



ÇUKUROVA KALKINMA AJANSI

2014 YILI ÇALIŞMA PROGRAMI

Kasım 2013

İÇİNDEKİLER

I.	GİRİŞ.....	3
II.	2014 YILI ÖNCELİKLERİ.....	4
III.	2014 YILI FAALİYETLERİ.....	7
A.	KURUMSAL GELİŞİM VE YÖNETİM	7
	İnsan Kaynakları.....	7
	Eğitim.....	7
	Destek Hizmetleri	10
	Bilgi ve İletişim Teknolojileri	11
	Ajans Hizmet Binaları.....	11
	Denetim.....	12
	Hukuk Müşavirliği Faaliyetleri	13
B.	İLETİŞİM VE TANITIM	14
C.	PLANLAMA, PROGRAMLAMA VE KOORDİNASYON	16
	2014 -2023 Çukurova Bölge Planı Faaliyetleri.....	16
	Araştırma Faaliyetleri.....	17
	İşbirliği Faaliyetleri.....	17
D.	PROJE VE FAALİYET DESTEKLEME	19
	Proje Teklif Çağrıları	19
	Doğrudan Faaliyet Desteği	34
	Güdümlü Proje Desteği	34
	AB Projeleri.....	32
E.	YATIRIM DESTEK VE TANITIM	34
F.	İZLEME VE DEĞERLENDİRME	39
IV.	GELECEĞE İLİŞKİN ÖNGÖRÜLER.....	47
V.	EKLER.....	49

I. GİRİŞ

(1) Kalkınma Bakanlığı tarafından hazırlanan 2007-2013 Dokuzuncu Kalkınma Planı ile Çukurova Kalkınma Ajansı'nca yerel kurum ve kuruluşların katılımı ile hazırlanan 2010-2013 Çukurova Bölge Planı uygulama süreçleri 2013 yılı sonunda tamamlanmaktadır. 2014 yılı Çalışma Programı bu kapsamda, hazırlık ve onay çalışmaları 2013 yılı içerisinde tamamlanan 2014-2018 Onuncu Kalkınma Planı ile 2014-2023 Çukurova Bölge Planı amaç, hedef ve öncelikleri çerçevesinde hazırlanmıştır.

(2) Çukurova Kalkınma Ajansı 2008 yılından bugüne kadar, ulusal ve bölgesel planlar çerçevesinde ortaya konan vizyon ve stratejiler doğrultusunda tespit edilen alanlara yönelik olarak; araştırma ve planlama çalışmaları gerçekleştirmiş, belirlenen destek mekanizmaları ile bölge kaynaklarının daha verimli ve etkin kullanımını hedeflemiş ve bölge potansiyelinin harekete geçirilmesi ve tanıtım yoluyla ulusal ve uluslararası yatırımların bölgeye çekilmesini amaçlamıştır. Ajansımız geçtiğimiz 5 yıl içerisinde, hazırlamış olduğu ön bölgesel gelişme ve bölge planları ile belirlenmiş olan öncelikli alanlardan kimya, yenilenebilir enerji, tekstil-konfeksiyon, ayakkabıcılık, mobilya, lojistik ve sağlık turizmi gibi sektörlerde araştırma çalışmaları yürütürken, 5 yıldır uygulamış olduğu 17 farklı mali destek programı ile yaklaşık olarak 520 projeye 125 Milyon TL mali destek sağlamıştır.

(3) 2014 Yılı Çalışma Programı yeni Plan döneminin ilk çalışma programı olması açısından önemlidir. Program içerisinde yer alan 2014 yılı mali destek programları ile yıl içerisinde gerçekleştirilmesi öngörülen diğer Ajans faaliyetleri 2014-2023 Çukurova Bölge Planı ile belirlenen hedef ve öncelik alanları kapsamında ortaya konulmuştur.

II. 2014 YILI ÖNCELİKLERİ

(4) 2014 yılı için belirlenen önceliklerden önce 2013 Yılı Çalışma Programı'ndaki öncelikler çerçevesinde gerçekleştirilmiş olan faaliyetlerin kısaca özetlenmesi faydalı olacaktır. Ajans 2013 yılında bölgede rekabet gücünün artırılması, iş koşullarının iyileştirilerek üretim altyapısının geliştirilmesi, kadın istihdamının artırılması ve mesleki eğitimi hedeflerine dönük hazırlanan 3 mali destek programını başlatmıştır. 2014-2023 Bölge Planı taslağı hazırlanmış ve Bakanlığa görüş için sunulmuştur. Gelen görüşler doğrultusunda revize edilen Plan yıl içinde onay için Bakanlığa gönderilmiştir. OECD ile birlikte gerçekleştirilen Mersin Limanı çalışması, TUIK'le gerçekleştirilen Mobilya Sektör raporu, TTGV ve Adana Sanayi Odası ile işbirliği içerisinde sürdürülen Endüstriyel Simbiyoz çalışması, KKTC'de uygulanan mali destek programlarına teknik destek çalışması gibi çalışmalar yıl içerisinde gerçekleştirilen diğer faaliyet konularıdır. Doğrudan Faaliyet Desteği Programı çerçevesinde teklifler alınmış, değerlendirilmiş ve uygun bulunan tekliflerle sözleşme imzalanmıştır. 2013 yılında uygun şartlara sahip bir proje önerisi gelmediği için güdümlü proje desteği konusunda gelişme sağlanamamıştır.

(5) 2014 Yılı Çalışma Programı, ulusal ölçekte 2014-2018 Onuncu Kalkınma Planı ve 2013-2023 Bölgesel Gelişme Ulusal Strateji belgesi ile bölgesel ölçekte 2014-2023 Çukurova Bölge Planı esas alınarak hazırlanmıştır.

(6) İnsanların refahını artırmak, hayat standartlarını yükseltmek, temel hak ve özgürlüklerini güçlendirerek adil, güvenli ve huzurlu bir yaşam ortamı tesis etmek ve bunu kalıcı kılmak amacını güden kalkınmanın sürdürülebilirliğini merkeze alan bir yaklaşımla hazırlanmış olan Onuncu Kalkınma Planı dört ana başlıkta özetlenmektedir. "Nitelikli İnsan, Güçlü Toplum" başlığı altında insan için ve insanla beraber kalkınma yaklaşımının hayata geçirilmesi ve gelişmişliğin toplumun farklı kesimlerine yaygınlaştırılması amacıyla uygulanacak politikalara yer verilmektedir. "Yenilikçi Üretim, İstikrarlı Yüksek Büyüme" başlığı altında üretimde yapısal dönüşüme ve refah artışına yönelik hedef ve politikalar ele alınmaktadır. "Yaşanabilir Mekânlar, Sürdürülebilir Çevre" başlığı altında çevreye duyarlı yaklaşımların sosyal ve ekonomik faydalarının artırılması, insanımızın şehirlerde ve kırsal alanlarda yaşam kalitesinin sürdürülebilir bir şekilde yükseltilmesi ile bölgeler arası gelişmişlik farklarının azaltılması kapsamındaki hedef ve politikalara yer verilmektedir. "Kalkınma İçin Uluslararası İşbirliği" başlığı altında ise kalkınmanın dış dinamikleri ile ülkemizin ikili, bölgesel ve çok taraflı ilişkilerindeki temel öncelikler ve politikalar ele alınmaktadır.

(7) Bölgesel Gelişme Ulusal Strateji belgesinin 2023 vizyonu ise, “sosyo-ekonomik ve mekânsal olarak bütünleşmiş, rekabet gücü ve refah düzeyi yüksek bölgelerden oluşan topyekun kalkınmış bir Türkiye” olarak belirlenmiştir. Bu çerçevede tespit edilmiş olan 5 genel amaç ise, daha dengeli bir yerleşim düzeni ve mekânsal organizasyonun oluşturulması; uluslararası rekabet gücünün artırılması ve küresel piyasalarla entegrasyon; sosyal ve iktisadi dönüşüm ile yeniden yapılanmanın sağlanması; ekonomik, sosyal ve mekânsal bütünleşme; yönetim ve sektörel kalkınma politikalarıyla etkileşimdir.

(8) Bölgesel ölçekte hazırlanmış olan 2014-2023 Çukurova Bölge Planı’nda da yukarıda genel olarak ifade edilmiş olan ulusal hedef ve amaçlar dikkate alınmış ve Plan genel çerçevesi ve tematik eksenler oluşturulmuştur. Bölgede yer alan kamu ve özel kesim temsilcileri ile sivil toplum kuruluşları temsilcilerinin katılımıyla belirlenmiş olan yerel öncelikler ve öneriler de Plan dokümanına öncelik ve tedbir düzeylerinde yansıtılmıştır.

(9) 2014-2023 Çukurova Bölge Planı kapsamında bölgenin dönem sonunda ulaşmayı hedeflediği bir vizyon; bu vizyona erişmek için kullanılacak olan müdahale alanlarını oluşturan “stratejik amaçlar veya “gelişme eksenleri”, bu eksenler çerçevesinde belirlenen öncelikler, bu önceliklere yönelik olarak geliştirilen tedbirler ile eylemler belirlenmiştir. Bölgesel ölçekte saptanmış olan tüm bu stratejik amaç, öncelik ve tedbirler 10. Kalkınma Planı’nda ortaya konulmuş olan ulusal hedef ve öncelikler ile Bölgesel Gelişme Ulusal Stratejisi’nde düzey-2 bölgeleri için tespit edilmiş olan bölgesel gelişme ana çerçevesi ile uyumlu olarak belirlenmiştir.

(10) 2014-2023 Çukurova Bölge Planı’nın vizyonu, “stratejik konumunu ve zengin kaynaklarını değere dönüştüren, Doğu Akdeniz’in lider bölgesi olmak” olarak ifade edilmiştir. 2014-2023 Çukurova Bölge Planı kapsamında ifade edilen vizyona ulaşmak için Plan’ın ana eksenlerini oluşturan stratejik amaçlar ise;

1. “Uluslararası çekim merkezi ve üretim üssü olmak,
2. Bölge içi gelişmişlik farklarını azaltmak,
3. Sosyal uyum sorunlarını çözmek,
4. Nitelikli insan ve kaliteli istihdama sahip olmak,
5. Çevre dostu üretim yaparak yeşil büyümek,
6. Kentsel yaşam kalitesi yüksek cazip metropollere sahip olmak” olarak belirlenmiştir.

(11) Bu çerçevede, 2014 Yılı Ajans Çalışma Programı hazırlanırken göz önüne alınan bölgesel hedef ve öncelikler, rekabet gücünün artırılması, istihdam odaklı büyümenin sağlanması, bölge içi gelişmişlik

farklarının azaltılması, sosyal içermenin sağlanması, çevrenin korunması ve kentsel yaşam kalitesinin yükseltilmesi olarak özetlenebilir. Ajans, 2014 Yılı Çalışma Programıyla ifade edilen bu bölgesel öncelikleri gerçekleştirebilmek için bazı konu alanlarına öncelik vermektedir. Bunlar:

- Bölgesel kümelenme, yenilik ve girişimcilik stratejilerinin hazırlanması,
- Bölge içi gelişmişlik farklarının azaltılması ve kırsal alanda tarım dışı istihdamı artırmaya yönelik iktisadi faaliyetlerin desteklenmesi,
- Eğitimde altyapı analizinin yapılması,
- Evsel atıkların bölgesel yönetimi konusunda araştırma çalışması yapılması,
- Bölgeyi doğrudan etkileyen bölge dışı gelişmelere yönelik çalışmalar gerçekleştirilmesi (bölgeler ve uluslararası göçün sosyo-ekonomik etkileri vb.),
- Çevre ve enerji verimliliğine yönelik desteklerin sağlanması,
- Sosyal uyum ve entegrasyonun güçlendirilmesi konulu çalışmalar yapılması,
- Bölgesel yatırım ikliminin geliştirilmesi konulu araştırma ve saha çalışmaları yapılması,
- Diğer kalkınma ajanslarıyla işbirliği modellerinin geliştirilmesidir.

III. 2014 YILI FAALİYETLERİ

KURUMSAL GELİŞİM VE YÖNETİM

İnsan Kaynakları

(12) ÇKA tarafından 5449 sayılı Kanun'un 18 ve 25'inci maddeleri ile Kalkınma Ajansları Personel Yönetmeliği'nin 5'inci maddesinde belirlenmiş olan ilkelere uygun olarak oluşturulan insan kaynakları politikasının amacı, Ajansın görevlerini etkin bir şekilde yerine getirebilmesi için, ihtiyaç duyulan niteliklere sahip personelin istihdamını ve bu personelin niteliklerinin geliştirilmesini ve sürdürülebilirliğini sağlamaktır.

(13) Bu çerçevede 2014 yılında gerçekleştirilmesi öngörülen insan kaynakları ile ilgili faaliyetler:

- Ajans personelinin bilgi, beceri ve niteliklerinin bölgesel ve kurumsal önceliklere göre stratejik bir yaklaşımla geliştirilmesi,
- Ajans İnsan Kaynakları Politikası ile uyumlu olarak mevcut insan kaynakları verilerinin güncellenmesi, yedekleme planlarının hazırlanması.

Tablo 1: İnsan kaynakları ile ilgili faaliyetler

Faaliyet Adı	Alt Faaliyetler	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Personel giderleri	1. Maaşlar	Destek Hizmetleri	01/01/2014 31/12/2014	3.600.000
	2. Sosyal güvenlik primleri			
	3. Diğer ödemeler			
İhbar ve kıdem tazminatları	1. Kıdem tazminatı	Destek Hizmetleri	01/01/2014 31/12/2014	300.000
	2. İhbar tazminatı			
Mevcut insan kaynakları verilerinin güncellenmesi	1. İnsan kaynakları unsurlarının ayrıntılı olarak tespit edilmesi	Destek Hizmetleri	01/01/2014 31/03/2014	-
	2. Yedekleme Planının geliştirilmesi			

Eğitim

(14) Çukurova Kalkınma Ajansı İnsan Kaynakları Politikası temel ilkeleri ve Kalkınma Ajansları Personel Yönetmeliği çerçevesinde, Ajansta görev yapan personel başına 10 günden az olmamak üzere hizmet içi eğitim faaliyetlerinin düzenlenmesi öngörülmektedir:

(15) Planlama ve Programlama Biriminde, bölgesel rekabet gücü analizi, girdi-çıkı analiz, değer zinciri analizi, bölgesel programlama, istatistiksel yöntemler ve ekonometrik modelleme konularında eğitim alınması öngörülmektedir.

(16) Proje Uygulama Biriminde görev alan personel için 'eğiticilerin eğitimi' programı düzenlenecek olup bu eğitim sonunda mali destek programları kapsamında düzenlenen proje hazırlama eğitimlerinin etkinliğinin artırılması ve elektronik başvuru sistemi ve proje değerlendirme ile de bütünleşik bir şekilde tasarlanan yeni eğitim programı yoluyla potansiyel başvuru sahiplerinin Ajans tarafından sağlanan eğitimlerden daha iyi faydalanabilmesi amaçlanmaktadır.

(17) İzleme ve Değerlendirme Biriminde görev yapan personelin dış ticaret ve yatırım mevzuatı, ihracat teşvikleri, etki analizi, istatistiksel analiz teknikleri, temel vergi mevzuatı, Türkiye'de ihale mevzuatı konularında eğitim alması, teorik ve pratik uygulama eğitimleri ile mevcut kapasitesinin artırılmasını, fuar ziyaretleri ile makine ve teçhizatlar ile ilgili güncel durumun takibinin sağlanmasını olanaklı kılacaktır.

(18) Yatırım Destek Ofislerinde görevli personelin, bölgesel pazarlama, yatırımcı-girişimci eşleştirme/buluşurma, sektörel analiz, veri toplama ve raporlama, yeni yatırım alanları önerme, yeni pazarlara ve yatırımcılara ulaşma, yabancı yatırımcıların yer seçimi kriterleri, toplantı ve zaman yönetimi konusunda eğitim alması, bilgi ve tecrübelerinin artmasına, bu sayede personelin daha etkin ve verimli hizmet vermesine olanak sağlayacaktır.

(19) Destek Hizmetleri Biriminde görevli personel için Türk Ticaret Kanunu, vergi mevzuatı, devlet muhasebesine yönelik eğitimler ve ileri düzey office programları ile network eğitimi, sosyal güvenlik mevzuatı, insan kaynakları ve halkla ilişkiler gibi konularda eğitim düzenlenmesi ve programların ilgili kamu kurum ve kuruluşlardan destek alınarak uygulanması sayesinde destek hizmetlerinden sorumlu personelin mevcut iş ve işlemlerindeki verimliliğinin ve kapasitesinin artırılması amaçlanmaktadır.

(20) Ajansımız Kalkınma Bakanlığı ile Kalkınma Bankası işbirliğinde düzenlenecek olan eğitimlere katılım sağlamaya devam edecektir.

Tablo 2: Eğitim faaliyetleri

Faaliyet Adı	Alt Faaliyetler	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Planlama ve Programlama Birimi eğitimleri	1. Bölgesel rekabet gücü analizi, girdi-çıktı analizi, değer zinciri analizi ve bilimsel araştırma yöntemleri konularında danışman ya da akademisyenlerden eğitim alınması	Planlama ve Programlama	01/03/2014 30/11/2014	30.000
Proje Uygulama Birimi eğitimleri	1. Eğitimcilerin eğitimi programı ile eğitim alınması	Proje Uygulama	01/01/2014 31/12/2014 01/04/2014 30/09/2014	35.000
İzleme ve Değerlendirme Birimi eğitimleri	1. Dış ticaret yatırım mevzuatı, ihracat teşvikleri, etki analizi, istatistiksel analiz teknikleri, temel vergi mevzuatı gibi konularda eğitim alınması 2. Sektörel gelişmeleri takip etmek ve makine ve teçhizat alımları konusunda bilgi edinmek amacıyla ilgili 2 adet fuar ziyareti gerçekleştirilmesi	İzleme ve Değerlendirme	01/01/2014 31/12/2014 01/01/2014 31/12/2014	50.000
Yatırım Destek Ofisleri eğitimleri	1. Bölgesel pazarlama, yatırımcı-girişimci eşleştirme/buluşturma, sektörel analiz, veri toplama ve raporlama, yeni yatırım alanları önerme, yeni pazarlara ve yatırımcılara ulaşma, yabancı yatırımcıların yer seçimi kriterleri, toplantı ve zaman yönetimi konularında eğitim alınması	Yatırım Destek Ofisleri	01/01/2014 31/12/2014	15.000
Destek Hizmetleri eğitimleri	1. Türk Ticaret Kanunu, vergi mevzuatı, devlet muhasebesine yönelik eğitimlerin alınması 2. İleri düzey office programları ile network eğitimi, sosyal güvenlik mevzuatı, insan kaynakları ve halkla ilişkiler gibi konularda eğitim düzenlenmesi	Destek Hizmetleri	01/01/2014 31/12/2014	20.000

Kalkınma Bakanlığı ile Kalkınma Bankası organizasyonunda düzenlenen eğitimler	1. Fizibilite hazırlama, sektörel ve teknik analiz gerçekleştirme gibi çalışma konularındaki eğitimlere katılım sağlanması	Tüm Birimler	01/01/2014 31/12/2014	50.000
---	--	--------------	--------------------------	--------

Destek Hizmetleri

(21) Ajansın etkin biçimde çalışmasına yönelik olarak destek hizmetleri kapsamında aşağıda yer alan faaliyetlerin gerçekleştirilmesi öngörülmektedir:

- Ajans faaliyetlerinde ihtiyaç duyulan tüketim malzemesi, ofis ekipmanı ve demirbaş malzeme alımı yapılması,
- Ajans hizmetlerinde ihtiyaç duyulan ek araçların kiralama yoluyla temin edilmesi,
- Kalkınma Ajansları Bütçe ve Muhasebe Yönetmeliği'nin 88'inci maddesi çerçevesinde mali istatistiklerin toplanması, bütçe ve muhasebe işlemleri için Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi (KAYS)'nin kullanılması, Ajansın muhasebe defterlerinin tutulması ve diğer mali konuların takibi için gerekli görüldüğü hallerde mali müşavirlik hizmetlerinin satın alınması,
- Ajansın sabit ve mobil telefon, faks, klima bakım hizmetlerinin temin edilmesi,
- Hizmet binalarının temizlik hizmetlerinin temin edilmesi,
- Maaş, sosyal güvenlik primi, vergi ve diğer ödemelerin gerçekleştirilmesi,
- İhtiyaç duyulan yayınların temin edilmesi,
- Ajansın posta ve kargo hizmetlerine ilişkin hizmet alımı sözleşmelerinin yenilenmesi,
- Bilgi-işlem ve web hizmetleriyle ilgili olarak sözleşmeye bağlı hizmet alınması,
- Temsil ve ağırlama faaliyetlerinin gerçekleştirilmesi,
- Kalkınma Kurulu ve Yönetim Kurulu'nun faaliyetlerine ilişkin destek hizmetlerinin gerçekleştirilmesi,
- Diğer idari hizmetlerin gerçekleştirilmesi.

Tablo 3: Destek hizmetleri faaliyetleri

Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Tüketim malzemesi	Destek Hizmetleri	01/01/2014 31/12/2014	100.000
Demirbaş malzeme	Yönetim Kurulu Genel Sekreterlik		100.000
Taşıt kiralama veya taşıt alımı	Yönetim Kurulu Genel Sekreterlik		50.000
Bakım ve onarım hizmeti	Destek Hizmetleri		50.000

Temizlik hizmeti	Destek Hizmetleri		250.000
Diğer idari destek hizmetleri	Destek Hizmetleri		150.000
Temsil, ağırlama ve tanıtım faaliyetleri	Destek Hizmetleri		25.000
Kalkınma Kurulu faaliyetleri	Kalkınma Kurulu Genel Sekreterlik		30.000
Yönetim Kurulu faaliyetleri	Yönetim Kurulu Genel Sekreterlik		30.000

Bilgi ve İletişim Teknolojileri

(22) Mevcut bilgi ve iletişim teknolojileri altyapısını geliştirmek ve daha etkin bir şekilde kullanabilmek için Ajans tarafından aşağıdaki faaliyetlerin gerçekleştirilmesi öngörülmektedir:

- Bilgi işlem donanımlarına yönelik olarak anti-virüs ve internet içerik güvenliği yazılımları yıllık lisans yenilemesinin yapılması,
- Ajansın web sitesinin güncellenmesi,
- Ajans bünyesinde mevcut bilgi iletişim teknolojileri altyapısının sürdürülebilirliğinin sağlanması amacıyla gerekli bakım faaliyetlerinin yürütülerek, gerektiğinde hizmet alımlarının yapılması.

Tablo 4: Bilgi ve iletişim teknolojileri ile ilgili faaliyetler

Faaliyet Adı	Alt Faaliyetler	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Ajans personelinin kullanımına yönelik donanım ve yazılım sağlanması	1. İhtiyaca binaen masaüstü ve/veya dizüstü bilgisayar satın alınması	Destek Hizmetleri	01/01/2014 30/06/2014	100.000
	2. Ajans personelinin ihtiyaç duyduğu uzmanlık konusu yazılımların satın alınması			
Kurumsal bilişim altyapısının geliştirilmesi ve sürdürülmesi	1. Ajans bünyesindeki donanımın bakım faaliyetlerinin gerçekleştirilmesi	Destek Hizmetleri	01/01/2014 31/12/2014	30.000

Ajans Hizmet Binaları

(23) Ajans yeni hizmet binasının temin edilmesi konusunda 2011 yılında başlatılmış olan çalışmalar neticesinde Adana-Mersin D-400 karayolu (Turhan Cemal Beriker Blv., Döşeme Mah.) üzerinde

bulunan, 1848 ada ve 668 parsel numarasında kayıtlı olan taşınmazın üzerindeki binalarla birlikte Özelleştirme Yüksek Kurulundan satın alınmıştır. 6 taksitle yapılacak ödemelerin 2014 yılında ödenecek olan 4. taksit tutarı 1.395.200TL olarak belirlenmiştir.

(24) Öte yandan, yapılacak olan binaların projesi, hizmet alım ihalesi ile hazırlanmış olup, 2013 yılsonu itibariyle çıkılan yapım ihalesi neticesinde yeni hizmet binalarının 2014 yılsonu itibariyle tamamlanması planlanmaktadır. Bu nedenle yeni hizmet binalarının inşaatının tamamlanmasına kadar olan süreç içerisinde Adana'daki mevcut hizmet binasının kira sözleşmesi yenilenecektir. Diğer yandan, Mersin Yatırım Destek Ofisinin mevcut hizmet binasındaki ortak ve cari giderlerin ödenmesi öngörülmektedir.

Tablo 5: Hizmet binaları ile ilgili faaliyetler

Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Satın alınan arsanın 4. taksit ödemesi	Destek Hizmetleri	01/05/2014 31/12/2014	1.395.200
Yeni hizmet binasının yapım işleri, tefriş, taşınma ve sair giderleri	Yönetim Kurulu Genel Sekreterlik	01/01/2014 31/12/2014	8.000.000
Mevcut hizmet binalarının cari giderleri	Destek Hizmetleri	01/01/2014 31/12/2014	400.000

Denetim

(25) 5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun'un 25. Maddesi gereğince ajanslarda iç ve dış denetim yapılması öngörülmektedir. Ayrıca, 3 Ağustos 2009 tarihli Resmi Gazetede yayınlanan Kalkınma Ajansları Denetim Yönetmeliği, iç denetim, dış denetim ve mali yönetim yeterliliği denetimi konularını düzenlemektedir.

(26) Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) mevzuatına göre faaliyet gösteren yetkili bir bağımsız denetim kuruluşu tarafından 2012 bütçe yılına dair 2013 yılı Mart ayında gerçekleştirilen dış denetim sonucunda; Ajans hesapları ve bunlara ilişkin belgeler esas alınarak, mali tabloların güvenilirliği ve

doğruluğuna ilişkin mali denetim yapılmış ve Ajansın gelir, gider ve mallarına ilişkin mali işlemlerinin ilgili mevzuat hükümlerine uygun olduğu tespit edilmiştir.

(27) Diğer yandan, 2013 yılı hesap dönemine ilişkin 2013 yılı üçüncü çeyreğinde başlayan sayıştay denetiminin 2014 yılı ilk çeyreğinde sonuçlandırılması öngörülmektedir. Sayıştay Başkanlığı tarafından hazırlanan 2012 Yılı Denetim Raporu'nda Ajansa ait taşınmazların yıkılarak yenisinin yapılması işlemi ile ilgili muhasebe kayıtlarının başka bir hesapta izlenmesi gerektiği ifade edilmiş, muhasebe kayıtları buna göre düzeltilmiştir. Yine muhasebe kayıtlarında yer alan geçmiş yıllar olumlu faaliyet sonuçlarının net değer hesabına aktarıldığı görülmüş ve bu işlem için Yönetim Kurulu kararı alınmadığı ifade edilmiştir. Bunun dışında sözleşme damga vergisi, Köylere Hizmet Götürme Birliklerinden sözleşme damga vergisi kesilmediği gibi bulgular iletilmiş ve Ajans tarafından bu konulara ilişkin yanıtlar verilmiştir. Hibe sözleşmeleri kapsamındaki projeler için yapılan harcamalarda katma değer vergisinin uygun maliyetlerden sayılmasının uygun olmadığı ifade edilmiştir.

(28) 2013 bütçe yılına dair dış denetim faaliyeti ise 2014 yılı Mart ayı sonuna kadar gerçekleştirilecektir. 2013 bütçe yılına dair dış denetimi gerçekleştirmek üzere SPK mevzuatına göre faaliyet gösteren yetkili bir bağımsız denetim kuruluşu ile sözleşme imzalanacaktır. Tablo 6: Denetimle ilgili faaliyetler

Faaliyet Adı	Alt Faaliyetler	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Dış denetim	1. 2013 bütçe yılına ilişkin dış denetimin yapılması ve rapora bağlanması	Destek Hizmetleri	01/01/2014 31/03/2014	20.000
	2. Dış denetim raporunda yer alan tenkit konularının yanıtlanması			
	3. 2014 bütçe yılına ilişkin dış denetim yapacak firmanın belirlenerek sözleşme imzalanması		15/10/2014 15/11/2014	
Sayıştay denetimi	1. Sayıştay denetiminin tamamlanması	Destek Hizmetleri	01/01/2014 31/03/2014	-

Hukuk Müşavirliği Faaliyetleri

(29) Ajansımız hukuk müşavirliği faaliyetlerini hizmet alımı yöntemiyle sürdürmektedir. Bu kapsamda 2014 yılında gerçekleştirilmesi öngörülen faaliyetler aşağıdaki gibidir:

- Ajans'ın faaliyetleri kapsamında hukuki konularda görüş bildirilmesi,
- Yeni mevzuata ilişkin hazırlık çalışmaları kapsamında görüş bildirilmesi,
- Ajans faaliyetleri kapsamında ihale, hizmet alımı v.b. konularında sözleşmelerin ve idari şartnamelerinin hazırlanması ve katkıda bulunulması,
- Taraf olunan davalarda Ajans'ın temsil edilmesi.

Tablo 7: Hukuk müşavirliği faaliyetleri

Faaliyet Adı	Alt Faaliyetler	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Hukuk Müşavirliği	1. Ajans'ın hukuki konuları hakkında görüş bildirilmesi	Hukuk Müşaviri	01/01/2014 31/12/2014	30.000
	2. Çıkarılacak olan mevzuat hakkında görüş bildirilmesi			
	3. Ajans faaliyetleri kapsamında ihale, hizmet alımı v.b. konularında sözleşmelerin ve idari şartnamelerinin hazırlanması ve katkıda bulunulması			
	4. Taraf olunan davalarda Ajans'ın temsil edilmesi			

İLETİŞİM VE TANITIM

(30) Ajans faaliyetlerinin bölgede daha fazla tanınması ve Ajansın kurumsal olarak bilinir hale gelmesi, bölgede hedeflerin gerçekleştirilmesi bakımından büyük önem arz etmektedir. Ajansın başarısı, iyi uygulamaların yanısıra bölge halkının çeşitli faaliyetlere katılımları ve sahiplenmelerini gerektirmektedir. Bu nedenle iletişim faaliyetleri, gerek Ajansın etkin bir şekilde çalışabilmesi, gerekse ülkemizde henüz kurulan kalkınma ajanslarına model oluşturması bakımından büyük önem taşımaktadır. Ajansın iletişim ve tanıtım faaliyetlerinin sağlıklı bir biçimde yürütülmesi maksadıyla 2012 yılı sonunda yapılan sınavla basın ve halkla ilişkiler sorumlusu istihdam edilmiştir. İletişim ve tanıtım faaliyetleri kapsamında 2014 yılında Ajans tarafından gerçekleştirilecek olan faaliyetler 2 bölümde ele alınabilir:

Tanıtım Faaliyetleri

- 2013 yılında gerçekleştirilen bilinirlik ve algı anketi sonuçları çerçevesinde Ajans iletişim ve tanıtım stratejisinin hazırlanması,

- Ajansın kurumsal yapısını ve faaliyetlerini anlatan tanıtım filmi, CD, broşür ve afiş gibi tanıtım materyallerinin güncellenmesi ve dağıtımının yapılması,
- Organizasyonlarda kullanılmak üzere Ajans kurumsal kimliğine uygun promosyon malzemelerinin yapılması,
- Ajansın bölgedeki farkındalık düzeyinin arttırılmasına yönelik Ajans'ın ve faaliyetlerinin farklı toplumsal kesimlere tanıtılmasına yönelik organizasyonlar düzenlenmesi ve diğer kurum ve kuruluşlarca düzenlenen organizasyonlara katılımının sağlanması,

Medya İlişkileri

- Ajans faaliyetleri hakkında basın bülteni hazırlanarak basının bilgilendirilmesi, bültenlere kurum internet sitesinde yer verilerek kamuoyunun bilgi sahibi olmasının sağlanması,
- Medya takip hizmeti alınması,
- Basında yer alan Ajans haberlerinin düzenli olarak izlenerek raporlanması, kurum web sitesinde yayınlanması, Ajans personelinin bilgilendirilmesi amacıyla oluşturulan basın panosunun sürekli güncel tutulması,
- Basın temsilciliklerinin düzenli aralıklarla ziyaret edilmesi, belirli dönemlerde bilgilendirme amacıyla basın toplantıları düzenlenmesi,
- Kurum internet sitesinde yer alan haberlerin ve duyuruların düzenli aralıklarla güncellenmesi,
- Sektörel, kültürel, iktisadi ve sosyal konularda Ajans uzmanlarının küresel, ulusal ve bölgesel düzeyde güncel gelişmeleri yakından takip edebilmesi amacıyla yönelik olarak, ulusal ve uluslararası yeni yayınların satın alınması ve bu konulardaki gelişmelerin takip edilmesi.

Tablo 8: İletişim ve tanıtım faaliyetleri

Faaliyet Adı	Alt Faaliyetler	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
İletişim ve Tanıtım	1. Ajans'ın tanıtım faaliyetlerinin gerçekleştirilmesi	Tüm Birimler	01/01/2014 31/12/2014	145.000
	2.Ajans medya ilişkilerinin yürütülmesi			

PLANLAMA, PROGRAMLAMA VE KOORDİNASYON

(31) Ajans tarafından 2013 yılı içerisinde hazırlanan ve 2014-2023 dönemini kapsayan Çukurova Bölge Planı, Plan dönemi içinde gerçekleştirilecek olan Ajans faaliyetleri ile Ajans tarafından sağlanacak tüm mali ve teknik desteklerin çerçevesinin belirlenmesinde yol gösterici durumundadır.

(32) Bölge Planı kapsamında 2014 yılında gerçekleştirilecek olan planlama ve programlama temel faaliyetleri aşağıdaki gibidir:

- 2014-2023 Çukurova Bölge Planı basım, dağıtım ve tanıtım faaliyetleri,
- 2014-2023 Çukurova Bölge Planı çerçevesinde ve belirlenen diğer alanlarda araştırma çalışmaları,
- Kalkınma ajansları ve diğer yerel kuruluşlarla bölgesel işbirliği faaliyetleri.

2014-2023 Çukurova Bölge Planı Basım, Dağıtım ve Tanıtım Faaliyetleri

(33) 17 Temmuz 2012 tarihinde düzenlenen Kalkınma Kurulu toplantısıyla başlayan 2014-2023 Çukurova Bölge Planı hazırlık çalışmaları, Plan onay sürecinin 2014 yılı başında tamamlanmasıyla sona erecektir. Bu sürecin ardından Plan'ın basım ve dağıtım yapılacak ve bölgedeki yerel paydaşlara tanıtım süreci tamamlanacaktır. Ayrıca, Plan'ın bölgeye benimsetilmesi, Plandaki önceliklerin bölgedeki kamu kurum ve kuruluşlarının stratejik planlama çalışmalarına yansıtılması için toplantılar düzenlenecektir. Plan içerisinde ifade edilen izleme sistemi oluşturularak Plan'ın yıllık izleme faaliyetleri 2014 yılı sonunda başlatılacaktır.

Tablo 9: Bölge Planı Basım, Dağıtım ve Tanıtım Faaliyetleri

Faaliyet Adı	Alt Faaliyetler	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
2014-2023 Bölge Planı tasarım, basım ve dağıtım faaliyetleri	1. Bölge Planı'nın tasarımının hizmet alımı yöntemiyle yaptırılması	Planlama ve Programlama	01/01/2014 28/02/2014	100.000
	2. Bölge Planı'nın basımının hizmet alımı yöntemiyle yaptırılması			
	3. Bölge Planı'nın dağıtımının yapılması			
2014-2023 Bölge Planı tanıtım faaliyetleri	1.Bölge Planı'nın bir basın toplantısıyla duyurulması	Planlama ve Programlama	01/01/2014 30/04/2014	50.000

	2. Bölge Planı'nın ilçe toplantılarıyla tanıtımı ve kurumsal stratejik planlama çalışmalarıyla uyumlaştırılması			
--	---	--	--	--

Araştırma Çalışmaları

(34) 2014-2023 Çukurova Bölge Planı çerçevesinde belirlenen tematik alanlarda 2014 yılı içerisinde yapılacak olan araştırma çalışmaları aşağıda sıralanmaktadır:

- Evsel atıkların bölgesel yönetimi ve atıklardan enerji elde edilmesi konusundaki araştırma çalışması Adana ve Mersin Yatırım Destek Ofisleri işbirliğinde gerçekleştirilecek ve bu çalışma sonunda bir ulusal konferans düzenlenecektir.
- “İlk ve orta öğretimde eğitim” konulu bir araştırma çalışması yürütülecektir.
- Bölgesel girişimcilik ve yenilikçilik ikliminin oluşturulmasına dönük çalışmalar ilgili kurum ve kuruluşların işbirliğinde gerçekleştirilecektir.
- Bölge Planı çalışmaları kapsamında belirlenen konuların yanısıra yerel yönetimlerin eğitim, sağlık ve altyapı gibi alanlarında ihtiyaç duyulan konularda araştırma çalışmaları ile çalıştaylar gerçekleştirilecektir.

Tablo 6: Araştırma Çalışmaları

Faaliyet Adı	Alt Faaliyetler	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet(TL)
Araştırma çalışmaları	1. 2014-2023 Çukurova Bölge Planı çerçevesinde belirlenen bazı sektörel ve tematik alanlarda araştırma çalışmaları ile çalıştayların yapılması	Planlama ve Programlama	01/01/2014 31/12/2014	350.000
Raporların basım ve dağıtımı	-	Planlama ve Programlama	01/05/2014 31/12/2014	50.000

Kalkınma Ajansları ve Diğer Yerel Kuruluşlarla Bölgesel İşbirliği Faaliyetleri

(35) Çukurova Kalkınma Ajansı, işbirliği faaliyetleri kapsamında, bölge içi kurum ve kuruluşlarla ve komşu ve diğer bölgelerdeki ajanslarla işbirliği faaliyetleri gerçekleştirecektir. 2014 yılında gerçekleştirilmesi öngörülen kurumsal işbirliği faaliyetleri aşağıda sıralanmaktadır:

Kalkınma ajanslarıyla birlikte gerçekleştirilecek olan ortak faaliyetler:

(36) Kalkınma Bakanlığı koordinasyonunda Bölge Planı hazırlık çalışmaları çerçevesinde geçtiğimiz yıl ÇKA, DOĞAKA, DİKA, İKA ve KARACADAĞ Kalkınma Ajanslarının katılımıyla başlatılan “İnanç ve Gastronomi Turizm Koridoru” ve “Göç” çalışmaları diğer kalkınma ajanslarının işbirliği ile 2014 yılında sürdürülecektir. Lojistik alanında DOĞAKA ve İKA’nın yanısıra Mevlana Kalkınma Ajansı’yla, mobilya ve turizm destinasyonu alanlarında da DOĞAKA ile ortak araştırma çalışması yapılması öngörülmektedir.

Bölgeiçi kurumsal işbirliği faaliyetleri:

(37) Bu çerçevede gerçekleştirilecek olan faaliyetler:

- Mersin Üniversitesi ve MTSO’nun işbirliği içerisinde başlatılmış olan “Bölgesel Gözlemevi” çalışmasına Ajansımız katılım sağlayacaktır.
- Bölgedeki sivil toplum kuruluşlarının kapasitelerinin geliştirilmesine yönelik işbirliği çalışmaları yapılarak seminer, konferans ve eğitim organizasyonları düzenlenecektir.

Tablo 7: Ulusal ve Bölgesel İşbirliği Faaliyetleri

Faaliyet Adı	Alt Faaliyetler	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet(TL)
Diğer ajanslarla birlikte gerçekleştirilecek ortak faaliyetler	1. Bölgesel İnanç ve Gurme Turizm Koridoru çalışması 2. Göç çalışması 3. Lojistik çalışması 4. Mobilya çalışması	Planlama ve Programlama	01/05/2014 31/12/2014	75.000
Bölgeiçi kurumsal işbirliği faaliyetleri	1. Bölgesel Gözlemevi ve STK kapasite geliştirme konulu işbirliği faaliyetleri	Planlama ve Programlama	01/05/2014 31/12/2014	25.000

PROJE VE FAALİYET DESTEKLEME

(38) Kalkınma Ajansları Proje ve Faaliyet Destekleme Yönetmeliği'nin 12/1 maddesine göre doğrudan finansman desteği, yönetmelikte belirtilen usul ve esaslar çerçevesinde, ajansın proje ve faaliyetlere yaptığı karşılıksız yardımlardır. Bu kapsamda Ajansın 2014 yılı boyunca gerçekleştireceği doğrudan finansman destekleri, proje teklif çağrısı kapsamında gerçekleştirilecek olan desteklerden oluşmaktadır.

Proje Teklif Çağrıları

a. 2011 ve 2012 Yılları Mali Destek Programları

(39) Çukurova Kalkınma Ajansı 2008, 2009 ve 2010 yıllarının Aralık ayları ile 2011 yılı Kasım ayında ve son olarak 2012 yılı Aralık ayında düzenlemiş olduğu yıllık mali destek programları ile bölgede beş defa teklif çağrısına çıkmıştır. Bunlardan uygulama süreci Temmuz 2013'te başlayan 2012 yılı Mali Destek Programları kapsamında üç bileşende yaklaşık olarak 34.350.000 TL sözleşme tutarına sahip toplam 101 proje desteklenmektedir. 2012 yılı Mali Destek Programları kapsamında, Küçük Ölçekli Altyapı Projeleri Mali Destek Programı dışında kalan programların değerlendirme ve kapanışının 2014 yılı içerisinde yapılması öngörülmektedir.

b. 2014 Yılı Mali Destek Programları

(40) 2014 yılında teklif çağrısı yöntemiyle uygulanacak olan mali destek programları "Bölgesel Rekabet ve Yenilik", "Üretim ve Çevre Altyapısının İyileştirilmesi" ve "Kırsal Ortak Üretim Altyapısının Geliştirilmesi" olmak üzere üç başlık altında ele alınmıştır. Bu şekilde bir yandan Bölge Planı ile bölgenin öncelikli hedefi olarak belirlenen rekabet gücünün artırılması hedeflenirken diğer yandan özellikle bölgenin üretim altyapısının geliştirilmesine katkı sağlayacak olan küçük ölçekli altyapı projelerinin desteklenmesi amaçlanmaktadır. Geçmiş yıllardaki uygulamalardan farklı olarak 2014 yılı programları kapsamında tamamıyla sosyal kalkınmaya yönelik bir bileşen tasarlanmamıştır. Ajansımız tarafından bugüne kadar destek sağlanan sosyal projeler, başvuru sahipleri ve konuları itibariyle incelendiğinde yaygın olarak kamu kurumları, dernekler ve kamu kurumu niteliğindeki meslek kuruluşlarının destek aldığı ve çoğunlukla göçle gelen nüfusun sosyal hayata entegrasyonu, dezavantajlı grupların sosyal ve ekonomik hayata uyumu ve nitelikli insan kaynaklarının yetiştirilmesi gibi konularda sosyal kalkınma amaçlı mali destek sağlandığı belirlenmiştir.

(41) Kalkınma Bakanlığı koordinasyonunda yürütülen SODES programı da, benzer biçimde beşeri sermayenin geliştirilmesini, yoksulluk, göç ve kentleşmeden kaynaklanan sosyal sorunlarının giderilmesini, değişen sosyal yapının ortaya çıkardığı ihtiyaçlara karşılık verilmesini, toplumsal dayanışma ve bütünleşmenin güçlendirilmesini, toplumun dezavantajlı kesimlerinin ekonomik ve sosyal hayata daha aktif katılmalarının sağlanmasını amaçlamaktadır. Adana ve Mersin Valilikleri tarafından uygulanan SODES programları ve Ajansımız destekleri karşılaştırıldığında benzer kuruluşların, benzer konulara ilişkin projelerinin birbirine yakın bütçe limitleri ve tahsisatları ile desteklendiği görülmektedir. Bu mali destekler birbirini tamamlar nitelikte olmaktan ziyade çoğunlukla örtüşmektedir. Ajans tarafından yürütülen sosyal programların, SODES kaynaklarından benzer bir yöntemle karşılanması neticesinde kaynakların etkin kullanımı ve kurumsallaşmanın gelişmesi açısından Ajans sosyal desteklerinin yeni alanlarda uygulanmasının faydalı olacağı düşünülmektedir. Bu çerçevede önümüzdeki dönem Ajans sosyal girişimcilik, girişim sermayesi türünden yeni sosyal mali desteklere ilişkin çalışmalar yürütmeyi planlamaktadır.

(42) 2013 yılının son çeyreğinde ilan edilecek olan teklif çağrısı ile uygulama süreci 2014 yılı ortalarında başlatılacak olan mali destek programlarının toplam bütçesi 40.000.000 TL olarak öngörülmekte olup programların ayrıntıları aşağıda özetlenmektedir:

I. Bölgesel Rekabet ve Yenilik Mali Destek Programı

(43) Bölgesel Rekabet ve Yenilik Mali Destek Programı'nın amacı, bölgede öne çıkan sektörlerde yenilik ve Ar-Ge kapasitesinin artırılması ve bölge ekonomisinin ulusal/uluslararası pazarlarda rekabet gücünün yükseltilmesidir. Programın toplam bütçesi 25.000.000 TL olarak belirlenmiştir.

(44) Bölgesel Rekabet ve Yenilik Mali Destek Programı'nın çıkış noktasını Dokuzuncu ve Onuncu Kalkınma Planları ile Çukurova Bölge Planı'nın öncelikleri oluşturmaktadır. Programın çerçevesinin belirlenmesinde Kalkınma Bakanlığı'nca hazırlanan Bölgesel Gelişme Ulusal Stratejisi (2014–2023) ile Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nca hazırlanan Türkiye Sanayi Stratejisi (2011–2014) ve KOBİ Stratejisi ve Eylem Planı (2011–2014)'nın öncelikleri esas alınmıştır. Destek stratejisinin belirlenmesinde Çukurova Bölge Planı stratejileri başta olmak üzere analiz çalışmalarında bölgede öne çıkan sektörler ve 19.06.2012 tarih ve 2012/3305 sayılı Bakanlar Kurulu kararı ile yürürlüğe giren teşvik sistemi dikkate alınmıştır.

(45) Onuncu Kalkınma Planı, Türkiye'nin yüksek teknolojik kabiliyete sahip, değişen şartlara hızla uyum sağlayabilen, ulusal ve uluslararası pazarlarda rekabet gücü olan bir ekonomik yapıya

kavuşmasını amaçlamakta olup teknoloji düzeyine bakılmaksızın tüm sektörlerde bilgi ve yenilikçiliğin rekabet gücü avantajı yaratabileceğini vurgulamaktadır. Çukurova Bölge Planında belirlenen tematik eksenlerden biri de “Rekabet Gücünün Artırılması” olarak belirlenmiş, Ar-Ge ve yenilikçiliğin geliştirilmesi öncelik ve tedbirler arasında ifade edilmiştir.

(46) Belirlenen sektörlerin hangi öncelik alanlarında destekleneceği saptanırken, Ajans tarafından yapılan analizler sonucunda ortaya çıkan sektörlerin “ihracat ve istihdam yoğunlaşmalarının dağılımı”, 2008-2012 yılları arasında uygulanan Mali Destek Programlarından sektörlerin yararlanma durumları ve sektörlerin mevcut yapıları dikkate alınmıştır.

(47) Ajans tarafından sektörel uzmanlaşma düzeylerini belirlemek için yapılan analizler sonucu iki grup sektör olduğu görülmektedir. Gıda-içecek, kimya, metalik olmayan mineral ürünler ve makine ekipman ve kağıt ürünleri gibi sektörlerin olduğu ilk grup, bölgede sektörel uzmanlaşma alanları olarak tanımlanabilir. Buna karşın, tekstil, hazır giyim-konfeksiyon, ana metal ve metal işleri, plastik ve mobilya gibi sektörlerin oluşturduğu ikinci grup, istihdam ve ihracat bakımından bölge açısından kritik öneme sahip sektörler olarak ifade edilebilir.

(48) Ajans tarafından uygulanan 2008-2012 Mali Destek Programlarından sektörlerin faydalanma oranlarına bakıldığında, desteklenen projelerin yaklaşık %80’inin sadece 3 sektörde yoğunlaştığı görülmektedir. Bu sektörler, gıda-içecek (paketleme ve depolama dahil), makine-metal işleri ve kimya-plastiktir. Bölgede öne çıkan mobilya, tekstil-konfeksiyon, kağıt, yenilenebilir enerji ve turizm gibi diğer sektörlerde desteklenen projeler geriye kalan %20’lik kısmı oluşturmaktadır. Uygulanan programlar kapsamında desteklenen projelerin bir ortak özelliği de, kapasite artırımına yönelik projelerin ağırlıklı olarak desteklenmiş olmasıdır. Bu çerçevede, özellikle fazla sayıda proje başvurusunun alındığı sektörlerde Ar-Ge, yenilik, markalaşma, tasarım ve uluslararasılaşma gibi öncelik alanlarına yönelmek gerekmektedir.

2008-2012 Mali Destek Programlarında Desteklenen Projelerin Sektörel Dağılımı									
Destekle nen Sektörler	Gıda- İçecek	Makine Metal	Kimya Plastik	Paketleme Depolama	Yenilenebi li Enerji ve Geri Dönüşüm	Mobilya ve Ahşap Ürünleri	Tekstil Konfek. Ayakkabı	Diğer	Toplam
%	25	30	15	9	2	9	4	6	100

(49) Sonuç olarak, ulusal ve bölgesel strateji belgelerinin sektör analizleriyle birlikte değerlendirilmesi sonucunda 2014 Yılı Mali Destek Programının çerçevesi belirlenmiştir. Buna göre, bir yandan bölgede öne çıkan güçlü sektörler, Ar-Ge, tasarım ve yenilikçilik; markalaşma; uluslararasılaşma ve ağ oluşturma konularında desteklenirken, diğer yandan bölgenin gelişmekte olan sektörleri, ürün çeşitlendirme konusunda da desteklenmektedir. Desteklenmesi öngörülen sektörler ile öncelik alanları aşağıdaki tabloda gösterilmektedir:

Desteklenecek Sektörler ve Öncelik Alanları				
Sektör / Öncelik	Ar-Ge Yenilikçilik Tasarım	Markalaşma	Uluslararasılaşma Ağ Oluşturma	Ürün Çeşitlendirme
Gıda ve İçecek	X	X	X	
Kimya-Plastik	X		X	
Konfeksiyon	X	X		
Metalik olmayan mineral ürün imalatı	X		X	
Makine-Metal işleri	X	X	X	
Mobilya	X	X	X	X
Turizm		X	X	X
Bilişim	X	X	X	X

II. Üretim ve Çevre Altyapısının İyileştirilmesi Mali Destek Programı

(50) Üretim ve Çevre Altyapısının İyileştirilmesi (Küçük Ölçekli Altyapı) Mali Destek Programı'nın çıkış noktasını Onuncu Kalkınma Planı ile Çukurova Bölge Planı'nın hedef ve öncelikleri oluşturmaktadır. Onuncu Kalkınma Planında rekabet gücünün yeterince geliştirilememesinin sebepleri arasında, çevrenin korunması ve kentsel altyapıdaki eksiklikler ile iş ortamının kalitesinde, Ar-Ge ve yenilikçiliğin geliştirilmesinde yaşanan yetersizlikler vurgulanmaktadır. Söz konusu alanlarda yaşanan sorunlar rekabet gücünü olumsuz etkilemekte ve yüksek katma değerli üretim yapısına geçişe engel oluşturmaktadır.

(51) Çukurova Bölge Planı, sanayileşme tecrübesine ve metropoliten çekim merkezi olmasına rağmen bölgenin Ar-Ge ve yenilikçilik faaliyetlerinde gelişmiş bölgelerin gerisinde kaldığını belirtmekte; bölgede katma değeri yüksek ve istihdam arttırıcı üretimin yenilikçi organizasyonlar ile

yeniden yapılandırılması ihtiyacına vurgu yapmaktadır.¹ Nitekim Bölgesel Gelişme Ulusal Stratejisi'ne göre, TR62 bölgesi gelir düzeyi açısından orta–yüksek gelir düzeyine sahip bölgeler arasında yer almaktadır.² Bölge, göreceli olarak iyi konumuna rağmen orta–gelir tuzağı riski olan 12 Düzey 2 bölgesinden biridir.³ Bölgenin bu riskten kurtulabilmesi, orta–düşük ve orta–ileri teknoloji üretenin desteklenmesine ve Ar-Ge ve yenilikçilik kapasitesinin geliştirilmesine bağlıdır.

(52) Öte yandan, önemli su havzalarının birleşiminde yer alan Çukurova bölgesi, büyük ölçüde endüstriyel ve tarımsal üretim kaynaklı kirlenmeye maruz kalmaktadır. Bölgede yer alan dört OSB'nin yalnızca ikisinde atık su arıtma tesisi bulunmakta arıtılmadan alıcı ortamlara verilen atık su insan sağlığı ve çevre üzerinde olumsuz etkilere neden olmaktadır.⁴ Bunun yanında bölgede katı atık yönetiminin ağırlıklı olarak düzensiz depolama yöntemi ile gerçekleştiriliyor olması bir yandan yüzey ve yeraltı sularının kirlenmesine neden olmakta, diğer yandan geri dönüşüm alt yapısının eksikliği nedeniyle bölge katı atıklarını ekonomik değere dönüştürememektedir. Bu durum bölgedeki çevresel sürdürülebilirliği imkansız kılmakta ve gelişme potansiyeli bulunan turizm sektörünü olumsuz yönde etkilemektedir.

(53) Diğer yandan, turizm sektörü Çukurova Bölgesinin lider sektörlerinden olmamakla birlikte, kentsel ve kırsal ekonomik kalkınma açısından öneme sahiptir. Bölgede yer alan 3 Kültür ve Turizm Koruma ve Gelişim Bölgesi ile 7 turizm merkezi, ayrıca teşvik sistemi ile bu bölgelerde gerçekleştirilecek yatırımların 5. bölge desteklerinden faydalananak olması, turizm sektörünün bölgede önemli bir gelişme potansiyeli olduğunu göstermektedir.

(54) Bölgesel kalkınmanın lokomotifi özel sektör yatırımları olmakla birlikte, kamunun temel rolü, yatırım ortamını ve yaşam kalitesini iyileştirecek nitelikli altyapıyı oluşturmaktır. Üretim ve Çevre Altyapısının İyileştirilmesi Mali Destek Programı bu ihtiyaca yönelik olarak tasarlanmış ve özellikle mukayeseli üstünlüğe sahip sektörlerde rekabet gücünün artırılmasına yönelik altyapı ihtiyaçlarının giderilmesi amaçlanmıştır.

Programın Amacı ve Öncelikleri

(55) Programın genel amacı, Çukurova Bölgesi'nde rekabet gücü, Ar-Ge ve yenilikçilik kapasitesinin artırılması ve çevresel sürdürülebilirliğin sağlanmasına yönelik küçük ölçekli altyapının

(1)

¹ 2014 – 2023 Çukurova Bölge Planı Taslağı

² Bölgesel Gelişme Ulusal Stratejisi (2014 – 2023) Taslak, s.107,

³ TÜRKONFED (2012), Orta Gelir Tuzağından Çıkış: Hangi Türkiye?, s.17

⁴ 2014 – 2023 Çukurova Bölge Planı Taslağı s. 232

güçlendirilmesidir. Toplam bütçesi 10.000.000 TL olarak belirlenen Programın öncelikleri ve örnek proje alanları aşağıda belirtilmiştir.

Öncelik 1: Bölgenin rekabet gücünün yükseltilmesi, Ar-Ge ve yenilikçilik kapasitesinin artırılması

- a) Ticari, sınai ve tarımsal işletmelerin ortak üretim, ticaret ve hizmet altyapısını destekleyici ve bölge ekonomisinin gelişmesi bakımından önem taşıyan küçük ölçekli altyapı projeleri
 - Ortak üretim yapılan alanlarda kullanılacak laboratuvarlar
 - Ortak satış platformları (fiziksel yada elektronik)
 - Ortak hizmet verilen mezbahaların modernizasyonu
 - Sektörel kümelenme altyapısına yönelik projeler vb.

Öncelik 2: Çevresel sürdürülebilirliğe yönelik altyapının geliştirilmesi

- a) Atıkların geri dönüşümüne yönelik projeler,
- b) Atıklardan yakıt ve enerji elde edilmesine yönelik projeler (organik atıklardan biyogaz üretimi, tıbbi atıkların kurutularak yakıt olarak kullanılması vs.),
- c) Atık su arıtma çamurunun değerlendirilmesine yönelik projeler,
- d) Ortak üretim ve ticaret alanlarındaki çevresel kirliliğin önlenmesi ve çevresel altyapının iyileştirilmesine yönelik projeler,
- e) Turizm bölgeleri ve korunan alanlarda çevresel sürdürülebilirliğin sağlanmasına yönelik projeler,

Öncelik 3: Turizm altyapısının geliştirilmesi

- a) İlgili kurum ve kuruluşlarca tescil edilmiş tarihi, doğal ve kültürel mirasın korunması ve turizme kazandırılmasına yönelik altyapının iyileştirilmesi ve geliştirilmesine yönelik projeler (turistik değere sahip tarihi sokakların özgün dokusunun korunması ve iyileştirilmesine yönelik sokak sağlıklılaştırma faaliyetleri, ev cepheleri, bahçe duvarları, kapı-pencere doğramaları, cumbalar ve çatılarda restorasyon, tarihi ve kültürel dokunun korunması, restorasyonu ve turizme kazandırılması vb.)
- b) Kırsal alanlardaki turizm altyapısının güçlendirilerek ekonomik donatı alanlarının geliştirilmesine yönelik projeler,
- c) Turizm sektöründe bilgi teknolojileri ve iletişim altyapısının güçlendirilmesine yönelik projeler.

III. Kırsal Ortak Üretim Altyapısının Geliştirilmesi Mali Destek Programı

(56) Çukurova Bölgesi, sosyo-ekonomik gelişmişlik göstergeleri bakımından göreceli olarak iyi durumda olsa da bölge içi gelişmişlik farklarının yüksek olduğu bir bölgedir. Bir yanda kentsel nüfus

oranının %95'in üzerinde olduğu Seyhan, Yüreğir, Çukurova, Akdeniz ve Yenişehir gibi metropol ilçeler varken, diğerk yanda, nüfusunun %70'inden fazlası kırsal alanda yaşayan Saimbeyli, Aladağ, Feke, Gülnar ve Çamlıyayla gibi ilçeler bulunmaktadır. Yıllık nüfus artış hızlarına göre, bölgede en fazla nüfus kaybeden ilçelerin de kırsal nüfusun ağırlıkta olduğu Gülnar, Feke, Çamlıyayla ve Saimbeyli ilçeleri olduğu görölmektedir. Bölgede metropol ilçeler ile Tarsus, Ceyhan, Erdemli ve Kozan dışında kalan diğerk ilçelerde nüfus azalmaktadır.

(57) Bölge Planı, kırsal alandaki bu durumdan hareketle metropoliten alan dışına yönelik olarak kırsal ilçelerin içsel potansiyelini harekete geçirmek ve doğal kaynakların endüstriye kazandırılması yoluyla kırsal ekonomiyi çeşitlendirmek ve kırsalda fiziki altyapıyı iyileştirmek önceliklerini ortaya koymuştur. Bu öncelikler doğrultusunda, Adana ve Mersin'in metropol ilçeleri dışında kalan ilçelerinde üretim potansiyelinin harekete geçirilmesi, doğal kaynakların ekonomiye kazandırılarak tarım dışı gelir kaynaklarının çeşitlendirilmesine imkân sağlayacak üretim altyapısının oluşturulması bölgenin topyekûn kalkınmasına önemli katkı sağlayacaktır.

Programın Amacı ve Öncelikleri

(58) Programın genel amacı, Çukurova Bölgesi'nde metropol alan dışında kalan yerleşim yerlerinde gelir kaynaklarının çeşitlendirilmesine yardımcı olacak üretim altyapısının geliştirilmesi ve bölge içi gelişmişlik farklılıklarının azaltılmasıdır. Toplam bütçesi 5.000.000 TL olarak belirlenen Programın öncelikleri ve örnek proje konuları aşağıda belirtilmiştir:

Öncelik 1: Üretim verimliliğinin artırılmasına yönelik altyapının geliştirilmesi

- Lagünlerde kanal şeklinde derinleştirme çalışmaları yapılması, yapay resif alanları oluşturulması, balıkçı barınaklarının modernizasyonu, bal ormanları kurulumu gibi projeler,
- Kültür çalışmaları ile koruma alanları oluşturulmasına yönelik projeler ve benzeri projeler,
- Ve benzeri projeler.

Öncelik 2: Gıda güvenliğinin sağlanmasına yönelik altyapının geliştirilmesi

- Tarımsal analiz laboratuvarlarının kurulması,
- Soğuk zinciri ve süt toplama merkezlerinin oluşturulması,
- Mezbahaların modernizasyonu,
- Ve benzeri projeler.

Öncelik 3: Pazarlama imkanlarının geliştirilmesi ve pazar ağlarının güçlendirilmesine yönelik altyapının geliştirilmesi

- Endemik bitkilerin pazarlanması, organik pazarların kurulması, balıkçı hali kurulması, canlı hayvan borsası kurulması ve iyi örnek demonstrasyon alanları oluşturulması gibi projeler,
- İlçe merkezlerinde köy pazarlarına yönelik altyapı projeleri,
- Ve benzeri projeler.

Öncelik 4: Kırsal alanda yoğunlaşan sektörlerin teknoloji altyapısının güçlendirilmesi

- Tarım ve hayvancılıkta yenilikçilik içeren iklimlendirme projeleri,
- Ürün deseni oluşturmaya yönelik teknoloji tabanlı projeler,
- Teknoloji ve bilişim altyapısının geliştirilmesine yönelik projeler,
- Ve benzeri projeler.

(59) Genel çerçevesi ve öncelikleri yukarıda ifade edilen 2014 Yılı Mali Destek Programları kapsamında gerçekleştirilecek olan faaliyetler aşağıda sıralanmaktadır:

▪ Proje Başvurularının Alınması ve Değerlendirilmesi

(60) 2014 Yılı Mali Destek Programları kapsamında yaklaşık 350 adet proje başvurusunun kabulü beklenmektedir. Başvurular, Ajans tarafından bağımsız değerlendiriciler ve değerlendirme komitesi desteği ile incelenip değerlendirilecektir. Bütün tekliflerin bağımsız değerlendiriciler tarafından incelenmesi ve puanlanmasının ardından değerlendirme komitesi, yapılan değerlendirme çalışmalarını inceleyerek tavsiyelerini oluşturacaktır.

(61) Başarılı proje listesi Genel Sekreter tarafından, kendi görüşü de eklenmek suretiyle, yönetim kurulunun onayına sunulacak ve Genel Sekreter görüş oluştururken, proje tekliflerinin risk durumunu ölçmek amacıyla, ajans personelini görevlendirerek ön izleme ziyaretleri yaptıracaktır. Bu kapsamda başarılı proje listesinde yer alan projelerden bütçe kısıtları dahilinde desteklenebilecek olan proje sayısının yaklaşık iki katı proje için ön izleme ziyareti yapılması planlanmaktadır. Genel Sekreter başarılı proje listesini yönetim kuruluna sunmadan önce, listede yer alan her bir projenin bütçe kalemlerinin ve bunlar için öngörülen bütçe tutarlarının ayrı ayrı incelenmesini de temin edecektir.

(62) Bu süreç içerisinde Ajans içerisinde proje başvurularının kabul edileceği bir mekan hazırlanacak, sunulan projelerin muhafaza edilmesi amacıyla arşiv odası tanzim edilecek, çelik dolaplar alınacak, bağımsız değerlendiriciler ve değerlendirme komitesinin çalışma mekanları ve

sunulacak ikramların hazırlığı yapılacak, ön izleme ziyaretleri için geçici araç kiralınması faaliyetleri de yürütülecektir.

(63) Değerlendirme süreci sonrasında Bağımsız Değerlendiriciler ve Değerlendirme Komitesi üyelerine yönetmelik dahilinde değerlendirme ücretleri ödenecektir.

Tablo 8: Proje başvurularının alınması ve değerlendirilmesi faaliyetleri

Faaliyet Adı	Alt Faaliyetler	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Proje tekliflerinin alınması, değerlendirilmesi ve başarılı olanların seçimi	1. Başvuruların kabulü	Proje Uygulama	01/01/2014 30/04/2014	300.000
	2. Başvuruların ön incelemesinin yapılması			
	3. Projelerin bağımsız değerlendiriciler tarafından değerlendirilmesi			
	4. Değerlendirme Komitesinin değerlendirme sonuçlarını incelemesi			
	5. Ön izleme ziyaretlerinin yapılması			
	6. Başarılı proje bütçelerinin Genel Sekreterlik tarafından incelenmesi			

▪ **Seçilen Projelerin Onaylanması ve İlanı**

(64) Başarılı projelerin yer aldığı listenin Yönetim Kurulu görüşü ve onayına sunulması, sonuçların geniş katılımlı bir toplantı ile kamuya ilan edilmesi ve sözleşme imzalamak üzere proje sahiplerinin davet edilmesi öngörülmektedir.

Tablo 9: Seçilen projelerin onaylanmasına ilişkin faaliyetler

Faaliyet Adı	Alt Faaliyetler	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet(TL)
Seçilen projelerin onaylanması ve ilanı	1. Başarılı Projelerin Yönetim Kurulu onayına sunulması ve ilanı	Proje Uygulama	01/05/2014 31/05/2014	30.000
	2. Sonuçların açıklandığı toplantının düzenlenmesi			
	3. Başarılı proje sahiplerinin sözleşme imzalamak üzere davet edilmesi			

c. 2015 Yılı Mali Destek Programları

(65) Söz konusu mali destek programlarının teklif çağrısının 2014 yılı son çeyreğinde yapılması ve uygulama döneminin 2015 yılı ortalarında başlaması öngörülmektedir. 2015 yılı Mali Destek Programlarının içerikleri ile bütçesi, önümüzdeki dönem hazırlanacak olan çalışma programında yer alacaktır. Ayrıca, başvuru sahipleri ile genel sürece ilişkin detaylara programların başvuru rehberlerinde yer verilecektir. Tüm bu programların yürütülmesine ilişkin izlenecek genel süreçler ise aşağıdaki gibidir:

▪ Program Doküman ve Görsel Materyallerinin Hazırlanması ve Basımı

(66) Başvuru rehberi ve ekleri; Yönetmelikte yer alan hükümlere, bölge plan ve programlarına, bölgesel gelişme stratejilerine, ajansın yıllık çalışma programı önceliklerine ve Destek Yönetimi Kılavuzunda belirtilen kriter ve standartlara uygun olarak, genel sekreterlik tarafından hazırlanacak, Yönetim kurulu tarafından görüşülerek kabul edilen başvuru rehberleri, proje teklif çağrısının ilanından en az on gün önce, destek konusu öncelik alanı, başvuru sahibinin nitelikleri ve destek limitleri ile seçim ve değerlendirme kriterleri yönünden onaylanmak, diğer hususlar yönünden ise görüş alınmak üzere Müsteşarlığa gönderilecektir.

(67) 2015 Yılı Mali Destek Programları kapsamında yaklaşık 3.000 adet başvuru rehberi, 100 adet değerlendirme rehberi, 2.000 adet bağımsız değerlendirici rapor formu, programların tanıtılmasına yönelik görsel materyaller (davetiyeler, afişler, posterler, v.b.) hazırlanması öngörülmektedir.

Tablo 10: 2015 yılı program doküman ve görsel materyallerinin hazırlanması ve basımı faaliyetleri

Faaliyet Adı	Alt Faaliyetler	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet(TL)
Başvuru rehberlerinin hazırlanması ve basımı	1. Başvuru rehberinin ve eklerinin hazırlanması	Proje Uygulama	01/09/2014 30/09/2014	50.000
	2. Görünürlük ve değerlendirme rehberlerinin hazırlanması			
	3. Hazırlanan başvuru rehberlerinin Yönetim Kurulu ve Kalkınma Bakanlığı'na sunulması			
	4. Başvuru rehberlerinin basılması			
	5. Değerlendirme rehberlerinin basılması			
	6. Bağımsız değerlendirici			

	rapor formunun basılması			
	7. Programların tanıtılmasına yönelik görsel materyaller (davetiyeler, afişler, posterler, v.b.) hazırlanması ve basımı			

▪ Proje Teklif Çağrılarının İlanı ve Duyurulması

(68) 2015 Yılı Mali Destek Programları için bir açılış toplantısı gerçekleştirilecektir. Yerel ve ulusal medyada, Ajansın ve Kalkınma Bakanlığı'nın internet sitelerinde teklif çağrısı ilanları verilecek ve tüm kesimlerin bu çağrıdan haberdar olması sağlanacaktır.

Tablo 11: 2015 yılı proje teklif çağrılarının ilanı faaliyetleri

Faaliyet Adı	Alt Faaliyetler	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet(TL)
Proje teklif çağrılarının ilanı ve duyurulması	1. Yerel ve ulusal medyada, Ajansın ve Kalkınma Bakanlığı'nın internet sitelerinde teklif çağrısı ilanlarının verilmesi	Proje Uygulama	01/10/2014 31/10/2014	30.000
	2. Açılış toplantısının gerçekleştirilmesi			

▪ Proje Teklif Çağrılarını İle İlgili Bilgilendirme Faaliyetleri

(69) 2015 Yılı Mali Destek Programları kapsamında 2 tanesi il merkezlerinde ve 19 tanesi ilçe merkezlerinde olmak üzere 21 adet bilgilendirme toplantısı düzenlenecektir. Bu kapsamda toplantı salonu temini, tanıtım materyallerinin dağıtılması, katılımcıların uygun şekilde ağırlanması ve ulaşım için geçici araç kiralınması faaliyetleri gerçekleştirilecektir.

Tablo 12: 2015 yılı proje teklif çağrılarını bilgilendirme faaliyetleri

Faaliyet Adı	Alt Faaliyetler	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Proje teklif çağrılarını ile ilgili bilgilendirme toplantıları	1. 21 adet bilgilendirme toplantısının düzenlenmesi	Proje Uygulama	01/11/2014 30/11/2014	10.000

▪ Proje Hazırlama Eğitimleri

(70) 2015 Yılı Mali Destek Programları kapsamında proje hazırlama eğitimleri konusunda hizmet alımı yapılması, toplam 1.000 kişilik bir katılımcıya hizmet verebilmek amacıyla 20 adet, 150 uzman/gün eğitim seminerinin düzenlenmesi planlanmaktadır.

Tablo 13: Proje hazırlama eğitimi faaliyetleri

Faaliyet Adı	Alt Faaliyetler	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet(TL)
Proje hazırlama eğitimleri	1. Eğitim seminerlerinin düzenlenmesi	Proje Uygulama	01/11/2014 15/12/2014	20.000

▪ Sıkça Sorulan Sorular

(71) Teklif çağrıları süresince potansiyel başvuru sahipleri tarafından yöneltilen soruların kayıt altına alınması, Ajans uzmanlarınca hazırlanan cevapların, Kalkınma Bakanlığı ile koordinasyon sağlanarak Ajansın internet sayfasında ‘Sıkça Sorulan Sorular’ başlığı altında yayınlanması öngörülmektedir.

Tablo 14: Sıkça sorulan soruların internet sitesinde yayımlanması faaliyetleri

Faaliyet Adı	Alt Faaliyetler	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
“Sıkça Sorulan Sorular” dokümanının hazırlanması	1. Dokümanın hazırlanarak Ajansın internet sitesinde yayımlanması	Proje Uygulama	01/11/2014 15/12/2014	-

KKTC ile Türkiye Arasında İmzalanan Protokol Kapsamında Gerçekleştirilen Faaliyetler

(72) Türkiye Cumhuriyeti ile Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti arasında 15 Kasım 2010 tarihinde imzalanan “KKTC’de Kısmi Hibe Destek Yardım Projelerinin Desteklenmesine İlişkin İşbirliği Protokolü” kapsamında verilebilecek teknik destekler hususunda T.C. Lefkoşa Büyükelçiliği Yardım Heyeti Başkanlığı’nın yardım talebi ve davetleri üzerine Ajansımız tarafından hibe destekleri konusunda başlatılan teknik destek faaliyetleri üç yıla yakın bir zamandır sürdürülmektedir.

(73) 22 Şubat 2013 tarihinde ilan edilen ve KKTC Ekonomi ve Enerji Bakanlığı tarafından 4.000.000 TL bütçe ile yürütülen “Rekabet Gücünün Artırılması Mali Destek Programı”, KKTC Tarım ve Doğal Kaynaklar Bakanlığı tarafından 5.000.000 TL bütçe ile yürütülen “Tarım ve Kırsal Kalkınma Mali Destek

Programı” ve KKTC Turizm, Çevre ve Kültür Bakanlığı tarafından 5.000.000 TL bütçe ile yürütülen “Turizm Potansiyelinin Geliştirilmesi Mali Destek Programı” kapsamında 18-19 Mart 2013 tarihlerinde KKTC Kalkınma Bankası binasında mali destek programı, proje döngüsü yönetimi, başvuru formu ve bütçe eklerinin doldurulması konularında 2 günlük proje hazırlama eğitimi verilmiştir.

(74) 20-22 Mayıs 2013 tarihlerinde alınan proje başvurularının 23 – 24 Mayıs 2013 tarihlerinde ön değerlendirme aşaması gerçekleştirilerek idari ve uygunluk kontrolleri yapılmıştır. Değerlendirme süreci Ajansımız koordinasyonunda 15 Haziran 2013 tarihinde tamamlanmıştır.

(75) Ajansımız “KKTC’de Kısmi Hibe Destek Yardım Projelerinin Desteklenmesine İlişkin İşbirliği Protokolü” çerçevesinde ilgili bakanlıklar tarafından yürütülen mali destek programlarının hazırlanması ve uygulanması aşamalarında teknik yardım ve gözetim görevlerini 2014 yılında da yerine getirmeye devam edecektir.

Tablo 19: KKTC ile Türkiye arasında imzalanan protokol kapsamında gerçekleştirilen faaliyetler

Faaliyet Adı	Alt Faaliyetler	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet(TL)
‘KKTC’de Hibe Destek Projelerinin Yürütülmesine Teknik Destek Sağlanması’ protokolü kapsamında işbirliği faaliyetleri	-	Proje Uygulama İzleme ve Değerlendirme	01/01/2014 31/12/2014	50.000

Doğrudan Faaliyet Desteği

(76) 2014 Yılı Doğrudan Faaliyet Desteği Programının ilanı ile teklif sahiplerine bilgilendirmede bulunulması, gelecek tekliflerin değerlendirilmesi ve uygun uygun faaliyet teklifleri sahipleriyle sözleşme imzalanması öngörülmektedir.

Faaliyet Adı	Alt Faaliyetler	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Doğrudan Faaliyet Desteği	1. Doğrudan faaliyet desteği programı ilanı	Proje Uygulama	01/01/2014 31/12/2014	1.250.000

Güdümlü Proje Desteği

(77) Adana ve Mersin’deki kamu ve özel kesim temsilcilerinin katılımı ile yapılacak olan toplantılar neticesinde 2 öncelikli alan üzerinde mutabık kalınması ve 2015 yılında bu iki alanda güdümlü proje desteğinin gerçekleştirilmesi öngörülmektedir. Bu süreç zarfında güdümlü proje hazırlama konusunda yerelden yeterli ilgi ve talebin sağlanması durumunda iki ilde birer arama konferansının düzenlenmesi öngörülmektedir.

Tablo 15: Güdümlü proje desteği

Faaliyet Adı	Alt Faaliyetler	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Güdümlü Proje Desteği	1. Güdümlü Proje Desteği hazırlık toplantıları ile arama konferansları düzenlenmesi	Planlama ve Programlama Proje Uygulama	01/01/2014 31/12/2014	20.000

Avrupa Birliği Projeleri

AB İnsan Kaynaklarının Geliştirilmesi Operasyonel Programı Proje Başvurusu

(78) 4-5-6 Şubat tarihlerinde Ankara’da Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı (ÇSGB) tarafından düzenlenen “İnsan Kaynaklarının Geliştirilmesi Operasyonel Programı (İKG OP)” kapsamında gerçekleştirilen Operasyon Tanımlama Belgesi (OTB) ve Bütçe Hazırlama Eğitimine katılım sağlanmıştır. İKG OP kapsamında “hayat boyu öğrenme” öncelik ekseninin “Hayat boyu öğrenme için gerekli olan beceri ve yeterliliklerin geliştirilmesi” tedbirinde operasyon teklifi hazırlanmıştır. Teklif çağrısı sonuçlarının 2013 yılı sonunda açıklanması beklenmektedir.

(79) Operasyon Çağrısı sonucunda ÇKA tarafından hazırlanan OTB’nin kabul edilmesi durumunda, OTB’de yer verilen hizmet alımı, mal alımı ve hibe bileşenleri için ihale belgelerini hazırlama süreçleri başlatılacaktır. İhale belgeleri olarak hizmet bileşeni kapsamında Görev Tanımı Belgesi (ToR) ve bütçe;

mal alımı bileşeni kapsamında Teknik Şartname ve Pazar Araştırması; hibe bileşeni kapsamında Hibe Başvuru Rehberi ve ekleri hazırlanacaktır.

(80) İhale belgelerinin AB Türkiye Delegasyonu tarafından onaylanmasının akabinde hizmet bileşeni için ihale süreci yaklaşık 9 ay, mal alımı bileşeni için ihale süreci yaklaşık 3 ay, hibe değerlendirme süreci yaklaşık 1 yıl sürmektedir. İhale süreci tamamlandıktan sonra 2014 yılı Nisan ayı içerisinde sözleşmelerin imzalanması öngörülmektedir.

Tablo 22: İhale belgelerinin hazırlanması ve ihale süreci

Faaliyet Adı	Alt Faaliyetler	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
OTB’de yer verilen hizmet alımı, mal alımı ve hibe bileşenleri için ihale belgelerinin hazırlanması	1. Görev Tanımı Belgesi (ToR) ve bütçenin hazırlanması	Proje Uygulama Birimi ve ÇSGB	01/01/2014 01/04/2014	Ulusal eş finansman olarak belirlenen tutar ÇSGB tarafından karşılanacaktır
	2. Teknik Şartnamenin hazırlanması ve Pazar Araştırmasının yapılması			
	Hibe Başvuru Rehberi ve eklerinin hazırlanması			

(81) Sözleşmeler imzalandıktan sonra OTB’de belirlenen faaliyetlerin uygulanma aşamasına geçilecektir. İlk olarak, TR62(Adana ve Mersin) Düzey II Bölgesi’nde sanayi ve hizmet sektörlerini kapsayan işgücü ve ihtiyaç analizinin yapılacaktır.

Tablo 23: Mevcut Durum Analizin Yapılması

Faaliyet Adı	Alt Faaliyetler	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
İş gücü ve ihtiyaç analizinin yapılması	Sanayi ve hizmet sektöründe faaliyet gösteren firmalarla görüşmelerin yapılması, anket çalışmasının yapılması, veri toplanması ve elde edilen bulguların raporlanması	Proje Uygulama Birimi ve Teknik Yardım Firması	01/04/2014 01/06/2014	Ulusal eş finansman olarak belirlenen tutar ÇSGB tarafından karşılanacaktır

(82) Sektör profesyonelleri tarafından mesleki ve teknik eğitim kurumlarındaki eğitimcilere teorik ve uygulamalı eğitim verilecektir. Bu kapsamda, uygulamalı eğitimlerin verileceği 4 laboratuvar kurulacaktır.

Tablo 24: Eğitimcilere Eğitim Verilmesi

Faaliyet Adı	Alt Faaliyetler	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Mesleki eğitim kurumlarında eğitim veren eğitimcilere eğitim verilmesi	1.Sektör profesyonelleri tarafından eğitimcilere teorik ve uygulamalı eğitim verilmesi	Proje Uygulama Birimi ve Teknik Yardım Firması	01/06/2014 31/12/2014	Ulusal eş finansman olarak belirlenen tutar ÇSGB tarafından karşılanacaktır
	2.Uygulamalı eğitimin verileceği laboratuvarların kurulması			

(83) Mesleki eğitim konusunda farkındalık yaratmak amacıyla Hayat Boyu Öğrenme Koordinasyon Ofisleri oluşturulacak, bu ofisler aracılığıyla rehberlik ve danışmanlık, kariyer planlama, yaşam koşulu gibi hizmetler verilecektir. Bunun yanı sıra, web-sitesi kurulması yoluyla mesleki ve teknik eğitim alanındaki tüm paydaşların arasındaki ilişkilerin kuvvetlendirilmesini hedefleyen sektörel ya da tematik iletişim ağı oluşturulacaktır. Ayrıca, 2015 yılında düzenlenmesi planlanan Mesleki Eğitim ve Kariyer Fuarı'nın hazırlık çalışmaları yapılacaktır.

Tablo 25: Mevcut Durum Analizin Yapılması

Faaliyet Adı	Alt Faaliyetler	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Mesleki eğitim konusunda bilinçlendirme faaliyetleri	1.Hayat Boyu Öğrenme Koordinasyon Ofisi oluşturulması	Proje Uygulama Birimi ve Teknik Yardım Firması	01/06/2014 31/12/2014	Ulusal eş finansman olarak belirlenen tutar ÇSGB tarafından karşılanacaktır
	2.Web-sitesi oluşturulması			
	3.Mesleki Eğitim ve Kariyer Fuarı'nın hazırlık çalışmalarının yapılması			

YATIRIM DESTEK VE TANITIM

(84) Adana ve Mersin Yatırım Destek Ofislerinin 2014 yılı içinde gerçekleştirmeyi öngördüğü faaliyetler aşağıda sıralanmaktadır:

Yatırım Teşvik Sistemi ile İlgili Çalışmalar

- Ajansa yapılan yatırım teşvik belgesi başvuruları değerlendirilecek ve belge düzenlemesi yapıp onay için Ekonomi Bakanlığı'na iletilecektir. Teşvik belgesi alan firmaların

yatırımlarının izleme faaliyetleri, tamamlama vizeleri İzleme Değerlendirme birimi uzmanları ile birlikte gerçekleştirilecektir.

Yatırımcılara Danışmanlık Hizmetleri

- Yerli ve yabancı yatırımcılara geniş bir yelpazede sunulan danışmanlık hizmetinin verilmesine devam edilecektir.
- Bölgede yatırım yapma fikri olan firmalar için ilgili kurum ve kuruluşlarla toplantılar organize edilecek ve yatırımcıların ihtiyaçlarına göre saha ziyaretleri tertip edilecektir.
- Bölgedeki yerli ve yabancı sermayeli şirketler ziyaret edilerek Türkiye'deki ve bölgedeki iş yapma koşulları, sektörlerin genel durumu, devlet desteklerinden faydalanma durumları, şirketlerin dış ticari ilişkileri vb. konularda bilgi elde edilecektir.
- Yatırımcılara Çukurova Kalkınma Ajansı ve diğer kurumların destekleri hakkında bilgiler verilecektir. Bu konularla ilgili yayınların temini sağlanacaktır.

Bölgenin İş ve Yatırım İmkânlarının Tanıtımı

- Çukurova Bölgesinin ulusal ve uluslararası alanda tanıtımının gerçekleştirilmesi, bölgede öne çıkan sektörlerdeki potansiyel yatırım alanlarının yerli ve yabancı yatırımcılara sunulması ve bölgenin uluslararası alanda imajının oluşturulması için hazırlanmış olan basılı ve görsel materyaller güncellenecek ve/veya yeni materyaller hazırlanacaktır.
- Bölgenin iş ve yatırım imkânlarının tanıtılmasına yönelik “www.investincukurova.com” internet sitesinin içeriği güncellenecek, zenginleştirilecektir.
- Yurt içinde düzenlenen önemli iş ve yatırım zirveleri, fuarlar, iş konseyleri toplantıları, ticari heyet buluşmaları gibi faaliyetlere katılım sağlanarak bölgenin iş ve yatırım imkânları tanıtılacak, ilgili kurumlar ile temas sağlanacak ve kurumlar arası işbirliği teşvik edilecektir.
- Rakamlarla Adana ve Rakamlarla Mersin kitaplarının güncellenmiş ve geliştirilmiş baskıları yapılacak, kamu kurumları, milletvekilleri, kütüphaneler, yararlanıcılar ve potansiyel yatırımcılara dağıtılacaktır. Bu kitapların yazılımsal kopyalarının Ajans web sitesinden erişilebilir hale getirilmesi sağlanacaktır.
- Bölge tanıtımı ve/veya yatırım iklimi üzerine bir yayın hazırlanarak basımı gerçekleştirilecektir.

Araştırma Çalışmaları

- Bölgemizdeki evsel atığın ekonomik değeri ve geri dönüşümü, evsel atıkların ara istasyonlarda toplanması ve ayrıştırılması, kompost ve deponiye tesislerinde atık yönetimi, atıksu arıtma tesislerindeki çamurun değerlendirilmesi, katı atık deponiye alanlarında ortaya çıkan metan ve benzeri gazların enerji amaçlı değerlendirilmesi, biyogaz, biyo-kütle, güneş enerjisi, rüzgâr enerjisi gibi alternatif enerji kaynaklarından yararlanılarak kurulmuş olan santraller ve tesisler ile enerji verimliliği yüksek tesisler gibi muhtelif konularda yurt içi ve yurtdışındaki iyi uygulama örneklerini yerinde incelemek, ilgili kurum ve kuruluşlar ile görüş alışverişinde bulunmak, bölgenin ticaret ve yatırım ilişkilerini geliştirmek maksadı ile Yönetim Kurulu

üyelerinin de içinde yer alacağı heyetlerle ilgili bölgelere ve ülkelere ziyaretler gerçekleştirilecektir. Bu konuda özellikle biyogaz, biyo-kütle ve diğer yenilenebilir enerji kaynakları ve geri dönüşüm konularında İspanya'daki pirina tesisleri ve benzeri işletmeleri, bu konuda lider durumda olan diğer yurt dışındaki iyi uygulama örnekleri yerinde ziyaret edilerek bilgi alışverişinde bulunulacaktır.

- Bölgemizde üretilen katı atığın ekonomik değerine ve değerlendirilmesine yönelik 2013 yılı sonunda hazırlanan raporun basımı gerçekleştirilecek ve yerel seçimler sonrasında belediyelere sunulacaktır. Böylelikle, yeni Belediyeler Yasası ile yetki ve sorumluluk sahası genişleyen Büyükşehir Belediyelerinin önümüzdeki dönemde karşılaşmaları muhtemel sorun alanlarının tespit edilmesi ve bu sorun alanları arasında önemli bir yer tutan evsel atık sorununa bölgesel bir bakış açısıyla çözüm bulunabilmesine katkı sağlanacaktır. Bu çerçevede, ulusal düzeyde katılımlarla “evsel atığın ekonomik değeri ve geri kazanımı” konulu bir konferans Ajans koordinasyonunda gerçekleştirilecektir.

Katılım Sağlanması Planlanan Uluslararası Etkinlikler

- Bölgemiz için önemli potansiyeli olan yenilenebilir enerji sektöründe üretim teknolojileri ile alakalı olarak 27 Temmuz-1 Ağustos 2014 tarihleri arasında düzenlenecek “Grand Renewable Energy 2014 International Conference and Exhibition” a katılım sağlanacaktır.
- Başbakanlık Türkiye Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı'nın başkan yardımcılığı görevini üstlendiği WAIPA örgütünün 2014 yılında düzenleyeceği “WAIPA World Investment Conference” etkinliğine katılım sağlanacaktır. Alternatifi yahut tamamlayıcısı olarak “World Investment Conferences” in 2014 yılında Avrupa yahut Kuzey Afrika'daki konferansına katılım sağlanacaktır.
- Her yıl periyodik olarak Almanya'nın başkenti Berlin'de düzenlenen ve bu yılki 5-9 Mart 2014 tarihleri arasında düzenlenecek olan, turizm sektöründeki en büyük organizasyonlarından biri olan ITB Berlin turizm fuarına katılım sağlanarak bölgenin iş ve yatırım imkânları tanıtılacak, ilgili kuruluşlar ile temas sağlanacaktır.
- Her yıl periyodik olarak düzenlenen ve bir sonraki organizasyonun 24-26 Nisan 2014 tarihleri arasında düzenleneceği, çevre ve enerji alanlarındaki en büyük organizasyonlarından biri olan “20. ICCI Uluslararası Enerji ve Çevre Fuarı ve Konferansı” na bir stant ile katılım sağlanarak bölgenin enerji potansiyeli ve çevre dostu yatırım alanları tanıtılacak, ilgili kuruluşlar ile temas sağlanacaktır.
- 6-8 Mayıs 2014 tarihlerinde Hollanda'nın Eindhoven kentinde gerçekleştirilecek olan “Ulusal Markalaşma ve Yatırım EXPO 2014” toplantısına katılım sağlanacaktır.
- 8-10 Nisan 2014 tarihleri arasında Birleşik Arap Emirlikleri'nin Dubai şehrinde düzenlenecek olan ve FDI ve yatırım alanında dünyadaki en büyük organizasyonlardan biri olarak gösterilen 4. Yıllık Yatırım Toplantısı (AIM)'na bir stant ile katılım sağlanarak bölgenin enerji potansiyeli ve çevre dostu yatırım alanları tanıtılacak, ilgili kuruluşlar ile temas sağlanacaktır.
- Türkiye-FAO bünyesinde yürütülmekte olan ve söz konusu alanda güçlü işbirliklerinin kurulması, tarımsal üretim sorunlarının tartışılması ve sağlıklı bitkisel üretime yönelik ortak kararlar alınması hedeflenen “II. Orta Asya Modern Tarım Teknikleri ve Bitki Besleme Kongresi” ne katılım sağlanarak modern tarım ve bitki besleme alanında yapılan farklı

disiplinlerdeki tarımsal araştırmalar ve geliştirilen yeni teknikler konusunda güncel bilgiler elde edilecektir.

- Avrupa Ekonomik ve Sosyal Komitesi (EESC)'nin Avrupa Komisyonu'nun katkısıyla 16-17 Ocak 2014 tarihlerinde Strasbourg'da düzenleyeceği "Sosyal Girişimcilik" konferansına katılım sağlanarak önümüzdeki yıllarda AB'nin sosyal girişimcilik alanındaki gelişimi konusunda fikir sahibi olunacak, bunun ülkemiz ve bölgemize uyarlanmasına ilişkin çalışmalar başlatılacaktır.
- Çeşitli ülkelerdeki benzer fuar ve tanıtım organizasyonlarına katılım sağlanacaktır.

Katılım Sağlanacak Kurul ve Denetim Komisyonları

- İl Proje Komisyonu: 30 Temmuz 2013 tarihli ve 28723 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Kooperatifçilik Proje Destek Yönetmeliği" uyarınca kurulacak olan İl Proje Komisyonu'na asil üye olarak katılım sağlanacaktır.
- Organize Sanayi Bölgeleri Denetim Komisyonu: Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın 2010/2 genelgesi uyarınca gerçekleştirilecek olan Organize Sanayi Bölgeleri İzleme Komisyonu toplantılarına ve sanayi bölgelerinin yerinde denetimi faaliyetlerine katılım sağlanacaktır.
- İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Kurulu: 4904 sayılı Türkiye İş Kanununun 13 üncü maddesine göre oluşturulan "İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Kurulu" toplantılarına asil üye olarak katılım sağlanacak ve ilgili kararların alınmasında rol alınacaktır.
- İl Planlama ve Koordinasyon Kurulu: 18 Ekim 2012 tarihli ve 28445 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "2013 Yılı Programlarının Uygulaması, Koordinasyonu ve İzlenmesine Dair Bakanlar Kurulu Kararı" doğrultusunda "İl Koordinasyon Kurulu" toplantılarına katılım sağlanacaktır.

İşbirliği İçerisinde Bulunulacak Ulusal ve Uluslararası Kurumlar ve İşbirliği Konuları

- Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı ile Mersin'de kurulacak olan Akkuyu Nükleer Enerji Santrali üzerine eğitim, koordinasyon, bilgi paylaşımı ve benzeri çalışmalar yürütülecektir.
- Dışişleri Bakanlığı ile uluslararası bölgesel tanıtım, ihracat olanakları ve benzeri konularda ortak çalışmalar yürütülecektir.
- Türkiye İhracatçılar Meclisi ve Akdeniz İhracatçılar Birliği ile kurumsal işbirliği için tesis edilecek protokol(ler) ile ihracat potansiyelinin daha etkin değerlendirilmesi, koordinasyon, eğitim, teknik destek, iş ortamının tanıtılması, sektörel araştırmalar, fuar ve tanıtım faaliyetleri, ulusal hedeflere bölgelerin katkısının araştırılması ve diğer konularında ortak çalışmalar yürütülecektir.
- Hibe desteği bulunan KOSGEB, TKDK, Tubitak gibi kurumlar ile görüşmeler yapılarak desteklerin koordineli yürütülmesi, teknik destek ve diğer konularda ortak çalışmalar yürütülecektir.
- Başbakanlık Türkiye Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı ile yatırım çekme, yatırım iklimi, koordinasyon, bölgesel tanıtım, eğitim, bürokratik engellerin aşılması, sektörel araştırmalar, yurt dışı çalışmaları ve diğer konularda ortak çalışmalar yürütülecektir.
- Yabancı ülkelerin büyükelçilikleri ve ticari ataşelikleri ile Çukurova bölgesine yatırım çekmek, bölge tanıtımı, ihracat olanakları ve benzeri konularda çalışmalar yürütülecektir.

- WAIPA, OECD, Dünya Bankası gibi uluslararası kurumlarla eğitim, yatırım iklimi, bölgesel tanıtım, katılımcılık ile benzeri konularda çalışmalar yürütülecektir.

Tablo 16: Yatırım destek ve tanıtım faaliyetleri

Faaliyet Adı	Alt Faaliyetler	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Bölgenin iş ve yatırım imkanlarının tanıtım faaliyetleri	1.Yurt içinde düzenlenen önemli iş ve yatırım zirveleri, fuarlar, iş konseyleri toplantıları, ticari heyet buluşmaları gibi faaliyetlere katılım sağlanması	Yatırım Destek Ofisleri	01/01/2014 31/12/2014	30.000
	2.Rakamlarla Adana ve Rakamlarla Mersin kitapçıklarının revise edilerek basımı			
Araştırma Çalışmaları	1.Bölgemizde üretilen katı atıktan ekonomik değer elde edilmesine yönelik hazırlanan raporun basımının gerçekleştirilmesi ve aynı konuda bir konferans organizasyonu	Yatırım Destek Ofisleri	01/01/2014 31/05/2014	100.000
Uluslararası yatırım ve tanıtım etkinliklerine katılım sağlanması	-	Yatırım Destek Ofisleri	01/01/2014 31/12/2014	300.000
Yatırımcılara danışmanlık hizmeti sağlanması	-	Yatırım Destek Ofisleri	01/01/2014 31/12/2014	-
İşbirliği faaliyetleri	1. İlgili kurumlara işbirliği ve tecrübe paylaşımı amaçlı yurt içi ziyaretlerin gerçekleştirilmesi	Yatırım Destek Ofisleri	01/01/2014 31/12/2014	10.000

İZLEME VE DEĞERLENDİRME

(85) Dokuzuncu ve Onuncu Kalkınma Planları, izleme ve değerlendirme sistemlerinin gerek planın uygulanması gerekse ülkenin kalkınmasında oynadığı önemli role işaret etmektedir. Ajans da, 5449 sayılı Kanunun 5 ve 21'inci maddeleri gereği, kaynaklarını bölge plan ve programlarına uyumlu olarak etkili, ekonomik, verimli ve hukuka uygun olarak kullanmak, muhasebeleştirmek, raporlamak ve bu kaynakların kötüye kullanılmaması için gerekli önlemleri almakla sorumludur.

(86) Bu çerçevede Ajans 2014 yılı içerisinde hem 2012 ve 2014 yılları Mali Destek Programları kapsamında izleme ve değerlendirme faaliyetlerini gerçekleştirecek hem de 'KKTC'de Hibe Destek Projelerinin Yürütülmesine Teknik Destek Sağlanması' protokolü kapsamında yürütülen işbirliği çalışmaları çerçevesinde üzerine düşen izleme ve değerlendirme faaliyetlerini gerçekleştirecektir. Ajans öte yandan bu Çalışma Programı ile belirlemiş olduğu performans kriterlerini baz alarak Programın izleme ve değerlendirmesini de yapacaktır. Bölge Planı kapsamında belirlenen performans göstergeleri ise Bölge Plan'ının izlenmesi ve değerlendirilmesinde anahtar olacaktır. Plan'ın izleme ve değerlendirme faaliyetleri ayrıntılı olarak planlama ve programlama faaliyetleri arasında açıklandığı için bu bölümde sadece mali destek programlarının izleme ve değerlendirme faaliyetlerine ayrıntılı olarak yer verilmektedir.

Proje İzlemelerine Yönelik Hazırlık Faaliyetleri ve Ön Ziyaretler

(87) 2014 Yılı Mali Destek Programları kapsamında proje izlemelerine yönelik hazırlık faaliyetleri gerçekleştirilecek, hazırlanmış olan proje uygulama, satın alma ve izleme rehberleri gözden geçirilecektir. Genel Sekreter'in ve/veya Yönetim Kurulu'nun incelenmesine gerek gördüğü projeler sözleşme öncesi yerinde incelenecek ve proje ön ödemeleri için başlangıç risklerinin değerlendirilmesi yapılacaktır.

Tablo 17: Proje izleme hazırlık faaliyetleri ve ön ziyaretler

Faaliyet Adı	Alt Faaliyetler	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet(TL)
			2014 Yılı Teklif Çağrıları	
Rehberlerin hazırlanması	1. Proje uygulama, satın alma ve izleme rehberlerinin gözden geçirilmesi	İzleme ve Değerlendirme	01/02/2014 28/02/2014	20.000
Proje uygulaması başlamadan önce tespit ziyaretlerini	1. 2014 yılı teklif çağrısında başarılı bulunan proje sahiplerinden bir kısmının yerinde		01/04/2014 30/04/2014	-

n yapılması	ziyaret edilmesi			
	2. Başlangıç risklerinin değerlendirilmesi			

Proje Sahipleriyle Sözleşmelerin İmzalanması

(88) 2014 Yılı Mali Destek Programları kapsamında başarılı bulunan proje sahipleriyle eksik belgelerin tamamlanması ve gerekli hallerde teminatların alınması sonrasında sözleşmeler imzalanacaktır.

Tablo 18: Proje sahipleriyle sözleşmelerin imzalanması faaliyetleri

Faaliyet Adı	Alt Faaliyetler	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet(TL)
			2014 Yılı Teklif Çağrıları	
Başarılı projelerin sahipleriyle sözleşme imzalanması	1. Sözleşmelerin hazırlanması	Proje Uygulama İzleme ve Değerlendirme	01/05/2014 31/05/2014	5.000
	2. Bütçe revizyonlarının yapılması			
	3.2014 yılı teklif çağrısında başarılı bulunan proje yararlanıcılarının sözleşme imzalamaya davet edilmesi ve sözleşme imzalanması			
	4.Varisa eksik belgelerin tamamlanması ve teminatların yatırılması			

Açılış Toplantısı ile Uygulama ve Satın Alma Eğitimleri

(89) 2014 Yılı Mali Destek Programları kapsamında sözleşmelerin imzalanmasını müteakip hibe faydalanıcılarına hibe sözleşmesinin gerektirdiği yükümlülüklerin, proje uygulamalarında izlenecek usul ve esasların ve Ajans tarafından gerçekleştirilecek izleme ve değerlendirme faaliyetlerinin açıklanacağı; yararlanıcılara verilecek uygulama eğitimlerinin içeriği ve takvimi hakkında ayrıntılı bilgilerin verileceği bir açılış toplantısı gerçekleştirilecek ve bu toplantının ardından projelerin ilgili mevzuat ve sözleşmeler doğrultusunda uygulanabilmelerini teminen eğitim toplantıları düzenlenecektir.

Tablo 29: Açılış toplantısı ve proje uygulama eğitimi faaliyetleri

Faaliyet Adı	Alt Faaliyetler	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
			2014 Teklif Çağrıları	
Yararlanıcılara proje uygulama ve satın alma konularında verilen eğitimler	1. Açılış toplantısının düzenlenmesi	İzleme ve Değerlendirme	01/05/2014 31/05/2014	-
	2. Yararlanıcılara proje uygulama ve satın alma mekanizmasına ilişkin eğitim verilmesi			

Düzenli İzlemeler

(90) 2012 ve 2014 Yılları Mali Destek Programları kapsamında yararlanıcının proje kapsamında taahhüt ettiği ve sunduğu raporlarda belirttiği satın almaların tesliminin gerçekleşip gerçekleşmediğini, faaliyetlerin uygulanıp uygulanmadığını, satın alma kurallarına uyulup uyulmadığını doğrulamak amacıyla düzenli izleme ziyaretleri gerçekleştirilecek, projelerin performansları takip edilerek aksaklık tespit edilmesi durumunda getirilen öneriler yararlanıcıya bildirilecek ve gerekli görüldüğünde erken uyarı ve usulsüzlük raporları izleme görevlileri tarafından hazırlanacaktır. Yararlanıcı tarafından hazırlanacak olan ara ve nihai raporlar değerlendirilecek, izleme faaliyetleri boyunca elde edilen tüm veriler izleme bilgi sistemine aktarılacaktır. Projelerin uygulanması esnasında doğabilecek uyuşmazlıkların ve usulsüzlüklerin hukuki yollarla çözülmesi yoluna gidilecektir.

Tablo 30: Düzenli izlemelerin gerçekleştirilmesi faaliyetleri

Faaliyet Adı	Alt Faaliyetler	Sorumlusu	Süresi		Tahmini Maliyet (TL)
			2012 Yılı Mali Destek Programları	2014 Yılı Mali Destek Programları	
İlk izleme ziyaretleri	1. Proje sahiplerinin tamamının yerinde ziyaret edilmesi	İzleme ve Değerlendirme	-	01/05/2014 31/05/2014	-
Düzenli izleme ziyaretleri	1. Uygulanmakta olan projeler ile ilgili faaliyetlerin izlenmesi		01/01/2014 30/06/2014	01/05/2014 31/12/2014	-
İzleme verilerinin sisteme aktarılması	1. İzleme faaliyetleri boyunca elde edilen tüm		01/01/2014 30/06/2014	01/05/2014 31/12/2014	-

	verilerin izleme bilgi sistemine aktarılması				
Gerektiğinde hukuki danışmanlık hizmeti alınması	-		01/01/2014 31/12/2014	01/05/2014 31/12/2014	20.000

Anlık İzleme Ziyaretleri

(91) Anlık ziyaretler proje uygulamalarında ve izleme faaliyetlerinde hedeflenen kalitenin sağlanması için yapılacaktır. Bu ziyaretler, öncelikle sorunlu olan ve/veya hakkında erken uyarı raporu düzenlenmiş projelere gerçekleştirilecektir.

Tablo 31: Anlık izleme ziyaretlerinin gerçekleştirilmesi faaliyetleri

Faaliyet Adı	Alt Faaliyetler	Sorumlusu	Süresi		Tahmini Maliyet (TL)
			2012 Yılı Mali Destek Programları	2014 Yılı Mali Destek Programları	
Anlık izleme ziyaretleri	1. Anlık izleme ziyaretlerinin gerçekleştirilmesi ve raporlanması	İzleme ve Değerlendirme	01/01/2014 31/12/2014	01/05/2014 31/12/2014	-

Ödemelerin Gerçekleştirilmesi

(92) 2012 ve 2014 Yılları Mali Destek Programları çerçevesinde detayları sözleşme esnasında belirlenmek kaydıyla yararlanıcılara proje kapsamında yapılması gereken ön, ara veya nihai ödemeler gerçekleştirilecektir.

Tablo 32: Ödemelerin gerçekleştirilmesi faaliyetleri

Faaliyet Adı	Alt Faaliyetler	Sorumlusu	Süresi		Tahmini Maliyet (TL)
			2012 Yılı Mali Destek Programları	2014 Yılı Mali Destek Programları	
Ödemelerin gerçekleştirilmesi	1.Ön ödemelerin yapılması	İzleme ve Değerlendirme	01/01/2014 31/12/2014	01/05/2014 31/12/2014	67.000.000*
	2. Ara ödemelerin yapılması	Destek			

	3. Nihai ödemelerin yapılması	Hizmetleri			
--	-------------------------------------	------------	--	--	--

* 2012 Yılı Mali Destek Programları: 27.000.000 TL; 2014 Yılı Mali Destek Programları: 40.000.000 TL.

Projelerin Değerlendirilmesi ve Tecrübe Paylaşımları

(93) Çukurova Kalkınma Ajansı, 2008-2013 dönemi arasında 13 mali destek programı ve bir doğrudan faaliyet destek programını yürütmüştür. Mali destek programları kapsamında toplam 2.207 başvuru alınmış olup 430 proje sahibi ile sözleşme imzalanmıştır. Doğrudan faaliyet destek programlarında ise sekiz faaliyete destek verilmiştir.

(94) Ajansımız Proje ve Faaliyet Destekleme Yönetmeliğinin 47. Maddesi uyarınca verilen desteklere ilişkin etki analizi çalışmalarını yürütmektedir. Bu kapsamda 2008 ve 2009 yılı mali destek programlarının değerlendirilmesine yönelik hizmet alımı gerçekleştirilmiştir. Yapılan çalışmaya göre ulaşılan sonuçlar şu şekildedir:

- Ajans desteğinden yararlanan işletmelerin %80'i cirolarında artış olduğunu beyan etmişlerdir. Buna göre, işletmelerdeki ortalama ciro artışı yaklaşık %25,3 olmuştur.
- Desteklerden yararlanan işletmelerin %87,7'sinde istihdam edilen kişi sayısı artmıştır. Ortalama istihdam artışı yaklaşık %22 olarak belirlenmiştir.
- Ajans desteği sayesinde işletmelerin %80'inin pazar paylarında artış tespit edilmiştir. Ortalama artış, yaklaşık %14,5'dir.
- Destekten yararlanan işletmelerin ihracatı, ortalama %16,5 oranında artmıştır.
- Ajans desteği, yararlanıcıların yeni pazarlara açılmasında etkili olmuştur.
- Yararlanıcıların %69'u, Ajans destekli projelerinin sonucunda yeni pazarlara açıldıklarını ifade etmişlerdir.
- Sosyal projelerde ise hedeflenen sonuçlara ulaşan kurumların oranı %83 olmuştur.

(95) 2010 ve 2011 yılı mali destek programlarında ise projelerin gerçekleşme ve performansları raporlar ve izleme ziyaretleri ile düzenli olarak takip edilmektedir. 2010 yılı İktisadi Kalkınma Mali Destek Programı kapsamında desteklenen projelerde 687 kişiye yeni istihdam sağlanmış, bölge için yeni 99 ürün bölge içinde üretilmeye başlanmış ve yararlanıcılar daha önce ihracat yapmadıkları 25 ülkeye ihracat yapmaya başlamışlardır. Tüm bunların yanında yararlanıcılar tesislerindeki kapasite oranında %50,7'lik bir kapasite artışı sağlamışlardır. Sosyal Kalkınma Mali Destek Programı kapsamında ise desteklenen projelerde düzenlenen 279 eğitim kapsamında 229'u engelli 10.545 kişiye çeşitli sosyal ve mesleki konularda eğitimler verilmiş ve 157 kişinin istihdam edilmesi sağlanmıştır.

(96) 2011 yılı projelerinde nihai raporlar alınmış olup buna göre programların başlangıcında hedeflenen performans göstergelerinin %84,77'sine ulaşılmıştır. Kobi projelerinde 601 istihdam sağlanmış, firmalar için yeni 245 adet makine temin edilmiş ayrıca daha önce bölgede olmayan altı yeni makine bölgeye kazandırılmıştır. Sosyal projelerimizde başta mesleki eğitim olmak üzere halk sağlığı, çevre, engelsiz yaşam gibi konularda toplam 628 eğitim verilmiş, bu eğitimlerde 16.576 kişiye ulaşılmıştır.

(97) 2014 yılı içerisinde 2010, 2011 ve 2012 yılları mali destek programlarındaki projelerin, değerlendirme çalışmaları tamamlanacaktır. Bu kapsamda, projelerin değerlendirilmesine yönelik anket çalışmaları ve çalıştaylar yapılacak, ayrıca tarafsızlık adına bazı değerlendirme aşamaları için dış hizmet alımı gerçekleştirilecektir. Yapılan değerlendirme çalışmaları ve izleme süreçlerinde kazanılan deneyimlerin bölge paydaşları ve diğer ajanslarla paylaşımına yönelik konferans düzenlenecektir.

Tablo 33: Değerlendirme faaliyetleri

Faaliyet Adı	Alt Faaliyetler	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
			2010-2011-2012 Yılı Mali Destek Programları	
Değerlendirme Çalışmaları	1. Çalıştay ve anket düzenlenmesi	İzleme ve Değerlendirme	01/01/2014 31/12/2014	20.000
	2. Dış Hizmet alımı		01/01/2014 31/12/2014	100.000
Konferans Düzenlenmesi	1.Konferans düzenlenmesi		01/05/2014 31/12/2014	20.000

(98) 2008-2013 yılları arasında uygulanan mali destek programlarında imzalanan 430 projenin 26 tanesi fesh edilmiştir. Doğrudan faaliyet desteklerinde ise bir proje fesh edilmiştir. Fesih sebepleri arasında yararlanıcının yaşadığı mali sıkıntılar başı çekerken, izin ve ruhsat konusunda yaşanan sorunlar, projede yaşanan teknik sıkıntılar ve gerekli raporlamaların zamanında yapılmaması gibi sebepler de yer almaktadır. 2014 yılında fesih sayılarının azaltılabilmesi için proje sahiplerine ilişkin finansal istihbarat çalışmalarının arttırılması, ön izleme ziyaretlerinin daha detaylı gerçekleştirilmesi ve sözleşme döneminde izin ve ruhsatlara ilişkin ayrıntılı çalışmalar yapılması planlanmaktadır.

(99) Uygulanan desteklerde görülen bir önemli problem bildirim mektubu ve zeyilname sayılarının yüksekliğidir. Bugüne kadar gerçekleştirilen desteklerde proje başına düşen bildirim mektubu sayısı 0,81, zeyilname sayısı ise 0,72 olarak tespit edilmiştir. Yararlanıcıların eşit davranmak koşulu ile proje amacını değiştirmeyen değişiklikler uygun görülmüş, diğer talepler ise reddedilmiştir. Gelecek dönemlerde proje değişiklik taleplerinin sayısını azaltmak amacı ile proje hazırlama eğitimlerinin daha fazla kişiye ulaşması, daha etkili eğitimlerin uygulanması planlanmaktadır. Ayrıca İzleme sürecinde verilen eğitimlerin sıklaştırılması ve gerekli görülürse sözleşme imza döneminden önce eğitimlere başlanması gerekmektedir.

Performans Çıktı Göstergeleri

FAALİYET ADI	PERFORMANS GÖSTERGESİ
Eğitim Faaliyetleri	410 uzman-personel/gün eğitim alınması
Destek Hizmetleri Faaliyetleri	3 Kalkınma Kurulu ve 12 Yönetim Kurulu toplantısı
İletişim ve Tanıtım Faaliyetleri	1 Ajans Tanıtım Strateji Belgesi
Planlama Faaliyetleri	1.000 adet Bölge Planı basım ve dağıtımı, 20 tanıtım, 10 kurumsal strateji toplantısı
Araştırma Çalışmaları	3 konuda araştırma çalışması yapılması, 3 raporun basımı ve dağıtımı
İşbirliği Faaliyetleri	5 bölgelerarası, 5 bölgeiçi kurumsal işbirliği toplantısı
Proje Uygulama Faaliyetleri (Proje Teklif Çağrısı)	350 proje başvurusu, 100 proje desteği, 1 açılış toplantısı, 21 bilgilendirme toplantısı, 20 eğitim semineri, 500 katılımcı
Proje Uygulama Faaliyetleri (Güdümlü Proje Desteği)	2 arama konferansı
Yatırım Destek ve Tanıtım Faaliyetleri	2.000 Adana-Mersin tanıtım kitapçığı, 5 uluslararası etkinliğe katılım, 4 yurt içi çalışma ziyareti
İzleme ve Değerlendirme	100 ön izleme ziyareti, 100 proje sözleşmesi, 300 toplam

Faaliyetleri	izleme, 20 anlık izleme ziyareti
---------------------	----------------------------------

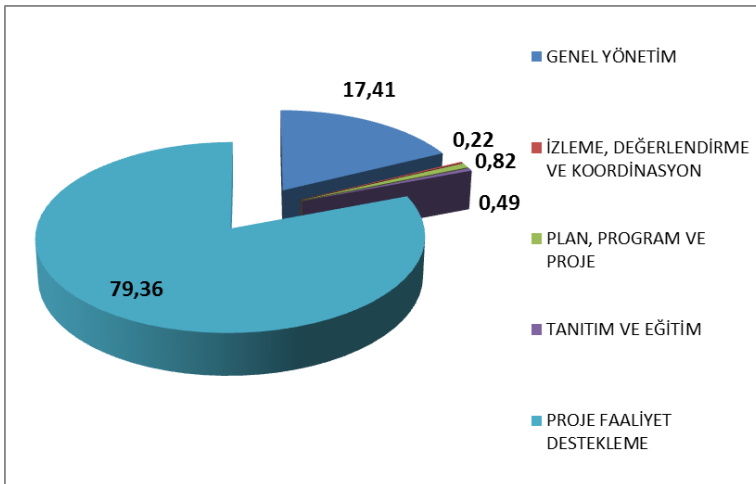
2014 Yılı Özet Faaliyet ve Bütçe Bilgileri

(100) Ajansın 2014 yılı tahmini gelirleri 86.000.000,00TL olarak öngörülmektedir. Söz konusu gelirlerin yüzde 20,87'si merkezi yönetim bütçe vergi gelirlerinden aktarılan paylardan, yüzde 10,18'i yerel yönetimlerden aktarılan paylardan, yüzde 0,35'i sanayi ve ticaret odaları gelirlerinden aktarılan paylardan, yüzde 65,12'si önceki dönemden devreden gelirlerden ve yüzde 3,49'u faaliyet gelirlerinden oluşmaktadır. Ayrıca gelir bütçesinden %0,01 oranında ret ve iade öngörülmektedir.

(101) Ajansın 2014 yılı tahmini giderlerinin 86.000.000,00TL olması öngörülmektedir. Giderlerin yaklaşık yüzde 20,64'ü genel hizmetler giderlerinden, yüzde 79,36'sı ise proje ve faaliyet destekleme hizmetleri giderlerinden oluşmaktadır.

(102) Toplam giderler içinde personel giderlerinin payı yüzde 4,53, mal ve hizmet alım giderlerinin payı yüzde 12,88, yedek ödeneklerin payı yüzde 1,12, izleme, değerlendirme ve koordinasyon hizmetleri giderlerinin payı yüzde 0,22, plan, program ve proje hizmetleri giderlerinin payı yüzde 0,82, araştırma ve geliştirme hizmetleri giderlerinin payı yüzde 0,58, tanıtım ve eğitim hizmetleri giderlerinin payı yüzde 0,49 olarak öngörülmüştür.

(103) Bütçede gelir gider farkı öngörülmemektedir.



IV. GELECEĞE İLİŞKİN ÖNGÖRÜLER

(104) Ajansın önümüzdeki yıllarda gerçekleştireceği faaliyetlerin belirlenmesinde 2014 yılı başlarında onaylanarak yürürlüğe girmesi beklenen 2014-2023 Çukurova Bölge Planı'nın hedef ve öncelikleri temel alınacaktır. Plan'ın izleme faaliyetleri de 2015 yılı başından itibaren başlatılacaktır. Plan izleme faaliyetleri için Kalkınma Kurulu üyeleri arasından belirlenecek paydaşlardan müteşekkil bir izleme ve değerlendirme komisyonu kurulacak ve bu komisyon tarafından belirlenecek olan bir takvim çerçevesinde Plan izleme faaliyetleri gerçekleştirilecektir.

(105) Uygulama süreci devam eden 2012 yılı mali destek programlarının kapanışı 2014 yılı sonunda gerçekleştirilecektir. Her uygulanan mali destek programının etki değerlendirme çalışmalarının yapılması öngörülmektedir. Buna göre, programlar kapsamında yer alan projelerin tümünün tamamlanmasından yaklaşık bir yıllık bir süre sonunda etki değerlendirme çalışmalarının yapılması planlanmaktadır. Bu değerlendirmelerin sonuçları düzenlenecek olan bir toplantıyla yerel paydaşlar ve ilgili kurum ve kuruluşlarla birlikte değerlendirilecektir. Bu çerçevede 2012 yılı mali destek programları etki değerlendirme çalışmalarının 2015, 2013 yılı mali destek programları etki değerlendirme çalışmalarının 2016 yılı sonunda tamamlanması öngörülmektedir.

(106) Ajans özellikle Plan kapsamında öngörülen hedef ve stratejiler doğrultusunda paydaş kurum ve kuruluşlarla işbirliği içerisinde sektörel ve tematik araştırma çalışmalarını belirli bir strateji ve çalışma takvimi içerisinde sürdürecektir. Planın uygulama sürecinin ilk yarısında, diğer bir ifadeyle 2014-2018 döneminde Plan kapsamında belirlenen 6 tematik ekseninde araştırma çalışmalarının yapılması hedeflenmektedir.

(107) Diğer yandan, önümüzdeki dönemde Ajans tarafından yürütülecek olan mali destek programlarının çeşitlendirilmesine özen gösterilecek, teklif çağrısı yöntemiyle uygulanacak olan mali destek programlarının kapsamı yeniden düzenlenirken, doğrudan faaliyet destekleri ve güdümlü proje destekleri gibi destek yöntemlerinin teklif çağrıları ile tamamlayıcı nitelikte uygulamaya sokulması amaçlanacaktır. Faiz desteği ve faizsiz kredi desteği gibi yeni destek mekanizmalarının uygulanabilirliği konusunda çalışmalar Bakanlık ile işbirliği içerisinde gerçekleştirilecek, küme ve girişimci desteklerinin uygulama çerçevesi belirlenecektir. Önümüzdeki dönem uygulanması öngörülen mali desteklerin Bölge Planı ile ilişkilendirildiği üç yıllık destek stratejisi tablosu aşağıda yer almaktadır. Tabloya göre, Planın sosyal içerikli eksenlerinde teklif çağrısı yerine alternatif destek türleri olan doğrudan faaliyet desteği ve güdümlü proje desteğine geçiş öngörülmektedir. Diğer tüm

öncelik alanlarında önümüzdeki üç yılda teklif çağrısı yöntemiyle proje desteğinin sürdürülmesi amaçlanmaktadır. Güdümlü proje desteğinin ise, 2014 yılında yapılacak hazırlık çalışmaları sonunda 2015 ve 2016 yıllarında başlatılması planlanmaktadır.

BÖLGE PLANI ÖNCELİKLERİ		2014				2015				2016			
		PTÇ	DFD	TD	GPD	PTÇ	DFD	TD	GPD	PTÇ	DFD	TD	GPD
1	ULUSLARARASI ÇEKİM MERKEZİ ve ÜRETİM ÜSSÜ OLMAK	X	X	-	Hazırlık Çalışması	X	X	-	X	X	X	-	X
2	BÖLGE İÇİ GELİŞMİŞLİK FARKLARINI AZALTMAK	X	X	-		X	X	-		X	X	-	
3	SOSYAL UYUM SORUNLARINI ÇÖZMEK		X	-	Hazırlık Çalışması		X	-	X		X	-	X
4	NİTELİKLİ İNSAN ve KALİTELİ İSTİHDAM SAĞLAMAK	X	X	-		X	X	-		X	X	-	
5	YEŞİL BÜYÜMEK VE ÇEVRE DOSTU ÜRETİM YAPMAK	X	X	-		X	X	-		X	X	-	
6	KENTSEL YAŞAM KALİTESİ YÜKSEK CAZİP METROPOLLER OLUŞTURMAK	X	X	-	Hazırlık Çalışması	X	X	-	X	X	X	-	X

(108) Son olarak, 2012 yılı içerisinde başlatılan hizmet binası projelendirme ve inşaat çalışmalarının 2015 yılı başlarında tamamlanması öngörülmektedir. Personelin eğitim çalışmaları ise, gerek kurum içinde gerekse diğer kurumlarla işbirliği halinde yapılacak olan eğitim programları ile gerçekleştirilecektir. Yatırım destek ve tanıtım faaliyetleri gerek ulusal gerekse uluslararası alanda çeşitlendirilerek artırılacaktır.

V. EKLER

EK 1: Faaliyet Takvimi

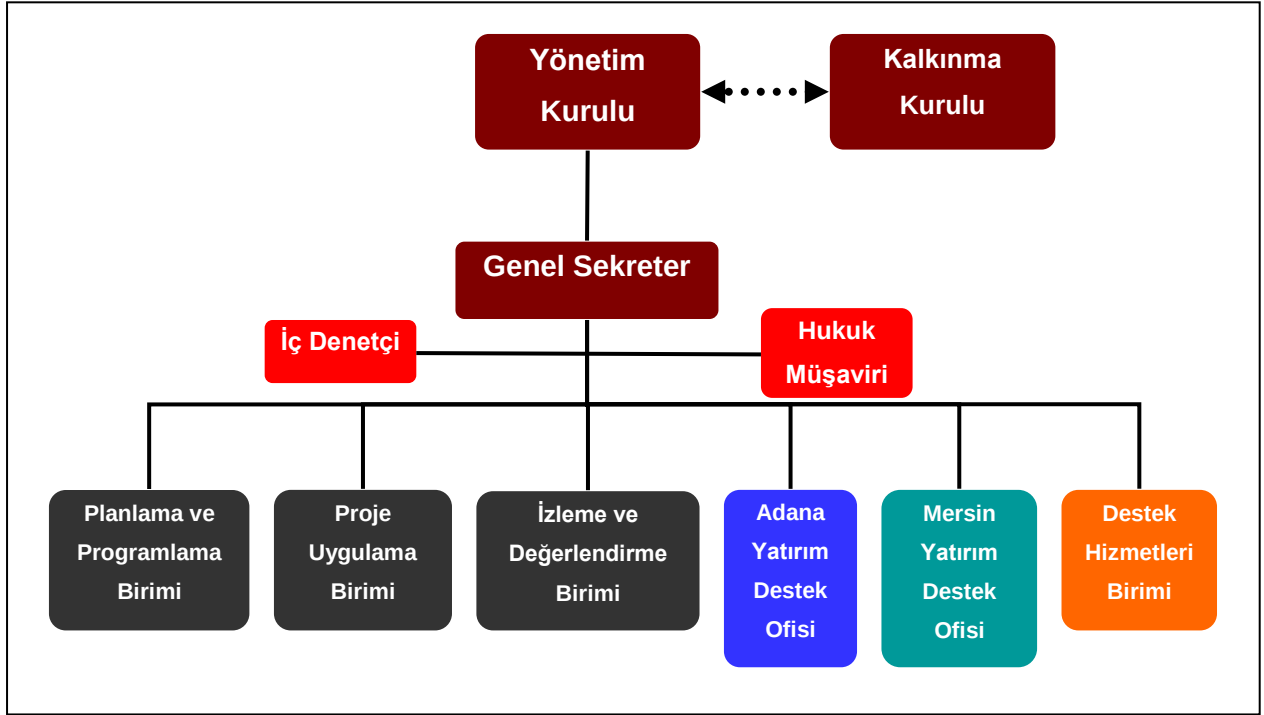
Faaliyetler	Oca.14	Şub.14	Mar.14	Nis.14	May.14	Haz.14	Tem.14	Ağu.14	Eyl.14	Eki.14	Kas.14	Ara.14
Destek hizmetleri faaliyetleri												
İnsan kaynakları verilerinin güncellenmesi												
Eğitim faaliyetleri												
Ajans personelinin kullanımına yönelik donanım ve yazılım sağlanması												
Kurumsal bilişim altyapısının geliştirilmesi ve sürdürülmesi												
Hizmet binası proje ve inşaat çalışmalarının sürdürülmesi												
İç denetim faaliyetlerinin gerçekleştirilmesi												
Dış denetim faaliyetlerinin gerçekleştirilmesi												
Hukuk müşavirliği faaliyetleri												
İletişim ve tanıtım faaliyetleri												
Bölge Planı tasarım, basım ve dağıtım faaliyetlerinin gerçekleştirilmesi												
Bölge Planı tanıtım faaliyetlerinin gerçekleştirilmesi												
Araştırma çalışmalarının yapılması												
İşbirliği faaliyetlerinin gerçekleştirilmesi												
2012 yılları Mali Destek Programlarının değerlendirme ve kapanışının yapılması												
2014 Mali Destek Programları kapsamında proje tekliflerinin alınması, değerlendirilmesi ve başarılı olanların seçimi												
2014 Mali Destek Programları kapsamında seçilen projelerin onaylanması ve ilanı												
2015 Mali Destek Programları doküman ve görsel materyallerinin hazırlanması ve basımı												
2015 Mali Destek Programlarının ilanı ve duyurulması												
2015 Mali Destek Programları ile ilgili bilgilendirme faaliyetleri												
2015 Mali Destek Programları proje hazırlama eğitimleri												
2015 Mali Destek Programları kapsamında Sıkça Sorulan Soruların yayınlanması												
2014 Mali Destek Programları proje												

uygulama, satın alma ve izleme rehberlerinin hazırlanması												
2014 Mali Destek Programları kapsamında desteklenecek projelerin uygulaması başlamadan önce tespit ziyaretlerinin yapılması												
2014 Mali Destek Programları kapsamında başarılı bulunan proje sahipleriyle sözleşmelerin imzalanması												
2014 Mali Destek Programları kapsamında yararlanıcılara proje uygulama ve satın alma eğitimleri verilmesi												
2012 Mali Destek Programları kapsamında desteklenen projelerin düzenli ve anlık izleme ziyaretleri												
2014 Mali Destek Programları kapsamında desteklenen projelerin ilk izleme ziyaretleri												
2014 Mali Destek Programları kapsamında desteklenen projelerin düzenli ve anlık izleme ziyaretleri												
2012 Mali Destek Programları kapsamında desteklenen projelerin ödemeleri												
2014 Mali Destek Programları kapsamında desteklenen projelerin ödemeleri												
Mali Destek Programları etki değerlendirme çalışmaları												
Yatırımcıların izin ve ruhsat gibi idari iş ve işlemlerinin tek elden koordine edilmesi												
Yatırım tanıtım faaliyetlerinin gerçekleştirilmesi												
Yurtdışı yatırım tanıtım amaçlı iş seyahatlerinin gerçekleştirilmesi												
Yatırım konulu araştırma çalışmaları yapılması												

EK 2: Öncelik Alanlarında Yürütülecek Proje ve Faaliyetlere Dair Tablo

Öncelik Alanı	Bölge Planı ile İlişki	Hedef Grubu	Yürütülmesi Planlanan Faaliyet/Proje	Gerekli Şartlar ve Hazırlıklar	İşbirliği Yapılacak Kurumlar ve Beklentiler
Kümelerin ve kümelenme stratejilerinin tespiti	Stratejik Amaç 1 Öncelik 3	OSB'ler, KSS'ler, KOBİ ve işletmeler, potansiyel yığın/kümeler	Mevcut durum tespiti ve strateji çalışması	Mevcut kümelenme çalışmaları	Adana ve Mersin OSB'ler, Ticaret ve Sanayi Odaları
Eğitim	Stratejik Amaç 4 Öncelik 1	Kamu kurum ve kuruluşları, STK'lar	Araştırma çalışması	Bölge Planı kapsamında elde edilen veriler	İl Milli Eğitim Müdürlükleri
Evsel Atıkların Bölgesel Yönetimi	Stratejik Amaç 5 Öncelik 1	Belediyeler, toplama ayrıştırma ve geri dönüşüm firmaları	Araştırma çalışması	Bölge Planı kapsamında elde edilen veriler ve mevcut raporlar	Büyükşehir ve ilçe belediyeleri, Çevre ve Şehircilik İl Müdürlükleri
Girişimcilik	Stratejik Amaç 1 Öncelik 6	Girişimciler, gençler, kadınlar	Strateji çalışması	Örnek çalışmalar	Üniversiteler, KOSGEB, TEPAV
Bölgesel yenilik stratejileri	Stratejik Amaç 1 Öncelik 6	Üniversiteler, teknokentler, sanayi ve ticaret odaları, OSB'ler	Strateji çalışması	Örnek çalışmalar	Üniversiteler ve teknokentler
Üretim altyapısının iyileştirilmesi	Stratejik Amaç 1 Öncelik 3,4,5 ve 6 Stratejik Amaç 5 Öncelik 1 ve 2	OSB ve KSS'ler, Odalar, kamu kurumları, yerel yönetimler ve STK'lar	Mali destek programı	Mali Destek Programı taslağı	Odalar, kamu kurumları, yerel yönetimler
Bölge içi gelişmişlik farklarının azaltılması, kırsal altyapının geliştirilmesi	Stratejik Amaç 2 Öncelik 1 ve 2	Kamu kurum ve kuruluşları, yerel yönetimler ve STK'lar	Mali destek programı	Mali Destek Programı taslağı	Sanayi ve Ticaret Odaları, kamu kurumları, yerel yönetimler ve STK'lar
Rekabet gücünün artırılması	Stratejik Amaç 1 Öncelik 3	KOBİ'ler	Mali destek programı	Mali Destek Programı taslağı	Sanayi ve Ticaret Odaları, Teknokentler

EK 3: Organizasyon Şeması



EK 4: Ajansın Yurtdışına Gerçekleştireceği Ziyaretler (KAYS YURTDIŞI MODÜLÜ)

AJANS	KATILIMCI	KURUM	HEDEF ÜLKE	TARİH	ETKİNLİK KONUSU	AMAÇ VE BEKLENEN FAYDA	DEĞERLEN DİRME	TOPLAM TAHMİNİ MALİYET	GERÇEKLEŞ ME
ÇA	Ajans Yönetim Kurulu Üyeleri, Genel Sekreterlik	Valilikler, Büyükşehir Belediyeleri, İl Genel Meclisi, Sanayi ve Ticaret Odaları, ÇKA Genel Sekreterlik	Almanya	5-9 Mart 2014	ITB Berlin turizm fuarı	Turizm sektöründe uluslararası gelişmeleri takip etmek, bölge tanıtımını yapmak, stant ile tanıtım yapmak		60.000	
ÇA	Ajans Yönetim Kurulu Üyeleri, Genel Sekreterlik	Valilikler, Büyükşehir Belediyeleri, İl Genel Meclisi, Sanayi ve Ticaret Odaları, ÇKA Genel Sekreterlik	Hollanda	6-8 Mayıs 2014	Ulusal Markalaşma ve Yatırım EXPO 2014, Eindhoven	Markalaşma konusunda gelişmeleri takip etmek		60.000	
ÇA	Ajans Genel Sekreterliği	ÇA Genel Sekreterlik	Japonya	27 Temmuz-1 Ağustos 2014	Grand Renewable Energy 2014 Conference and Exhibition, Tokyo	Yenilenebilir enerji sektöründe üretim teknolojilerini görmek ve sektör trendlerini takip etmek		20.000	
ÇA	Ajans Genel Sekreterliği	ÇA Genel Sekreterlik	(Henüz belirsiz)	Şubat 2014	WAIPA World Investment Conference	Bölge tanıtımı yapmak ve yatırımcı çekmek		20.000	
ÇA	Ajans Genel Sekreterliği	ÇA Genel Sekreterlik	İstanbul	24-26 Nisan 2014	20. ICCI Uluslararası Enerji ve Çevre Fuarı ve Konferansı	Enerji ve çevre teknolojilerinin deki gelişmeleri takip etmek, stant ile tanıtım yapmak		30.000	
ÇA	Ajans Genel Sekreterliği	ÇA Genel Sekreterlik	Birleşik Arap Emirlikleri	8-10 Nisan 2014	4. Yıllık Yatırım Toplantısı (AIM), Dubai	FDI ve yatırım alanında en büyük organizasyonlardan biri olan toplantıya katılım sağlamak ve bir stant ile bölge tanıtımı yapmak		30.000	
ÇA	Ajans Genel Sekreterliği	ÇA Genel Sekreterlik	(Henüz belirsiz)	Ekim 2014	II. Orta Asya Modern Tarım Teknikleri ve Bitki Besleme Kongresi	Modern tarım alanında farklı disiplinlerdeki tarımsal araştırmalar ve geliştirilen yeni teknikler konusunda bilgi edinmek		30.000	

						ve bölge tanıtımı yapmak			
ÇKA	Ajans Genel Sekreterliği	ÇKA Genel Sekreterlik	Fransa	16-17 Ocak 2014	Avrupa Ekonomik ve Sosyal Komitesi (EESC) Sosyal Girişimcilik Konferansı, Strasbourg	AB'nin sosyal girişimcilik alanındaki faaliyetlerini izlemek ve bunların ülkemiz ve bölgemize uyarlanması a ilişkin çalışmaları başlatmak, uluslararası işbirliğini tesis etmek		20.000	
ÇKA	Ajans Genel Sekreterliği	ÇKA Genel Sekreterlik	-	-	Diğer	Çeşitli ülkelerde yıl içinde belirlenen benzer fuar ve tanıtım organizasyonlarına katılım sağlamak		30.000	