütülen faaliyetlerin tanıtımına yönelik panellerin düzenlenmesi
7. Bölge ihtiyaçları doğrultusunda, ürün prototiplerinin oluşturulmasına yönelik olarak içerisinde üç boyutlu yazıcı, bilgisayar donanımı ve çeşitli sarf malzemelerinin bulunduğu Teknoloji ve Tasarım Merkezinin Adana ilinde kurulması
8. Mersin ilinde yaşanan gelişmelere paralel olarak öne çıkan denizcilik sektörüne yönelik teorik eğitimin pratiğe dönüştürülmesini sağlayacak “Denizcilik Simülatör Merkezi”nin kurulması
9. Mesleki eğitime yönelik hibe programının düzenlenmesi

E. YATIRIM DESTEK VE TANITIM

Yatırım destek ve tanıtım faaliyetlerinin genel çerçevesinin belirlenmesinde temel alınan ulusal ve bölgesel ölçekli dokümanlar, 10.Kalkınma Planı (2014-18), Bölgesel Gelişme Ulusal Stratejisi (2014-23) ile Çukurova Bölge Planı (2014-23) olmaktadır. Bu plan ve strateji belgelerinde öngörülen hedef ve öncelikler çerçevesinde 3 temel faaliyet alanı ortaya çıkmaktadır. Bunlar, bölgenin yatırım ortamının iyileştirilmesi ve yatırım imkanlarının geliştirilmesi; bölgenin yatırım olanaklarının etkin biçimde yerli ve yabancı yatırımcılara tanıtılması; yerli ve yabancı yatırımcının bölgeye çekilmesidir.



Bu genel çerçeve içerisinde bölgenin yatırım destek ve tanıtım faaliyetlerini detaylı biçimde ortaya koyacak belgeler ise Kalkınma Bakanlığı koordinasyonunda Türkiye Yatırım Tanıtım ve Destek Ajansı (TYDTA) ile işbirliği içinde ulusal stratejilerle uyumlu olarak 2015 yılı içerisinde hazırlanacak olan “İl Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejisi ve Eylem Planı” belgeleridir. İllerde yatırım tanıtım ve destekleme faaliyetlerinin odaklanacağı sektörler ile tanıtım ve destek araçlarının ortaya konulacağı bu belgelerin hazırlanmasında 2014 yılı içerisinde Kalkınma Bankası ile işbirliği içerisinde Ajansımızca hazırlanan Adana ve Mersin Potansiyel Yatırım Konuları Araştırmalarından da faydalanılacaktır.



Bölgenin Yatırım Ortamının Geliştirilmesi Faaliyetleri

- Bakanlık koordinasyonunda ve TYDTA ile işbirliği içerisinde Adana ve Mersin İlleri Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejileri hazırlanacaktır.
- İllerde yatırım ortamı ve süreçlerine ilişkin mevcut durumu, yatırımcıların karşılaştıkları sorunları ve bu sorunların çözümüne ilişkin önerileri içeren Adana ve Mersin İl Yatırım Ortamı Değerlendirme Raporları ile iki raporun birleştirilmesi suretiyle oluşturulacak olan Ajans Yatırım Ortamı Değerlendirme Raporu ilgili kurum ve kuruluşlarla işbirliği halinde hazırlanacaktır.
- Çukurova Bölgesi dış ticaret ve hedef pazar analizleri gerçekleştirilecektir. Bölgede yatırım yapılabilecek alanlara ilişkin hedef odaklı, sektörel düzeyde rapor ve tanıtım materyali oluşturulacaktır.
- Bölge ve il düzeyinde yatırım yapılabilecek arsa ve arazilerin envanterinin çıkarılabilmesi için OSB, KSS ve diğer sanayi bölgelerindeki imkânlar tespit edilerek şeffaf bir şekilde yatırımcının bilgisine sunulacaktır. Bu kapsamda coğrafi bilgi sistemlerinden de etkili şekilde yararlanılacaktır.
- Başbakanlık Türkiye Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı ve diğer kalkınma ajansları ile birlikte yatırım ikliminin iyileştirilmesi, bölgesel tanıtım, sektörel ve ülke bazlı araştırmalar gibi konularda ortak çalışmalar yürütülecektir.

Tablo: Bölgenin Yatırım Ortamının Geliştirilmesi

Faaliyet Adı	Alt Faaliyetler	Sorumlu Birim	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Bölgenin yatırım ortamının geliştirilmesine yönelik faaliyetler	<i>Adana ve Mersin Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejilerinin hazırlanması</i>	Yatırım Destek Ofisleri	01/01/2015 30/06/2015	30.000
	<i>Adana ve Mersin İl Yatırım Ortamı Değerlendirme Raporları</i>		01/07/2015 31/12/2015	
	<i>Dış ticaret ve hedef pazar analizlerinin hazırlanması</i>		01/07/2015 31/12/2015	

Yatırım İmkânlarının Tanıtımı Faaliyetleri

- Çukurova Bölgesinin ulusal ve uluslararası alanda tanıtımının gerçekleştirilmesi, bölgede öne çıkan sektörlerdeki potansiyel yatırım alanlarının yerli ve yabancı yatırımcılara sunulması ve bölgenin uluslararası alanda imajının oluşturulması için hazırlanmış olan basılı ve görsel materyaller güncellenecektir. Daha önce İngilizce ve Arapça dillerinde hazırlanarak basımı gerçekleştirilmiş olan “Bir Bakışta Türkiye – Adana ve Mersin” kitabı güncellenerek Almanca ve Rusça dillerinde de basımı gerçekleştirilecektir.
- Bölgenin iş ve yatırım imkânlarının tanıtılmasına yönelik “www.investincukurova.com” internet sitesinin içeriği güncellenecek ve içeriği zenginleştirilecektir. 2014 yılında hazırlanan yatırım ve turizm haritaları elektronik ortamda sunulacaktır.
- Yatırım destek ve tanıtım stratejisi doğrultusunda tanıtım ve tutundurma materyallerinin tasarımı ve basımı gerçekleştirilecektir.

Tablo: Bölgenin Yatırım İmkanlarının Tanıtımı

Faaliyet Adı	Alt Faaliyetler	Sorumlu Birim	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Bölgenin iş ve yatırım imkanlarının tanıtımına yönelik dökümanların güncellenmesi/yenileri nin oluşturulması	<i>Bakışta Türkiye Adana ve Mersin” kitabının güncellenerek Almanca ve Rusça dillerinde basılması</i>	Yatırım Destek Ofisleri	01/01/2015 30/12/2015	70.000
	<i>“investincukurova.com” internet sitesinin içeriğinin güncellenmesi</i>			
	<i>Çukurova ile ilgili tanıtım ve tutundurma materyallerinin tasarımı ve basımının yapılması</i>			

Yatırım Sürecini Desteklemeye Yönelik Faaliyetler

- Bölgede yatırım yapma fikri olan firmalar için ilgili kurum ve kuruluşlarla toplantılar organize edilecek ve yatırımcıların ihtiyaçlarına göre saha ziyaretleri düzenlenecektir. Yabancı yatırımcılara sunulan danışmanlık hizmetlerine devam edilecektir.
- Çukurova Yabancı Doğrudan Yatırım raporu hazırlanacaktır. Bu çalışma ile doğrudan yabancı sermayenin bölgeyi seçme nedenleri, bölgenin avantaj ve dezavantajları ile yatırım iklimi ve iş yapma koşulları, yatırımların sektörel dağılımı ile firmaların teknoloji yetenekleri konularında elde edilen veriler analiz edilecektir. Bu sayede bölgede yatırım yapmak üzere girişimde bulunan yatırımcıların önündeki engellerin somut biçimde ortaya konulması ve ilgili paydaşlarla birlikte çözüm yolları sunulması sağlanmış olacaktır.
- Yabancı ülkelerin büyükelçilikleri ve ticari ataşelikleri ile Çukurova bölgesine yatırım çekmek, bölge tanıtımı, ihracat olanakları ve benzeri konularda çalışmalar yürütülecektir.
- WAIPA, EURADA ve OECD gibi uluslararası kurumlarla yabancı doğrudan yatırımlar, yatırım ikliminin geliştirilmesi, bölgesel tanıtım ve pazarlama konularında çalışmalar yürütülecektir.
- Ajansa yapılan yatırım teşvik belgesi başvuruları değerlendirilecek ve belge düzenlemesi yapıp onay için Ekonomi Bakanlığı’na iletilecektir. Ayrıca hali hazırda teşvik belgesi almış olan firmaların yatırımlarının takip işlemleri ile yatırım tamamlama vizeleri gerçekleştirilecektir.
- Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı ile Mersin’de kurulacak olan Akkuyu Nükleer Enerji Santrali üzerine koordinasyon ve bilgi paylaşımı çalışmaları yürütülecektir.
- Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu, Türkiye İhracatçılar Meclisi ve Akdeniz İhracatçılar Birliği ile kurumsal işbirliği çerçevesinde bölgesel ihracat potansiyelinin daha iyi değerlendirilmesi için sektörel buluşmalar, iş konseyleri, fuar ve tanıtım faaliyetleri gibi alanlarda ortak çalışmalar yürütülecektir. Bu kapsamda Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu(DEİK) ile birlikte yatırım ve dış

ticaret faaliyetlerinin yaygınlaştırılması için TR62 Bölgesi'nde bir "İş Konseyi" organizasyonu gerçekleştirilecektir.

Tablo: Yatırım Sürecini Desteklemeye Yönelik Faaliyetler

Faaliyet Adı	Alt Faaliyetler	Sorumlu Birim	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Araştırma Çalışmaları	Çukurova Yabancı Doğrudan Yatırım konulu anket ve araştırma çalışmasının gerçekleştirilmesi	Yatırım Destek Ofisleri	01/01/2015 30/06/2015	75.000
Ulusal ve uluslararası kurumlar ile işbirliği faaliyetleri	Kurumsal işbirlikleri çerçevesinde ortak eğitim, tanıtım ve araştırma faaliyetlerinin gerçekleştirilmesi	Yatırım Destek Ofisleri	01/01/2015 31/12/2015	30.000
Yatırımcılara verilen danışmanlık hizmetleri	Kurum ve saha ziyaretlerinin gerçekleştirilmesi	Yatırım Destek Ofisleri	01/01/2015 31/12/2015	5.000
DEİK İş Konseyi	DEİK ile birlikte bir "İş Konseyi" organizasyonu yapılması	Yatırım Destek Ofisleri	01/01/2015 31/05/2015	70.000

Katılım Sağlanması Planlanan Ulusal ve Uluslararası Fuar ve Etkinlikleri

Çukurova Kalkınma Ajansı tarafından 2014 yılında gerçekleştirilen yurtdışı faaliyetleri kapsamında, 3 ülkeye uluslararası fuar ve etkinlik ziyaretinde bulunulmuştur. Ajansın uluslararası fuar ve etkinliklere katılım düzeyi ve elde edilen sonuçlar aşağıda detaylandırılmıştır.

- 5-9 Mart 2014 tarihlerinde bölgenin turizm potansiyelinin tanıtılması amacıyla bölgedeki sektör temsilcileriyle birlikte Almanya'nın başkenti Berlin'de düzenlenen ITB Berlin Uluslararası Turizm Borsası ve Fuarı'na katılım sağlanmıştır. Ajansın Yatırım Destek Ofisi Koordinatörü ve uzman personel düzeyinde temsil edildiği fuarda aynı zamanda Kültür ve Turizm Bakanlığı çatısı altında bir de stand kurulmuştur. Fuar kapsamında gerek ajans tarafından hazırlanan materyaller gerekse sektör temsilcilerinin tanıtım dökümanları sayesinde bölgenin deniz, kent, tarih, sağlık, inanç ve ekoturizm gibi farklı turizm türlerindeki olanakları hakkında katılımcılar bilgilendirilmiştir.
- 8-10 Nisan 2014 tarihlerinde Birleşik Arap Emirlikleri'nin Dubai kentinde düzenlenen ve doğrudan yabancı sermaye alanında dünyadaki en büyük organizasyonlardan biri olan "The Annual Investment Meeting 2014" toplantısına Genel Sekreter ve Yatırım Destek Ofisi

Koordinatörü düzeyinde katılım sağlanmıştır. Bölgenin yatırım ortamının tanıtımına yönelik olarak ikili görüşmelerde bulunulmuştur.

- 15-18 Nisan 2014 tarihlerinde Karadağ'ın Podgorica Büyükelçiliği'nin ev sahipliğinde ve Adana Ticaret Odası ile Çukurova Kalkınma Ajansı işbirliğinde Podgorica'ya düzenlenen Adana Ticaret Heyeti ziyaretinin organizasyon ve koordinasyonu gerçekleştirilmiştir. Adana ve Podgorica arasındaki ticari ilişkilerin geliştirilmesi amacıyla düzenlenen çalışma ziyaretine Genel Sekreter düzeyinde katılım gösterilmiş, ziyaret kapsamında çeşitli görüşmelerde bulunulmuştur.

Ajans 2014 yılında olduğu gibi 2015 yılında da uluslararası fuar ve etkinlik ziyaretlerinde bulunmaya devam edecektir. 2015 yılında katılım sağlanması planlanan ulusal ve uluslararası etkinlikler 3 ana grupta ele alınmaktadır: Bunlardan ilki bölgemizde öne çıkan sektörler ile bölgemizin yatırım olanaklarının yabancı yatırımcılara en iyi şekilde tanıtılması için UNCTAD, WAIPA gibi organizasyonların dünya yatırım forumu ve yıllık yatırım toplantılarına katılım sağlanmasıdır. Bu şekilde yabancı yatırımcıların en yoğun biçimde yer aldığı ve ilgi gösterdiği bu organizasyonlarda bölgemizin ve Ajansımızın tanınırlığının artırılması sağlanmış olacaktır.

İkinci grup organizasyon, Plan ve bölgesel yatırım tanıtım stratejisinde öncelik verilen sektörlerden biri olan turizm alanında Türkiye ve dünyadaki başlıca önemli fuar organizasyonlarına yerel sektör temsilcileri ile birlikte standlı katılım sağlanmasıdır. Bu sayede birbirinden bağımsız, düzensiz ve hedefsiz katılım sağlayan yerel sektör temsilcilerinin daha organize ve bir strateji çerçevesinde sektörel tanıtım yapmaları sağlanmış olacaktır.

2015 yılında katılım sağlanması planlanan son grup organizasyon ise EXPO 2015 çerçevesinde Milano'da farklı sektörlerde gerçekleştirilecek olan fuar organizasyonlarına yerel sektör temsilcileri ile birlikte katılım sağlanmasıdır. Özellikle mobilya ve tekstil-konfeksiyon alanında gerçekleştirilecek olan fuar organizasyonlarının yerelde tasarım, pazarlama ve kümelenme alanlarında faydalar sağlayacağı öngörülmektedir.

Genel biçimde ifade edilen bu öncelikler çerçevesinde 2015 yılında katılım sağlanması planlanan ulusal ve uluslararası etkinlikler aşağıda sıralanmaktadır:

- 22-25 Ocak 2015 tarihlerinde İstanbul'da düzenlenecek olan *"19. Doğu Akdeniz Uluslararası Turizm ve Seyahat Fuarı EMITT'e"* Çukurova Bölgesi standı ile katılım sağlanacak ve bölgenin turizm potansiyeli ile yatırım imkânları tanıtılacaktır.
- Almanya'nın başkenti Berlin'de 4-8 Mart 2015 tarihleri arasında düzenlenecek ve dünyanın turizm sektöründeki en büyük organizasyonlarından birisi olan *"ITB Berlin Dünya Turizm ve Seyahat Fuarına"* Adana ve Mersin'deki turizm işletmeleri ve acentalarla işbirliği içerisinde katılım sağlanarak bölgenin turizm potansiyeli ile yatırım imkânları tanıtılacaktır.
- 18-21 Mart 2015 tarihleri arasında düzenlenecek olan *"MITT Moskova Uluslararası Turizm ve Seyahat Fuarına"* Adana ve Mersin'deki turizm işletmeleri ve acentalarla koordineli biçimde katılım sağlanarak Rusya pazarına yönelik olarak bölgenin turizm potansiyeli ile yatırım imkânları tanıtılacaktır.

- Birleşmiş Milletler Ticaret ve Kalkınma Örgütü (UNCTAD) tarafından 2015 yılının Nisan ayı içerisinde Katar'ın Doha kentinde yapılması öngörülen ve uluslararası doğrudan yatırımlara ilişkin olarak her yıl düzenlenen “Dünya Yatırım Forumu’na” katılım sağlanacaktır.
- Başbakanlık Türkiye Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı’nın başkanlık görevini üstlendiği Dünya Yatırım Tanıtım Ajansları Birliği (WAIPA) örgütünün 2015 yılının Mayıs ayında düzenleyeceği “20.WAIPA Dünya Yatırım Konferansı’na” katılım sağlanacaktır.
- 2015 yılı Mayıs ayı içerisinde Dubai’de düzenlenecek olan “2015 ATM Arap Seyahat Pazarı Uluslararası Turizm ve Seyahat Fuarına” yerel turizm işletmeleri ve acentalarla işbirliği içerisinde katılım sağlanarak Ortadoğu ve Körfez ülkeleri pazarına yönelik olarak bölgenin özellikle sağlık turizm potansiyeli ile yabancı doğrudan yatırım imkânları tanıtılacaktır.
- 2-5 Kasım 2015 tarihleri arasında düzenlenecek olan “WTM Londra Dünya Seyahat Pazarı Turizm ve Seyahat Fuarına” Adana ve Mersin’deki turizm işletmeleri ve acentalarla koordineli biçimde katılım sağlanarak Avrupa ve dünya turizm pazarına yönelik olarak bölgenin turizm potansiyeli ile yatırım imkânları tanıtılacaktır.
- 30 Mart–1 Nisan 2015 tarihleri arasında Birleşik Arap Emirlikleri’nin Dubai şehrinde düzenlenecek olan ve FDI ve yatırım alanında dünyadaki en büyük organizasyonlardan biri olarak gösterilen “5. Yıllık Yatırım Toplantısı (AIM)’na” katılım sağlanacaktır.
- 1 Mayıs–31 Ekim 2015 tarihleri arasında İtalya’nın Milano kentinde gerçekleştirilecek olan “EXPO 2015” fuarınının ilgili alanlarından birine katılım sağlanacaktır.
- Türkiye’de ve çeşitli ülkelerde düzenlenen benzer fuar ve tanıtım organizasyonları ile iş ve yatırım zirvelerine katılım sağlanacaktır.

Tablo: Katılım Sağlanması Planlanan Ulusal ve Uluslararası Fuar ve Yatırım Tanıtım Etkinlikleri

Faaliyet Adı	Alt Faaliyetler	Sorumlu Birim	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Ulusal ve uluslararası yatırım tanıtım ve fuar etkinlikleri	Ulusal ve uluslararası fuar ve yatırım tanıtım etkinliklerine katılım sağlanması	Yatırım Destek Ofisleri	01/01/2015 31/12/2015	500.000

F. İZLEME VE DEĞERLENDİRME

Onuncu Kalkınma Planı, izleme ve değerlendirme sistemlerinin gerek planın uygulanması gerekse ülkenin kalkınmasında oynadığı önemli role işaret etmektedir. Kalkınma Ajansları da, 5449 sayılı Kanunun 5 ve 21'inci maddeleri gereği, kaynaklarını bölge plan ve programlarına uyumlu olarak etkili, ekonomik, verimli ve hukuka uygun olarak kullanmak, muhasebeleştirmek, raporlamak ve bu kaynakların kötüye kullanılmaması için gerekli önlemleri almakla sorumludur.

Bu çerçevede Çukurova Kalkınma Ajansı 2015 yılı içerisinde 2014 ve 2015 yılları Doğrudan Faaliyet, Mali Destek Programları ile 2015 yılı Teknik Destekleri kapsamında izleme ve değerlendirme faaliyetlerini gerçekleştirecektir. Ayrıca Ajans "KKTC'de Hibe Destek Projelerinin Yürütülmesine Teknik Destek Sağlanması" protokolü kapsamında yürütülen işbirliği çalışmaları çerçevesinde üzerine düşen izleme ve değerlendirme faaliyetlerini gerçekleştirecektir. Öte yandan; Çukurova Kalkınma Ajansı bu Çalışma Programı ile belirlemiş olduğu performans kriterlerini baz alarak programların izleme ve değerlendirmesini de yapacaktır.

Proje İzlemelerine Yönelik Hazırlık Faaliyetleri ve Ön Ziyaretler

2015 Yılı Mali Destek Programları kapsamında proje izlemelerine yönelik hazırlık faaliyetleri gerçekleştirilecek, hazırlanmış olan proje uygulama, satın alma ve izleme rehberleri gözden geçirilecektir. Genel Sekreter'in ve/veya Yönetim Kurulu'nun incelenmesine gerek gördüğü projeler sözleşme öncesi yerinde incelenecek ve proje ön ödemeleri için başlangıç risklerinin değerlendirilmesi yapılacaktır.

Tablo: Proje İzleme Hazırlık Faaliyetleri Ve Ön Ziyaretler

Faaliyet Adı	Alt Faaliyetler	Sorumlu Birim	Süresi	Tahmini Maliyet(TL)
			2015 Yılı Teklif Çağrılar	
Rehberlerin hazırlanması	Proje uygulama, satın alma ve izleme rehberlerinin gözden geçirilmesi	İzleme ve Değerlendirme Birimi	01/02/2015 28/02/2015	20.000
Proje uygulaması başlamadan önce ön izleme ziyaretlerinin yapılması	2015 yılı teklif çağrısında başarılı bulunan proje sahiplerinden bir kısmının yerinde ziyaret edilmesi Başlangıç risklerinin değerlendirilmesi		01/04/2015 30/04/2015	-

Proje Sahipleriyle Sözleşmelerin İmzalanması

2015 Yılı Mali Destek Programları kapsamında başarılı bulunan proje sahipleriyle eksik belgelerin tamamlanması ve gerekli hallerde teminatların alınması sonrasında sözleşmeler imzalanacaktır.

Tablo: Proje Sahipleriyle Sözleşmelerin İmzalanması Sürecindeki Faaliyetler

Faaliyet Adı	Alt Faaliyetler	Sorumlu Birim	Süresi	Tahmini Maliyet(TL)
			2015 Yılı Teklif Çağrıları	
Başarılı projelerin sahipleriyle sözleşme imzalanması	Sözleşmelerin hazırlanması	Proje Uygulama İzleme ve Değerlendirme	01/05/2015 31/05/2015	10.000
	Bütçe revizyonlarının yapılması			
	2015 yılı teklif çağrısında başarılı bulunan proje yararlanıcılarının sözleşme imzalamaya davet edilmesi ve sözleşme imzalanması			
	Varsa eksik belgelerin tamamlanması ve teminatların yatırılması			

Açılış Toplantısı ile Uygulama ve Satın Alma Eğitimleri

2015 Yılı Mali Destek Programları kapsamında sözleşmelerin imzalanmasını müteakip hibe faydalanıcılarına hibe sözleşmesinin gerektirdiği yükümlülüklerin, proje uygulamalarında izlenecek usul ve esasların ve Ajans tarafından gerçekleştirilecek izleme ve değerlendirme faaliyetlerinin açıklanacağı; yararlanıcılara verilecek uygulama eğitimlerinin içeriği ve takvimi hakkında ayrıntılı bilgilerin verileceği bir açılış toplantısı gerçekleştirilecek ve bu toplantının ardından projelerin ilgili mevzuat ve sözleşmeler doğrultusunda uygulanabilmelerini teminen eğitim toplantıları düzenlenecektir.

Tablo: Açılış Toplantısı Ve Proje Uygulama Eğitimi Kapsamındaki Faaliyetler

Faaliyet Adı	Alt Faaliyetler	Sorumlu Birim	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
			2015 Teklif Çağrıları	
Yararlanıcılara proje uygulama ve satın alma konularında verilen eğitimler	Açılış toplantısının düzenlenmesi	İzleme ve Değerlendirme	01/05/2015 31/05/2015	-
	Yararlanıcılara proje uygulama ve satın alma mekanizmasına ilişkin eğitim verilmesi			

Düzenli İzlemeler

2014 ve 2015 Yılları Mali Destek Programları kapsamında yararlanıcının proje kapsamında taahhüt ettiği ve sunduğu raporlarda belirttiği satın almaların tesliminin gerçekleşip gerçekleşmediğini, faaliyetlerin uygulanıp uygulanmadığını, satın alma kurallarına uyulup uyulmadığını doğrulamak amacıyla düzenli izleme ziyaretleri gerçekleştirilecek, projelerin performansları takip edilerek aksaklık tespit edilmesi durumunda getirilen öneriler yararlanıcıya bildirilecek ve gerekli görüldüğünde erken uyarı ve usulsüzlük raporları izleme görevlileri tarafından hazırlanacaktır. Yararlanıcı tarafından hazırlanacak olan ara ve nihai raporlar değerlendirilecek, izleme faaliyetleri boyunca elde edilen tüm veriler Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi'ne (KAYS) aktarılacaktır. Projelerin uygulanması esnasında doğabilecek uyuşmazlıkların ve usulsüzlüklerin hukuki yollarla çözülmesi yoluna gidilecektir.

Tablo: Düzenli İzlemelerin Gerçekleştirilmesi Sürecindeki Faaliyetler

Faaliyet Adı	Alt Faaliyetler	Sorumlu Birim	Süresi		Tahmini Maliyet (TL)
			2014 Yılı Mali Destek Programları	2015 Yılı Mali Destek Programları	
İlk izleme ziyaretleri	Proje sahiplerinin tamamının yerinde ziyaret edilmesi	İzleme ve Değerlendirme	-	01/05/2015 31/05/2015	-
Düzenli izleme ziyaretleri	Uygulanmakta olan projeler ile ilgili faaliyetlerin izlenmesi		01/01/2015 30/06/2015	01/05/2015 31/12/2015	-
İzleme verilerinin sisteme aktarılması	İzleme faaliyetleri boyunca elde edilen tüm verilerin izleme bilgi sistemine aktarılması		01/01/2015 30/06/2015	01/05/2015 31/12/2015	-
Gerektiğinde hukuki danışmanlık hizmeti alınması	-		01/01/2015 31/12/2015	01/05/2015 31/12/2015	20.000

Anlık İzleme Ziyaretleri

Anlık ziyaretler proje uygulamalarında ve izleme faaliyetlerinde hedeflenen kalitenin sağlanması için yapılacaktır. Bu ziyaretler, öncelikle sorunlu olan ve/veya hakkında erken uyarı raporu düzenlenmiş projelere gerçekleştirilecektir.

Tablo: Anlık İzleme Ziyaretlerinin Gerçekleştirilmesi

Faaliyet Adı	Alt Faaliyetler	Sorumlu Birim	Süresi		Tahmini Maliyet (TL)
			2014 Yılı Mali Destek Programları	2015 Yılı Mali Destek Programları	
Anlık izleme ziyaretleri	Anlık izleme ziyaretlerinin gerçekleştirilmesi ve raporlanması	İzleme ve Değerlendirme	01/01/2015 31/12/2015	01/05/2015 31/12/2015	-

Ödemelerin Gerçekleştirilmesi

2012, 2014 ve 2015 Yılları Mali Destek Programları ile 2014 Yılı Doğrudan Faaliyet Destekleri çerçevesinde detayları sözleşme esnasında belirlenmek kaydıyla yararlanıcılara proje kapsamında yapılması gereken ön, ara veya nihai ödemeler gerçekleştirilecektir.

Tablo: Ödemelerin Gerçekleştirilme Süreçleri

Faaliyet Adı	Alt Faaliyetler	Sorumlu Birim	Süresi				Tahmini Maliyet (TL)
			2012 Yılı Mali Destek Programları	2014 Yılı Doğrudan Faaliyet Destekleri	2014 Yılı Mali Destek Programları	2015 Yılı Mali Destek Programları	
Ödemelerin gerçekleştirilmesi	Ön ödemelerin yapılması	İzleme ve Değerlendirme	01/01/2015 30/06/2015	01/01/2015 30/06/2015	01/01/2015 31/12/2015	01/06/2015 31/12/2015	47.200.000*
	Ara ödemelerin yapılması						
	Nihai ödemelerin yapılması	Destek Hizmetleri					

* 2012 Yılı Mali Destek Programları: 3.000.000 TL; 2014 Yılı Doğrudan Faaliyet Destekleri: 700.000, 2014 Yılı Mali Destek Programları: 26.000.000 TL; 2015 Yılı Mali Destek Programları: 17.500.000.000 TL.

Projelerin Değerlendirilmesi ve Tecrübe Paylaşımları

Çukurova Kalkınma Ajansı, 2008-2014 dönemi arasında 19 mali destek programı ve 2 doğrudan faaliyet destek programını yürütmüştür. Mali destek programları kapsamında toplam 2.850 başvuru alınmış olup 628 proje sahibi ile sözleşme imzalanmıştır. 2012 ve 2013 yılları Doğrudan faaliyet destek programlarında ise 17 faaliyete destek verilmiştir.

Çukurova Kalkınma Ajansı, Proje ve Faaliyet Destekleme Yönetmeliği'nin 47'inci maddesi uyarınca verilen desteklere ilişkin etki analizi çalışmalarını yürütmektedir. Bu kapsamda 2008 ve 2009 yılı mali destek programlarının değerlendirilmesine yönelik hizmet alımı gerçekleştirilmiştir. Yapılan çalışmaya göre ulaşılan sonuçlar şu şekildedir:

- Ajans desteğinden yararlanan işletmelerin %80'i cirolarında artış olduğunu beyan etmişlerdir. Buna göre, işletmelerdeki ortalama ciro artışı yaklaşık %25,3 olmuştur.
- Desteklerden yararlanan işletmelerin %87,7'sinde istihdam edilen kişi sayısı artmıştır. Ortalama istihdam artışı yaklaşık %22 olarak belirlenmiştir.
- Ajans desteği sayesinde işletmelerin %80'inin pazar paylarında artış tespit edilmiştir. Ortalama artış, yaklaşık %14,5'dir.
- Destekten yararlanan işletmelerin ihracatı, ortalama %16,5 oranında artmıştır.
- Ajans desteği, yararlanıcıların yeni pazarlara açılmasında etkili olmuştur.
- Yararlanıcıların %69'u, Ajans destekli projelerinin sonucunda yeni pazarlara açıldıklarını ifade etmişlerdir.
- Sosyal projelerde ise hedeflenen sonuçlara ulaşan kurumların oranı %83 olmuştur.

2010 ve 2011 yılı mali destek programlarında ise projelerin gerçekleşme ve performansları raporlar ve izleme ziyaretleri ile düzenli olarak takip edilmektedir. 2010 yılı İktisadi Kalkınma Mali Destek Programı kapsamında desteklenen projelerde 687 kişiye yeni istihdam sağlanmış, bölge için yeni 99 ürün bölge içinde üretilmeye başlanmış ve yararlanıcılar daha önce ihracat yapmadıkları 25 ülkeye ihracat yapmaya başlamışlardır. Tüm bunların yanında yararlanıcılar tesislerindeki kapasite oranında %50,7'lik

bir kapasite artışı sağlamışlardır. Sosyal Kalkınma Mali Destek Programı kapsamında ise desteklenen projelerde düzenlenen 279 eğitim kapsamında 229'u engelli 10.545 kişiye çeşitli sosyal ve mesleki konularda eğitimler verilmiş ve 157 kişinin istihdam edilmesi sağlanmıştır.

2011 yılı projelerinde hedeflenen performans göstergelerinin %84,77'sine ulaşılmıştır. Kobi projelerinde 601 istihdam sağlanmış, firmalar için yeni 245 adet makine temin edilmiş ayrıca daha önce bölgede olmayan altı yeni makine bölgeye kazandırılmıştır. Sosyal projelerimizde başta mesleki eğitim olmak üzere halk sağlığı, çevre, engelsiz yaşam gibi konularda toplam 628 eğitim verilmiş, bu eğitimlerde 16.576 kişiye ulaşılmıştır.

2014 yılı içerisinde 2010, 2011 ve 2012 yılları mali destek programlarının Ajans tarafından değerlendirmesinin yapıldığı program kapanış raporları hazırlanmıştır. 2015 yılı içerisinde ilgili projelerin değerlendirilmesine yönelik anket çalışmaları ve çalıştaylar yapılacak, ayrıca tarafsızlık adına bazı değerlendirme aşamaları için dış hizmet alımı gerçekleştirilecektir. Başarılı proje uygulamalarının tanıtımı için yayın hazırlanması ve Ajans web sitesinde her ay 2 projenin başarı öyküleri altında tanıtımı yapılacaktır.

Tablo: Değerlendirme faaliyetleri

Faaliyet Adı	Alt Faaliyetler	Sorumlu Birim	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
			2010-2011-2012 Yılı Mali Destek Programları	
Değerlendirme Çalışmaları	Çalıştay ve anket düzenlenmesi	İzleme ve Değerlendirme Birimi	01/01/2015 31/12/2015	20.000
	Dış Hizmet alımı		01/01/2015 31/12/2015	50.000
Tanıtım çalışmaları	Başarılı projelerin yer aldığı yayının hazırlanması ve basımı		01/05/2015 31/12/2015	30.000

2008-2014 yılları arasında uygulanan mali destek programlarında sözleşme imzalanan 531 projenin 33 tanesi fesh edilmiştir. Doğrudan faaliyet desteklerinde ise 2 proje fesh edilmiştir. Fesih sebepleri arasında yararlanıcının yaşadığı mali sıkıntılar başı çekerken, izin ve ruhsat konusunda yaşanan sorunlar, projede yaşanan teknik sıkıntılar ve gerekli raporlamaların zamanında yapılmaması gibi sebepler de yer almaktadır. 2015 yılında fesih sayılarının azaltılabilmesi için proje sahiplerine ilişkin finansal istihbarat çalışmalarının arttırılması, ön izleme ziyaretlerinin daha detaylı gerçekleştirilmesi ve sözleşme döneminde izin ve ruhsatlara ilişkin ayrıntılı çalışmalar yapılması planlanmaktadır.

Uygulanan desteklerde görülen bir önemli problem bildirim mektubu ve zeyilname sayılarının yüksekliğidir. Bugüne kadar gerçekleştirilen desteklerde proje başına düşen bildirim mektubu sayısı 0,75, zeyilname sayısı ise 0,66 olarak gerçekleşmiştir. Gelecek dönemlerde proje değişiklik taleplerinin sayısını azaltmak amacı ile proje hazırlama eğitimlerinin daha fazla kişiye ulaşması, daha etkili eğitimlerin uygulanması planlanmaktadır. Bu kapsamda proje hazırlama eğitimlerinde kullanılacak online eğitim modeli, uygulamaya yönelik eğitimler için de kullanılacaktır.

IV. GELECEK İKİ YIL İÇİN ÖNGÖRÜLER

- Ajans'ın önümüzdeki yıllarda gerçekleştireceği faaliyetlerin belirlenmesinde temel teşkil eden 2014- 2023 Çukurova Bölge Planı'nın 2015 yılı içerisinde onaylanarak resmi olarak yürürlüğe girmesi beklenmektedir. Bölge Planı'nın onaylanmasını müteakiben planın izleme faaliyetlerine başlanacaktır. Plan izleme faaliyetleri için Kalkınma Kurulu üyeleri arasından bir izleme ve değerlendirme komitesi kurulacak ve bu komitenin belirlediği takvim çerçevesinde plan izleme çalışmaları yürütülecektir.
- Uygulama süreci devam eden 2014 yılı mali destek programlarının kapanışı 2015 yılı sonunda gerçekleştirilecektir. Her uygulanan mali destek programı için etki değerlendirme çalışması yapılması öngörülmektedir. Buna göre, mali destek programları çerçevesinde desteklenen projelerin tümünün tamamlanmasından yaklaşık bir yıl sonra programlarla ilgili etki değerlendirme çalışmaları yapılacaktır. Elde edilen sonuçlar düzenlenecek bir toplantıyla yerel paydaşlar ve ilgili kurum ve kuruluşlar ile birlikte değerlendirilecektir. 2014 yılı mali destek programları etki değerlendirme çalışmalarının 2016 yılı sonunda tamamlanması beklenmektedir.
- 2015 yılında tamamlanacak olan kurumsal stratejik plan ve iletişim stratejisinde öne çıkan alanlardaki faaliyetlere önümüzdeki yıllarda ağırlık verilerek ajansın kurumsal yapısının güçlendirilmesi ve iletişimdeki etkinliğinin artırılması hedeflenmektedir.
- BGUS'ta 2023 vizyonu doğrultusunda TR62 Bölgesi'ne ithaf edilen metropol bölge hedefine ulaşmak için bölgenin rekabetçilik düzeyinin artırılmasının gerekmektedir. 2015 yılında tamamlanacak kümelenme stratejisi ve eylem planlarının çizeceği rota çerçevesinde bölgedeki mevcut ve potansiyel kümelere yönelik kolaylaştırıcı ve öncü rol oynanması düşünülmekte; ayrıca bölgedeki yenilikçilik kapasitesinin geliştirilmesi, girişimcilik ortamının iyileştirilmesi, ileri teknolojili ve katma değerli üretime geçilmesi gibi öncelik alanlarında çalışmalar gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.
- İl bazlı yatırım destek ve tanıtım stratejilerinin 2015 yılı içerisinde tamamlanmasıyla birlikte yatırım destek ve tanıtım çalışmalarına daha fazla yoğunlaşarak ilerleyen süreçte bölgenin yatırım ikliminin güçlendirilmesi ve yurtiçi/yurtdışı organizasyon ve fuarlarda daha aktif tanıtılmasına yönelik faaliyetler yürütülmesi hedeflenmektedir.
- 2014 – 2023 Bölge Planı stratejik amaçları arasında kalkınmanın iktisadi boyutlarının yanı sıra sosyal ve mekansal boyutları da aynı oranda öne çıkmaktadır. Bölgeiçi gelişmişlik farklarının azaltılması ve sosyal uyum sorunlarının çözülmesi stratejik amaçlarına yönelik ajans faaliyetlerinin önümüzdeki dönemde artırılarak devam ettirilmesi düşünülmektedir.
- Ajansın destek mekanizmalarının önümüzdeki dönemde çeşitlendirilmesi öngörülmektedir. Proje teklif çağrılarının bölgenin ihtiyaç ve öncelikleriyle doğru orantılı bir şekilde özelleşmesi, doğrudan faaliyet desteği ve güdümlü proje desteğinin teklif çağrılarıyla tamamlayıcı nitelikte olması amaçlanmaktadır. 2015 yılında ilk kez uygulanacak teknik desteklerin gelecek yıllarda geliştirilmesi, faiz desteği ve faizsiz kredi desteği gibi yeni destek mekanizmalarının uygulanabilirliği konusunda Kalkınma Bakanlığı ile işbirliği içerisinde çalışmalar gerçekleştirilmesi tasarlanmaktadır. Önümüzdeki dönemde uygulanması planlanan mali destek programlarının Bölge Planı ile ilişkisini ortaya koyan üç yıllık destek strateji tablosu aşağıda yer almaktadır.

Tablo: ÇKA Üç Yıllık Destek Strateji Tablosu

BÖLGE PLANI STRATEJİK AMAÇLARI	2015				2016				2017			
	PTÇ	DFD	TD	GPD	PTÇ	DFD	TD	GPD	PTÇ	DFD	TD	GPD
1 ULUSLARARASI ÇEKİM MERKEZİ ve ÜRETİM ÜSSÜ OLMAK	X	X	x	X	X	X	x	X	X	X	x	X
2 BÖLGE İÇİ GELİŞMİŞLİK FARKLARINI AZALTMAK	X	X	x		X	X	x		X	X	x	
3 SOSYAL UYUM SORUNLARINI ÇÖZMEK		X	x			X	x			X	x	
4 BEŞERİ SERMAYEYİ GELİŞTİRMEK		X	x			X	x	X		X	x	X
5 YEŞİL BÜYÜMEK VE ÇEVRE DOSTU ÜRETİM YAPMAK	X	X	x		X	X	x		X	X	x	
6 KENTSEL YAŞAM KALİTESİ YÜKSEK CAZİP METROPOLLER OLUŞTURMAK	X	X	x		X	X	x	X	X	X	x	X

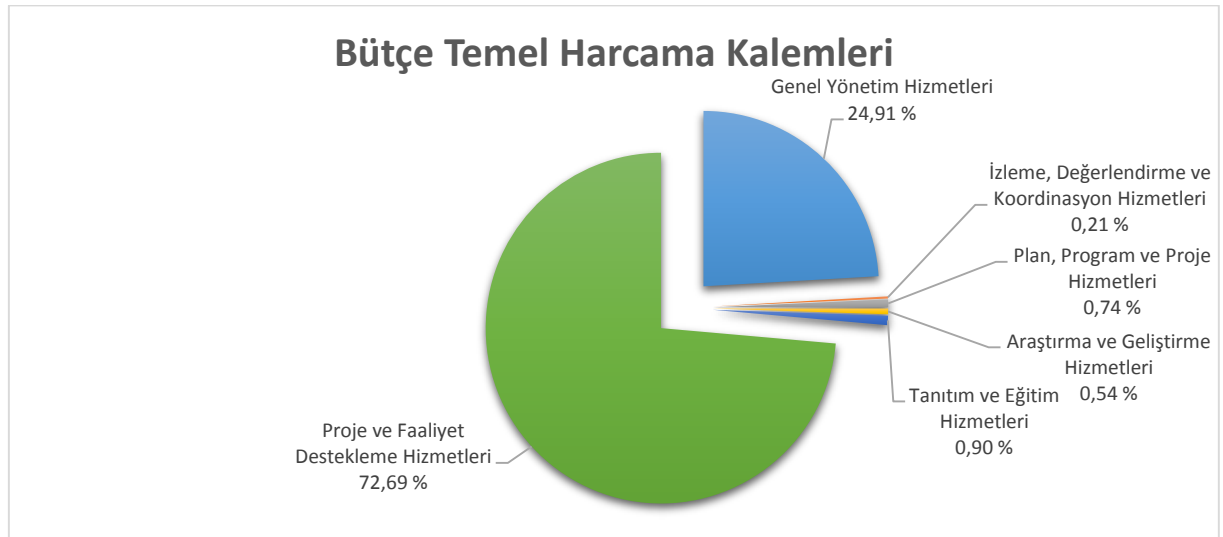
2015 Yılı Özet Faaliyet ve Bütçe Bilgileri:

Ajansın 2015 yılı tahmini gelirleri 72.500.000,00TL olarak öngörülmektedir. Söz konusu gelirlerin yüzde 17,24'ü merkezi yönetim bütçe vergi gelirlerinden aktarılan paylardan, yüzde 13,29'ü yerel yönetimlerden aktarılan paylardan, yüzde 0,48'i sanayi ve ticaret odaları gelirlerinden aktarılan paylardan, yüzde 64,17'si önceki dönemden devreden gelirlerden ve yüzde 4,83'ü faaliyet gelirlerinden oluşmaktadır. Ayrıca gelir bütçesinden %0,01 oranında ret ve iade öngörülmektedir.

Ajansın 2015 yılı tahmini giderlerinin 72.500.000,00TL olması öngörülmektedir. Giderlerin yaklaşık yüzde 27,31'i genel hizmetler giderlerinden, yüzde 72,69'u ise proje ve faaliyet destekleme hizmetleri giderlerinden oluşmaktadır.

Toplam giderler içinde personel giderlerinin payı yüzde 5,38, mal ve hizmet alım giderlerinin payı yüzde 19,05, yedek ödeneklerin payı yüzde 0,48, izleme, değerlendirme ve koordinasyon hizmetleri giderlerinin payı yüzde 0,21, plan, program ve proje hizmetleri giderlerinin payı yüzde 0,74, araştırma ve geliştirme hizmetleri giderlerinin payı yüzde 0,54, tanıtım ve eğitim hizmetleri giderlerinin payı yüzde 0,90 olarak öngörülmüştür.

Bütçede gelir gider farkı öngörülmemektedir.



V. EKLER

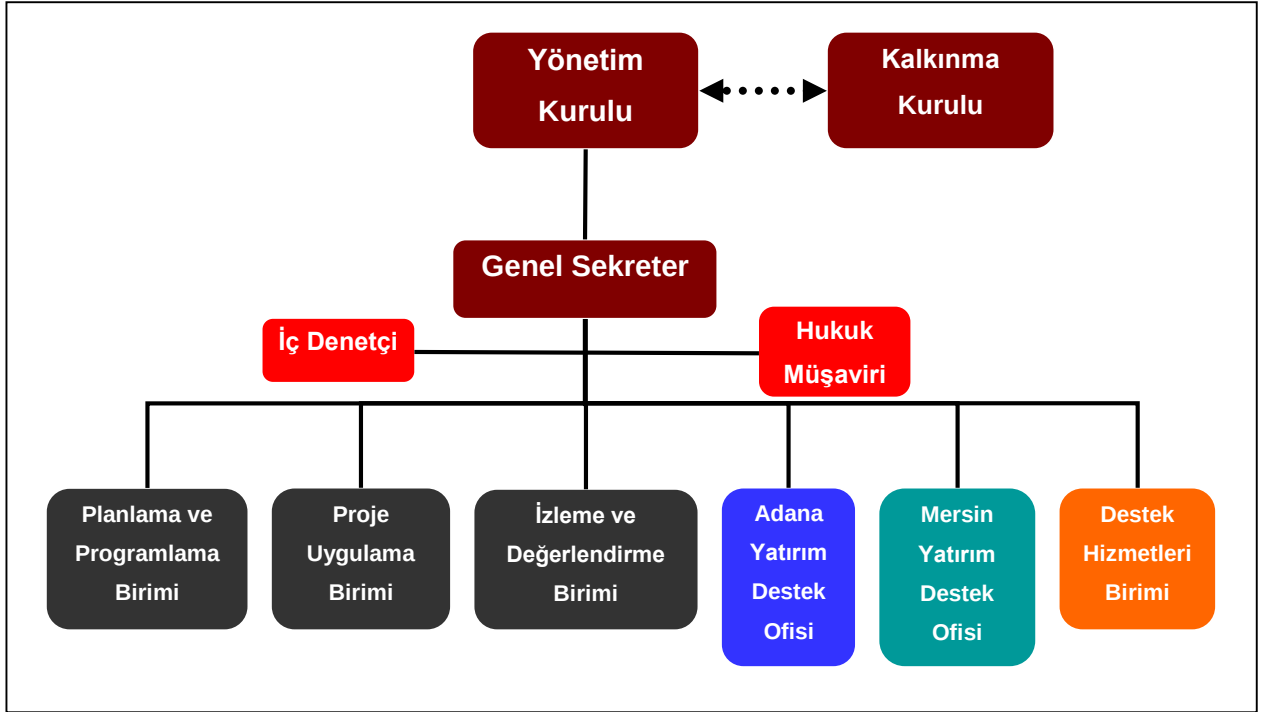
EK 1: Faaliyet Takvimi

Faaliyetler	Oca.15	Şub.15	Mar.15	Nis.15	May.15	Haz.15	Tem.15	Ağu.15	Eyl.15	Eki.15	Kas.15	Ara.15
Destek hizmetleri faaliyetleri												
Yeni personel alımı ve mevcut insan kaynakları verilerinin güncellenmesi												
Eğitim faaliyetleri												
Ajans personelinin kullanımına yönelik donanım ve yazılım sağlanması												
Kurumsal bilişim altyapısının geliştirilmesi ve sürdürülmesi												
Hizmet binası proje ve inşaat çalışmalarının sürdürülmesi												
İç denetim faaliyetleri												
Dış denetim faaliyetleri												
Hukuk müşavirliği faaliyetleri												
Kurumsallaşma ve kalite değerlendirme faaliyetleri												
İletişim ve tanıtım faaliyetleri												
Bölge Planı tasarım, basım ve dağıtım faaliyetleri												
Bölge Planı tanıtım faaliyetleri												
Bölgesel araştırma veri portalı oluşturulması												
Araştırma ve analiz çalışmaları yapılması												
Kümelenme faaliyetleri												
Sosyal analiz çalışması yapılması												
Yenilikçilik ve girişimcilğe yönelik faaliyetler												
Ulusal ve Bölgesel İşbirliği faaliyetleri												
2015 Mali Destek Programları kapsamında proje tekliflerinin alınması, değerlendirilmesi ve başarılı olanların seçimi												
2015 Mali Destek Programları kapsamında seçilen projelerin onaylanması ve ilanı												
2016 Mali Destek Programları doküman ve görsel materyallerinin hazırlanması ve basımı												
2016 Mali Destek Programlarının ilanı ve duyurulması												
2016 Mali Destek Programları ile ilgili bilgilendirme faaliyetleri												
2016 Mali Destek Programları proje hazırlama eğitim seminerlerinin düzenlenmesi												
2016 Mali Destek Programları online proje hazırlama eğitim hizmetlerin ve yan uygulamaların sunulması												
KKTC ile Türkiye arasında imzalanan protokol kapsamında gerçekleştirilecek faaliyetler												
Doğrudan faaliyet destekleri kapsamında gerçekleştirilecek faaliyetler												

Güdümlü proje destekleri kapsamında gerçekleştirilecek faaliyetler												
Teknik destek kapsamında gerçekleştirilecek faaliyetler												
AB İnsan Kaynaklarının Geliştirilmesi Operasyonel Programı sürecindeki faaliyetler												
2015 Mali Destek Programları proje uygulama, satın alma ve izleme rehberlerinin hazırlanması												
2015 Mali Destek Programları kapsamında desteklenecek projelerin uygulaması başlamadan önce tespit ziyaretlerinin yapılması												
2015 Mali Destek Programları kapsamında başarılı bulunan proje sahipleriyle sözleşmelerin imzalanması												
2015 Mali Destek Programları kapsamında yararlanıcılara proje uygulama ve satın alma eğitimleri verilmesi												
2014 Mali Destek Programları kapsamında desteklenen projelere düzenli ve anlık izleme ziyaretlerinde bulunulması												
2015 Mali Destek Programları kapsamında desteklenen projelerin ilk izleme ziyaretlerinin gerçekleştirilmesi												
2015 Mali Destek Programları kapsamında desteklenen projelere düzenli ve anlık izleme ziyaretlerinde bulunulması												
2012 Mali Destek Programları kapsamında desteklenen projelerin ödemelerinin gerçekleştirilmesi												
2014 Mali Destek Programları kapsamında desteklenen projelerin ödemelerinin gerçekleştirilmesi												
2015 Mali Destek Programları kapsamında desteklenen projelerin ödemelerinin gerçekleştirilmesi												
2014 Doğrudan Faaliyet Desteği kapsamında desteklenen projelerin ödemelerinin gerçekleştirilmesi												
2015 Doğrudan Faaliyet Desteklerinin ilanı, değerlendirme ve sözleşme aşaması, desteklenen projelere ödemelerinin yapılması												
Mali Destek Programları etki değerlendirme çalışmalarının yapılması												
Yatırımcıların izin ve ruhsat gibi idari iş ve işlemlerinin tek elden koordine edilmesi												
Bölgenin yatırım ortamının geliştirilmesine yönelik faaliyetler												
Yatırım tanıtım faaliyetleri												
Bölgenin yatırım olanaklarının tanıtımı için ulusal ve uluslararası fuar ve organizasyonlara katılım sağlanması												
Doğrudan yabancı yatırımlara yönelik araştırma çalışması yapılması												

DEİK ile ortaklaşa “İş Konseyi” organizasyonu düzenlenmesi													
Yatırım sürecini destekleme yönelik diğer faaliyetler													

EK 2: Organizasyon Şeması



EK 3: 2015 Yılı Performans Tablosu

Başlık	Bölüm/Alt Bölüm	Faaliyet	Süresi	Gösterge	Ölçüm Kriteri	Hedef
A) Kurumsal Gelişim ve Yönetim	Eğitim	Eğitim Faaliyetleri	01/01/2015 31/12/2015	410 Uzman Personel*Gün	Uzman Personel* Gün	Ajans personelinin teorik ve pratik bilgi düzeyini yükseltmek, ajans faaliyetlerinde kalite ve verimliliği artırmak
A) Kurumsal Gelişim ve Yönetim	Destek Hizmetleri	Destek Hizmetleri Faaliyetleri	01/01/2015 31/12/2015	2 Kalkınma Kurulu, 12 Yönetim Kurulu Top.	Kalkınma Kurulu, Yön.Kur. Toplantı Sayısı	Ajansın karar ve danışma organları olan Kalkınma Kurulu ve Yönetim Kurulu görüşmelerinin en iyi şekilde organize edilmesi, buna ilişkin destek hizmetlerinin sağlanması
A) Kurumsal Gelişim ve Yönetim	Kurumsal Yönetim Faaliyetleri	Kurumsal Stratejik Plan	01/01/2015 31/12/2015	Kurumsal Stratejik Plan'ın hazırlanması	Kurumsal Stratejik Plan'ın mevcudiyeti	Ajans'ın kurumsal faaliyetlerinin bütüncül ve uzun vadeli hedefler doğrultusunda gerçekleştirilmesi
C) Planlama, Programlama, Koordinasyon	Bölge Planı ile ilgili Faaliyetler	Bölge Planı'nın basımı, dağıtımı ve tanıtımı	01/01/2015 30/09/2015	2000 adet Bölge Planı, 1 basın toplantısı, 10 kurum ziyareti, 20 ilçe toplantısı	Basılan Bölge Planı, basın toplantısı, Kurum ziyareti, ilçe tanıtım toplantısı sayıları	Katılımcı bir metotla Hazırlanan Bölge Planı'nın son şeklini vermek, yerel paydaşlara tanıtmak ve benimsetmek, bu paydaşların planla ilgili görüş ve önerini almak.
C) Planlama, Programlama, Koordinasyon	Araştırma ve Analiz Çalışmaları	Sektörel Rapor ve Sosyal Analiz Çalışması yapılması	01/03/2015 31/12/2015	2 Sektörel Rapor, 1 Sosyal Analiz çalışması	Sektörel Rapor ve Sosyal Analiz Sayısı	Bölge Planı'nda öne çıkan sektörlerin detaylı analizi , bölgede sosyal uyum sorunlarının çözümü için sosyal yapıya dair mevcut durumun incelenmesi
C) Planlama, Programlama, Koordinasyon	Yenilikçiliğe ve girişimciliğe yönelik faaliyetler	Kalkınma Panelleri ve İnovasyon Yönetimi Eğitimleri verilmesi	01/01/2015 31/12/2015	2 Kalkınma Paneli ve asgari 2 defa "İnovasyon Yönetimi Eğitimi" verilmesi	Kalkınma Paneli ve "İnovasyon Yönetimi Eğitimi" sayısı	Bölgedeki yenilikçilik kapasitesinin geliştirilmesi ve girişimcilik ortamının iyileştirilmesi önceliği doğrultusunda konuyla ilgili farkındalık ve bilinç düzeyinin artırılması
D) Proje ve Faaliyet Destekleme	Proje Uygulama Faaliyetleri	Proje Teklif Çağrılar	01/01/2015 31/05/2015	350 proje başvurusu, 100 proje desteği, 1 açılış toplantısı, 20 eğitim	Proje başvurusu, proje desteği, açılış toplantısı, eğitim semineri, katılımcı sayıları	Bölgeye aktarılabilecek kaynakların verimli şekilde kullanılması amacıyla proje teklif çağrısının etkin şekilde tanıtımı, yerel

				semineri, 500 katılımcı		paydaşların bu kaynaklara ulaşmaları için gerek duydukları teknik desteğin sağlanması
E) Yatırım Destek ve Tanıtım	Bölgenin Yatırımı Ortamının Geliştirilmesine yönelik faaliyetler	Yatırım Destek Stratejileri hazırlanması	01/01/2015 31/12/2015	Adana ve Mersin için 1'er "Yatırım Destek Strateji Belgesi"	Her il için Yatırım Destek Strateji Belgesi	İllerde yatırım destek ve tanıtım faaliyetlerinin odaklanacağı sektörler ile tanıtım ve destek araçlarının ortaya konulması
E) Yatırım Destek ve Tanıtım	Yatırım imkanlarının tanıtımı faaliyetleri	Tanıtım materyallerinin güncellenmesi, ulusal/uluslararası fuar ve organizasyonlara katılım sağlanması	01/01/2015 31/12/2015	2000 adet "Rakamlarla Adana&Mersin" Kitapçığı, 1000'er adet Almanca ve Rusça "Bir Bakışta Adana&Mersin" dökümanı, 10 adet ulusal/uluslararası fuar ve org. katılım	Basılan ve tercüme edilen tanıtım materyali sayısı, katılım sağlanan fuar ve organizasyon sayısı	Bölgenin ulusal ve uluslararası alanda tanıtımının gerçekleştirilmesi, öne çıkan sektörlerdeki yatırım alanları hakkında yerli ve yabancı yatırımcının bilgilendirilmesi, bölgenin uluslararası arenada imajının oluşturulması
E) Yatırım Destek ve Tanıtım	Yatırım sürecini desteklemeye yönelik faaliyetler	Doğrudan Yabancı Yatırımlarla ilgili araştırma çalışmaları, işbirliği faaliyetleri, DEİK ortaklığıyla "İş Konseyi" organizasyonu	01/01/2015 31/12/2015	1 araştırma çalışması, ulusal/uluslararası işbirlikleri kapsamında 5 toplantı ve çalışmaya katılım, DEİK ortaklığıyla 1 adet "İş Konseyi" organizasyonu düzenlenmesi	Araştırma çalışması sayısı, ulusal/uluslararası işbirliği kapsamında katılım sağlanan toplantı ve çalıştay sayısı, düzenlenen "İş Konseyi" sayısı	Bölgede yatırım yapan ya da yapmayı düşünen yatırımcının desteklenmesi, bilgi transferi sağlanması, bölgeye yatırım çekilmesine yönelik girişimlerde bulunulması
F) İzleme ve Değerlendirme	İzleme ve Değerlendirme faaliyetleri	Ön izleme, anlık ve düzenli izlemelerin gerçekleştirilmesi, proje sözleşmelerinin imzalanması	01/01/2015 31/12/2015	100 ön izleme, 300 toplam izleme, 20 anlık izleme, 100 proje sözleşmesi	Yapılan ön izleme, anlık ve düzenli izleme sayısı ile imzalanan proje sözleşmesi sayısı	Kaynakların bölge planı ve programlarına uyumlu olarak etkili ve verimli biçimde kullanımı sağlamak, kötüye kullanımını önlemek, muhasebeleştirmek ve raporlamak

EK 4: Öncelik Alanlarında Yürütülecek Proje ve Faaliyetlere İlişkin Tablo

Öncelik Alanı	Bölge Planı ile İlişki	Hedef Grubu	Yürütülmesi Planlanan Faaliyet/Proje	Gerekli Şartlar ve Hazırlıklar	İşbirliği Yapılacak Kurumlar ve Beklentiler
Kümelenme Stratejilerinin Ve Eylem Planlarının Oluşturulması	Stratejik Amaç 1 Öncelik 3	OSB'ler, KSS'ler, Kobi Ve İşletmeler, Potansiyel Yığın/Kümeler	Mevcut Durum Tespiti ve Strateji Çalışması, Eylem Planı Kapsamındaki Faaliyetler	Mevcut Kümelenme Çalışmaları	OSB'ler, Sanayi ve Ticaret Odaları
Bölgenin Yenilik Kapasitesinin Geliştirilmesi Ve Girişimcilik Ortamının İyileştirilmesi	Stratejik Amaç 1 Öncelik 6	Üniversiteler, Teknokentler, Sanayi Ve Ticaret Odaları, OSB'ler	Bölgenin Bu Alandaki Teknik Bilgisini Artırmak İçin "İnovasyon Yönetimi Eğitimi" Ve "Kalkınma Panelleri" Düzenlenmesi	Örnek Çalışmalar	Üniversiteler, STK'lar, KOSGEB, Sanayi ve Ticaret Odaları
Bölge Planı'nda Öne Çıkan Sektörlere Yönelik Analiz Çalışmaları Yapılması, Raporlar Yayınlanması	Stratejik Amaç 1 Öncelik 3	OSB'ler, Özel Sektör Temsilcileri, Sanayi Ve Ticaret Odaları, Kamu Kurum Ve Kuruluşları, Üniversiteler	Bölgenin İmalat Sanayi İçinde Öne Çıkan "Metal Ürünleri İmalatı" Ve "Kimyasalların Ve Kimyasal Ürünlerin İmalatı" Sektörlere Yönelik Sektör Analiz Raporları Hazırlanması	2014-2023 Tr62 Bölge Planı, Mevcut Veri, Rapor Ve Strateji Belgeleri, Yerel Paydaşların Görüşleri	OSB'ler, Özel Sektör Temsilcileri, Sanayi ve Ticaret Odaları, Kamu Kurum ve Kuruluşları, Üniversiteler
Yatırım Destek Ve Tanıtım Stratejilerinin Hazırlanması	Stratejik Amaç 1 Öncelik 3	Kamu Kurum Ve Kuruluşları, Sanayi Ve Ticaret Odaları, Üniversiteler, OSB'ler	İl Bazlı Yatırım Destek Ve Tanıtım Strateji Belgelerinin Hazırlanması	Türkiye Yatırım Destek Ve Tanıtım Stratejisi, Adana&Mersin Potansiyel Yatırım Konuları Araştırmaları	TYDTA, Kamu Kurum Ve Kuruluşları, Sanayi ve Ticaret Odaları, Üniversiteler, Osb'ler
Yatırım Ortamının Geliştirilmesi, Yatırım Süreçlerinin Desteklenmesi	Stratejik Amaç 1 Öncelik 3	Kamu Kurum Ve Kuruluşları, Sanayi Ve Ticaret Odaları, Üniversiteler, OSB'ler	Bölgedeki Doğrudan Yabancı Yatırımlara Yönelik Alan Temelli Analiz Çalışması	Akademik Literatür, Analiz Öncesinde Uygulanacak Anket Çalışması	OSB'ler, STK'lar, Üniversiteler
Bölge İçi Gelişmişlik Farklarının Azaltılması Amacıyla Kırsaldaki Tarım Dışı Ekonomik Farklılıkların Çeşitlendirilmesi	Stratejik Amaç 2 Öncelik 1	STK'lar, Yerel Paydaşlar, Birlikler, Kamu Kurumları, Üniversiteler	Kırsal İlçelerde Öne Çıkan Tarım Dışı Ekonomik Faaliyetlerde Katma Değer Ve Verimliliğin Artırılmasına Yönelik Araştırma Raporları Hazırlanması, Teknik Bilgi Artırıcı Çalıştaylar Düzenlenmesi	Mevcut Veri Ve Raporlar, Saha Ziyaretleri	STK'lar, Sanayi ve Ticaret Odaları, Kamu Kurumları Ve Yerel Yönetimler
Sosyal Uyum Sorunlarının Çözülmesi, Sosyal Entegrasyonun Güçlendirilmesi	Stratejik Amaç 3 Öncelik 1,2,3	STK'lar, Kamu Kurum Ve Kuruluşları, Üniversiteler, Yerel Yönetimler	Bölgenin Sosyal Bütüneşmesine Dair Mevcut Durumu Ortaya Koymak Amacıyla Alan Bazlı "Sosyal Analiz Çalışması" Yapılması	Mevcut Veri Ve Raporlar, Alan Ve Anket Çalışması	STK'lar, Üniversiteler, Kamu Kurum ve Kuruluşları, Yerel Yönetimler

Rekabet Gücünün Artırılması Ve Yenilikçilik	Stratejik Amaç 1 Öncelik 3 Ve 6	Kobi'ler	Mali Destek Programı	Mali Destek Programı Taslağı	Sanayi ve Ticaret Odaları, Teknokentler
Mikro İşletmelerde Kurumsallaşma Ve Rekabetçiliğin Geliştirilmesi	Stratejik Amaç 1 Öncelik 3	Mikro Ölçekli Firmalar	Mali Destek Programı	Mali Destek Programı Taslağı	Sanayi ve Ticaret Odaları, Teknokentler
Üretim Ve Çevre Altyapısının İyileştirilmesi	Stratejik Amaç 1 Öncelik 3,4,5,6 Stratejik Amaç 5 Öncelik 1 Ve 2	OSB ve KSS'ler, Odalar, Kamu Kurumları, Yerel Yönetimler Ve Stk'lar	Mali Destek Programı	Mali Destek Programı Taslağı	Odalar, Kamu Kurumları, Yerel Yönetimler

EK 5: KAYS Yurtdışı Ziyaret Modülü Çıktısı

Ziyarete Katılan Ajans	Ziyarete Katılan Ziyarete Konu Üstleri	Ziyarete Katılanlar	Bağlantılı Tarih	Başlı Tarih	Geçerli Durum	Ziyarete Edilecek Kuruluşlar	Toplantı Konusu	Amaç ve Beklentiler	Edinilen Tecrübeler	Yorumlar	Tahmini Maliyet	Gerçekleşen Maliyet	Toplam Maliyet Yorumu	Yolculuk	Ulaşım	Konaklama Diğer	Ajans Bütçesinden Karşılama
Çukurova Kalkınma Ajansı	-Almanya, Berlin	-Uzman, Uzman -Koordinatör, Birim Başkanı/Koordinatör	04.03.2015	08.03.2015	Geçerli	Messe Berlin Berlin Ticaret Meşavirliği	İTB Berlin Turizm ve Seyahat Fuarı	Katılım ve Menarideki turizm işletmeleri ve acentalarınla ilgili ve yerel emekli yerinde incelenerek tecrübe kazanılacaktır.	Dünya ülkelerinin turizm potansiyeli ve yatırım imkânları		20.000,00	0,00		10.000,00	5.000,00	4.000,00	0,00
Çukurova Kalkınma Ajansı	-Rusya Federasyonu, Moskova	-Uzman, Uzman -Koordinatör, Birim Başkanı/Koordinatör	10.03.2015	22.03.2015	Geçerli	MTT Moskova Moskova Ticaret Meşavirliği	MTT Moskova Uluslararası Turizm ve Seyahat Fuarı	Katılım ve Menarideki turizm işletmeleri ve acentalarınla koordineli biçimde katılım sağlanarak Rusya pazarna yönelik pazarlama faaliyetleri düzenlenmektedir.	Türkiye sektöründeki turizm potansiyeli ve yatırım imkânları		25.000,00	0,00		15.000,00	5.000,00	5.000,00	0,00
Çukurova Kalkınma Ajansı	-Katar, Doha	-Koordinatör, Birim Başkanı/Koordinatör -Genel Sekreter, Genel Sekreter	01.04.2015	30.04.2015	Geçerli	Katar Doha Dünya Yatırım Forumu	UNCTAD Dünya Yatırım Forumu	Katar'ın Doha kentinde yapması planlanan turizm yatırımlarına ilişkin düzenlenilen Dünya Yatırım Forumuna katılım sağlanacaktır.	Yatırımcıların bir araya gelerek yatırım imkânları ortaya konulacak ve tanıtım yapılacaktır.		20.000,00	0,00		10.000,00	5.000,00	5.000,00	0,00
Çukurova Kalkınma Ajansı	-İtalya, Milano	-YK Başkanı, YK Üyesi -YK Üyesi, YK Üyesi -YK Başkanı, YK Üyesi -YK Üyesi, YK Üyesi -YK Üyesi, YK Üyesi -YK Üyesi, YK Üyesi -Uzman, Uzman -Genel Sekreter, Genel Sekreter -Kalkınma Kurulu Bşk., Diğer -Koordinatör, Birim Başkanı/Koordinatör	01.05.2015	31.10.2015	Geçerli	EXPO Milano T.C. Milano Büyükelçiliği	Milano EXPO 2015	İtalya'da turizm alanında yapılacak olan EXPO 2015'li turizm için ayrılan bütçe ve stratejiler hakkında bilgi verilecektir.	2015 Yılı'nın büyük ticaret organizasyonu olan EXPO 2015'li turizm için ayrılan bütçe ve stratejiler hakkında bilgi verilecektir.		80.000,00	0,00		40.000,00	20.000,00	20.000,00	0,00
Çukurova Kalkınma Ajansı	-Birleşik Arap Emirlikleri, Dubai	-Koordinatör, Birim Başkanı/Koordinatör -Uzman, Uzman	04.05.2015	07.05.2015	Geçerli	Dubai International Convention and Exhibition Centre	2015 ATM Aqap Seyahat Pazarı Uluslararası Turizm ve Seyahat Fuarı	Yeni turizm işletmeleri ve acentalarınla ilgili ve yerel emekli yerinde incelenerek tecrübe kazanılacaktır.	Bölgemizin sağlık turizm potansiyeli ve yatırım imkânları		20.000,00	0,00		10.000,00	5.000,00	5.000,00	0,00
Çukurova Kalkınma Ajansı	-İngiltere, Londra	-Koordinatör, Birim Başkanı/Koordinatör -Uzman, Uzman	02.11.2015	08.11.2015	Geçerli	ECCE Exhibition Centre, Londra	WTM Londra Dünya Seyahat Pazarı Turizm ve Seyahat Fuarı	Katılım ve Menarideki turizm işletmeleri ve acentalarınla koordineli biçimde katılım sağlanarak Avrupa ve dünya turizm pazarına yönelik pazarlama faaliyetleri düzenlenmektedir.	Dünya turizm pazarındaki değişimler ile yeni trendler gözlemlenerek yerel turizm potansiyeli ve yatırım imkânları		25.000,00	0,00		10.000,00	7.500,00	7.500,00	0,00
Çukurova Kalkınma Ajansı	-Birleşik Arap Emirlikleri, Dubai	-Koordinatör, Birim Başkanı/Koordinatör -Genel Sekreter, Genel Sekreter	30.03.2015	01.04.2015	Geçerli	Dubai International Convention and Exhibition Centre	6. Yıllık Yatırım Toplantısı (AM) Dubai	EDİ ile yatırım alanında dünyadaki en büyük organizasyonlardan biri olarak gösterilen 6. Yıllık Yatırım Toplantısı'na katılım sağlanacaktır.	EDİ konularında dünyadaki gelişmeler hakkında bilgi edinilecektir.		20.000,00	0,00		10.000,00	5.000,00	5.000,00	0,00
Çukurova Kalkınma Ajansı	-Türkiye, İstanbul	-Genel Sekreter, Genel Sekreter -Koordinatör, Birim Başkanı/Koordinatör	01.05.2015	31.05.2015	Geçerli	WAIPA İstanbul	20. WAIPA Dünya Yatırım Konferansı	Dünya'da yatırım alanında güncel konuları ele alınacağı konferansa katılım sağlanacaktır.	Dünyada yatırım alanındaki güncel gelişmeler hakkında bilgi edinilecektir.		3.000,00	0,00		1.000,00	1.000,00	1.000,00	0,00

