



ÇUKUROVA KALKINMA AJANSI

2014 YILI
ARA FAALİYET RAPORU

Eylül 2014

İçindekiler

1. GENEL BİLGİLER	1
1.1. AJANSIN YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLARI.....	1
2. KURUMSAL BİLGİLER.....	3
2.1. TEŞKİLAT YAPISI	3
2.2. FİZİKSEL YAPI	6
2.3. İNSAN KAYNAKLARI	6
2.4. BİLGİ ve TEKNOLOJİK KAYNAKLAR	7
2.5. SUNULAN HİZMETLER	8
2.6. YÖNETİM ve İÇ KONTROL SİSTEMİ.....	9
3. ÇUKUROVA KALKINMA AJANSININ AMAÇ, ÖNCELİK VE HEDEFLERİ.....	10
3.1. AMAÇ VE HEDEFLER	10
3.2. TEMEL POLİTİKA ve ÖNCELİKLER.....	10
4. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ ve DEĞERLENDİRMELER	12
4.1. MALİ BİLGİLER	12
4.2. PERFORMANS BİLGİLERİ	17
4.3. PERFORMANS SONUÇLARI TABLOSU.....	28
5. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ	29
5.1. ÜSTÜNLÜKLER.....	29
5.2. ZAYIFLIKLAR.....	29
5.3. DEĞERLENDİRME	29
5.4. ÖNERİ VE TEDBİRLER	29

1. GENEL BİLGİLER

Çukurova Kalkınma Ajansı, 25 Ocak 2006 tarihinde kabul edilen 5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun'un Bakanlar Kurulu'na verdiği yetkiye dayanılarak 31 Mayıs 2006 tarih ve 2006/10550 sayılı Bakanlar Kurulu kararı ile kurulmuştur.

Ajans, Çukurova Bölge Planı'nda ortaya konulan vizyon ve stratejiler doğrultusunda tespit edilen alanlara yönelik olarak; bölgesel programlar ve buna uygun olarak belirlenen destek mekanizmaları ile bölge kaynaklarının daha verimli ve etkin kullanımının sağlanması, bölge potansiyelinin harekete geçirilmesi ve bölgenin tanıtımı yoluyla ulusal ve uluslararası yatırımların bölgeye çekilmesini amaçlamaktadır. Bu amaçla oluşturulan ajans vizyonu "bölgesel kalkınmanın sağlanmasında ve sürdürülebilmesinde öncü ve etkin olmak"; misyonu ise "faaliyet bölgesi olan Çukurova'nın kalkınması için iktisadi ve sosyal alanda sürdürülebilir büyümeyi sağlayacak, araçları ve faaliyetleri tespit etmek, geliştirmek ve başarı ile uygulayabilmek"tir.

1.1. AJANSIN YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLARI

Kalkınma Ajanslarının yetki, görev ve sorumlulukları 5449 sayılı Kanun ile belirlenmiştir. Bu Kanun'un beşinci maddesinde tanımlanan görev ve yetkileri arasında temel olanları şunlardır;

- ❖ Yerel yönetimlerin planlama çalışmalarına teknik destek sağlamak,
- ❖ Bölge plan ve programlarının uygulanmasını sağlayıcı faaliyet ve projelere destek olmak ve bu kapsamda desteklenen faaliyet ve projelerin uygulama sürecini izlemek ve değerlendirmek,
- ❖ Bölge plan ve programlarına uygun olarak bölgenin kırsal ve yerel kalkınma ile ilgili kapasitesinin geliştirilmesine katkıda bulunmak ve bu kapsamdaki projelere destek sağlamak,
- ❖ Bölgede kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları tarafından yürütülen ve bölge plan ve programları açısından önemli görülen diğer projeleri izlemek,
- ❖ Bölgesel gelişme hedeflerini gerçekleştirmeye yönelik olarak; kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirmek,
- ❖ Ajansa tahsis edilen kaynakları, bölge plan ve programlarına uygun olarak kullanmak veya kullandırmak,
- ❖ Bölgenin kaynak ve olanaklarını tespit etmeye, ekonomik ve sosyal gelişmeyi hızlandırmaya ve rekabet gücünü artırmaya yönelik araştırmalar yapmak, yaptırmak, başka kişi, kurum ve kuruluşların yaptığı araştırmaları desteklemek,
- ❖ Bölgenin iş ve yatırım imkânlarının, ilgili kuruluşlarla işbirliği halinde ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımını yapmak veya yaptırmak,

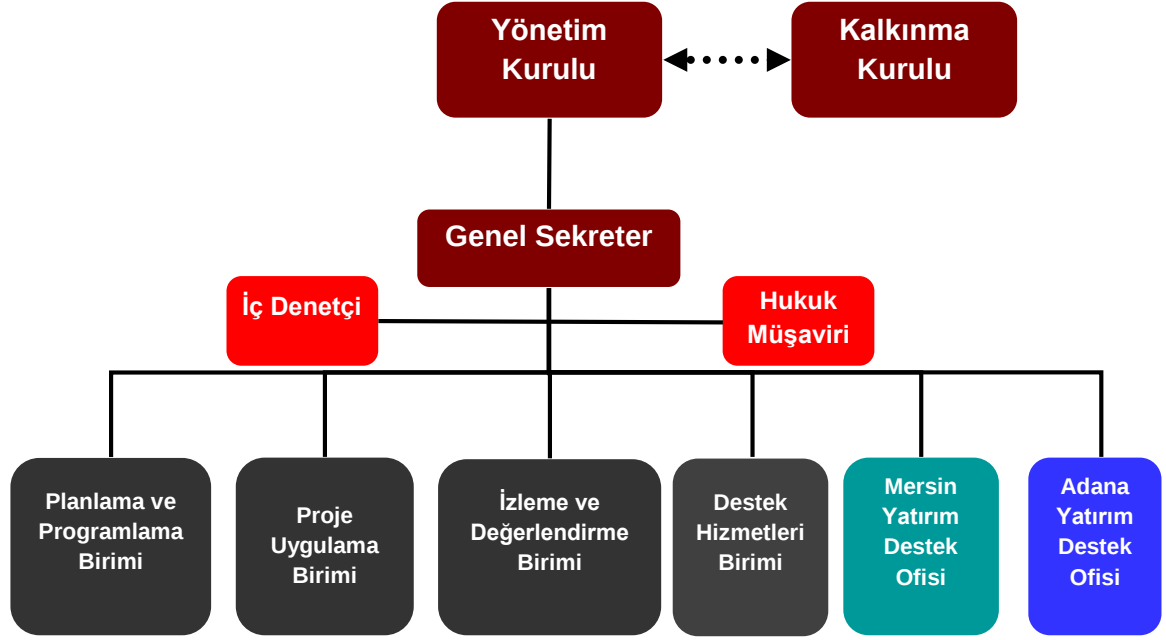
- ❖ Bölge illerinde yatırımcıların, kamu kurum ve kuruluşlarının görev ve yetki alanına giren izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idari iş ve işlemlerini, ilgili mevzuatta belirtilen süre içinde sonuçlandırmak üzere tek elden takip ve koordine etmek,
- ❖ Yönetim, üretim, tanıtım, pazarlama, teknoloji, finansman, örgütlenme ve işgücü eğitimi gibi konularda, ilgili kuruluşlarla işbirliği sağlayarak küçük ve orta ölçekli işletmelerle yeni girişimcileri desteklemek,
- ❖ Türkiye'nin katıldığı ikili veya çok taraflı uluslararası programlara ilişkin faaliyetlerin bölgede tanıtımını yapmak ve bu programlar kapsamında proje geliştirilmesine katkı sağlamak.

Ayrıca, 5449 sayılı Kanun; “Ajans, görevleri kapsamında gerekli gördüğü bilgileri kurum ve kuruluşlardan istemeye yetkilidir. Kendilerinden bilgi istenilenler bu bilgileri zamanında vermekle yükümlüdür.” şeklindeki bilgi toplama başlıklı altıncı maddesi ile Ajanslara, faaliyetlerini sürdürmek için gerekli gördüğü bilgileri toplama konusunda yetki vermektedir.

2. KURUMSAL BİLGİLER

2.1. TEŞKİLAT YAPISI

5449 sayılı Kanun'un Ajansın Teşkilatı başlıklı Üçüncü Bölümü'nde Ajansların teşkilat yapısı, Kalkınma Kurulu, Yönetim Kurulu, Genel Sekreterlik ve Yatırım Destek Ofisi şeklinde düzenlenmiştir.



2.1.1. Kalkınma Kurulu

Çukurova Kalkınma Ajansı Kalkınma Kurulu, bölgesel gelişme hedefine yönelik olarak; bölgedeki kamu kurum ve kuruluşları, özel kesim, sivil toplum kuruluşları, üniversiteler ve yerel yönetimler arasında işbirliğini geliştirmek ve ajansı yönlendirmek üzere oluşturulmuştur. Kalkınma Kurulu Çukurova Kalkınma Ajansı'nın danışma organıdır.

Kalkınma Kurulu'nun görev ve yetkileri 5449 sayılı Kanun'un dokuzuncu maddesinde açıkça belirtilmiştir. Bu madde hükümlerine göre Kalkınma Kurulu'nun görev ve yetkileri şu şekildedir:

- Tek ilden oluşan bölgelerde yönetim kurulunda yer alacak özel kesim ve/veya sivil toplum kuruluşları temsilcilerini ve iki katı yedeklerini sırasıyla seçmek*
- Ajansın yıllık faaliyet ve iç denetim raporlarını görüşmek, değerlendirmek ve yönetim kuruluna önerilerde bulunmak

* Çukurova Kalkınma Ajansı, Adana ve Mersin illerini kapsayan TR62 Düzey 2 Bölgesinde kurulmuştur. Bölgenin tek ilden oluşmaması nedeniyle Çukurova Kalkınma Ajansı Kalkınma Kurulu'nun böyle bir görev ve yetkisi bulunmamaktadır.

- Bölgenin sorunlarına ve çözüm önerilerine, tanıtımına, potansiyeline ve önceliklerine yönelik olarak yönetim kuruluna tavsiyelerde bulunmak
- Toplantı sonuçlarını Kalkınma Bakanlığı'na raporlamak ve toplantıya ilişkin bir sonuç bildirisi yayımlamak

Çukurova Kalkınma Ajansı Kalkınma Kurulu, 31.05.2013 tarih ve 28663 sayılı resmi gazetede yayınlanan Bakanlar Kurulu kararı ile yeniden belirlenmiştir. Adana ve Mersin illerinden toplam 90 üyeden müteşekkil kalkınma kurulu, ilk toplantısını 26 Haziran 2013 tarihinde gerçekleştirmiştir. Bu toplantıda yapılan seçimle oluşturulan başkanlık divanı aşağıdaki şekildedir:

Unvan	İsim Soyisim	Temsil Ettiği Kurum
Başkan	Muammer Çalışkan	Adana Ticaret Borsası
Başkan Vekili	Bedrettin Gündeş	MESİAD
Katip Üye	Alper Tansel	Adana Kültür Eğitim Sanat ve Araştırma Vakfı
Katip Üye	Cihat Gündoğar	MTSO
Yedek Katip Üye	Ali Kaplan	Toroslar Belediyesi
Yedek Katip Üye	Hamit Serbest	Adana Güç Birliği Vakfı

Kalkınma Kurulu 2014 yılının ilk toplantısını 5 Şubat 2014 tarihinde Kalkınma Kurulu Başkanı Muammer ÇALIŞKAN başkanlığında Mersin'de gerçekleştirmiştir.

2.1.2. Yönetim Kurulu

Yönetim Kurulu, Çukurova Kalkınma Ajansının karar organıdır. 5449 sayılı Kanun'un onuncu maddesinde belirtildiği üzere Yönetim Kurulu; birden fazla ilden oluşan bölgelerde il valileri, büyükşehir belediye başkanları veya büyükşehir olmayan illerde il merkez belediye başkanları, il genel meclisi başkanları ve her ilden birer kişi olmak kaydıyla ticaret ve sanayi odası başkanlarından oluşur. Ancak, birden fazla ilden oluşan bölgelerdeki illerde; ticaret ve sanayi odalarının ayrı ayrı kurulmuş bulunması halinde, yönetim kurulunda yer alacak temsilci Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği Yönetim Kurulu tarafından belirlenir.

Ajansı, Yönetim Kurulu Başkanı temsil etmektedir. Yönetim Kurulu'nun başkanı validir. Yönetim Kurulu'nun görev ve yetkileri 5449 sayılı Kanun'un on birinci maddesinde açıkça belirtilmiştir. Bu madde hükümlerine göre Yönetim Kurulu'nun görev ve yetkileri şu şekildedir:

- Yıllık çalışma programını kabul etmek ve Kalkınma Bakanlığı'nın onayına sunmak,
- Yıl içinde ihtiyaçlara göre bütçeyi revize etmek,
- Yıllık mali raporu ve kesinleşen bütçe sonuçlarını onaylamak,
- Taşınır ve taşınmaz mal alımı, satımı ve kiralanması ile hizmet alımına karar vermek,
- Altı aylık ara rapor ile yıllık faaliyet raporunu Kalkınma Bakanlığı'na göndermek,
- Ajans bütçesini onaylamak ve Kalkınma Bakanlığı'na göndermek,

- Genel sekreterlik tarafından sunulan program, proje ve faaliyetlerin desteklenmesine ilişkin teklifler ile kişi ve kuruluşlara yapılacak yardımları onaylamak,
- Ajansa yapılacak bağış ve hibeleri kabul etmek,
- Personelin işe alınması ve işine son verilmesine karar vermek,
- Genel sekreterce belirlenen çalışma birimlerini ve bunlar arasındaki işbölümünü onaylamak,
- Genel sekreteri belirlemek ve Kalkınma Bakanlığı'nın onayına sunmak,
- Taşıt dışındaki taşınır malların alımı, satımı ve kiralanması ile hizmet alımı konularında genel sekreterin yetkili olacağı sınırları tespit etmek,

Çukurova Kalkınma Ajansı Yönetim Kurulu, Adana ve Mersin Valileri, Adana ve Mersin Büyükşehir Belediye Başkanları ile Mersin Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı ve Adana Ticaret Odası Başkanı'ndan oluşmaktadır.* 5449 sayılı Kanun'un onuncu maddesi dördüncü fıkrası uyarınca Ajans Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini 2013 yılı Temmuz[†] ayından itibaren Mersin Valisi Hasan Basri GÜZELOĞLU yürütmektedir.

2.1.3. Genel Sekreterlik

Genel sekreterlik ajansın icra organıdır. Genel sekreter yönetim kuruluna karşı sorumludur. Çukurova Kalkınma Ajansı Genel Sekreterliği, genel sekreter vekili ile uzman ve destek personelden oluşmaktadır.

Genel Sekreterliğin görev ve yetkileri 5449 sayılı Kanun'un on dördüncü maddesinde belirtilmiştir. Bu madde hükümlerine göre Genel Sekreterliğin görev ve yetkileri şu şekildedir:

- Yönetim Kurulu kararlarını uygulamak,
- Yıllık çalışma programı ile bütçeyi hazırlamak ve yönetim kuruluna sunmak,
- Ajans gelirlerini toplamak, 4 üncü[‡] maddeye göre belirlenecek usul ve esaslar ile bütçe ve yönetim kurulu kararlarına uygun olarak harcamaları yapmak,
- Yönetim Kurulu tarafından tespit edilecek sınırlar içerisinde, taşıt dışındaki taşınır malların alımına, satımına, kiralanmasına ve hizmet alımına karar vermek,
- Bölgedeki kişi, kurum ve kuruluşların proje üretme ve uygulama kapasitesini geliştirici faaliyetlerde bulunmak,
- Özel kesim, sivil toplum kuruluşları ve yerel yönetimlerin proje ve faaliyet tekliflerini değerlendirerek mali destek sağlamak üzere Yönetim Kuruluna öneri götürmek,

* 6 Aralık 2012 tarihli 28489 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanan 6360 sayılı Kanun hükümleri gereğince bölge illerindeki İl Özel İdareleri kapatıldığından dolayı İl Genel Meclisi Başkanları 30 Mart 2014 tarihi ile birlikte ajans yönetim kurulunda yer almamaktadır.

[†] Ajansımız ilk yönetim kurulu toplantısını 17.07.2006 tarihinde gerçekleştirmiştir. Bu nedenle her yılın temmuz ayında yönetim kurulu başkanlığı görevi Adana ve Mersin Valileri arasında devredilmektedir.

[‡] 5449 Sayılı Kanun'un genel koordinasyon başlıklı 4. maddesi.

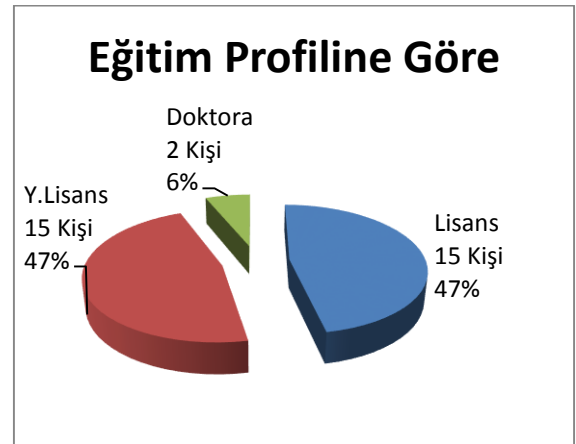
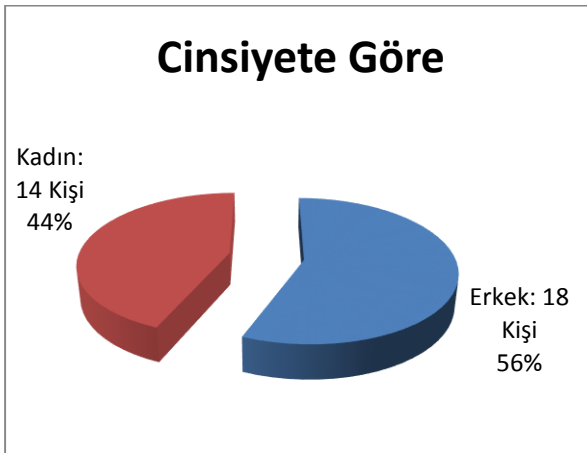
- Desteklenen proje ve faaliyetleri izlemek, değerlendirmek, denetlemek ve raporlamak,
- Bölgesel kalkınmayla ilgili yurt içindeki ve dışındaki ajans ve kuruluşlarla işbirliği yapmak ve ortak projeler geliştirmek,
- Yerel yönetimlerin planlama çalışmalarına teknik destek sağlamak,
- Personelin performans ölçütlerini belirlemek ve performansını değerlendirmek,
- Personelin işe alınması ve işine son verilmesini yönetim kuruluna teklif etmek,
- Ajans genel sekreterliğini temsilen, bölgesel gelişme ile ilgili ulusal ve uluslararası toplantılara katılmak ve yurt dışı temaslarda bulunmak,
- Ajansın sekretarya işlerini ve görev alanına giren diğer hizmetleri yürütmek,
- Yönetim Kurulu'nun devrettiği yetkileri kullanmak.

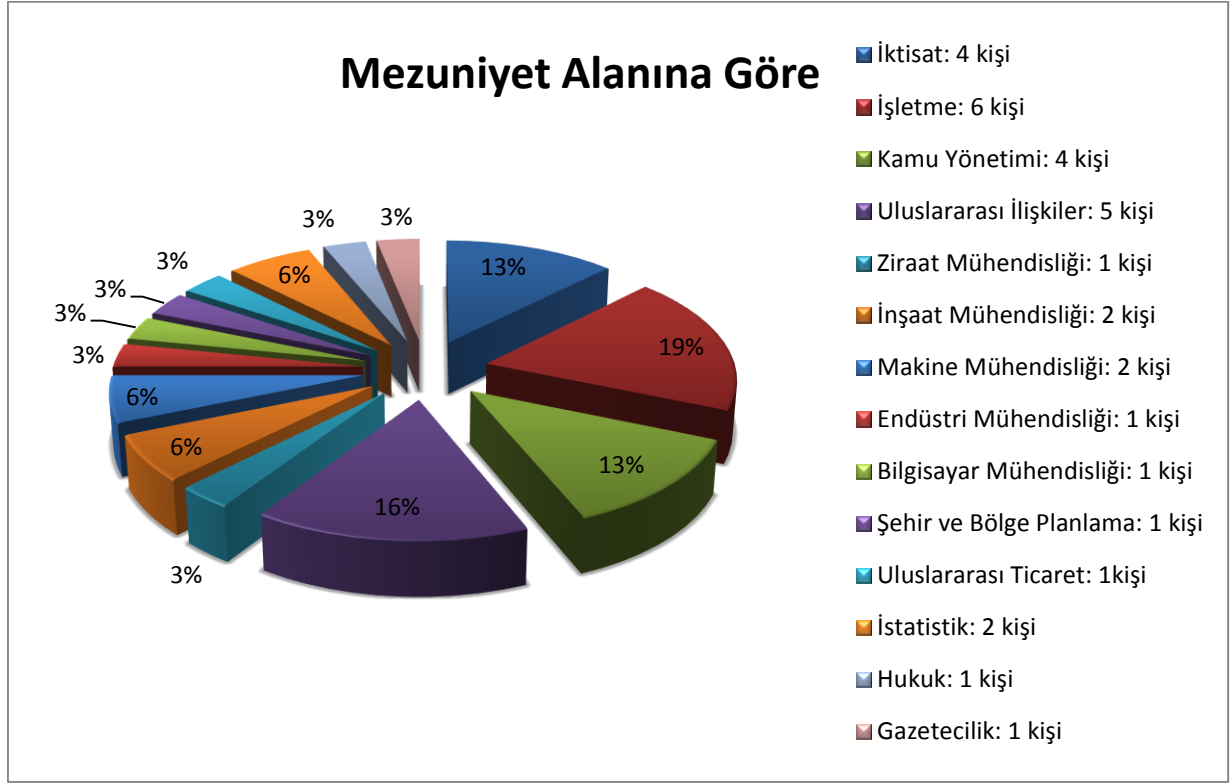
2.2. FİZİKSEL YAPI

Ajans, Adana'nın Seyhan ilçesinde Sabancı İş Merkezi'nin 6 ve 7. katlarındaki merkez ofisinde Adana Yatırım Destek Ofisi ile birlikte yaklaşık 1800 m² alanda ve Mersin Ticaret Borsası kompleksindeki Mersin Yatırım Destek Ofisinde yaklaşık 340m² brüt alanda hizmet vermektedir. Merkez Ofiste 50 kişi kapasiteli bir adet seminer salonu ile iki adet toplantı odası, Mersin Yatırım Destek Ofisinde de bir toplantı odası bulunmaktadır. Ajans bünyesinde kullanılmak üzere toplam üç adet hizmet aracı bulunmaktadır.

2.3. İNSAN KAYNAKLARI

Ajansın insan kaynakları politikası; "...Ajansın görevlerini etkin ve verimli bir şekilde yerine getirebilmesi için, alanında uzmanlaşmış, ulusal ve uluslararası düzeyde ihtiyaç duyulan niteliklere sahip personelin istihdamını ve bu personelin niteliklerinin geliştirilmesini ve sürdürülebilirliğini sağlamak" üzere oluşturulmuştur. Bu kapsamda Ajans bünyesinde 25 uzman ve 7 destek personel istihdam edilmektedir. Ajans personelinin cinsiyetlerine, uzmanlık alanlarına ve eğitimlerine göre dağılımları aşağıda gösterilmektedir:





2.4. BİLGİ ve TEKNOLOJİK KAYNAKLAR

Çukurova Kalkınma Ajansı bilgi ve teknoloji kaynaklarından mümkün olduğunca etkin faydalanmaya çalışmaktadır. Adana merkez ofiste üç adet fiziksel ana sunucu ve buna bağlı iki adet sanal sunucu ile bir adet güvenlik duvarı bulunmaktadır. Mersin ofiste de bir adet sunucu ve güvenlik duvarı hizmet vermektedir. Ajansın kurumsal internet sitesi, e-posta sunucusu, anti-virüs yazılımı, EBYS, muhasebe ETA yazılımı, bölge planı ve ajans faaliyetlerini görsel şemalarda tasarlamak ve tematik haritalar oluşturulmak üzere satın alınan Coğrafi Bilgi Sistemleri yazılımı, “active directory” yapısına yönelik Adana ve Mersin’de ayrı ayrı yedekleme hizmeti yerine getirilmektedir.

30 Haziran 2014 tarihi itibarıyla Ajansta yerel ağ üzerinde 79 adet kişisel bilgisayar, 27 adet diz üstü bilgisayar, 6 adet ağ yazıcısı-fotokopi makinesi ve 10 adet lazer yazıcı, 3 adet tarayıcı bulunmaktadır. Yerel ağda aktif dizin yapısı kurulmuş olup, tüm kullanıcılara gerekli erişim yetkileri verilmiştir. Ana makine üzerinde oluşturulan bireysel klasörler ile ortak alanın yedeklemesi yapılmaktadır. Ayrıca ajans bünyesinde kullanılmakta olan EBYS, ETA yazılımlarının da yedekleri alınmaktadır. Verilerin Mersin ofiste birer yedekleri bulunmaktadır bu yedekleme sistemi yeni tahsis edilen Metro Ethernet bağlantısı üzerinden gerçekleştirilmektedir. İnternet erişimi Adana ofis için Türk Telekom’dan tahsis edilen 10 Mbit sınırsız Metro Ethernet bağlantısı ile yapılmaktadır. Mersin ofiste ise 4MB ve 8 MB iki adet ADSL hat üzerinden sağlanmaktadır. Ajansın mevcuttaki bilgi ve teknoloji kaynakları aşağıdaki tabloda görülmektedir:

Cihaz	Adet	Cihaz	Adet
Masaüstü bilgisayar	79	Kamera sistemi	2
Dizüstü bilgisayar	27	Güvenlik kamerası	14
Güç kaynağı	2	Parmak izi okuyucu	2
Lazer yazıcı	10	Firewall	2
Tarayıcı	3	Harici yedekleme birimi	3
Projeksiyon cihazı	5	VPN uyumlu modem	2
Çok fonksiyonlu yazıcı	6	Fiber modem	2
Faks makinası	2	Telsiz telefon	2
Video kamera	1	Ses sistemi	1
Digital fotoğraf makinası	10	Evrak imha makinası	6
LCD televizyon	2	Spiralleme makinası	1
DVD oynatıcı	2	Sunucu	3
Digital telefon santrali+ masaüstü telefon	2+38		

2.5. SUNULAN HİZMETLER

Ajansın sunduğu hizmetler Genel Sekreterlik bünyesinde oluşturulmuş bulunan Planlama ve Programlama Birimi, Proje Uygulama Birimi, İzleme ve Değerlendirme Birimi, Adana Yatırım Destek Ofisi, Mersin Yatırım Destek Ofisi ve Destek Hizmetleri Birimi tarafından gerçekleştirilmektedir.

➤ Planlama ve Programlama Birimi

Planlama ve Programlama Birimi, bölgenin ekonomik, sosyal ve kültürel gelişmesini hızlandırmaya ve rekabet gücünü artırmaya yönelik araştırmalar yapılması, yerel aktörlerin katılımı ile bölgesel ve sektörel temelde plan ve programlar hazırlanması, yerel, ulusal ve uluslararası kurumlarla işbirliği ve kapasite geliştirmeye yönelik çalışmalar yapılmasından sorumludur.

➤ Proje Uygulama Birimi

Proje Uygulama Birimi, Planlama ve Programlama Birimi tarafından hazırlanan bölgesel programların yönetiminden sorumlu birimdir. Birim, tüm destekler kapsamında, başvuruların alınmasından, destek almaya hak kazanan projelerin/faaliyetlerin belirlenmesi ve başvuru sahipleri ile sözleşmelerin imzalanmasına kadar olan sürecin uygulanmasından sorumludur.

➤ İzleme ve Değerlendirme Birimi

İzleme ve Değerlendirme Birimi, Ajans tarafından hazırlanan plan ve programların ve desteklenen projelerin izleme ve değerlendirilmesi amacıyla gerekli bilgilerin

toplanması, analizi, bildirimi ve kullanılması hususunda çalışmalar yapar. Destekleme faaliyetlerinin verimlilik, etkinlik, yaratılan etki ve sürdürülebilirliğinin düzenli aralıklarla takip edilmesini sağlar. Bu nedenle hibe programı çerçevesinde desteklenen projelerin uygulanması, izlenmesi, yasa ve usullere uygunluğunun kontrolü, hibe yararlanıcısının sorunları ve ihtiyaçları ile yakından ilgilenir.

➤ **Yatırım Destek Ofisleri**

Ajans bünyesinde Adana ve Mersin’de olmak üzere iki tane olan Yatırım Destek Ofislerinin görevlerini üç ana başlık altında toplamak mümkündür. Bunlar, yatırım kapasitesinin geliştirilmesine ve stratejisinin hazırlanmasına yönelik görevler, yatırım konusunda bilgi ve teknik destek sağlamaya yönelik görevler ve yatırımların idari aşamasının kolaylaştırılması ve hızlandırılmasına yönelik görevler olarak ifade edilebilir.

➤ **Destek Hizmetleri Birimi**

Ajans bünyesinde yer alan Destek Hizmetleri Birimi’nin faaliyet alanları idari ve mali işler, insan kaynakları yönetimi, basın ve halkla ilişkiler, arşiv yönetimi, yazı işleri ve bilgi-işlem hizmetlerinden oluşmaktadır.

2.6. YÖNETİM ve İÇ KONTROL SİSTEMİ

İç kontrol sisteminin oluşturulması çalışmalarına 2010 yılında başlanmış ve bu amaçla 2010 yılı haziran ayı içerisinde bir mülakat sınavı yapılarak iç denetçi istihdamı gerçekleştirilmiştir. İç denetçi tarafından İç Kontrol Sistemi kurulmasına yönelik danışmanlık faaliyetleri başlatılmış ve bu kapsamda İç Denetim Yönergesi hazırlanarak Genel Sekreterin onayı ile yürürlüğe girmiştir. Bu yönerge kapsamında iç denetçi tarafından bir iç denetim planı hazırlanmış ve iç denetim faaliyetleri 2011 yılı başından itibaren başlamıştır. Buna karşın, 2012 yılı Ocak ayında iç denetçinin görevden ayrılması ile iç denetim faaliyetlerine ara verilmiştir. 2012 yılı içerisinde yeni bir iç denetçi istihdamı için çıkmış olan personel alım ilanına nitelikleri haiz bir başvuru olmamıştır. Bununla birlikte Çukurova Kalkınma Ajansının; Kalkınma Bakanlığı koordinasyonunda, İçişleri Bakanlığı, Maliye Bakanlığı ve Hazine Müsteşarlığı temsilcilerinden oluşan bir komisyon tarafından gerçekleştirilen Mali Yeterlilik Denetimi kapsamında ilgili kriterleri sağladığı belirtilmiştir.

2013 yılı hesap dönemine ilişkin 2013 yılı üçüncü çeyreğinde başlayan sayıştay denetimi 2014 yılı ilk çeyreğinde tamamlanmıştır. Sayıştay Başkanlığı tarafından hazırlanan 2013 yılı taslak Denetim Raporu’nda çeşitli muhasebe hesap kodlarının kullanımı, damga vergisi kesintileri gibi minör konularda öneri ve tespitlerde bulunulmuştur. Taslak raporda yer alan tespit ve önerilere ilişkin cevaplar Sayıştay Başkanlığı’na gönderilmiş, uygulanabilecek önerilere yönelik gerekli düzenlemeler gerçekleştirilmiştir.

3. ÇUKUROVA KALKINMA AJANSININ AMAÇ, ÖNCELİK VE HEDEFLERİ

3.1. AMAÇ VE HEDEFLER

Çukurova Kalkınma Ajansının temel amacı, faaliyet alanı olan Çukurova Bölgesi'nin tüm yönleriyle sosyo-ekonomik kalkınmasını sağlamaktır. ÇKA, bu temel amacı gerçekleştirmede bölgenin mevcut potansiyelini harekete geçirmeyi, bölgenin zengin kaynaklarını kullanarak bu potansiyeli artırmayı, yerli ve yabancı yatırımcıları bölgeye çekmeyi ve bölgenin rekabet gücünü artırmayı hedeflemektedir.

3.2. TEMEL POLİTİKA ve ÖNCELİKLER

Doğrudan yabancı sermaye yatırımlarını, istihdamı ve ihracatı artıran, yüksek katma değerli ürün üretme kapasitesini geliştiren girişimlere destek olunarak bölge ekonomisini dış dünya ile rekabet edebilir bir yapıya kavuşturmak Çukurova Kalkınma Ajansının politika önceliklerinden birisidir. Bu doğrultuda;

- Bölgede faaliyet gösteren firmaların etkinliklerinin ve rekabet güçlerinin artırılmasına destek olacak faaliyetlerde bulunmak,
- Bölgenin potansiyel yatırım alanlarının belirleyerek ulusal ve uluslararası yatırımcılara tanıtmak,
- İşgücü kalitesinin artırılmasına yönelik girişimlere destek olmak,
- Ajans için kullanımına tahsis edilen kamu kaynaklarının amaç ve hedefler doğrultusunda etkin ve verimli bir şekilde kullanmak,
- Kalkınmaya ilişkin olarak paydaşlar arasında işbirliği ve bilgi paylaşımı ortamı oluşturularak sahiplenmenin ve farkındalığın artırılmasını sağlamak. Göreceli olarak daha az gelişme potansiyeli olan alt bölgelerden başlamak üzere sivil toplum kuruluşlarının yerel ve bölgesel kalkınma çabalarına katkı sağlamaları özendirmek,
- Alt bölgelere yönelik olarak kırsal ekonomilerin çeşitlendirilmesini sağlayıcı girişimlerin özendirilmesi, ekonomik olanakların geliştirilmesi, yaşam standartlarının artırılması ve refah düzeylerinin yükseltilmesine yönelik faaliyetlere destek olmak,
- Çukurova kırsalından ve diğer kentlerden Adana ve Mersin kent merkezine doğru olan göç, planlamadan imara, su kaynakları yönetiminden ısınmaya, ulaşımdan çevreye kadar çok sayıda fiziksel ve sosyolojik gereksinimler ortaya çıkarmaktadır. Ajans temel politika önceliklerinden birisi de bu etkilerin azaltılmasını ve yönetilmesini kolaylaştırıcı faaliyetleri desteklemektir.

Çukurova Kalkınma Ajansının belirlediği amaçlar ve temel politikalar paralelinde 2014 yılı için belirlenen öncelikler şu şekildedir:

- Bölgesel kümelenme, yenilik ve girişimcilik stratejilerinin hazırlanması,

- Bölge içi gelişmişlik farklarının azaltılması ve kırsal alanda tarım dışı istihdamı artırmaya yönelik iktisadi faaliyetlerin desteklenmesi,
- Eğitimde altyapı analizinin yapılması,
- Evsel atıkların bölgesel yönetimi konusunda araştırma çalışması yapılması,
- Bölgeyi doğrudan etkileyen bölge dışı gelişmelere yönelik çalışmalar gerçekleştirilmesi (bölgeler ve uluslararası göçün sosyo-ekonomik etkileri vb.),
- Çevre ve enerji verimliliğine yönelik desteklerin sağlanması,
- Sosyal uyum ve entegrasyonun güçlendirilmesi konulu çalışmalar yapılması,
- Bölgesel yatırım ikliminin geliştirilmesi konulu araştırma ve saha çalışmaları yapılması,
- Diğer kalkınma ajanslarıyla işbirliğinin geliştirilmesidir.

4. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ ve DEĞERLENDİRMELER

4.1. MALİ BİLGİLER

2014 yılı ilk 6 ayına ait Ajans bütçesinin uygulama sonuçları, mali tablolara ilişkin açıklamalar ve mali denetim sonuçları aşağıdaki şekilde gerçekleşmiştir.

Bütçe Uygulama Sonuçları:

Ajansın ulusal ve bölgesel düzeyde plân ve programlara, Yüksek Planlama Kurulu'nca belirlenen ödenek tavanına ve yıllık çalışma programına göre hazırladığı bütçesi, ajansın bütçe yılı içindeki gelir ve gider tahminlerini gösterir. Bütçe yılı takvim yılıdır ve bütçe dışı harcama yapılamamaktadır.

Ajans 2014 yılı bütçesine, 2013 yılından toplam 43.498.734,40 TL devir gerçekleşmiştir. Buna ek olarak yerel yönetimlerden Ajans'a aktarılması gereken paylardan 2014 yılı içinde il özel idarelerinden 342.216,27 TL, belediyelerden 50.642,84 TL ticaret ve sanayi odalarından 236.533,61 TL olmak üzere yerel kaynaklardan toplam 629.392,72 TL tahsil edilmiştir. 2014 yılı Haziran ayı sonu 1.704.492,70 TL faiz ve diğer faaliyetlerden gelir tahakkuk etmiş olup gelir toplamı 2.333.885,42 TL olarak gerçekleşmiştir. 43.498.734,40 TL önceki dönemden devreden gelirler ve 216,56 TL ret ve iadeler de dikkate alındığında toplam gelir bütçesi 45.832.403,26 TL olarak gerçekleşmiştir.

Çukurova Kalkınma Ajansı Bütçe Gelirleri

2014 YILI ALTI AYLIK GELİR BÜTÇESİ GERÇEKLEŞMELERİ

KODLAR				GELİR KALEMLERİ	BÜTÇE TAHMİNİ (TL)	GERÇEKLEŞME HAZİRAN 2014 (TL)	GERÇEKLEŞME ORANI (%)
01				Merkezi Yönetim Bütçesinden Aktarılan Paylar	14.995.054,00	0,00	0,00
02				Yerel Yönetimlerden Aktarılan Paylar	8.691.535,11	392.859,11	4,52
	01			İl Özel İdarelerinden Aktarılan Paylar	342.216,27	342.216,27	100,00
	02			Büyükşehir Belediyelerinden Aktarılan Paylar	4.061.602,11	0,00	0,00
	04			İlçe Belediyelerinden Aktarılan Paylar	4.151.377,24	46.230,59	1,11
	05			Belde Belediyelerinden Aktarılan Paylar	136.339,49	4.412,25	3,24
03				Sanayi ve Ticaret Odalarından Aktarılan Paylar	298.610,22	236.533,61	79,21
05				Avrupa Birliği ve Diğer Uluslararası Fonlardan Sağlanan Kaynaklar	0,00	0,00	100,00
06				Faaliyet Gelirleri	2.975.000,00	1.704.492,70	57,29
07				Bağış ve Yardımlar	0,00	0,00	25,00
				Önceki Yıllardan Devreden Gelirler	49.046.144,53	43.498.734,40	88,69
				Ret ve İadeler (-)	6.343,86	216,56	3,41
				TOPLAM	76.000.000,00	45.832.403,26	60,31

2014 yılında gerekleŖen bütçe giderleri aŖağıdaki tabloda gösterilmektedir:

Gider bütçesi; genel hizmetler ve proje ve faaliyet destekleme hizmetleri ana kalemlerinden oluŖmaktadır. 1.535.278,56 TL harcama yapılan personel giderleri ve 705.648,77 TL harcama yapılan mal ve hizmet alımlarından oluŖan genel yönetim hizmetleri kapsamında toplam 2.240.927,33 TL gider gerekleŖmiŖtir. Plan, program ve proje hizmetleri kapsamında 290.508,28 TL ve tanıtım ve eğitim hizmetleri kapsamında 96.684,94 TL gider gerekleŖmiŖ ve genel hizmetler kaleminde toplam 2.628.120,55 TL gider gerekleŖmesine ulaŖılmıŖtır. Proje ve faaliyet destekleme hizmetleri kapsamında, 2012 yılı Mali Destek Programları için 16.286.457,41 TL ve 2013 yılı Doğrudan Faaliyet Destekleri için 247.010,56 TL, 2014 yılı Doğrudan Faaliyet Destekleri için 171.639,52 TL gider gerekleŖmiŖ olup genel toplamda ise 16.705.107,49 TL'lik bütçe gideri gerekleŖmiŖtir. Toplam gider bütçesi gerekleŖmesi 19.333.228,04 TL'ye ulaŖmıŖtır.

Çukurova Kalkınma Ajansı Bütçe Giderleri

2014 YILI ALTI AYLIK GİDER BÜTÇESİ GERÇEKLEŞMELERİ

KURUM SINIF.	FONK. SINIF.	EKON. SINIFL.		BÜTÇE TAHMİNİ (TL)	GERÇEKLEŞME HAZİRAN 2014 (TL)	GERÇEKLEŞME ORANI (%)
50			KALKINMA AJANSLARI			
	06		AKDENİZ BÖLGESİ			
		62	ÇUKUROVA KALKINMA AJANSI			
		01	GENEL HİZMETLER	17.750.000,00	2.628.120,55	14,81
		01	GENEL YÖNETİM HİZMETLERİ	15.825.000,00	2.240.927,33	14,16
		01	PERSONEL GİDERLERİ	3.900.000,00	1.535.278,56	39,37
		02	MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	10.995.200,00	705.648,77	6,42
		09	YEDEK ÖDENEKLER	929.800,00	0,00	0,00
		02	İZLEME DEĞERLENDİRME ve KOORDİNASYON HİZMETLERİ	185.000,00	0,00	0,00
		03	PLAN, PROGRAM ve PROJE HİZMETLERİ	815.000,00	290.508,28	35,65
		04	ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME HİZMETLERİ	500.000,00	0,00	0,00
		05	TANITIM VE EĞİTİM HİZMETLERİ	425.000,00	96.684,94	22,75
		02	PROJE VE FAALİYET DESTEKLEME HİZMETLERİ	58.250.000,00	16.705.107,49	28,68
		01	PROJE DESTEKLEME HİZMETLERİ	57.000.000,00	16.286.457,41	28,57
		01	TRANSFERLER	57.000.000,00	16.286.457,41	28,57
			01 2012 Yılı Mali Destek Programları	25.000.000,00	16.286.457,41	65,15
			02 2014 Yılı Mali Destek Programları	32.000.000,00	0,00	0,00
		02	FAALİYET DESTEKLEME VE TEKNİK DESTEK HİZMETLERİ	1.250.000,00	418.650,08	33,49
		01	TRANSFERLER	1.250.000,00	418.650,08	33,49
			01 2013 Yılı Doğrudan Faaliyet Destekleri	250.000,00	247.010,56	98,80
			02 2014 Yılı Doğrudan Faaliyet Destekleri	1.000.000,00	171.639,52	17,16
TOPLAM				76.000.000,00	19.333.228,04	25,44

➤ *Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar*

2014 yılı bütçe gelirleri toplamı 76.000.000,00 TL olarak tahmin edilmiştir. Bu tahminin 45.832.403,26TL kısmı gerçekleşmiş ve gerçekleşme oranı %60,31 olmuştur. Tahmin edilen gelirlerin gerçekleşme oranının yüksek olmasında, gelir bütçesinin yaklaşık üçte ikisini oluşturan önceki yıldan devirlerin gerçekleşme oranının %88'in üzerine çıkmış olması ve il özel idareleri ve sanayi ve ticaret odalarının pay aktarımlarını düzenli yapmış olmaları önemli rol oynamıştır. Gerçekleşmeyen kısım ise merkezi yönetim payının ve büyükşehir belediyelerinin paylarını henüz aktarmamalarından kaynaklanmaktadır.

2014 yılı gider bütçesi toplamı 76.000.000,00 TL olarak tahmin edilmiştir. Ara dönem itibariyle 19.333.228,04 TL gider gerçekleşmiş ve gider bütçesi gerçekleşme oranı %25,44 olmuştur.

Gider bütçesi gerçekleşmesinin sınırlı kalmasının temel nedeni gider bütçesi tahmininin %75'den fazlasını oluşturan proje ve faaliyet destekleme hizmetleri kaleminden sınırlı harcama yapılmış olmasıdır. Bu kalemden bulunan 2014 yılı Mali Destek Programları kapsamında sözleşmeler imzalanmış ancak ilk altı ay itibariyle herhangi bir ödeme yapılmamıştır. Ayrıca mal ve hizmet alım giderleri bütçesinde yer alan yeni hizmet binası yapımına ilişkin herhangi bir harcama yapılmamıştır. Kullanılmayan kısımlar gelecek yıllara nakit olarak devredilecek ve taahhüt altına girilmiş bulunan transferlere tahsis edilecektir.

➤ *Mali Denetim Sonuçları*

Dış denetimde; İçişleri Bakanlığı ve Maliye Bakanlığı ile Kalkınma Bakanlığı'nca müştereken belirlenecek esas ve usullere göre ajansın her türlü hesap ve işlemleri, Yönetim Kurulu tarafından her yıl en geç mart ayında ve gerekli görülen hallerde her zaman Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatına göre kurulmuş bağımsız denetim kuruluşlarına inceletilir. Bağımsız dış denetim kuruluşları, hazırladıkları raporu eş zamanlı olarak İçişleri Bakanlığı ve Kalkınma Bakanlığı'na sunar. Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) mevzuatına göre faaliyet gösteren yetkili bir bağımsız denetim kuruluşu tarafından 2013 bütçe yılına dair 2014 yılı Mart ayında gerçekleştirilen dış denetim sonucunda; Ajans hesapları ve bunlara ilişkin belgeler esas alınarak, mali tabloların güvenilirliği ve doğruluğuna ilişkin mali denetim yapılmış ve Ajansın gelir, gider ve mallarına ilişkin mali işlemlerinin ilgili mevzuat hükümlerine uygun olduğu tespit edilmiştir.

4.2. PERFORMANS BİLGİLERİ

2014 yılı içerisinde Ajans tarafından gerçekleştirilen faaliyetler birim bazında düzenlenmiştir.

4.2.1. Planlama ve Programlama Çalışmaları

➤ 2014-2023 Çukurova Bölge Planı:

Çukurova Bölge Planı Adana ve Mersin illerinin oluşturduğu TR62 Düzey 2 Bölgesinin önümüzdeki 10 yılına ilişkin temel hedef ve stratejileri belirlemektedir. 2012 yılının Ağustos ayında başlayan çalışmalar 2013 yılı boyunca devam etmiş ve planın nihai hali Bölgesel Gelişme Komitesi ve Bölgesel Gelişme Yüksek Kurulu'na sunulmak üzere 23.01. 2014 tarihinde Kalkınma Bakanlığı'na iletilmiştir. Planın onay sürecinin tamamlanmasının ardından planın tasarım, basım ve tanıtım faaliyetlerinin gerçekleştirilmesi öngörülmektedir.

➤ Araştırma ve Raporlar:

2014 yılının ilk altı ayında ajans tarafından yayınlanan raporlar şunlardır;

Mobilya Sektörü Araştırma Raporu: 2013 yılında TÜİK ve ÇKA işbirliğiyle yapılan “TR62 Bölgesi Mobilya Sektörü Araştırma Anketi” referans alınarak bölgenin mobilya sektöründeki mevcut durumunun, beklenti ve taleplerinin anlaşılması için “TR62 Bölgesi Mobilya Sektörü Araştırma Raporu” hazırlanmıştır. Rapor kapsamında mobilya sektörünün dünyadaki gelişimi ile ulusal ve bölgesel düzeyde mevcut durumu veriler ışığında değerlendirilmiş; bölgenin işgücü, makineleşme, pazarlama ve satışla ilgili özellikleri irdelenmiştir. Nisan 2014 tarihinde tamamlanan raporun tasarım ve basımı yapılarak bölgedeki ilgili kurum, kuruluş ve firmalar ile diğer tüm Kalkınma Ajanslarına dağıtımı gerçekleştirilmiştir.

Evsel Atıkların Ekonomiye Kazandırılması – TR62 Bölgesi: 6360 sayılı yasa ile birlikte büyükşehir belediye görev alanının il mülki sınırlarına genişlemesi, büyükşehir belediyelerinin çevre yönetimindeki sorumluluk sahasını genişletmiştir. Yasal ve idari yapılanmadaki değişiklikler ile önemli bir ekonomik değer potansiyeli taşıyan atık yönetiminin artan önemi nedeniyle Planlama ve Programlama Birimi ve Adana- Mersin Yatırım Destek Ofislerinin işbirliğinde, atık yönetimindeki gelişmelerin ve iyi örnekler ile bölgenin mevcut durumunun incelendiği ve bölgedeki evsel atığın ekonomik değerinin hesaplandığı bir araştırma yapılmıştır. Mayıs 2014 tarihinde tamamlanan raporun tasarım ve basımı yapılarak bölgedeki ilgili kurum, kuruluşlar ile diğer tüm Kalkınma Ajanslarına dağıtımı gerçekleştirilmiştir.

2014 yılının ilk altı ayında hazırlık çalışmaları tamamlanan diğer araştırmalar ise şunlardır;

Gıda Ürünleri ve İçecek İmalatı Sektör Raporu: Bölge imalat sanayisinde dış ticaret, üretim değeri, katma değer, istihdam ve işletme sayısı açısından öne çıkan gıda ve

içecek imalatı sektörünün bölgedeki mevcut durumunun tespitine yönelik analiz çalışması gerçekleştirilmiştir. Sektörün küresel düzeydeki gelişimi ile ulusal ve bölgesel düzeydeki durumu incelenmiş, kamu, özel sektör ve sivil toplum kuruluşları ile görüşmeler gerçekleştirilmiştir. Sektörün bölgedeki mevcut durumu ve ihtiyaçlarına yönelik strateji ve tedbir önerilerinin de yer aldığı araştırma raporunun taslağı tamamlanmıştır. Araştırma raporunun tasarım ve basım çalışmalarının ardından bölgedeki ilgili aktörlerle ve diğer kalkınma ajansları ile paylaşılması planlanmaktadır.

ukurova Bölgesinde Makine ve Ekipman Sektörü: Bölge planına göre bölge ekonomisinde ne çıkan sektörler arasında yer alan makine ve ekipman sektöründe alt sektörlerdeki rekabet gücünün diğer düzey 2 bölgelerine göre gelişimi analiz edilmiştir. Sektörün küresel, ulusal ve bölgesel düzeydeki gelişiminin de incelendiği araştırmada bölgedeki özel sektör temsilcilerinin görüşleri ile sektörün gelişme perspektiflerine yer verilmiştir. Araştırma raporunun taslağı tamamlanmış olup tasarım ve basım çalışmalarının ardından bölgedeki ilgili aktörlerle ve diğer kalkınma ajansları ile paylaşılması planlanmaktadır.

İlçe Durum Raporu: Bölgede merkez dışında yer alan 20 ilçenin mevcut durumu nüfus, kentleşme, sosyo – ekonomik yapı, istihdam, evre alt yapısı, eğitim ve sağlık gibi konu alanlarında incelenmektedir. Üç yıldız ve yoğunlaşma katsayısı yöntemleri ile her bir ilçede ne çıkan sektörler belirlenmektedir. İlçelerin sosyal yapı ve ulaşım altyapısının incelendiği araştırmanın tamamlanmasının ardından elde edilen bulguların bölge ilçeleri ziyaret edilerek yerel paydaşlarla paylaşılması ve değerlendirilmesi planlanmaktadır.

➤ **Kümelenme alışmaları:**

Kümelenme alışmaları kapsamında, ajansın uygulama kapasitesinin artırılması amacıyla Planlama ve Programlama Birimi'nden iki uzman personel Ege İhracatçı Birlikleri tarafından organize edilen "Küme Mükemmeliyeti Eğitimi" programına katılmıştır. Dört hafta süren eğitim programı kapsamında uzmanlar, teorik bilgilerin yanı sıra küme oluşumlarının daha iyi işlemesi için uygulanabilecek pratik metotlar ve dünya genelinde kümelenme konusundaki iyi örnekler konusunda bilgi sahibi olmuştur.

Ajans tarafından kümelenme çalışmaları yürütülen mobilya sektörüne yönelik, düzenlenen toplantılarda "Mobilya Sektörü Araştırma Raporu" sonuçları sektör temsilcileri ile paylaşılmıştır. Ayrıca Adana Mobilya Odacıları temsilcileri ile yapılan görüşmelerde kümelenmenin bölgedeki mobilya sektörüne sağlayacağı katkılar ve kümelenme kapsamında gerçekleştirilebilecek çalışmalar konusunda fikir alişverişinde bulunulmuştur.

Kümelenme alışmaları kapsamında Planlama ve Programlama Birimi'nden iki uzman personel, mobilya üretiminde ne çıkan İnegöl ile mobilya pazarlamasında ne çıkan İstanbul'a saha ziyareti gerçekleştirmiştir. Bu kapsamda klasik mobilya üretimi gerçekleştiren işletmeler incelenmiş, İMOS ve MOBSAD gibi sektör derneklerinin temsilcileri ile sektördeki gelişim trendleri, kümelenme faaliyetleri ve geliştirilebilecek işbirlikleri konusunda görüş alişverişinde bulunulmuştur.

Mobilya sektöründeki kümelenme çalışmaları haricinde Mersin’de bulunan Yaş Meyve – Sebze Kümesi temsilcileri ile ve Mersin Ticaret ve Sanayi Odası ile görüşmeler gerçekleştirilmiş, ajansın küme çalışmalarındaki rolünün geliştirilmesine yönelik küme işletmelerinin ihtiyaç ve beklentileri tespit edilmiştir.

➤ *İşbirliği ve Koordinasyon:*

Adana Valiliği koordinasyonunda düzenlenen “Mevsimlik Gezici Tarım İşçilerinin Sorunlarının Belirlenmesi” çalıştaylarına katılım sağlanarak 2014 – 2023 Çukurova Bölge Planında yer alan konuya ilişkin strateji ve tedbir önerileri ilgili kurum ve kuruluşlarla paylaşılmıştır. Ayrıca Hatay – Erzin, Adana – Yumurtalık ve Karataş’a gerçekleştirilen saha ziyaretleri ile mevsimlik tarım işçilerinin yaşam koşulları yerinde görülerek eksik ve ihtiyaçların tespit edilmiştir.

İl düzeyinde gerçekleştirilen il koordinasyon kurulu toplantıları, il istihdam ve mesleki eğitim kurulu toplantıları, OSB denetim komisyonu toplantılarına katılım sağlanmıştır.

4.2.2. Program Yönetim Çalışmaları

➤ *İnsan Kaynaklarının Geliştirilmesi Operasyonel Programı*

Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı tarafından yürütülen IPA (AB Katılım Öncesi Mali Yardım Aracı) ile finanse edilen “İnsan Kaynaklarının Geliştirilmesi Operasyonel Programına (İKG OP)” ajans tarafından başvurusu gerçekleştirilen “Hayat Boyu Öğrenme Işığında Mesleki Beceri Kazanımı” projesi 26 Aralık 2013 tarihinde ilan edilen değerlendirme sonucunda başarılı bulunmuş ve ajans AB’den gelen fonlarla 7.595.288 Avro bütçeli bir operasyon yürütmeye hak kazanmıştır.

Önseçim aşamasında başarılı bulunan operasyon teklifinde ÇSGB’nın görüşleri doğrultusunda iki defa revizyon yapılmıştır. Revizyon sürecinde bölgenin ihtiyaçları yeniden gözden geçirilerek faaliyetler ve maliyetler güncellenmiş ve mal alımına ilişkin piyasa araştırması yapılmıştır.

Akreditasyon çalışmaları ve ihale belgelerinin hazırlanması kapsamında ÇSGB tarafından organize edilen eğitimlere katılım sağlanarak operasyon teklifi ve akreditasyon süreci hakkında yol haritası belirlenmiştir. Ayrıca operasyona ilişkin risk analizi çalışmaları tamamlanarak ÇSGB’ye gönderilmiştir. İhale belgelerinin hazırlanması ve ihale sürecinin başlatılması için Operasyon Tanımlama Belgesi’nin AB Delegasyonu tarafından onaylanması beklenmektedir.

➤ *2014 Yılı Mali Destek Programları*

Ajans 2013 yılı içinde ilan ettiği teklif çağrısını 2014 Mali Destek Programları olarak isimlendirmiştir. 19 Kasım 2013 tarihinde Bölgesel Rekabet ve Yenilik (25 milyon TL), Üretim ve Çevre Altyapısının İyileştirilmesi (10 milyon TL), Kırsal Ortak Üretim Altyapısının Geliştirilmesi (5 milyon TL) olmak üzere üç ayrı proje teklif çağrısı ilan edilmiş ve ajans bütçesinden toplam 40.000.000 TL kaynak tahsisi yapılmıştır.

Proje hazırlayanların soruları teklif çağrısı süreci boyunca cevaplandırılmış ve cevaplar Ajansa internet sitesinde Sıkça Sorulan Sorular bölümünde yayınlanarak potansiyel başvuru sahiplerinin eşit olarak bilgilendirilmesi sağlanmıştır.

Elektronik başvuru için 03 Şubat 2014 saat 23.50, evrakların teslimi için 10 Şubat 2014 saat 17.00'ye kadar süre tanınmıştır. Son başvuru tarihi itibari ile ajansa toplam 292 proje başvurusu sunulmuştur.

2014 MDP Başvuru Sayıları	
Bölgesel Rekabet ve Yenilik Mali Destek Programı	239 Proje
Üretim ve Çevre Altyapısının İyileştirilmesi Mali Destek Programı	32 Proje
Kırsal Ortak Üretim Altyapısının iyileştirilmesi Mali Destek Programı	21Proje
Toplam	292 Proje

Ajansa sunulan projelerin idari ve uygunluk kontrolünü kapsayan ön inceleme aşaması gerçekleştirilmiş, eksik evrakların bildirilmesi ve takibi süreci yürütülmüştür.

Ön inceleme sürecinde herhangi bir eksikliği olmayan ve uygunluk şartlarını taşıyan projeler değerlendirme aşamasına alınmışlardır. 10 – 23 Mart 2014 tarihleri arasında 36'sı bölge dışından 4'ü bölge içinden olmak üzere toplam 40 bağımsız değerlendirici, başvuruları teknik ve mali değerlendirmeye tabi tutmuştur.

Bağımsız değerlendirme sonuçları üzerine görüş oluşturmak için Değerlendirme Komiteleri teşkil edilmiştir. Değerlendirme Komitesi, 7 - 9 Nisan 2014 tarihleri arasında çalışmalarını tamamlamıştır. Değerlendirme Komitesi, bağımsız değerlendiricilerin kararlarına katıldıkları proje tekliflerini onaylamış, katılmadıklarını gerekçesini açıkça belirterek yeniden değerlendirmiş ve değerlendirmelerine ilişkin rapor hazırlamıştır.

Genel Sekreterlik İncelemesi kapsamında, 24 Mart – 4 Nisan 2014 tarihleri arasında, asil listede yer alan başvuru sahiplerine ön izleme ziyaretinde bulunulmuştur. 14 – 25 Nisan 2014 tarihleri arasında Değerlendirme Komitesinin onayladığı asil ve yedek listedeki projelerin bütçeleri ilgili mevzuat çerçevesinde Genel Sekreter incelemesine tabi tutulmuş ve gerekli revizyonlar yapılmıştır. Ayrıca Ajans uzmanları tarafından projelerin risk analizleri değerlendirilmiştir.

Değerlendirme ve seçme sürecinin son aşaması olan Yönetim Kurulu 8 Mayıs 2014 tarihinde gerçekleştirilmiştir. Yönetim Kurulu, Değerlendirme Komitesi Raporu ve Genel Sekreterlik incelemesi sonuçlarının yanı sıra değerlendirmelerin tarafsızlığı ve tutarlılığını, projelerin birbirleriyle tamamlayıcılığını ve bölgenin mekânsal ve sektörel önceliklerini de dikkate alarak başarılı projelerin tamamını gözden geçirmiş; desteklenecek ve desteklenmeyecek projeleri karara bağlamıştır. Yaklaşık üç ay süren değerlendirme süreci sonucunda 103 proje asil listede yer almaya hak kazanmıştır.

Değerlendirme sonuçları 14 Mayıs 2014 tarihinde ajans ve Kalkınma Bakanlığı web sitelerinde ilan edilmiştir.

Program	Başvuru Sayısı	Asil Liste
Bölgesel Rekabet ve Yenilik Mali Destek Programı	239 Proje	71 Proje
Üretim ve Çevre Altyapısının İyileştirilmesi Mali Destek Programı	32 Proje	19 Proje
Kırsal Ortak Üretim Altyapısının iyileştirilmesi Mali Destek Programı	21Proje	13 Proje
Toplam	292 Proje	103 Proje

Değerlendirme süreci sonucunda başarılı bulunan proje sahiplerine sözleşmeye davet yazıları gönderilmiş, diğer proje sahiplerine de değerlendirme sonuçları yazılı olarak bildirilmiştir. Sözleşme imzalamayan başvuru sahiplerinin yerine sıra ile yedek listede yer alan proje sahipleri sözleşme imzalamaya davet edilmiştir. Değerlendirme süreci sonrasında projesinin durumu ile ilgili olarak yazılı veya sözlü müracaatlarla daha fazla bilgi almak isteyenlere gerekli açıklamalar yapılmıştır.

➤ *2014 Yılı Doğrudan Faaliyet Desteği Faaliyetleri*

19 Kasım 2013 tarihinde 2014 Mali Destek Programları ile birlikte ilan edilen 2014 Yılı Doğrudan Faaliyet Desteği için toplam 1.000.000 TL kaynak tahsis edilmiştir. Program kapsamında 30 Aralık 2014 tarihine kadar yapılacak başvurular kabul edilmektedir.

30 Haziran 2014 tarihi itibarıyla ajansa 6 faaliyet teklifi sunulmuştur. Teklifi sunan kurumlardan 2'si kamu kurumu, 3'ü sivil toplum kuruluşu ve 1'i belediye statüsündedir.

Ajansa sunulan faaliyet teklifleri Genel Sekreter başkanlığında ilgili ajans uzmanlarından oluşan değerlendirme komisyonu tarafından başvuru tarihinden itibaren yedi gün içinde değerlendirilerek Yönetim Kurulu onayına sunulmuştur. Yönetim Kurulu, Değerlendirme Komisyonu tarafından başarılı bulunan iki faaliyetin desteklenmesini kararlaştırmıştır. Destek almaya hak kazanan başvuru sahipleri sözleşme imzalamaya davet edilmiş, teklifleri başarısız bulunan başvuru sahiplerine sonuçları yazılı olarak iletilmiştir.

➤ *Diğer Faaliyetler*

Ajansı ziyaret eden, telefon ve e-posta yolu ile ulaşan potansiyel yararlanıcıların soruları cevaplandırılmıştır. 2014 yılı Ocak ayı itibarıyla Ajans destekleri hakkında bilgi almak isteyen 597 kişiyle telefonda, 148 kişiyle yüz yüze görüşme gerçekleştirilmiştir. Gelen sorular ve yanıtları ajans internet sitesinde yayınlanmıştır.

24 – 25 Şubat 2014 tarihlerinde Avrupa İşletmeler Ağı Projesi kapsamında, 02 – 04 Nisan 2014 tarihleri arasında KKTC'nin ilgili kurumlarında görev yapan personele ve 09 – 11 Nisan 2014 tarihleri arasında Adana ve Mersin Valiliğinde görevli personele ajans uzmanları tarafından "Proje Döngüsü Yönetimi" eğitimleri verilmiştir.

4.2.3. İzleme ve Değerlendirme Çalışmaları

➤ Destek Programları İzleme Faaliyetleri

2014 yılının ilk altı ayı içinde 2013 Doğrudan Faaliyet Desteği ve 2012 Rekabetçilik ve Yenilik Mali Destek Programı ile 2012 Kadın İstihdamının Artırılması ve Mesleki Eğitimi Mali Destek Programları tamamlanmıştır. 2012 yılı Kadın İstihdamının Artırılması ve Mesleki Eğitimi Mali Destek Programı kapsamında dokuz projenin, 2013 yılı Doğrudan Faaliyet Destekleri kapsamında dokuz projenin nihai ödeme işlemleri gerçekleştirilerek programlar kapatılmıştır. 2012 yılı Rekabetçilik ve Yenilik Mali Destek Programı kapsamında 46 projenin, 2012 yılı İş Koşulları ve Yaşam Kalitesinin İyileştirilmesi Küçük Ölçekli Altyapı Mali Destek Programı kapsamında üç projenin, 2014 yılı Doğrudan Faaliyet Desteği kapsamında bir projenin nihai ödemesi yapılmıştır.

2014 Mali Destek Programında yer alan 69 projeye Proje Uygulama Birimi ile birlikte ön izleme ziyareti yapılmış ve asil listede yer alan projelerde bütçe revizyonu işlemi gerçekleştirilmiştir. 2014 yılı Mali Destek Programları kapsamında destek almaya hak kazanan projelerden 68'i Bölgesel Rekabet ve Yenilik Mali Destek Programında, 13'ü Kırsal Ortak Üretim Altyapısının Geliştirilmesi Mali Destek Programında, 16'sı Üretim ve Çevre Altyapısının İyileştirilmesi Mali Destek Programında olmak üzere toplam 97 proje ile sözleşme imzalanmıştır.

2014 yılı Mali Destek Programları kapsamında 32.732.519,76 TL'lik destek miktarı sözleşmeye bağlanmıştır. Yürütülen mali destek programlarında izleme ve değerlendirme faaliyetleri kapsamında yararlanıcıların yapacakları satın almalara yönelik bilgilendirmeler yapılmış, ihale süreçleri kontrol edilmiştir. 250 adet proje uygulama ve satın alma rehberi bastırılarak yararlanıcılara dağıtılmıştır.

➤ Destek Programları Değerlendirme Faaliyetleri

2012 Mali Destek Programlarına ilişkin ilerleme raporu hazırlanmıştır. 2011 yılı Mali Destek Programları kapsamında nihai ödemesi yapılan ve proje kapanış raporları hazırlanan dosyaların arşive devir işlemleri gerçekleştirilmiştir.

Ajans web sitesinde oluşturulan "Proje Destek Haritası" ile ajans desteklerinden faydalanan kurum ve kuruluşların ve projelere ilişkin özet bilgiler ve proje uygulama yeri interaktif harita ile sunulmuştur.

Kalkınma Bakanlığı, Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı ve diğer kurumlar tarafından talep edilen bilgiler derlenerek, ilgili kurumlara gönderilmiştir. Ayrıca Ajansın Türkiye Kalite Derneği'ne üyeliği ile ilgili işlemler izleme ve değerlendirme birimi tarafından yürütülmüştür.

Proje ve Faaliyet Destekleme Yönetmeliği'nin 41. Maddesinde "Her yıl desteklenen proje ve faaliyetlerin en az yüzde onu ajans personeli veya zorunlu hallerde Ajans tarafından yetkilendirilmiş ve görevlendirilmiş denetçiler tarafından denetlenir..."

ibaresi yer almaktadır. Bu çerçevede 2008, 2009, 2010 ve 2011 yılı Mali Destek Programları kapsamında destek alan 28 projenin denetimi gerçekleştirilmiştir.

➤ KKTC İşbirliği Protokolü Kapsamında Teknik Destek Faaliyetleri

Türkiye Cumhuriyeti ile Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti arasında “Türkiye Cumhuriyeti Tarafından Sağlanan Kaynak İle KKTC’de Kısmi Hibe Destek Yardım Projelerinin Desteklenmesine İlişkin İşbirliği Protokolü” 15 Kasım 2010 tarihinde imzalanmış ve bu protokol 4 Ağustos 2011 tarihli Resmi Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe girmiştir. Çukurova Kalkınma Ajansı, Kalkınma Bakanlığı tarafından protokolün Resmi Gazete’de yayımlanmasını müteakip 12 Ağustos 2011 tarihinde görevlendirilmiştir. Türkiye’de uluslararası alanda teknik yardım ve işbirliği konusunda Kalkınma Bakanlığı tarafından görevlendirilen ilk ajans Çukurova Kalkınma Ajansı olmuştur. Protokol kapsamındaki mali destek programlarının ilgili bakanlıklar tarafından yürütülmesi sürecinde 2014 yılının ilk altı ayında Çukurova Kalkınma Ajansı tarafından yürütülmüş olan teknik yardım ve gözetim faaliyetleri şunlardır;

- 14-17 Ocak 2014 tarihleri arasında KKTC Gıda, Tarım ve Enerji Bakanlığı ile KKTC Başbakan Yardımcılığı, Ekonomi, Turizm, Kültür ve Spor Bakanlığı mali destek programları kapsamındaki projelere ilk izleme ziyareti gerçekleştirmek ve ön ödeme uygunluk görüşü oluşturmak üzere izleme ziyaretinde bulunulmuştur.
- 02-04 Nisan 2014 tarihleri arasında KKTC Gıda, Tarım ve Enerji Bakanlığı ile KKTC Başbakan Yardımcılığı, Ekonomi, Turizm, Kültür ve Spor Bakanlığı’ndan gelen heyete proje izleme ve uygulama eğitimi verilmiştir.
- 26-27 Haziran 2014 tarihlerinde KKTC’de uygulanan mali destek programları kapsamında desteklenen projelerin izleme ve değerlendirme faaliyetlerine teknik destek vermek ve ödeme uygunluk görüşü oluşturmak üzere izleme ziyaretinde bulunulmuştur.

4.2.4. Yatırım Destek Çalışmaları

Bölgenin yatırım imkânlarının tanıtılmasında kullanılmak üzere İngilizce ve Türkçe dillerinde Çukurova Yatırım Haritası (Çukurova Investment Map) hazırlanarak Ocak ayında 5.000 adet basımı yapılmıştır. Bastırılan harita bölgenin tanıtım etkinliklerinde kullanılması amacıyla bölgedeki kurum ve kuruluşlarla paylaşılmıştır. Ayrıca Haziran ayında haritanın duvar içi tasarımı gerçekleştirilmiş ve ajans binalarında kullanıma sunulmuştur. Harita ajans internet adresine de yüklenmiştir.

Uluslararası etkinlik ve organizasyonlarda kullanılmak üzere 2013 yılında ajans tarafından hazırlanan Türkiye’nin, Adana ve Mersin’in tanıtımının yapıldığı “Bir Bakışta Türkiye, Adana ve Mersin” kitapları revize edilerek İngilizce ve Arapça dillerinde basımı yapılmıştır.

Kalkınma Bankası ve Çukurova Kalkınma Ajansı arasında imzalanan protokol gereğince, banka uzmanları ile gerçekleştirilen ortak çalışmalar sonrası “Mersin İli Uygun Yatırım Alanları Raporu” hazırlanmıştır. Raporun tasarım ve basım çalışmalarının ardından dağıtım çalışmaları gerçekleştirilecektir.

Çukurova Üniversitesi'nin elektrik tüketimini karşılamak üzere güneş panellerinden elektrik enerjisi üretilmesi konusunda ön fizibilite çalışması gerçekleştirilmiş ve 24 Mart 2014 tarihinde sunulmuştur. Ayrıca “Türkiye’de Uygulanan Devlet Destekleri” ve “TR62 Bölgesi ile Potansiyel Ekonomik İlişkiler Özelinde Tataristan Ülke Raporu” hazırlanmıştır.

5–9 Mart 2014 tarihlerinde bölgenin turizm potansiyelinin tanıtılması amacıyla bölgedeki sektör temsilcileriyle birlikte Almanya’nın başkenti Berlin’de düzenlenen ITB Berlin Uluslararası Turizm Borsası ve Fuarı’na katılım sağlanmıştır. Fuarda Kültür ve Turizm Bakanlığı çatısı altında bir de stand kurulmuştur. Fuar kapsamında gerek ajans tarafından hazırlanan materyaller gerekse sektör temsilcilerinin tanıtım dökümanları sayesinde bölgenin deniz, kent, tarih, sağlık, inanç ve ekoturizm gibi farklı turizm türlerindeki olanakları hakkında katılımcılar bilgilendirilmiştir.

8-10 Nisan 2014 tarihlerinde Birleşik Arap Emirlikleri’nin Dubai kentinde düzenlenen ve doğrudan yabancı sermaye alanında dünyadaki en büyük organizasyonlardan biri olan "The Annual Investment Meeting 2014" toplantısında bölgenin yatırım ortamının tanıtımına yönelik ikili görüşmelerde bulunulmuştur.

15-18 Nisan 2014 tarihlerinde Karadağ’ın Podgorica Büyükelçiliği’nin ev sahipliğinde ve Adana Ticaret Odası ile Çukurova Kalkınma Ajansı işbirliğinde Podgorica’ya düzenlenen Adana Ticaret Heyeti ziyaretinin organizasyon ve koordinasyonu gerçekleştirilmiştir. Adana ve Podgorica arasındaki ticari ilişkilerin geliştirilmesi amacıyla düzenlenen çalışma ziyaretine çeşitli görüşmelerde bulunulmuştur.

14-15 Mayıs 2014 tarihlerinde İstanbul’da Başbakanlık Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı tarafından düzenlenen WAİPA Genel Kurul Toplantısı ile WAİPA 19. Dünya yatırım konferansına katılım sağlanmıştır.

Bölgenin ticaret ve yatırım kanallarıyla küresel pazarlara entegrasyonun artırılması amacıyla 31 Mayıs 2014 tarihinde Çukurova Kalkınma Ajansı ve Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu (DEİK) arasında kurumsal işbirliği protokolü imzalanmıştır.

2014 yılının ilk altı ayında Powerway Energy Tech. Co. Ltd., Çin Feiert Technology Co. Ltd. , Garah Establishments Group ve Intersac işletmelerine yönelik yatırım yeri araştırması yapılmış; yatırım konusu alanında verilen devlet destekleri ve ilgili mevzuat hakkında bilgi verilmiştir. Ayrıca yatırım tamamlama ekspertiz işlemleri ile ilgili Teşvik Uygulama ve Yabancı Sermaye Genel Müdürlüğü tarafından ajansa yönlendirilen yedi işletmenin teşvik kapama işlemleri gerçekleştirilmiştir.

4.2.5. Kurumsallaşma alışmaları

Ajans Yönetim Kurulunun 18 Mart 2014 tarih ve 79 sayılı kararıyla revize edilen Performans Değerlendirme ve Unvan Değişikliği Yönergesi çerçevesinde liyakat ve kariyer ilkeleri ve hizmet gerekleri dikkate alınarak, üç aylık dönemde yapılan performans değerlendirmesi aylık dönemler halinde yapılmaya başlanmıştır.

Çukurova Kalkınma Ajansının kendine ait bir hizmet binasının yapımına yönelik çalışmalar devam etmiştir. Bilindiği üzere 13 dönüm alan üzerine kurulu Tekel Müdürlüğü binası Yönetim Kurulunun kararı ile satın alınmış ve 2012 yılı içerisinde mevcut binaların yıkım işlemi gerçekleştirilmiştir.

Yıkım sonrası gerekli terk ve ihdaslar yapılmış ve tapu değişikliğine gidilmiş ve proje ihalesi için gerekli plankote, aplikasyon krokisi, imar durumu vb. belgeler hazırlanmış ve Yönetim Kurulunun kararı ile proje yaptırılmasına karar verilmiştir. 24.06.2013 tarihi itibariyle proje yapım içi ihale edilmiştir. Projelerin kabul işlemleri için Adana Çevre ve şehircilik İl Müdürlüğü bünyesinden teknik personel görevlendirilmiştir. 18.04.2014 tarihinde projelerin kabulü yapılmış olup, yıl içerisinde yapım içi ihalesine çıkılması planlanmaktadır.

4.2.6. Katılım Sağlanan Eğitimler

Tarih	Konusu	Düzenleyen Kurum
04 – 08.02.2014 10 – 14.03.2014 21 – 25.04.2014 02 – 06.06.2014	Küme Mükemmeliyeti Eğitimi	Ege İhracatçı Birlikleri
10.02.2014 – 12.02.2014	AB İnsan Kaynaklarının Geliştirilmesi Operasyonel Programı Teklif Çağrısı, İhale Usulleri ve Bütçe Hazırlama	ÇSGB
28.04.2014 – 29.04.2014	AB İnsan Kaynaklarının Geliştirilmesi Operasyonel Programı Modül 1: Proje Teklif Çağrısı	ÇSGB
03.04.2014 – 04.04.2014	KAYS YDO Son Kullanıcı Eğitimi	TÜBİTAK
07.04.2014 – 08.04.2014	KAYS YDO Son Kullanıcı Eğitimi	TÜBİTAK
05.05.2014 – 06.05.2014	AB İnsan Kaynaklarının Geliştirilmesi Operasyonel Programı Modül 6: Usulsüzlük Yönetimi	ÇSGB
05.05.2014 – 08.05.2014	Yatırım Destek Ofisleri Eğitimi	Kalkınma Bakanlığı
12.05.2014 – 13.05.2014	AB İnsan Kaynaklarının Geliştirilmesi Operasyonel Programı Modül 2: Proje Başvurularının Değerlendirilmesi ve Seçimi	ÇSGB
14.05.2014 – 16.05.2014	AB İnsan Kaynaklarının Geliştirilmesi Operasyonel Programı Modül 3: Hibe Sözleşmeleri Hazırlığı	ÇSGB
20.05.2014 – 22.05.2014	AB İnsan Kaynaklarının Geliştirilmesi Operasyonel Programı Modül 4: Hibe Yönetimi ve İzleme Prosedürleri	ÇSGB
23.05.2014	AB İnsan Kaynaklarının Geliştirilmesi Operasyonel Programı Modül 8: Raporlamalar	ÇSGB
26.05.2014 – 28.05.2014	AB İnsan Kaynaklarının Geliştirilmesi Operasyonel Programı İş Tanımı Belgesi Hazırlama	ÇSGB
26.05.2014 – 30.05.2014	İnovasyon Yönetimi Akademisi Eğitimci Eğitimi	TİM & Ege İhracatçı Birlikleri
02.06.2014 – 05.06.2014	AB İnsan Kaynaklarının Geliştirilmesi Operasyonel Programı Modül 5 & 7 Eğitimi	ÇSGB

4.2.7. Katılım Sağlanan Toplantı, Konferans ve Çalıştaylar

Tarih	Konusu	Düzenleyen Kurum
15.01.2014	Etiyopya ile Ticaret ve Yatırım	Mersin Ticaret ve Sanayi Odası
28.01.2014	Havza Yönetimi Bilgilendirme ve 2014/1 Ceyhan Havzası Yönetim Heyeti Toplantısı	Osmaniye Valiliği
30.01.2014 – 02.02.2014	18.EMITT Doğu Akdeniz Uluslararası Turizm ve Seyahat Fuarı	-----
01.02.2014	Diplomatik Resepsiyon	Güney Afrika Cumhuriyeti
03.02.2014	Güney Afrika Cumhuriyeti KwaZulu-Natal Bölgesi Ticari Yatırım ve İşbirliği Toplantısı	Mersin Ticaret ve Sanayi Odası
19.02.2014 – 20.02.2014	Endüstriyel Simbiyoz Konferansı 2014	TTGV & Kalkınma Bakanlığı
21.02.2014	Mevsimlik Gezici Tarımda Çocuk İşçiliği	İstanbul Bilgi Üniversitesi Göç Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi
22.02.2014	Narenciye Çalıştayı	Akdeniz Yaş Meyve Sebze İhracatçıları Birliği ve Narenciye Tanıtım Grubu
25.02.2014	Bilgi Güçtür	Çukurova Genç İşadamları Derneği
05.03.2014 – 09.03.2014	ITB Berlin Uluslararası Turizm Borsası ve Fuarı	----
06.03.2014	Agrodays-Mersin 9. Uluslararası Tarım Fuarı	Mersin Ticaret ve Sanayi Odası
07.03.2014	Mersin Tarım Fuarı TKDK Tanıtım Toplantısı	TKDK
10.03.2014	İkili Görüşmeler Organizasyonu	TOBB
13.03.2014	25. Yılında Mersin Deniz Ticaret Odası Değerlendirme Buluşması	Mersin Deniz Ticaret Odası
01.04.2014	Barış İçin İş Dünyası (Business for Peace) Akdeniz Bölgesi Tanıtım Etkinliği	UNDP
02.04.2014	E-Fatura Bilgilendirme Toplantısı	Mersin Ticaret ve Sanayi Odası
03.04.2014	Edebiyat Günleri	Mersin Kültür ve Turizm İl Müdürlüğü
11.03.2014	Türkiye'de Sosyal İçerme ve İstihdam Konferansı	ÇSGB
11.03.2014	2014-2020 IPA II Dönemi Hazırlık Çalışmaları	IPA
07.04.2014 – 10.04.2014	The Annual Investment Meeting 2014	AIM – Dubai
03.04.2014	Ajans Personel Ücretlerinin Hesaplanması	Kalkınma Bakanlığı
17.04.2014	Mersin 8. Uluslararası Gıda, Gıda Teknolojileri ve Paketleme Fuarı	CNRExpo
16.04.2014 – 19.04.2014	2. Kalkınma Ajansları Konferansı	Kalkınma Bakanlığı & İKA
14.05.2014 – 15.05.2014	WAIPA 19. Dünya Yatırım Konferansı	Başbakanlık Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı
12.05.2014	Dış Paydaş Çalıştayı	Anamur Ticaret ve Sanayi Odası
30.05.2014	Türkiye - Tataristan Akdeniz Ekonomi ve Ticaret Forumu	Mersin DEİK
11.06.2014	Mersin İli Potansiyel Yatırım Konuları Araştırması Toplantısı	Kalkınma Bankası & ÇKA

11.06.2014	İlimizde Bulunan Suriyelilerle İlgili Kayıt İşlemleri ve Sosyal Yardımlar	Mersin Valiliği
17.06.2014	Adana Dış Ticaretinin Mevcut Durum Analizi Raporu Lansman Toplantısı	Adana Ticaret Odası
17.06.2014 – 18.06.2014	Mersin Teknopark Vizyon Belirleme ve Stratejik Plan Geliştirme Çalıştayı	Mersin Teknopark
18.06.2014	Standardizasyonun Markalaşma ve Kurumsallaşmaya Etkisi	Adana Ticaret Odası
20.06.2014	2. Narenciye Çalıştayı	AKİB
24.06.2014	Peru Ülke Sohbet Toplantısı	Adana Ticaret Odası
20.06.2014	Yumuktepe ve Çevresi Koruma, Sunum ve Turizm Altyapısı Geliştirme Açılış Toplantısı	Mersin Üniversitesi
18.06.2014 – 21.06.2014	Tanıtım Birimleri Toplantısı	GMKA
	Mevsimlik Tarım İşçilerinin Sorunlarının Belirlenmesine Yönelik Çalıştay	Adana Valiliği
	Mesleki Eğitim Çalıştayı	Adana Sanayi Odası

4.3. PERFORMANS SONUÇLARI TABLOSU

Çukurova Kalkınma Ajansının gerçekleştirdiği faaliyetlerin performans ölçümünü sağlayacak ölçütler Kalkınma Bakanlığı koordinasyonunda sürdürülen “Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi (KAYS)” süreç analizi ve modelleme çalışması kapsamında devam eden “Performans Yönetim Sistemi” modülü çalışmaları neticesinde belirlenecektir. Bu çalışma sonunda ülkemizde faaliyet gösteren 26 kalkınma ajansının performans değerlendirmesi belirlenen kriterler doğrultusunda yapılabilecektir.

5. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

5.1. ÜSTÜNLÜKLER

Çukurova Kalkınma Ajansı, mali ve teknik destek olanakları ile bölgede topyekûn kalkınmayı gerçekleştirme kapasitesine sahip, esnek yapısı ile yüksek hareket kabiliyetini kullanan ve önemli düzeyde yerel destek sağlamış güçlü bir kurumsal yapıya sahiptir. Nitelikli insan kaynağı Ajansın temel üstünlükleri arasındadır.

5.2. ZAYIFLIKLAR

Kanun ve yönetmeliklerle tanımlanmış bazı görevler, ikincil düzenlemelerin henüz gerçekleştirilememiş olmasından dolayı yerine getirilememektedir.

Ajans çalışmalarında kullanılmak üzere çeşitli bilgi ve istatistiki verilerin düzenli biçimde temini ve tanzimi konusunda sorun yaşanmaktadır. Bu konuda daha sistematik bir yaklaşım gerekmektedir.

Mevcut hizmet binası işlevsel açıdan Ajansın ihtiyaçlarını tam olarak karşılamaktan uzaktır. Özellikle arşivlenen doküman hacmi önümüzdeki dönem yeni arşiv alanları oluşturulmasını zaruri hale getirmektedir.

Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi'nin halen tam anlamıyla ve güncel biçimde kullanılamaması, birimlerin iş ve işlemlerinin takibinde zorluklar yaşanmasına neden olmaktadır.

5.3. DEĞERLENDİRME

Çukurova Kalkınma Ajansı personel yapılanmasıyla beraber teknik kapasitesi yüksek; güçlü organizasyon yapısı ile bölge kalkınma politikaları ve uygulamaları açısından model olacak şekilde yerel ve bölgesel hizmet üretmektedir. 2008 yılından bu yana yürütülmekte olan mali destek programları bölgede yüksek ilgi ile karşılanmıştır. Bu teklif çağrılarında elde edilen tecrübeler ve mali destek programları uygulama sürecinden alınan derslerle önümüzdeki dönem gerçekleştirilecek olan teklif çağrılarının bölgenin öncelikli ihtiyaçlarına cevap verebilecek nitelikte olabilmesi için çalışmalar devam etmektedir. Bu çalışmalarda yine ulusal ölçekteki plan ve programların yanı sıra 2014-2023 Çukurova Bölge Planı rehber niteliğinde olacaktır. Bölge Planı çalışmaları Ajans'ın yerel paydaşlarla bölgenin geldiği son durumu değerlendirme ve geleceğe dönük yeni bir vizyon belirleme açısından büyük öneme sahip olacaktır.

5.4. ÖNERİ VE TEDBİRLER

Kurumsal yapının geliştirilmesi ve bölgesel kalkınmanın sağlanmasını teminen ikincil düzenlemelerinin gerçekleştirilerek kurumlar arası işbirliği ile gerek Ajansın hâlihazırda

yürüttüğü faaliyetlerin daha etkili ve verimli icrası, gerekse henüz faal hale getirilemeyen işlevlerin ivedilikle yürütülmesi gerekmektedir.

Tüm Ajanslar için ortak bilgi iletişim ağı oluşturulmalı ve ajansların farklı alanlarda elde etmiş oldukları tecrübeleri diğer ajanslara hızla ve kolaylıkla aktarabilmeleri için gerekli fiziki ve teknik altyapı geliştirilmelidir. Tecrübe paylaşım toplantılarının sayısı artırılmalı ve ajanslar arasındaki işbirlikleri ve ortak projeler teşvik edilmelidir.